

Quartalsvorschau 01.04. bis 30.06.

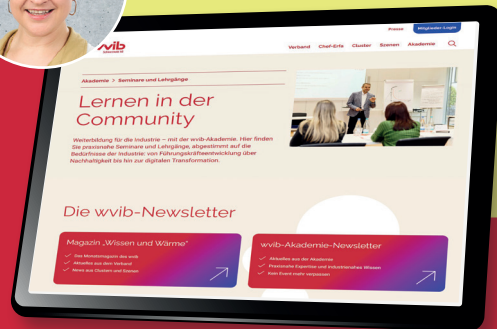
Industrieunternehmen stehen kontinuierlich vor neuen fachlichen, technologischen und organisatorischen Fragestellungen. In der aktuellen Quartalsvorschau finden Sie Weiterbildungsangebote, die praxis- und industrienah konzipiert sind und sich gezielt an den Anforderungen der wvib-Community orientieren.

Herzliche Grüße
Nastassja Schön, Leiterin wvib-Akademie



Sie wollen informiert bleiben,
melden Sie sich an.

wvib.de/akademie-newsletter



Strategie, Organisation

Veranst.-Nr.

Grundlagen der Markt- und Wettbewerbsanalyse	22.04.	VS-Villingen	26-1182
Agile Strategieumsetzung mit Business Canvas und Co.	29.04.	Freiburg	26-1055
Künstliche Intelligenz strategisch nutzen	08.05.	Freiburg	26-1699
Wirksame Strategien entwickeln	12.05.	Freiburg	26-1100

Forschung und Entwicklung, Konstruktion

Veranst.-Nr.

CE in der Praxis	20.04.	Freiburg	26-1457
Agile Produktentwicklung – erfolgreicher am Markt!	30.04.	Freiburg	26-1612
So finden Sie schnell die richtigen Material Compliance Vorgaben	12.05.	Online	26-1608
Projektcontrolling meistern	21.05.	Freiburg	26-1399
Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik	09.06. - 10.06.	Freiburg	26-1430
Produktentwicklung mit Kreativität und Struktur	16.06. - 17.06.	Freiburg	26-1584

Einkauf, Supply Chain

Veranst.-Nr.

Risikomanagement im Einkauf	14.04.	Freiburg	26-1070
Warengruppenmanagement in der Praxis	04.05.	Freiburg	26-1022
Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling	05.05. - 06.05.	Freiburg	26-1023
Savings im Einkauf – Kosten senken statt Preise drücken	05.05.	Freiburg	26-1175
Modernes Einkaufs- und Beschaffungsmanagement	19.05. - 20.05.	Freiburg	26-1075
Einkauf-Verhandlungskompetenz	18.06.	Freiburg	26-1074
China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	23.06.	Freiburg	26-1397
Den operativen Einkauf meistern	29.06. - 30.06.	VS-Villingen	26-1176



Anmeldung per QR Code oder unter wvib.de/akademie.
Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Produktion

Veranst.-Nr.

Rüstooptimierung mit der SMED-Methode	17.04.	Freiburg	26-1049
Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale	21.04.	Freiburg	26-1245
Produktionsplanung für Einzelfertiger	28.04.	Freiburg	26-1504
Die Gefahrstoffverordnung	07.05.	Freiburg	26-1441
Vier-Tage-Woche in der Industrie	07.05.	Online	26-1589
Lean Logistik im Warenein- und ausgang	22.05.	Freiburg	26-1050
Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik	09.06. - 10.06.	Freiburg	26-1430
QM Update – Relevantes was zählt	15.06.	Freiburg	26-1581
Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung	25.06.		26-1068

Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

Veranst.-Nr.

Die neue Batterieverordnung	14.04.	Freiburg	26-1247
Fertigungsprozessanalyse mit SPC (Statistical Process Control)	15.04. - 16.04.	Freiburg	26-1403
Wollen Ihre Kunden auch wissen, wie nachhaltig Sie sind?	16.04.	Freiburg	26-1268
Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale	21.04.	Freiburg	26-1245
Effektiv Kennzahlen im Qualitätsmanagement nutzen	29.04.	Freiburg	26-1398
Kundenspezifische Anforderungen in der Automobilindustrie	30.04.	Freiburg	26-1329
Betriebssicherheitsverordnung – Aufgabe für Vorgesetzte	06.05.	Freiburg	26-1335
Update ISO 19011:2018 – Kompetenzanforderungen für Auditoren	13.05.	Freiburg	26-1263
RoHS 2 und die Norm EN IEC 63000	11.06.	Freiburg	26-1354
QM Update – Relevantes was zählt	15.06.	Freiburg	26-1581
Praxiserprobte Problemlösungstechniken	23.06.	Freiburg	26-1356

Marketing, Produktmanagement

Veranst.-Nr.

Social Media im Personalmarketing & Recruiting	14.04.	Freiburg	26-1046
SEO und GEO für Fortgeschrittene	21.04.	Freiburg	25-1119
Grundlagen der Markt- und Wettbewerbsanalyse	22.04.	VS-Villingen	26-1182
Professionell schreiben für Online-Medien	28.04.	Online	26-1092
Agile Strategieumsetzung mit Business Canvas und Co.	29.04.	Freiburg	26-1055
Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing	18.05.	Online	26-1173
Industriemessen optimal nutzen	20.05.	Freiburg	26-1104
Effiziente B2B-Akquise mit KI	09.06.	Freiburg	26-1490
Marktingerfolg durch KI	16.06.	VS-Villingen	26-1171
E-Commerce im B2B	17.06.	VS-Villingen	26-1058
Content-Marketing Strategie	30.06.	Freiburg	26-1105



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Vertrieb, Service
Veranst.-Nr.

Preiserhöhungen souverän durchsetzen	21.04.	Online	26-1086
Verkäufer Aufbauseminar	28.04.	Freiburg	26-1059
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Anbieter	29.04.	Freiburg	26-1591
Vertriebspower: Strategien zur Motivation und zum Wohlbefinden am Arbeitsplatz	04.05.	Freiburg	26-1080
Erfolgreich verhandeln im Key-Account-Management	12.05.	Freiburg	26-1088
Psychologische Basics für den Vertrieb I	12.05.	VS-Villingen	26-1682
Industriemessen optimal nutzen	20.05.	Freiburg	26-1104
Psychologische Basics für den Vertrieb II	15.06.	Freiburg	26-1079
E-Commerce im B2B	17.06.	Online	26-1058
Professionelles Angebotsmanagement	23.06.	Freiburg	26-1054

Außenwirtschaft, Zoll
Veranst.-Nr.

Zukunftsmarkt Indien	13.04.	Freiburg	26-1801
Zollwert-Ermittlung	14.04.	Online	26-1035
Digitale Transformation und KI im Zoll und Außenhandel	23.04.	Online	26-1529
Dual-Use – Ihr Produkt auf dem Prüfstand	05.05.	Freiburg	26-1052
Importzollabwicklung – die praktische Umsetzung	19.05.	Freiburg	26-1036
China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	23.06.	Freiburg	26-1397
Einreihung von Waren in den Zolltarif	23.06.	Freiburg	26-1037

Finanzen, Controlling
Veranst.-Nr.

Einstieg ins Controlling	20.04.	VS-Villingen	26-1323
Grundlagenseminar Verrechnungspreise	23.04.	Freiburg	26-1378
Budgetierung neu denken	24.04.	Online	26-1324
Betriebsprüfung verstehen und erfolgreich meistern	27.04.	Freiburg	26-1806
Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling	05.05. - 06.05.	Freiburg	26-1023
Mahnen mit Struktur	05.05. - 06.05.	Online	26-1602
Mahnbescheid im Forderungsmanagement	07.05.	Freiburg	26-1278
Wirksame Strategien entwickeln	12.05.	Freiburg	26-1100
Rechnungswesen und Bilanzierung	01.06. - 02.06.	VS-Villingen	26-1231
Liquidität wirksam steuern – finanzielle Resilienz sichern	18.06. - 19.06.	Freiburg	26-1785
Pflichten und Fallstricke in der Krise	24.06.	Online	26-1606


Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Personalmanagement, Personalentwicklung
Veranst.-Nr.

Nacht-(Schicht)-Untauglichkeit	13.04.	Online	26-1588
Social Media im Personalmarketing & Recruiting	14.04.	Freiburg	26-1046
Haftungsprobleme bei Dienstfahrten	15.04.	Online	26-1281
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	15.04.	Freiburg	26-1458
Aufbauwissen Datenschutz	16.04.	Freiburg	26-1297
Altersvorsorge für Geschäftsführende	21.04.	Freiburg	26-1578
Entgelttransparenz – Ihre Vorbereitung auf die Umsetzungspflichten	21.04.	Online	26-1572
Grundlagenschulung für Betriebsräte	22.04. - 23.04.	Freiburg	26-1508
Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis	22.04.	Online	26-1517
Fit für die mündliche Ausbildereignungsprüfung	24.04.	Freiburg	26-1487
Gesundheits- und Anwesenheitsprämien	24.04.	Online	26-1590
Job-Strukturen wirksam nutzen	28.04.	Freiburg	26-1472
Entgelttransparenz- Ihre Vorbereitung auf die Umsetzungspflichten	05.05.	Online	26-1738
Vier-Tage-Woche in der Industrie	07.05.	Online	26-1589
Stellen- und Funktionsbeschreibungen	08.05.	Freiburg	26-1505
Arbeitsrecht von A-Z	11.05. - 12.05.	Freiburg	26-1386
Grenzen überschreiten, Recht beachten	19.05.	Online	26-1376
Erfolgsfaktor Unternehmenskultur: Change-Projekte wirksam begleiten	20.05. - 21.05.	Freiburg	26-1700
Lohnsteuer kompakt	20.05. - 21.05.	Freiburg	26-1292
wvib Hinweisgeber-Service	10.06.	Online	26-1574
Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen	12.06.	Freiburg	26-1388
Betriebliche Altersversorgung richtig aufstellen	16.06.	Freiburg	26-1566
Grundlagenschulung für Betriebsräte	17.06. - 18.06.	Freiburg	26-1509
Grundlagenseminar: Gute Bewerbungsgespräche führen	23.06.	Karlsruhe	26-1427
Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte	25.06.	Freiburg	26-1379
Der sichere Ausbilder	25.06.	Freiburg	26-1449
Reisekosten richtig abrechnen in	25.06.	Online	26-1293

Informationstechnologie
Veranst.-Nr.

Context Engineering & KI-Automatisierung	29.04.	Freiburg	26-1678
KI im Unternehmen rechtssicher einsetzen	30.04.	Freiburg	26-1528
IT-Krisensimulation	07.05.	Freiburg	26-1596
Grundlagen Seminar: Microsoft 365 effizient nutzen – Zusammenarbeit und Produktivität optimieren	08.05.	Freiburg	26-1477
KI-Express	21.05.	Freiburg	26-1594


Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Recht, Datenschutz, Steuern
Veranst.-Nr.

Haftungsprobleme bei Dienstfahrten	15.04.	Online	26-1281
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	15.04.	Freiburg	26-1458
Aufbauwissen Datenschutz	16.04.	Freiburg	26-1297
Altersvorsorge für Geschäftsführende	21.04.	Freiburg	26-1578
Arbeitnehmererfindungsrecht	22.04.	Freiburg	26-1420
Grundlagenschulung für Betriebsräte	22.04. - 23.04.	Freiburg	26-1508
Gesundheits- und Anwesenheitsprämien	24.04.	Online	26-1590
Betriebsprüfung verstehen und erfolgreich meistern	27.04.	Freiburg	26-1806
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Anbieter	29.04.	Freiburg	26-1591
Mahnbescheid im Forderungsmanagement	07.05.	Freiburg	26-1278
Arbeitsrecht von A-Z	11.05. - 12.05.	Freiburg	26-1386
Grenzen überschreiten, Recht beachten	19.05.	Online	26-1376
Lohnsteuer kompakt	20.05. - 21.05.	Freiburg	26-1292
Datenauskunft und DSGVO – Was Arbeitgeber wissen müssen	10.06.	Online	26-1280
Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen	12.06.	Freiburg	26-1388
Betriebliche Altersversorgung richtig aufstellen	16.06.	Freiburg	26-1566
Grundlagenschulung für Betriebsräte	17.06. - 18.06.	Freiburg	26-1509
Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte	25.06.	Freiburg	26-1379
Haftung des GmbH-Geschäftsführers	25.06.	Freiburg	26-1455
Reisekosten richtig abrechnen in	25.06.	Online	26-1293
Grundlagen Umsatzsteuer	29.06.	Freiburg	26-1375
Straftaten am Arbeitsplatz	30.06.	Freiburg	26-1414

Mitarbeiterführung, Methoden, Skills
Veranst.-Nr.

Agile Leadership für die Projektleitung – Führen ohne Vorgesetztenfunktion	16.04. - 17.04.	Freiburg	26-1357
Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und -beauftragte	16.04.	Karlsruhe	26-1672
Die Führungskraft als Change Manager	21.04.	Freiburg	26-1337
Entspannt im Stress	23.04.	Freiburg	26-1394
Interkulturelle Kompetenz in der Praxis	23.04. - 24.04.	Freiburg	26-1253
Crashkurs für Ausbildungsbeauftragte	28.04.	Freiburg	26-1448
Professionell schreiben für Online-Medien	28.04.	Online	26-1092
Organisation und Planung im digitalen Office	30.04.	Freiburg	26-1599
Effizientes Selbst- und Zeitmanagement	05.05.	Karlsruhe	26-1348
Vielfalt als Teil der Unternehmenskultur	06.05.	Freiburg	26-1567
Wie erfolgreiche Teamkommunikation gelingt	07.05.	Freiburg	26-1393
Grundlagen Seminar: Microsoft 365 effizient nutzen – Zusammenarbeit und Produktivität optimieren	08.05.	Freiburg	26-1477
Chefentlastung durch professionelle Assistenz	12.05.	Freiburg	26-1632
Führen mit Persönlichkeit	09.06.	Freiburg	26-1483
Gut gebrüllt Löwe	09.06. - 10.06.	Freiburg	26-1146
Die Text-Werkstatt	11.06.	Freiburg	26-1485
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	16.06.	Freiburg	26-1151

Mitarbeiterführung, Methoden, Skills (Fortsetzung)
Veranst.-Nr.

Produktentwicklung mit Kreativität und Struktur	16.06. - 17.06.	Freiburg	26-1584
Rhetorik	16.06.	VS-Villingen	26-1353
Das Mitarbeiter-Jahresgespräch	25.06.	Freiburg	26-1212
OKR-Coach	30.06.	Freiburg	26-1701

Projektmanagement, Prozessmanagement
Veranst.-Nr.

Agile Leadership für die Projektleitung – Führen ohne Vorgesetztenfunktion	16.04. - 17.04.	Freiburg	26-1357
Agile Produktentwicklung – erfolgreicher am Markt!	30.04.	Freiburg	26-1612
Projektcontrolling meistern	21.05.	Freiburg	26-1399
OKR-Coach	30.06.	Freiburg	26-1701

Lean, Intralogistik
Veranst.-Nr.

Lean Management im Werkzeugbau	15.04. - 16.04.	Freiburg	26-1789
Rüsto Optimierung mit der SMED-Methode	17.04.	Freiburg	26-1049
Fast Performance Improvement – Zielgerichtete Produktivitätssteigerungen	12.05. - 13.05.	Freiburg	26-1698
Lean Logistik im Warenein- und ausgang	22.05.	Freiburg	26-1050
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	16.06.	Freiburg	26-1151
Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung	25.06.		26-1068


Anmeldung per QR Code oder unter wvib.de/akademie.

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Gestern Kollege – heute Vorgesetzter



- 📅 **Modul 1** | 13.04.2026 📍 Freiburg
Modul 2 | 12.05.2026
Modul 3 | 17.06.2026
Modul 4 | 21.07.2026
Modul 5 | 09.12.2026

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1128*

Kompaktwissen für Mitarbeitende in neuer Führungsrolle

Vom Kollegen zum Vorgesetzten: Wie Ihnen die Gratwanderung zwischen Kollegialität und Autorität gelingt. Dabei ist Mitarbeiterführung kein angeborenes Talent – erfolgreiches Führen von Mitarbeitern lässt sich lernen und trainieren. Der Lehrgang soll dazu beitragen, dass Sie Ihre neue Rolle als Führungspersönlichkeit entwickeln und festigen. Der Lehrgang unterstützt Sie in Ihrer neuen Rolle als Führungspersönlichkeit. Sie entwickeln Strategien, um Ihre Position wirksam und authentisch gestalten zu können und setzen sich mit zentralen Führungsaufgaben auseinander.

- Modul 1** | Basiskompetenz – Führung – Führungsaufgaben und Selbstmanagement
Modul 2 | Führungs-Kommunikation Motivation und Gesprächsführung
Modul 3 | Schwierige Situationen für Führungskräfte, Konfliktmanagement
Modul 4 | Persönliche Weiterentwicklung für Führungskräfte Standortbestimmung und Selbstentwicklung
Modul 5 | Führungstraining Refresher – Auffrischung / Schwierige Situationen

VSME-Werkstatt



- 📅 **Modul 1** | 27.04.2026 📍 Freiburg
Modul 2 | 18.05.2026 (Online)
Modul 3 | 08.06.2026

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1790*

Freiwillige Nachhaltigkeitsberichterstattung für KMUs

Sie möchten mit einem freiwilligen und anerkannten Nachhaltigkeitsbericht auf steigende Anforderungen von Kunden, Banken und Lieferkettenpartnern reagieren? Die VSME-Werkstatt unterstützt Unternehmen dabei, einen Nachhaltigkeitsbericht nach dem sog. VSME-Standard (= voluntary sustainability reporting standard for non-listed micro, small and medium enterprises) zu erstellen. Im Sommer 2025 hat die Europäische Kommission eine offizielle Empfehlung zur Nutzung dieses VSME-Standards verabschiedet, welcher sich explizit an nicht kapitalmarktorientierte kleine und mittlere Unternehmen (KMU) richtet und die Nachhaltigkeitsberichterstattung vereinheitlichen soll.

In vier praxisnahen Workshops machen Sie sich gemeinsam mit anderen Unternehmen auf den Weg und erhalten Fachwissen, Best Practices sowie ein Excel-Tool zur Umsetzung. Durch aktiven Erfahrungsaustausch, 1:1-Sparring und individuelle Lösungen befähigen wir Ihr Unternehmen, ESG-Themen effizient, pragmatisch und verständlich zu verankern.

- Modul 1** | Anwendung & Umsetzung des Basic- und Comprehensive Moduls
Modul 2 | Das Handwerkszeug: VSME-Excelmappe und DNK-Tool (Online)
Modul 3 | VSME-Strategie und Berichterstellung



Anmeldung per QR Code oder unter wvib.de/akademie.

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Durchstarten als Führungskraft



- 📅 **Modul 1** | 28.04.2026 📍 Villingen-Schwenningen
Modul 2 | 03.06.2026 (Online)
Modul 3 | 28.07.2026 (Online)
Modul 4 | 21.09.2026
Modul 5 | 22.03.2027

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1188*

Grundlagen für einen erfolgreichen Führungseinstieg

Ihre erworbenen Kenntnisse, Kompetenzen und Arbeitsweisen haben Sie qualifiziert, eine Führungsposition zu übernehmen. Als Führungskraft müssen Sie Ihre bisherigen Aufgaben und Routinen neu betrachten und sich Klarheit darüber verschaffen, was Sie davon bewahren, verändern, ausbauen oder hinter sich lassen müssen. Sie lernen die wesentlichen Grundlagen der Personalverantwortung, der verschiedenen Führungsstile, der Mitarbeiterförderung und -motivation kennen. Außerdem erhalten Sie Einblicke in die effektive Kommunikation, das Delegieren von Aufgaben, das Setzen von Zielen und das Führen von Meetings.

- Modul 1** | Grundlagen und Methoden für erfolgreiche Führung
Modul 2 | Das Team leiten und motivieren (Online)
Modul 3 | Kommunikation und herausfordernde Gespräche (Online)
Modul 4 | Teamentwicklung und Konfliktmanagement
Modul 5 | Umsetzung in der Praxis und Erfahrungsaustausch

Logistik kompakt



- 📅 **Modul 1** | 04.05. - 05.05.2026 📍 Freiburg
Modul 2 | 06.05. - 07.05.2026
Modul 3 | 08.05.2026
Modul 4 | 21.05.2026

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1008*

Know-how für Lagerlogistik, LEAN, Materialfluss und praxisnahe Prozessoptimierung

Unternehmen legen den Fokus stets auf die Optimierung der Produktion. Ziele sind die Verkürzung der Produktionszeiten und Rüstzeiten sowie die Verkleinerung von Losgrößen. Mit diesen Veränderungen in der Produktion verändern sich aber auch die Anforderungen an Logistikprozesse - denn Unternehmenserfolg basiert heute mehr denn je auch auf einer zielgerichteten und leistungsfähigen Logistik.

Die Logistik als Schnittstelle von Einkauf, Fertigungssteuerung, Produktion und Kunden muss neben einer operativen Exzellenz auch permanent optimiert und weiterentwickelt werden. Dabei geht es nicht nur um die Geschäftsprozesse, sondern auch um die technische Ausgestaltung, die Organisation sowie die Einbindung der Belegschaft.

Die optimale Wahrnehmung der Aufgabe als Logistikleiter erfordert ein aktuelles und umfassendes Fachwissen. Diese Ausbildung zum Logistikleiter spiegelt das gesamte Lagergeschehen und die Intralogistik aus operativer Sicht wider. Praxisorientiert wird vermittelt, welchen Stellenwert eine reibungslos funktionierende Logistik für das Unternehmen hat und mit welchen Systemen, Methoden und Techniken Sie den Anforderungen gerecht werden können. Neben der internen Logistik wird in dieser Fachausbildung auch aktuelles Supply-Chain-Managementwissen transferiert. Ein Lehrgang mit praxisorientiertem Workshop-Charakter.

- Modul 1** | Grundlagen Logistik
Modul 2 | Logistik & LEAN
Modul 3 | Praxistag
Modul 4 | 21.05.2026 | Abschluss + Prüfung



Anmeldung per QR Code oder unter wvib.de/akademie.

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

DGQ-Qualitätsmanagementbeauftragter (QMB)



 **Modul 1** | 04.05. - 08.05.2026
Modul 2 | 15.06. - 18.06.2026
Modul 3 | 13.07.2026

 Freiburg

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1152*

Der Lehrgang vermittelt Ihnen, wie Sie die Prozesse in Ihrer Organisation durch modernes und professionelles Qualitätsmanagement (QM) optimieren. Sie erhalten fundiertes Wissen über die Grundlagen des Qualitäts- und Prozessmanagements sowie der ISO 9000-Familie. Sie beteiligen sich an der Aufrechterhaltung des QM-Systems und unterstützen Verantwortliche für das QM. Sie erfahren, wie Sie interne Audits vorbereiten, durchführen und nachbereiten. Sie sind in der Lage, die wichtigsten QM-Methoden und Werkzeuge abhängig von der Art der gestellten Aufgabe auszuwählen und anzuwenden. Zudem lernen Sie, Ihre Aufgaben im QM souverän zu erfüllen und den Verantwortlichen für das Managementsystem bei wichtigen Aufgaben zu unterstützen wie z. B. Beratung und Berichterstattung der Geschäftsführung und Top-down-Kommunikation.

Modul 1 | Qualitätsmanagement I Grundlagen
Modul 2 | Qualitätsmanagement II Methoden
Modul 3 | Zertifizierung / Prüfung

Führen in der Abteilungs-, Schicht- und Teamleitung



 **Modul 1** | 04.05.2026
Modul 2 | 15.06.2026
Modul 3 | 13.07.2026
Modul 4 | 21.09.2026
Modul 5 | 07.12.2026

 Freiburg

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1311*

Basiswissen und Führungsqualifizierung für Führungskräfte in der Produktion

Führung beginnt dort, wo Ziele nicht mehr allein durch Fleiß und Organisation erreicht werden können, sondern das Zusammenspiel mit anderen gefragt ist. Wer Mitarbeitende motivieren und den Wirkungsgrad der eigenen Leistung steigern möchte, braucht Führungskompetenz.

In diesem Lehrgang schärfen Sie Ihr Rollenverständnis als Führungskraft, gewinnen Klarheit über Ihre Wirkung und lernen, Mitarbeitende gezielt zu motivieren und zu entwickeln. Durch Impulsvorträge, Übungen zur Selbstreflexion, Partner- und Gruppenarbeiten, sowie den Austausch mit anderen Führungskräften gewinnen Sie spürbar an Sicherheit und Wirksamkeit in Ihrer Rolle.

Modul 1 | Grundlagen zielorientierter, kundenorientierter und werteorientierter Führung
Modul 2 | Zeit- und Selbstmanagement & Grundlagen der Kommunikation
Modul 3 | Motivation, Wertschätzung und Anerkennung
Modul 4 | Umgang mit schwierigen Führungssituationen & Konflikte im Team
Modul 5 | Mein Team & Meine persönliche Standortbestimmung



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Führen von Führungskräften



📅 **Modul 1** | 06.05.2026
Modul 2 | 12.06.2026
Modul 3 | 17.07.2026

📍 Freiburg

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1259*

Reflexion und Check-up der eigenen Führungsrolle

In mittelständischen Unternehmen – gerade auch in technisch orientierten – wird stark auf die operativen Kennzahlen geachtet. Es gibt jedoch ganz wesentliche Erfolgsfaktoren, die leider nicht ohne Weiteres messbar sind, aber den Unternehmenserfolg maßgeblich beeinflussen: Mitarbeitermotivation, eine wertschätzende Führungskultur, selbstständige und verantwortungsbe- wusste Mitarbeitende, konstruktive Zusammenarbeit in und unter den Teams etc.

Zudem wandelt sich das Verständnis von Führung: Isolierte Entscheidungen und Problemlösungen werden den Anforderungen des globalen, sich laufend wandelnden Marktes nicht mehr gerecht. Die Hauptführungsaufgabe ist es, die Zusammenarbeit unter den Mitarbeitenden positiv zu gestalten und Synergien zwischen den Beteiligten herzustellen – und zwar sowohl im Team, als auch mit anderen Bereichen. Damit werden Führungskräfte mehr zu „Dienstleistern“ ihrer Mitarbeitenden, die dafür sorgen, dass diese mit allen notwendigen Ressourcen und Qualifikationen in einem motivierenden Umfeld ihrer Tätigkeit nachgehen können.

Modul 1 | Führen von Führungskräften
Modul 2 | Motivation und Konfliktmanagement
Modul 3 | Selbstführung: Standortbestimmung und Weiterentwicklung

Lean Experte – Restrukturierung des Unternehmens



📅 **Modul 2 der Lean Management Ausbildung**
 Teil 1 | 18.05. - 20.05.2026
 Teil 2 | 11.06. - 12.06.2026
 Teil 3 | 01.07. - 03.07.2026
 Teil 4 | 27.07.2026

📍 Ein Teil der Termine findet im wvib-Haus in Freiburg statt, weitere Termine in Mitgliedsunternehmen der Region sowie auf dem Campus Gengenbach der Hochschule Offenburg. Die konkreten Orte werden zu den jeweiligen Terminen separat bekanntgegeben.

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1727*

Modul 2 der Lean Management Ausbildung

In vielen Unternehmen sind Wertschöpfungsketten historisch gewachsen – und mit ihnen komplexe Abläufe, lange Durchlaufzeiten, hohe Bestände und unnötige Schnittstellen. Lean Management bietet hier einen wirkungsvollen Ansatz, um Prozesse ganzheitlich zu analysieren und Verschwendung systematisch abzubauen.

In diesem Modul vertiefen Sie Ihre Lean-Kompetenzen und lernen, Wertströme über Bereichsgrenzen hinweg zu gestalten. Sie arbeiten mit praxisbewährten Methoden wie Wertstrommapping, Pull-Prinzip, Taktung sowie schlanker Layout- und Materialflussgestaltung. Im Planspiel erleben Sie Lean-Transformation im Team und erfahren, wie Digitalisierung und Lean ineinander greifen.

Ziel ist es, Restrukturierungsmaßnahmen realitätsnah zu planen und Verbesserungen nachhaltig umzusetzen – von der Fertigung über Logistik bis hin zur Fabrikplanung. Dieses Modul stärkt Ihre Fähigkeit, Lean nicht nur punktuell, sondern skalierbar im Unternehmen zu verankern.

Teil 1 | Wertstrommanagement | Prof. Dr.-Ing. Bernd Langer
Teil 2 | Schlanke Produktion im Planspiel | Prof. Dr.-Ing. Andreas Friedel
Teil 3 | Logistik, Layout und Fabrikdesign | Prof. Dr. Jürgen Köbler
Teil 4 | Prüfung Lean Experte (wvib-Campus, Freiburg) & Vorstellung der Hausarbeit / pers. Projekt | Prof. Dr. Jürgen Köbler



Anmeldung per QR Code oder unter wvib.de/akademie.

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Basiswissen Personalentwicklung



📅 **Modul 1** | 18.05.2026 (Präsenz) 📍 Freiburg
Modul 2 | 06.07.2026 (Online)
Modul 3 | 21.09.2026 (Präsenz)

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1285*

Wie können Sie Ihre Personalentwicklung ganzheitlich aufbauen und daraus Maßnahmen für die individuelle Förderung Ihrer Mitarbeitenden ableiten? In diesem Lehrgang erarbeiten Sie, wie die Personalentwicklungsstrategie, die Kompetenzen und die konkreten Entwicklungsziele zusammenhängen und welche Rolle Sie dabei einnehmen. Ein Werkzeug wird dabei die Qualifikationsmatrix sein. Sie lernen, wie Sie diese praxisnah auf- bzw. ausbauen können.

Dabei lernen Sie Ihre Mitarbeitenden selbst zu aktiven Gestaltern ihres Lernprozesses zu machen, damit diese ihre neuen Fähigkeiten in der täglichen Praxis erfolgreich umsetzen und ihre Kompetenzen systematisch ausbauen können. Bringen Sie Ihre Themen mit! Während des Lehrgangs werden wir auch an Ihren Herausforderungen und Fragen gemeinsam arbeiten.

Modul 1 | Grundprinzipien der Personalentwicklung (Präsenz)
Modul 2 | Lernbedarf, Lernziele und passende Formate (Online)
Modul 3 | Lerntransfer und interne Mitarbeiter fördern (Präsenz)

Online-Lehrgang: Erfolgreich Führen mit KI



📅 **Modul 1** | 17.06.2026 📍 Freiburg
Modul 2 | 20.07.2026
Modul 3 | 28.09.2026
Modul 4 | 10.11.2026

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1561*

Selbstreflexion und Kommunikationsstärke mit KI trainieren

Führung bedeutet, Menschen zu entwickeln, Team erfolgreich zu führen und gemeinsame Ergebnisse zu erzielen. Der Schlüssel dazu ist eine klare, wirksame Kommunikation. Wenn Sie Ihre Rolle als Führungskraft weiterentwickeln und den Wirkungsgrad Ihrer Kommunikation steigern wollen, brauchen Sie eine gezielte Selbstreflexion und Führungskompetenz. Doch wie kann Künstliche Intelligenz (KI) Sie auf diesem Weg unterstützen? Kann KI wirklich dazu beitragen, Sie zu einer besseren Führungskraft zu machen? Lernen Sie in diesem Online-Lehrgang, wie Sie mit KI mehr Sicherheit gewinnen, klare Entscheidungen treffen und als Führungskraft wachsen.

Modul 1 | Grundlagen der Kommunikation und Führung
Modul 2 | Kann Führen motivieren?
Modul 3 | Mitarbeitergespräche und Konfliktmanagement mit KI-Assistenten
Modul 4 | Persönlichkeitsentwicklung und kontinuierliche Verbesserung – Analyse mit ChatGPT



Anmeldung per QR Code oder unter wvib.de/akademie.

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

Controlling im Mittelstand



📅 **Modul 1** | 29.06.2026
Modul 2 | 30.06.2026
Modul 3 | 01.07.2026
Modul 4 | 02.07.2026

📍 Freiburg

Lehrgang *Veranst.-Nr. 26-1491*

Effiziente Werkzeuge für das interne Rechnungswesen

Extrem volatile Bedingungen des Umfelds mit denen wir alle umgehen müssen, erhöhen die Anforderungen an die Unternehmenssteuerung enorm. Zur notwendigen ganzheitlichen agilen Steuerung eines Unternehmens werden heute dringender als je zuvor neben einer Gewinn- und Verlustrechnung und einer Bilanz ein internes Rechnungswesen und strategische Instrumente benötigt. Die Grundlage für eine differenzierte Aussage darüber mit welchen Produkten und Leistungen, mit welchen Kunden und über welche Vertriebswege Erträge erwirtschaftet oder auch vernichtet werden, bildet die Kosten- und Leistungsrechnung. Eine moderne Unternehmensplanung beinhaltet neben einer effizienten operativen Planung auch eine umfassende strategische und eine integrierte Finanzplanung. Die Wahl geeigneter Steuerungskennzahlen ermöglicht die Beurteilung und richtige Entscheidungsfindung.

Mit diesem Lehrgang erhalten Sie das notwendige Rüstzeug, um die eigenen Steuerungsprozesse und -werkzeuge zu reflektieren und in Folge zu optimieren. Der Lehrgang ist dabei speziell auf Unternehmen mit mittelständischen Strukturen ausgerichtet.

Modul 1 | Grundlagen Controlling und KLR als Steuerungsinstrument

Modul 2 | Unternehmensplanung und Budgetierung – Reporting

Modul 3 | Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung, Jahresabschlussanalyse, der operative Businessplan

Modul 4 | Strategisches Controlling – Strategieentwicklung, -umsetzung sowie wichtige Strategiewerkzeuge

Veranstaltungsorte

wvib-Campus
Merzhauser Straße 118
79100 Freiburg
Tel. +49 761 4567 0
akademie@wvib.de
www.wvib.de

GenoHotel Karlsruhe
Am Rüppurrer Schloß 40
76199 Karlsruhe
Tel. +49 721 9898-0
www.genohotel-karlsruhe.de

biema – beruflich richtig platziert
Sebastian-Kneipp-Str. 60
78048 Villingen-Schwenningen
Tel. +49 771 89 65 99-50
www.biema.de

Holiday Inn
Villingen-Schwenningen
Klinik Straße 3/1
78052 Villingen-Schwenningen
Tel. +49 7721 2970
www.ihg.com

Für mehr Weiterbildung bestellen
Sie unseren Newsletter online unter
wvib.de/akademie-newsletter.

Datenschutz Sie können Ihre
Einwilligung zur Zusendung von
Informationen jederzeit per
E-Mail an datenschutz@wvib.de
oder postalisch an Abteilung
Datenschutz für die Zukunft
widerrufen.



wvib.de/akademie