

2025 Apr– Jun

Der Akademie-Newsletter informiert
über aktuelle Seminare, Online-Seminare
und Lehrgänge.
wvib.de/akademie-newsletter



Inhouse-Schulungen – gezielte Weiterbildung, ohne hohe Kosten



Nastassja Schön
Leiterin Akademie
Tel. +49 761 4567 500
schoen@wvib.de

Die wirtschaftliche Lage stellt Unternehmen vor große Herausforderungen. Budgets stehen unter Druck, Effizienz und Produktivität sind entscheidend denn je. In dieser Situation wird Weiterbildung oft als Kostenfaktor gesehen – doch das Gegenteil ist der Fall: Gezielte Inhouse-Weiterbildung spart langfristig Geld und stärkt Ihr Unternehmen.

Warum ist eine Inhouse-Schulung in der Krise die beste Wahl?

- > **Kosteneffizient:** Keine Reise- und Übernachtungskosten, keine langen Ausfallzeiten – Ihr Team lernt direkt im Unternehmen.
- > **Punktgenau & bedarfsgerecht:** Inhalte, die exakt auf Ihre aktuellen Herausforderungen und Engpässe zugeschnitten sind. Keine unnötigen Themen, keine Zeitverschwendung.
- > **Produktivität steigern, Fehlerkosten senken:** Gut geschulte Mitarbeitende arbeiten effizienter, reduzieren Fehler und tragen aktiv zur Optimierung von Prozessen bei.

- > **Stärkere Bindung & Motivation:** Wer in seine Belegschaft investiert, sichert sich loyale und engagierte Teams – ein entscheidender Vorteil in Zeiten des Fachkräftemangels.

Gemeinsam entwickeln wir ein Weiterbildungskonzept, das Ihnen kurzfristige Einsparungen bringt und langfristig Ihre Wettbewerbsfähigkeit sichert.

Anfrage Inhouse-Schulung – Kontaktieren Sie uns für Ihr individuelles Angebot! Wir sind Ihr Partner für Weiterbildung.

Herzliche Grüße aus der wvib-Akademie!

Nastassja Schön
Leiterin wvib-Akademie



➤ [Anfrageformular Inhouse](#)

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
Strategie, Organisation			
Neue Geschäftsmodelle für B2B-Unternehmen	01.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0263
Markt und Wettbewerb systematisch erschließen	02.04.	Villingen-Schwenningen	25-0363
Business Development in der digitalen Transformation	11.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0580
Beiratsgründung für Ihr Unternehmen: Warum und wie	30.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0516
Das integrierte Kennzahlensystem	12.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0626
Wirksame Strategien entwickeln	27.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0234
Von der Idee zum Businessplan	03.06. - 04.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0552

Forschung und Entwicklung, Konstruktion

CE in der Praxis	02.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0340
Die neue Batterieverordnung	09.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0395
online So finden Sie schnell die richtigen Material Compliance Vorgaben	13.05.	Microsoft Teams	25-0551
PFAS-Verbot: Lösungen finden	20.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0683
Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik	03.06. - 04.06.	Villingen-Schwenningen	25-0437

Einkauf, Supply Chain

Risikomanagement im Einkauf	08.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0223
Warengruppenmanagement in der Praxis	05.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0225
Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling	06.05. - 07.05.	Villingen-Schwenningen	25-0228
Savings im Einkauf – Kosten senken statt Preise drücken	08.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0178
Modernes Einkaufs- und Beschaffungsmanagement	22.05. - 23.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0410
China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	24.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0335
Den operativen Einkauf meistern	26.06. - 27.06.	Villingen-Schwenningen	25-0179
Einkauf-Verhandlungskompetenz	26.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0165

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
Produktion			
online Nationale Fördermittel nutzen – Theorie, Praxis, Online-Recherchen	09.04.	Microsoft Teams	25-0582
Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S & Co nicht funktionieren	10.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0294
Konflikte in der Produktion – eine Chance	11.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0587
Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale	14.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0318
Die Gefahrstoffverordnung	08.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0404
Rüsto Optimierung mit der SMED-Methode	09.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0545
Lean-Logistik im Warenein- und ausgang	16.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0546
Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter	19.05. - 22.09.	vvib Schwarzwald AG	25-0129
Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung	24.06.	Singen (Hohentwiel)	25-0389
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	25.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0411
Produktionsplanung für Einzelfertiger	26.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0320
Batterie-Technologie	27.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0554
Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit			
Wollen Ihre Kunden auch wissen, wie nachhaltig Sie sind?	03.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0376
Fertigungsprozessanalyse mit SPC (Statistical Process Control)	08.04. - 09.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0329
Die neue Batterieverordnung	09.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0395
Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale	14.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0318
Effektiv Kennzahlen im Qualitätsmanagement nutzen	28.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0415
Vertiefung der CSRD-Berichterstattung	05.05. - 06.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0660
Betriebssicherheitsverordnung – Aufgabe für Vorgesetzte	06.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0378
Die Gefahrstoffverordnung	08.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0404
Kundenspezifische Anforderungen in der Automobilindustrie	08.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0483
Update ISO 19011:2018 – Kompetenzanforderungen für Auditoren	13.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0299
Ausbildung zum Brandschutz- und Evakuierungshelfer	15.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0380
PFAS-Verbot: Lösungen finden	20.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0683
RoHS 2 und die Norm EN IEC 63000	04.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0337
China - Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	24.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0335
Praxiserprobte Problemlösungstechniken	24.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0336

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
Marketing, Produktmanagement			
Markt und Wettbewerb systematisch erschließen	02.04.	Villingen-Schwenningen	25-0363
Social Media im Personalmarketing & Recruiting	08.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0465
online Professionell schreiben für Online-Medien	30.04.	Microsoft Teams	25-0171
online Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing	13.05.	Microsoft Teams	25-0560
Marketerfolg durch KI	05.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0413
Content-Marketing Strategie	24.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0196

Vertrieb, Service

Verkäufer AufbauSeminar	11.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0163
online Preiserhöhungen souverän durchsetzen	14.04.	Microsoft Teams	25-0222
Kundenspezifische Anforderungen in der Automobilindustrie	08.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0483
Erfolgreich verhandeln im Key-Account-Management	14.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0285
Vertriebspower: Strategien zur Motivation	19.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0162
Marketerfolg durch KI	05.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0413
Professionelles Angebotsmanagement	26.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0169
Psychologische Basics für den Vertrieb II	30.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0159

Außenwirtschaft, Zoll

online Zollwert-Ermittlung	08.04.	Microsoft Teams	25-0422
Leadership und Management China kompakt	06.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0175
Importzollabwicklung – die praktische Umsetzung	13.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0419
Dual-Use – Ihr Produkt auf dem Prüfstand	21.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0349
China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	24.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0335
Einreihung von Waren in den Zolltarif	30.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0417

UMLAUFVERMÖGEN

ANLAGEVERMÖGEN

BILANZ

KASSE

BANKGUTHABE

VERTRIEB

FINANZIERUNGSREGE

FERTIGER

BETRIEB

ST

URKUNDE

PASSIVA

REMDKAPITAL

FINANZANLAGE

ZAHLUNGSMITTEL

GELDSUR

VOR

FERUNG

IG

KET

ANDEL

INFRASTRUK

RECHT

FOI

ERTPAPE

LIQUIDITÄT

VERBRAUCH



➤ Anmeldung unter **www.wvib-akademie.de/seminarfinder**. Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
Personalmanagement, Personalentwicklung			
Strategisches Personalmanagement und der digitale Wandel	01.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0493
online wwib Hinweisgeber-Service	02.04.	Microsoft Teams	25-0647
Job-Strukturen als Anker für HR-Instrumente	08.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0512
Social Media im Personalmarketing & Recruiting	08.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0465
online Haftungsprobleme bei Dienstfahrten	09.04.	Microsoft Teams	25-0433
Crashkurs für Ausbildungsbeauftragte	28.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0476
online wwib Hinweisgeber-Service	07.05.	Microsoft Teams	25-0648
Stellen- und Funktionsbeschreibungen	09.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0508
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	12.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0506
Arbeitsrecht von A-Z	13.05. - 14.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0486
online Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis	14.05.	Microsoft Teams	25-0531
online Rechtssicherer Fremdpersonaleinsatz	15.05.	Microsoft Teams	25-0448
Der sichere Ausbilder	19.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0477
online Mobile Working und Auslandsentsendung	20.05.	Microsoft Teams	25-0431
online wwib Hinweisgeber-Service	04.06.	Microsoft Teams	25-0649
Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen	05.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0487
Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter, Ausbildungsbeauftragte	23.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0478
Grundlagenseminar: Gute Bewerbungsgespräche führen	24.06.	Villingen-Schwenningen	25-0500
Vertrauensarbeitszeit und mobiles Arbeiten	24.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0510
Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte	25.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0521
online Reisekosten richtig abrechnen in 2025	25.06.	Microsoft Teams	25-0445
online Umgang mit 'Low Performern' oder leistungsschwachen Mitarbeitern	25.06.	Microsoft Teams	25-0532
Betriebliche Altersversorgung richtig aufstellen	26.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0518

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
Recht, Datenschutz, Steuern			
Straftaten am Arbeitsplatz	01.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0588
online vvib Hinweisgeber-Service	02.04.	Microsoft Teams	25-0647
Aufbauwissen Datenschutz	08.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0473
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Anbieter	09.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0525
online Das neue Hinweisgeberschutzgesetz	28.04.	Microsoft Teams	25-0430
Vertragsgestaltung und Haftung in der Medizintechnik	29.04.	vvib Schwarzwald AG	25-0520
Arbeitnehmererfindungsrecht	07.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0471
online vvib Hinweisgeber-Service	07.05.	Microsoft Teams	25-0648
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	12.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0506
Arbeitsrecht von A-Z	13.05. - 14.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0486
Lohnsteuer kompakt	14.05. - 15.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0455
Mahnbescheid im Forderungsmanagement	19.05.	vvib Schwarzwald AG	25-0450
online Mobile Working und Auslandsentsendung	20.05.	Microsoft Teams	25-0431
online DS-GVO und Arbeitsrecht	03.06.	Microsoft Teams	25-0434
online vvib Hinweisgeber-Service	04.06.	Microsoft Teams	25-0649
Grundlagen Umsatzsteuer	05.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0453
Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen	05.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0487
Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte	25.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0521
online Reisekosten richtig abrechnen in 2025	25.06.	Microsoft Teams	25-0445
Haftung des GmbH-Geschäftsführers	27.06.	vvib Schwarzwald AG	25-0519



➤ Anmeldung unter www.vvib-akademie.de/seminarfinder. Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
Mitarbeiterführung, Methoden, Skills			
Die Führungskraft als Change Manager	10.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0239
Agile Leadership für Projektleiter – Führen ohne Vorgesetztenfunktion	11.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0309
Erfolgreiche Teamdynamik als Motivationsfaktor	29.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0461
Führen von Teams aus Produktion und Logistik	29.04. - 30.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0408
online Professionell schreiben für Online-Medien	30.04.	Microsoft Teams	25-0171
Zeichen der Wertschätzung	06.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0265
Schritt für Schritt – erfolgreich im digitalen Office	15.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0373
Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter	19.05. - 22.09.	wwib Schwarzwald AG	25-0129
Effizientes Selbst- und Zeitmanagement	20.05.	Karlsruhe	25-0270
Gut gebrüllt Löwe	21.05. - 22.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0372
Mitarbeitende für Veränderungen gewinnen	21.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0238
Neu in der Mitarbeiterführung	23.05.	Karlsruhe	25-0375
Interkulturelle Kompetenz in der Praxis	02.06. - 03.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0346
Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter, Ausbildungsbeauftragte	23.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0478
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	25.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0411

Projektmanagement, Prozessmanagement

Agile Leadership für Projektleiter - Führen ohne Vorgesetztenfunktion	11.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0309
---	--------	---------------------	---------

Lean, Intralogistik

Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S & Co nicht funktionieren	10.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0294
Führen von Teams aus Produktion und Logistik	29.04. - 30.04.	wwib Schwarzwald AG	25-0408
Rüsto Optimierung mit der SMED-Methode	09.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0545
Lean-Logistik im Warenein- und ausgang	16.05.	wwib Schwarzwald AG	25-0546
Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung	24.06.	Singen (Hohentwiel)	25-0389
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	25.06.	wwib Schwarzwald AG	25-0411

Lehrgang

Gestern Kollege – heute Vorgesetzter**Kompaktwissen für Mitarbeiter in neuer Führungsrolle**

Vom Kollegen zum Vorgesetzten: Wie Ihnen die Gratwanderung zwischen Kollegialität und Autorität gelingt. Dabei ist Mitarbeiterführung kein angeborenes Talent – erfolgreiches Führen von Mitarbeitern lässt sich lernen und trainieren. Der Lehrgang soll dazu beitragen, dass Sie Ihre neue Rolle als Führungspersönlichkeit entwickeln und festigen.

Termine:

Modul 1 | 02.04.2025 | Basiskompetenz – Führung – Führungsaufgaben und Selbstmanagement

Modul 2 | 05.05.2025 | Führungs-Kommunikation Motivation und Gesprächsführung

Modul 3 | 05.06.2025 | Schwierige Situationen für Führungskräfte – Konfliktmanagement

Modul 4 | 14.07.2025 | Persönliche Weiterentwicklung für Führungskräfte – Standortbestimmung und Selbstentwicklung

Modul 5 | 10.12.2025 | Führungstraining Refresher – Auffrischung / Schwierige Situationen

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0056



Lehrgang

Vertragsmanager

Im modernen Wirtschaftsleben begründen Unternehmen ihre auf längere Zeit geplanten Geschäftsbeziehungen fast ausschließlich auf Basis von detaillierten, schriftlichen Vertragswerken. Seitenlange Rahmenlieferverträge werden dabei nicht selten von ergänzenden Geheimhaltungs- und Qualitätssicherungsvereinbarungen, Dienstleistungsverträgen oder gar umfangreichen Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Vertragsparteien flankiert. Die wenigsten mittelständischen Unternehmen haben jedoch die Möglichkeit, eigene Juristen zu beschäftigen, die die Vertragsverhandlungen begleiten und die Vertragstexte kritisch auf Haftungsfallen und sonstige „Stolpersteine“ prüfen. Stattdessen wird diese Aufgabe von Mitarbeitern übernommen, die aufgrund einer anderweitigen Ausbildung weder über ausreichende Rechts- noch über hilfreiche verhandlungspsychologische Kenntnisse verfügen und sich deshalb auf unsicherem Terrain bewegen. Diese Mitarbeiter für die Vertragsbetreuung fit zu machen und ihnen die Scheu vor dieser verantwortungsvollen Aufgabe zu nehmen, ist Ziel des praxisorientierten Vertragsmanagerlehrgangs.

Termine:

Modul 1 | 07.04.2025 | Grundlegendes zum Vertrag

Modul 2 | 12.05.2025 | Vertragsinhalte, Vertragsaufbau

Modul 3 | 30.06.2025 | Vertragsverhandlungen sicher u. erfolgreich führen

Modul 4 | 28.07.2025 | Versicherungsschutz, Vertragsdurchführungs-, Vertragsänderungs- und Claim-Management

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0191



Lehrgang

Die Text-Werkstatt**Basis-Workshop für Marketing, Werbung und Kommunikation**

Intelligent texten – mit Mensch, Maschine und Methode. Entdecken Sie die 12,5 Regeln für gutes Texten: Entwickeln Sie ein Gespür für Wordings, die zu Ihrem Unternehmen passen – und die nicht passen. Denn das ist unser Ziel: exakt passende Texte, nicht gedrechselte Worte. Wir lassen uns dazu inspirieren von Krimis, Stories, Frühlingsgedichten, von stilprägenden Markenauftritten und von der limbic map, dem treffsicheren Wegweiser zur Zielgruppe. Die Angst vor dem leeren weißen Blatt, die nimmt uns unser neuer Sparringspartner ChatGPT. Wir diskutieren relevante Textsorten und suchen gemeinsam die Schlüsselwörter, die sich überall durchziehen: ob Mail, Einladung, Post oder Messestand. Diese Schlüsselwörter benötigen wir zudem für zielgenaues Prompting mit KI. Wir lernen mit der Checkliste „MarkenSprache“ zu arbeiten und machen erste Schritte im multisensorischen Texten. Tag 1 geschafft! Im zweiten Termin treffen wir uns zu einem Praxis-Check und prüfen Ihre neu entstandenen Texte auf ihren Magnetismus und ihre multisensorischen Resonanzen.

Termine:

Modul 1 | 10.04.2025 | Die Text-Werkstatt

Modul 2 | 26.06.2025 | Nachlese

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0115



Lehrgang

DGQ-Qualitätsmanagementbeauftragter (QMB)

Der Lehrgang vermittelt Ihnen, wie Sie die Prozesse in Ihrer Organisation durch modernes und professionelles Qualitätsmanagement (QM) optimieren. Sie erhalten fundiertes Wissen über die Grundlagen des Qualitäts- und Prozessmanagements sowie der ISO 9000-Familie. Sie beteiligen sich an der Aufrechterhaltung des QM-Systems und unterstützen Verantwortliche für das QM. Sie erfahren, wie Sie interne Audits vorbereiten, durchführen und nachbereiten. Sie sind in der Lage, die wichtigsten QM-Methoden und Werkzeuge abhängig von der Art der gestellten Aufgabe auszuwählen und anzuwenden. Zudem lernen Sie, Ihre Aufgaben im QM souverän zu erfüllen und den Verantwortlichen für das Managementsystem bei wichtigen Aufgaben zu unterstützen wie z. B. Beratung und Berichterstattung der Geschäftsführung und Top-down-Kommunikation.

Termine:

Modul 1 | 05.05. - 09.05.2025 | Qualitätsmanagement I - Grundlagen

Modul 2 | 02.06. - 05.06.2025 | Qualitätsmanagement II - Methoden, Anwendung und Kommunikation

Modul 3 | 04.07.2025 | Zertifizierung / Prüfung

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0078



Lehrgänge

Lehrgang

Lehrgang Logistikleitung

Logistik verstehen und aktiv gestalten

Die Logistik als Schnittstelle von Einkauf, Fertigungssteuerung, Produktion und Kunden muss neben einer operativen Exzellenz auch permanent optimiert und weiterentwickelt werden. Dabei geht es nicht nur um die Geschäftsprozesse, sondern auch um die technische Ausgestaltung, die Organisation sowie die Einbindung der Belegschaft. Die optimale Wahrnehmung der Aufgabe als Logistikleiter erfordert ein aktuelles und umfassendes Fachwissen. Diese Ausbildung zum Logistikleiter spiegelt das gesamte Lagergeschehen und die Intralogistik aus operativer Sicht wider. Praxisorientiert wird vermittelt, welchen Stellenwert eine reibungslos funktionierende Logistik für das Unternehmen hat und mit welchen Systemen, Methoden und Techniken Sie den Anforderungen gerecht werden können. Neben der internen Logistik wird in dieser Fachausbildung auch aktuelles Supply-Chain-Managementwissen transferiert. Ein Lehrgang mit praxisorientiertem Workshop-Charakter.

Termine:

Modul 1 | 05.05. - 06.05.2025 | Grundlagen Logistik

Modul 2 | 07.05. - 08.05.2025 | Logistik & LEAN

Modul 3 | 09.05.2025 | Praxistag

Modul 4 | 26.05.2025 | Abschluss + Prüfung

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0147



Lehrgang

Basiswissen Personalentwicklung

Wie können Sie Ihre Personalentwicklung ganzheitlich aufbauen und daraus Maßnahmen für die individuelle Förderung Ihrer Mitarbeitenden ableiten? In diesem Lehrgang erarbeiten Sie, wie die Personalentwicklungsstrategie, die Kompetenzen und die konkreten Entwicklungsziele zusammenhängen und welche Rolle Sie dabei einnehmen. Dabei lernen Sie, Ihre Mitarbeitenden selbst zu aktiven Gestaltern ihres Lernprozesses zu machen, damit diese ihre neuen Fähigkeiten in der täglichen Praxis erfolgreich umsetzen und ihre Kompetenzen systematisch ausbauen können. Bringen Sie Ihre Themen mit! Während des Lehrgangs werden wir auch an Ihren Herausforderungen und Fragen gemeinsam arbeiten.

Termine:

Modul 1 | 13.05.2025 | Grundprinzipien der Personalentwicklung

Modul 2 | 08.07.2025 | Lernbedarf, Lernziele und passende Formate

Modul 3 | 16.09.2025 | Lerntransfer und interne Mitarbeiter fördern

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0198



Lehrgang

Führen von Führungskräften

In mittelständischen Unternehmen – gerade auch in technisch orientierten – wird stark auf die operativen Kennzahlen geachtet. Es gibt jedoch ganz wesentliche weiche Erfolgsfaktoren, die leider nicht ohne Weiteres messbar sind, aber den Unternehmenserfolg maßgeblich beeinflussen: Mitarbeitermotivation, eine wertschätzende Führungskultur, selbstständige und verantwortungsbewusste Mitarbeiter, konstruktive Zusammenarbeit in und unter den Teams etc.. Zudem wandelt sich das Verständnis von Führung: Isolierte Entscheidungen und Problemlösungen werden den Anforderungen des globalen, sich laufend wandelnden Marktes nicht mehr gerecht. Die Hauptführungsaufgabe ist es, die Zusammenarbeit unter den Mitarbeitenden positiv zu gestalten und Synergien zwischen den Beteiligten herzustellen – und zwar sowohl im Team, als auch mit anderen Bereichen. Damit werden Führungskräfte mehr zu „Dienstleistern“ ihrer Mitarbeiter, die dafür sorgen, dass diese mit allen notwendigen Ressourcen und Qualifikationen in einem motivierenden Umfeld ihrer Tätigkeit nachgehen können.

Termine:

Modul 1 | 07.05.2025 | Effektive und wertschätzende Mitarbeiterführung

Modul 2 | 03.06.2025 | Motivation & Konfliktmanagement - Sozialkommunikative Kompetenz und Krisenkompetenz

Modul 3 | 11.07.2025 | Selbstführung: Standortbestimmung und Weiterentwicklung - Führungspersönlichkeit stärken und Balance finden

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0192



Lehrgang

Controlling im Mittelstand

Effiziente Werkzeuge für das interne Rechnungswesen

Extrem volatile Bedingungen des Umfelds mit denen wir alle umgehen müssen, erhöhen die Anforderungen an die Unternehmenssteuerung enorm. Zur notwendigen ganzheitlichen agilen Steuerung eines Unternehmens werden heute dringender als je zuvor neben einer Gewinn- und Verlustrechnung und einer Bilanz ein internes Rechnungswesen und strategische Instrumente benötigt. Die Grundlage für eine differenzierte Aussage darüber mit welchen Produkten und Leistungen, mit welchen Kunden und über welche Vertriebswege Erträge erwirtschaftet oder auch vernichtet werden, bildet die Kosten- und Leistungsrechnung. Eine moderne Unternehmensplanung beinhaltet neben einer effizienten operativen Planung auch eine umfassende strategische und eine integrierte Finanzplanung. Die Wahl geeigneter Steuerungskennzahlen ermöglicht die Beurteilung und richtige Entscheidungsfindung. Mit diesem Lehrgang erhalten Sie das notwendige Rüstzeug, um die eigenen Steuerungsprozesse und -werkzeuge zu reflektieren und in Folge zu optimieren. Der Lehrgang ist dabei speziell auf Unternehmen mit mittelständischen Strukturen ausgerichtet.

Termine:

Modul 1 | 19.05.2025 | Grundlagen Controlling und KLR als Steuerungsinstrument

Modul 2 | 20.05.2025 | Unternehmensplanung und Budgetierung - Reporting

Modul 3 | 21.05.2025 | Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung, Jahresabschlussanalyse, der operative Businessplan

Modul 4 | 22.05.2025 | Strategisches Controlling – Strategieentwicklung, -umsetzung sowie wichtige Strategiewerkzeuge

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. 25-0280



Lehrgang

Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter

Basiswissen und Führungsqualifizierung für Führungskräfte in der Produktion

Führung beginnt dann, wenn Ziele nicht mehr nur durch Fleiß und Organisation des Einzelnen erreicht werden können, sondern wir andere dazu benötigen. Wer Mitarbeiter motivieren und den Wirkungsgrad der eigenen Leistung erhöhen möchte, benötigt Führungskompetenz. Im Lehrgang lernen Sie Ihre Rolle als Führungskraft besser kennen und erfahren, wie Sie Mitarbeitende wirksamer führen können. Einer der Schwerpunkte der Weiterbildung ist der gemeinsame Erfahrungsaustausch und das Arbeiten mit den eigenen Praxisbeispielen. Durch Impulsvorträge, Teilnehmerdiskussionen, Einzelübungen mit Selbstreflexion, Partner- und Gruppenarbeiten sowie Gesprächssimulationen erreichen Sie mehr Sicherheit in Ihrer Position als Führungskraft.

Termine:

Modul 1 | 19.05.2025 | Grundlagenwissen Führung und Rolle der Führungskraft

Modul 2 | 02.06.2025 | Selbstmanagement & Kommunikation

Modul 3 | 07.07.2025 | Motivation, Wertschätzung & Kritikgespräche

Modul 4 | 22.09.2025 | Mein Team

📍 Freiburg

➤ Bestell-Nr. 25-0129



Lehrgang

Online-Lehrgang: Erfolgreich Führen mit KI

Selbstreflexion und Kommunikationsstärke mit KI trainieren

Führung bedeutet, Menschen zu entwickeln, Team erfolgreich zu führen und gemeinsame Ergebnisse zu erzielen. Der Schlüssel dazu ist eine klare, wirksame Kommunikation. Wenn Sie Ihre Rolle als Führungskraft weiterentwickeln und den Wirkungsgrad Ihrer Kommunikation steigern wollen, brauchen Sie eine gezielte Selbstreflexion und Führungskompetenz. Doch wie kann Künstliche Intelligenz (KI) Sie auf diesem Weg unterstützen? Kann KI wirklich dazu beitragen, Sie zu einer besseren Führungskraft zu machen? Lernen Sie in diesem Online-Lehrgang, wie Sie mit KI mehr Sicherheit gewinnen, klare Entscheidungen treffen und als Führungskraft wachsen.

Termine:

Modul 1 | 03.06.2025 | Grundlagen der Kommunikation und Führung

Modul 2 | 14.07.2025 | Kann Führen motivieren?

Modul 3 | 30.09.2025 | Mitarbeitergespräche und Konfliktmanagement mit KI-Assistenten

Modul 4 | 11.11.2025 | Persönlichkeitsentwicklung und kontinuierliche Verbesserung - Analyse mit ChatGPT

📍 Microsoft Teams

➤ Bestell-Nr. 25-0711



wvib Schwarzwald AG
Merzhauser Straße 118
79100 Freiburg
Tel. +49 761 4567 0
akademie@wvib.de
www.wvib.de

Veranstaltungsorte

wvib Schwarzwald AG
Merzhauser Straße 118
79100 Freiburg
Tel. +49 761 4567-0
www.wvib-akademie.de

GenoHotel Karlsruhe
Am Rüppurrer Schloß 40
76199 Karlsruhe
Tel. +49 721 9898-0
www.genohotel-karlsruhe.de

biema – beruflich richtig platziert
Sebastian-Kneipp-Str. 60
78048 Villingen-Schwenningen
Tel. +49 771 89 65 99-50
www.biema.de

Holiday Inn
Villingen-Schwenningen
Klinik Straße 3/1
78052 Villingen-Schwenningen
Tel. +49 7721 2970
www.ihg.com

Für mehr Weiterbildung bestellen
Sie unseren Newsletter online unter
wvib.de/akademie-newsletter.

Datenschutz Sie können Ihre
Einwilligung zur Zusendung von
Informationen jederzeit per
E-Mail an datenschutz@wvib.de
oder postalisch an Abteilung
Datenschutz für die Zukunft
widerrufen.