

# 2025 Jul- Sep

Der Akademie-Newsletter informiert über aktuelle Seminare, Online-Seminare und Lehrgänge.  
[wvib.de/akademie-newsletter](http://wvib.de/akademie-newsletter)



# Weiterbildung ist der Seismograf der Gesellschaft



**Nastassja Schön**  
Leiterin Akademie  
Tel. +49 761 4567 500  
schoen@wvib.de

Mit diesem eindrucksvollen Bild eröffnete Prof. Claudia Dünki von der Pädagogischen Hochschule FHNW ihren Impuls beim diesjährigen Dozententreffen der wvib-Akademie – und traf damit den Nerv unserer Zeit.

Weiterbildung funktioniert nicht nur als Frühwarnsystem für gesellschaftlichen Wandel, sondern zeigt, wo der Veränderungsdruck besonders hoch ist - Digitalisierung, Fachkräftemangel oder Künstliche Intelligenz. Sie zeigt, welche Themen Unternehmen bewegen, welche Kompetenzen gebraucht werden – und wie wir Menschen dafür befähigen können. Ein Seismograf ist nicht passiv – und Weiterbildung auch nicht. Sie bietet konkrete Antworten durch gezielte Inhalte, Lernformate und die Vermittlung von Future Skills. Dabei unterstützt sie Menschen und Unternehmen dabei, aktiv mitzugestalten, statt nur zu reagieren.

Dieser Anspruch ist auch unser Maßstab in der wvib-Akademie: nah dran an den Bedürfnissen und Herausforderungen unserer Mitgliedsunter-

nehmen, praxisorientiert in der Umsetzung und zukunftsgerichtet in der Programmentwicklung. Ob Future Skills, flexible Lernformate und die passenden Experten – wir entwickeln unsere Angebote stetig weiter, um auf das zu reagieren, was sich bewegt. Und um mitzugestalten, was kommt.

Die Arbeit von Prof. Dünki liefert dazu wertvolle Impulse. Ihr Plädoyer für kompetenzorientierte, lebenslange Bildung bestärkt uns in unserem Weg – gemeinsam mit unseren Dozierenden, unserem Community-Management und den Unternehmen im wvib-Netzwerk.

Wir danken allen, die sich mit uns auf diesen Weg machen und freuen uns auf Ihre Anmeldungen!

Herzliche Grüße  
Nastassja Schön  
Leiterin wvib-Akademie



Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
<b>Strategie, Organisation</b>			
Sieben Handlungsfelder für eine erfolgreiche Strategieumsetzung	17.07.	Freiburg	25-0235
<b>Forschung und Entwicklung, Konstruktion</b>			
SCRUM Master Intensivseminar	24.07. - 25.07.	Freiburg	25-0311
Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik	29.09. - 30.09.	Karlsruhe	25-0438
<b>Einkauf, Supply Chain</b>			
REACH Grundlagen – aktuelle Fragen und Antworten	01.07.	Freiburg	25-0396
Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen	02.07.	Karlsruhe	25-0266
Preisanalyse und partieller Preisvergleich in der Einkaufspraxis	17.09. - 18.09.	Freiburg	25-0183
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer	17.09.	Freiburg	25-0526
<b>online</b> INCOTERMS® - Regeln 2020	18.09.	Microsoft Teams	25-0443
<b>online</b> Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse	25.09.	Microsoft Teams	25-0366
Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I	29.09.	Freiburg	25-0176
<b>Produktion</b>			
Konstruktive Kommunikation in Teams der Produktion	08.07.	Villingen-Schwenningen	25-0402
Der professionelle Lagerleiter	09.07.	Freiburg	25-0544
<b>online</b> PULL-Realisierung im Mittelstand	17.07.	Microsoft Teams	25-0345
Die Planzeiten auf den Prüfstand stellen	18.07.	Freiburg	25-0398
<b>online</b> OEE – Produktionsverluste sichtbar machen	29.07. - 30.07.	Microsoft Teams	25-1004
Lean Management Grundlagen	23.09.	Freiburg	25-0293
Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion	24.09. - 25.09.	Freiburg	25-0400
Mehr Effizienz in der Arbeitsvorbereitung (AV)	25.09.	Villingen-Schwenningen	25-0392
Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion	30.09. - 01.10.	Freiburg	25-0341



Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
<b>Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit</b>			
REACH Grundlagen – aktuelle Fragen und Antworten	01.07.	Freiburg	25-0396
Grundlagen der Qualitätssicherung (QS) für Mitarbeiter in Wareneingang und Fertigung	03.07. - 04.07.	Freiburg	25-0300
So erstelle ich eine CO <sub>2</sub> -Bilanz	07.07. - 08.07.	Freiburg	25-0662
Auditor first-/second Party nach ISO 19011;2018	09.07. - 11.07.	Freiburg	25-0301
Nachhaltigkeitsthemen identifizieren, priorisieren und kommunizieren	15.09. - 16.09.	Freiburg	25-0659
Excel – Auswertung und Darstellung Ihrer (Qualitäts-)Daten	23.09.	Freiburg	25-0353
Der Schnelleinstieg – Umweltmanagement ISO 14001 kompakt	25.09.	Villingen-Schwenningen	25-0399
Gefährdungsbeurteilung von Industriearbeitsplätzen	29.09.	Freiburg	25-0405

### Marketing, Produktmanagement

<b>online</b> Bootcamp LinkedIn	03.07.	Microsoft Teams	25-0172
Methoden im Produktmanagement	10.07.	Freiburg	25-0269
Content-Marketing Automation	17.07.	Freiburg	25-0197
<b>online</b> Social Media im Personalmarketing & Recruiting	18.09.	Microsoft Teams	25-0467
<b>online</b> Komplexe Produkte erfolgreich vermarkten	22.09.	Microsoft Teams	25-0573
Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing	23.09.	Freiburg	25-0559

### Vertrieb, Service

Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen	02.07.	Karlsruhe	25-0266
<b>online</b> Bootcamp LinkedIn	03.07.	Microsoft Teams	25-0172
Vertragsgestaltung im Exportgeschäft	03.07.	Freiburg	25-0504
Gesprächsführung im Verkauf	22.07. - 23.07.	Villingen-Schwenningen	25-0275
<b>online</b> INCOTERMS® - Regeln 2020	18.09.	Microsoft Teams	25-0443
Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing	23.09.	Freiburg	25-0559
Bei Reklamationen und Beschwerden richtig kommunizieren	25.09.	Freiburg	25-0327
Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I	29.09.	Freiburg	25-0176



Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
<b>Außenwirtschaft, Zoll</b>			
Vertragsgestaltung im Exportgeschäft	03.07.	Freiburg	25-0504
Digitale Werkzeuge im Zoll	08.07.	Freiburg	25-0596
<b>online</b> Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)	25.09.	Microsoft Teams	25-0693
Warenursprung und Zollpräferenzen für die Praxis	29.09.	Freiburg	25-0260

## Finanzen, Controlling

Rechnungswesen und Bilanzierung	01.07. - 02.07.	Freiburg	25-1121
<b>online</b> Pflichten und Fallstricke in der Krise	02.07.	Microsoft Teams	25-0668
So erstelle ich eine CO <sub>2</sub> -Bilanz	07.07. - 08.07.	Freiburg	25-0662
Personalcontrolling und Personalkostenplanung	08.07. - 09.07.	Freiburg	25-0578
Controlling und Kalkulation unter Preis- und Kostendruck	10.07.	Villingen-Schwenningen	25-0385
Nachhaltigkeitsthemen identifizieren, priorisieren und kommunizieren	15.09. - 16.09.	Freiburg	25-0659
Flexible Kostenrechnung	17.09.	Freiburg	25-0524
Praktische Tipps für Bankverhandlungen	18.09.	Freiburg	25-0539
Controlling für Führungskräfte	24.09. - 25.09.	Freiburg	25-0425

## Personalmanagement, Personalentwicklung

Arbeitszeugnisse richtig schreiben und den Code verstehen	03.07.	Freiburg	25-0488
Motivation und Integration des Auszubildenden	07.07.	Freiburg	25-0479
Personalgewinnung 4.0	07.07.	Freiburg	25-0495
Vergütungssysteme gestalten und steuern	08.07.	Freiburg	25-0513
Personalcontrolling und Personalkostenplanung	08.07. - 09.07.	Freiburg	25-0578
Praktische Umsetzung des Betrieblichen Eingliederungsmanagements	09.07.	Freiburg	25-0561
<b>online</b> wvib Hinweisgeber-Service	09.07.	Microsoft Teams	25-0650
Grundlagen der Personalarbeit	15.07. - 16.07.	Freiburg	25-0501
<b>online</b> wvib Hinweisgeber-Service	06.08.	Microsoft Teams	25-0651
<b>online</b> wvib Hinweisgeber-Service	10.09.	Microsoft Teams	25-0652

Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
<b>online</b> Grundlagen im Berufsausbildungsrecht	15.09.	Microsoft Teams	25-0427
<b>online</b> Social Media im Personalmarketing & Recruiting	18.09.	Microsoft Teams	25-0467
Teilzeit, Elternzeit und Pflegezeit	23.09.	Freiburg	25-0522
Arbeitsrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten bei Rentennähe	24.09.	Freiburg	25-0492
Gestaltung und Optimierung von Schichtsystemen	24.09.	Freiburg	25-0514
<b>online</b> Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	25.09.	Microsoft Teams	25-0444
Seminar für Fortgeschrittene: Bewerbungsgespräche professionell führen	25.09.	Freiburg	25-0502
Umgang mit „Low Performern“ oder leistungsschwachen Mitarbeitern	25.09.	Freiburg	25-0527
Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis	26.09.	Freiburg	25-0528

## Informationstechnologie

IT-Projekte rechtssicher gestalten	03.07.	Freiburg	25-0590
SCRUM Master Intensivseminar	24.07. - 25.07.	Freiburg	25-0311

## Recht, Datenschutz, Steuern

Vertragsgestaltung im Exportgeschäft	03.07.	Freiburg	25-0504
IT-Projekte rechtssicher gestalten	03.07.	Freiburg	25-0590
<b>online</b> wvib Hinweisgeber-Service	09.07.	Microsoft Teams	25-0650
<b>online</b> wvib Hinweisgeber-Service	06.08.	Microsoft Teams	25-0651
<b>online</b> wvib Hinweisgeber-Service	10.09.	Microsoft Teams	25-0652
<b>online</b> Grundlagen im Berufsausbildungsrecht	15.09.	Microsoft Teams	25-0427
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer	17.09.	Freiburg	25-0526
<b>online</b> INCOTERMS® - Regeln 2020	18.09.	Microsoft Teams	25-0443
Maschinen- und Anlagenbauverträge optimal gestalten	18.09.	Freiburg	25-0497
<b>online</b> Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse	25.09.	Microsoft Teams	25-0366
<b>online</b> Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	25.09.	Microsoft Teams	25-0444
Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I	29.09.	Freiburg	25-0176



Seminare	Datum	Ort	Bestell-Nr.
<b>Mitarbeiterführung, Methoden, Skills</b>			
Das Mitarbeiter-Jahresgespräch	01.07.	Freiburg	25-0231
Führen ohne Weisungsbefugnis	03.07. - 04.07.	Freiburg	25-0264
Auftrittscoaching und Voice-Skills	15.07. - 16.07.	Freiburg	25-0371
Agiles Projektmanagement	16.07.	Villingen-Schwenningen	25-0310
Konfliktmanagement	16.07.	Freiburg	25-0369
Führen in Krisensituationen	17.07.	Freiburg	25-0240
<b>online</b> Aktive Chefentlastung und die neue Rolle der Assistenz	17.07.	Microsoft Teams	25-0447
Diversity-Management in der Praxis	17.07.	Freiburg	25-0566
Erfolgreiches Projektmanagement	18.09. - 19.09.	Villingen-Schwenningen	25-0312
Gewaltfreie Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg	22.09. - 23.09.	Freiburg	25-0347
Business-Texte und Storytelling	23.09.	Freiburg	25-0321
Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion	24.09. - 25.09.	Freiburg	25-0400
Effizientes Selbst- und Zeitmanagement	30.09.	Villingen-Schwenningen	25-0271
<b>Projektmanagement, Prozessmanagement</b>			
Agiles Projektmanagement	16.07.	Villingen-Schwenningen	25-0310
SCRUM Master Intensivseminar	24.07. - 25.07.	Freiburg	25-0311
Erfolgreiches Projektmanagement	18.09. - 19.09.	Villingen-Schwenningen	25-0312
<b>Lean, Intralogistik</b>			
Der professionelle Lagerleiter	09.07.	Freiburg	25-0544
<b>online</b> PULL-Realisierung im Mittelstand	17.07.	Microsoft Teams	25-0345
Lean Management Grundlagen	23.09.	Freiburg	25-0293
Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion	30.09. - 01.10.	Freiburg	25-0341

## Lehrgänge

## Lehrgang

**Grund- und Basiskurs Zollabwicklung und Exportkontrolle**

Die Mehrheit der Unternehmen in der wvib Schwarzwald AG exportiert Ihre Produkte in die Europäische Union oder in Drittländer. Viele Materialien und Waren werden zudem aus dem Ausland importiert. Für die Unternehmen ist es somit unumgänglich, die grundlegenden Aspekte des internationalen Handels, der Zollabläufe und Exportkontrolle zu kennen und rechtssicher anzuwenden. Viele Themen gilt es bei der Ein- und Ausfuhr von Waren und dem Erbringen von Dienstleistungen mit allen Vorschriften, Auflagen und Zollformalitäten zu beachten. Der Lehrgang ermöglicht den Einstieg in diese umfangreiche und teilweise sehr komplexe Materie, insbesondere mit dem Schwerpunkt der Warenabwicklung und elektronischen Zollverfahren.

**Termine:**

**Modul 1** | 02.07.-03.07.2025 | Rechtliche Grundlagen, Ausfuhrabwicklung, Warenursprung und Präferenzen, Grundzüge des Außenhandels, Warenverkehr, Review Tag 1 und Vertiefung, Zollpräferenzen und Abgrenzung zum IHK-Ursprung

**Modul 2** | 04.07.2025 | Grundlagen Exportkontrolle – Beschränkungen im Außenwirtschaftsverkehr, Importabwicklung

📍 Villingen-Schwenningen

📄 Bestell-Nr. L25-0005



## Lehrgang

**Durchstarten als Führungskraft**

Ihre erworbenen Kenntnisse, Kompetenzen und Arbeitsweisen haben Sie qualifiziert, eine Führungsposition zu übernehmen. Als Führungskraft müssen Sie Ihre bisherigen Aufgaben und Routinen neu betrachten und sich Klarheit darüber verschaffen, was Sie davon bewahren, verändern, ausbauen oder hinter sich lassen müssen. Sie lernen die wesentlichen Grundlagen der Personalverantwortung, der verschiedenen Führungsstile, der Mitarbeiterförderung und -motivation kennen. Außerdem erhalten Sie Einblicke in die effektive Kommunikation, das Delegieren von Aufgaben, das Setzen von Zielen und das Führen von Meetings.

**Termine:**

**Modul 1** | 03.07.2025 | Grundlagen und Methoden für erfolgreiche Führung

**Modul 2** | 10.07.2025 | Das Team leiten und motivieren

**Modul 3** | 19.09.2025 | Kommunikation und herausfordernde Gespräche

**Modul 4** | 30.10.2025 | Teamentwicklung und Konfliktmanagement

**Modul 5** | 27.04.2026 | Umsetzung in der Praxis und Erfahrungsaustausch

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. L25-0033



📄 Anmeldung unter [www.wvib-akademie.de](http://www.wvib-akademie.de)

## Lehrgang

**Der strategische Einkauf**

Kaum ein Unternehmen stellt heutzutage alle benötigten Ressourcen selbst her. Die meisten kaufen ihre Güter und Dienstleistungen extern ein. Neben dem operativen Tagesgeschäft ist es daher entscheidend für den unternehmerischen Erfolg, dass der Einkauf strategisch agiert. Dieser Lehrgang zeigt Ihnen, wie Sie Ihre Einkaufsprozesse und Ihr Lieferantenmanagement durch strategische Ausrichtung optimieren können. Mit welchen Methoden und Strategien Sie Ihre Kosten reduzieren und Ihre Wertschöpfung nachhaltig steigern können. Neben Kennzahlen und Einblicken in die Neuerungen des Einkaufs 4.0, vertiefen die Teilnehmenden ihre Kompetenzen in professioneller Verhandlungsführung. Die Teilnehmenden üben anhand von praxisbezogenen Aufgabenstellungen das erfolgreiche Verhandeln mit Lieferanten.

Sie erfahren, wie Rahmenverträge im Einkauf zur Steuerung von Liefer- und Preisrisiken sowie zur Prozessoptimierung eingesetzt werden können. Welche Gestaltungsmöglichkeiten und Fallstricke sich ergeben werden anhand praktischer Beispiele aufgezeigt.

**Termine:**

**Modul 1** | 08.07.2025 | Grundlagen des strategischen Einkaufs

**Modul 2** | 15.07.2025 | Einkaufscontrolling im strategischen Einkauf

**Modul 3** | 16.07.2025 | Erfolgreiche Einkaufsverhandlungen führen

**Modul 4** | 22.07.2025 | Vertragsrecht für den strategischen Einkauf

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. L25-0002



## Lehrgang

**Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter**  
Basiswissen und Führungsqualifizierung für Führungskräfte in der Produktion

Führung beginnt dann, wenn Ziele nicht mehr nur durch Fleiß und Organisation des Einzelnen erreicht werden können, sondern wir andere dazu benötigen. Wer Mitarbeiter motivieren und den Wirkungsgrad der eigenen Leistung erhöhen möchte, benötigt Führungskompetenz. Im Lehrgang lernen Sie Ihre Rolle als Führungskraft besser kennen und erfahren, wie Sie Mitarbeitende wirksamer führen können. Einer der Schwerpunkte der Weiterbildung ist der gemeinsame Erfahrungsaustausch und das Arbeiten mit den eigenen Praxisbeispielen. Durch Impulsvorträge, Teilnehmerdiskussionen, Einzelübungen mit Selbstreflexion, Partner- und Gruppenarbeiten sowie Gesprächssimulationen erreichen Sie mehr Sicherheit in Ihrer Position als Führungskraft.

**Termine:**

**Modul 1** | 22.07.2025 | Grundlagenwissen Führung und Rolle der Führungskraft

**Modul 2** | 29.09.2025 | Selbstmanagement & Kommunikation

**Modul 3** | 20.10.2025 | Motivation, Wertschätzung & Kritikgespräche

**Modul 4** | 08.12.2025 | Mein Team

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. L25-0024



## Lehrgänge

## Lehrgang

## Vertragsmanager

Im modernen Wirtschaftsleben begründen Unternehmen ihre auf längere Zeit geplanten Geschäftsbeziehungen fast ausschließlich auf Basis von detaillierten, schriftlichen Vertragswerken. Seitenlange Rahmenlieferverträge werden dabei nicht selten von ergänzenden Geheimhaltungs- und Qualitätssicherungsvereinbarungen, Dienstleistungsverträgen oder gar umfangreichen Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Vertragsparteien flankiert. Die wenigsten mittelständischen Unternehmen haben jedoch die Möglichkeit, eigene Juristen zu beschäftigen, die die Vertragsverhandlungen begleiten und die Vertragstexte kritisch auf Haftungsfallen und sonstige „Stolpersteine“ prüfen. Stattdessen wird diese Aufgabe von Mitarbeitern übernommen, die aufgrund einer anderweitigen Ausbildung weder über ausreichende Rechts- noch über hilfreiche verhandlungspsychologische Kenntnisse verfügen und sich deshalb auf unsicherem Terrain bewegen. Diese Mitarbeiter für die Vertragsbetreuung fit zu machen und ihnen die Scheu vor dieser verantwortungsvollen Aufgabe zu nehmen, ist Ziel des praxisorientierten Vertragsmanagerlehrgangs.

## Termine:

**Modul 1** | 15.09.2025 | Grundlegendes zum Vertrag

**Modul 2** | 13.10.2025 | Vertragsinhalte, Vertragsaufbau (Erläuterungen an einem praktischen Beispiel oder Vertragsmuster)

**Modul 3** | 11.11.2025 | Vertragsverhandlungen sicher und erfolgreich führen

**Modul 4** | 01.12.2025 | Versicherungsschutz, Vertragsdurchführungs-, Vertragsänderungs- und Claim-Management

Freiburg

Bestell-Nr. L25-0028



## Lehrgang

## Gestern Kollege – heute Vorgesetzter

## Kompaktwissen für Mitarbeiter in neuer Führungsrolle

Vom Kollegen zum Vorgesetzten: Wie Ihnen die Gratwanderung zwischen Kollegialität und Autorität gelingt. Dabei ist Mitarbeiterführung kein angeborenes Talent – erfolgreiches Führen von Mitarbeitern lässt sich lernen und trainieren. Der Lehrgang soll dazu beitragen, dass Sie Ihre neue Rolle als Führungspersönlichkeit entwickeln und festigen.

## Termine:

**Modul 1** | 17.09.2025 | Basiskompetenz – Führung – Führungsaufgaben und Selbstmanagement

**Modul 2** | 15.10.2025 | Führungs-Kommunikation Motivation und Gesprächsführung

**Modul 3** | 17.11.2025 | Schwierige Situationen für Führungskräfte – Konfliktmanagement

**Modul 4** | 17.12.2025 | Persönliche Weiterentwicklung für Führungskräfte – Standortbestimmung und Selbstentwicklung

**Modul 5** | 19.05.2026 | Führungstraining Refresher – Auffrischung / Schwierige Situationen

Freiburg

Bestell-Nr. L25-0010



## Lehrgang

## Certified Project Manager (IPMA® Level C)

## Die Führungskraft im Projektmanagement

Sie haben schon mehrere Jahre Berufserfahrung im Bereich Projektmanagement sammeln können und übernehmen Führungsaufgaben in einem Unternehmen? Dann ist die GPM Weiterbildung zum Certified Project Manager (IPMA® Level C) für Sie genau richtig, um Ihr Wissen und Erfahrungen mit einem international anerkannten Zertifikat nachweisen zu können.

## Termine:

**Modul 1** | 22.09.2025 | Start-Up-Workshop – Kennenlernen, Konzept der Zertifizierung

**Modul 2** | 23.10.2025 - 24.10.2025 | Trainingstage Report – Report und Erfahrungen richtig aufbereiten und kritisch beleuchten

**Modul 3** | 19.11.2025 - 20.11.2025 | Trainingstage Fallstudie – Workshop Fallstudie – sich den Assessoren richtig präsentieren

**Modul 4** | 15.12.2025 | Prüfungsvorbereitung – alle Elemente der Zertifizierung zusammengefasst, Schwerpunkte werden ausgearbeitet

**Modul 5** | 21.01.2026 - 23.01.2026 | Prüfung\*

\* Die Prüfung ist abhängig davon, ob die Prüfung im Kurs gewünscht ist und die dafür erforderliche Mindestteilnehmerzahl erreicht ist oder ob die Teilnehmenden die Prüfung lieber individuell im Rahmen einer offenen Zertifizierungsrunde in Nürnberg absolvieren wollen. Wir präferieren die Inhouse Prüfung. Sollten Sie ohne IPMA® Level D -Zertifikat den Lehrgang IPMA® Level C absolvieren wollen, sprechen Sie uns bitte persönlich an.

Freiburg

Bestell-Nr. L25-0016



## Lehrgang

## Der Nachfolger in der Führungsrolle

## Nutzen Sie das Potenzial für einen gelungenen Wechsel

Sie sind Nachfolger an der Spitze eines Familienunternehmens. Für Sie, die Familie, die Mitarbeitenden und die Geschäftspartner ist dies eine einschneidende Veränderung mit besonderen Herausforderungen, auch im Hinblick auf die Führungs- und Unternehmenskultur. Diese gilt es transparent, klar und authentisch zu gestalten! Nehmen Sie von Ihrem Vorgänger mit in die Zukunft, was für Sie gut, sinnvoll ist und gestalten Sie den Change bewusst und zielgerichtet. Reflektieren Sie, welche Werte, welche Kultur hat das Unternehmen, welche haben Sie? Der Lehrgang unterstützt Sie dabei, in Ihre Rolle als Firmennachfolger hineinzuwachsen und diese wirkungsvoll auszufüllen. Sie reflektieren Ihre Persönlichkeit, Ihre Vision, Ihre Werte und Ihr Führungsverständnis. Sie erarbeiten wie Sie diese in den Unternehmensalltag transportieren und integrieren können, dabei die Führungskräfte und Mitarbeitenden mitnehmen. Im Lehrgang arbeiten wir an Ihren Themen und Praxisfällen, so dass Sie den nächsten Schritt gezielt gehen können.

## Termine:

**Modul 1** | 23.09. - 24.09.2025 | Der wirksame Start als Nachfolger/in

**Modul 2** | 20.01.2026 | Review zu Modul 1

Freiburg

Bestell-Nr. L25-0032



## Lehrgänge

## Lehrgang

**In Führung gehen**

Mitarbeitende und Teams erfolgreich führen  
und coachen

Verbundenheit, Offenheit und gemeinsame Ziele sind zentral für ein gelingendes Miteinander. Wichtig dabei ist die Selbsterkenntnis. Sie ist das grundlegende Handwerkszeug, um sich selbst und andere zu führen.

**Termine:**

**Modul 1** | 25.09.2025 | Führungskompetenzen und persönliche Arbeitsmethodik

**Modul 2** | 22.10.2025 | Führungskommunikation und Gesprächsführung

**Modul 3** | 18.11.2025 | Umgang mit schwierigen Situationen

**Modul 4** | 16.12.2025 | Selbstbestimmung und Selbstentwicklung

**Modul 5** | 11.05.2026 | Führungstraining-Refresher

📍 Freiburg

📄 Bestell-Nr. L25-0039



„Die Veranstaltungen der wvib-Akademie zeichnen sich durch praxisnahe Ausrichtung und enge Verbindung zur Industrie aus. Die fachliche Expertisen, der nachhaltige Wissenstransfer und die intensive Betreuung durch das wvib-Team haben mich vollends überzeugt.“

**Teilnehmerin**

**Veranstaltungsorte**

**wvib Schwarzwald AG**  
Merzhauser Straße 118  
79100 Freiburg  
Tel. +49 761 4567 0  
akademie@wvib.de  
www.wvib.de

**GenoHotel Karlsruhe**  
Am Rüppurrer Schloß 40  
76199 Karlsruhe  
Tel. +49 721 9898-0  
www.genohotel-karlsruhe.de

**biema – beruflich richtig platziert**  
Sebastian-Kneipp-Str. 60  
78048 Villingen-Schwenningen  
Tel. +49 771 89 65 99-50  
www.biema.de

**Holiday Inn**  
Villingen-Schwenningen  
Klinik Straße 3/1  
78052 Villingen-Schwenningen  
Tel. +49 7721 2970  
www.ihg.com

Für mehr Weiterbildung bestellen Sie unseren Newsletter online unter [wvib.de/akademie-newsletter](http://wvib.de/akademie-newsletter).

**Datenschutz** Sie können Ihre Einwilligung zur Zusendung von Informationen jederzeit per E-Mail an [datenschutz@wvib.de](mailto:datenschutz@wvib.de) oder postalisch an Abteilung Datenschutz für die Zukunft widerrufen.