

# Quartalsvorschau 01.07. bis 30.09.

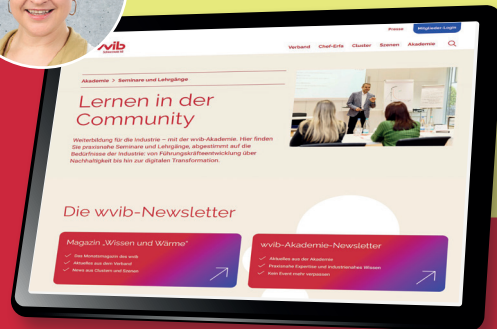
Industrieunternehmen stehen kontinuierlich vor neuen fachlichen, technologischen und organisatorischen Fragestellungen. In der aktuellen Quartalsvorschau finden Sie Weiterbildungsangebote, die praxis- und industrienah konzipiert sind und sich gezielt an den Anforderungen der wvib-Community orientieren.

Herzliche Grüße  
Nastassja Schön, Leiterin wvib-Akademie



Sie wollen informiert bleiben, melden Sie sich an.

[wvib.de/akademie-newsletter](https://wvib.de/akademie-newsletter)



## Strategie, Organisation

Veranst.-Nr.

<b>KI-gestütztes Business Development</b>	02.07. - 03.07.	Freiburg	26-1797
<b>Operative Unternehmensresilienz – Krisen sicher bewältigen</b>	06.07.	Freiburg	26-1884
<b>Business Development in der digitalen Transformation</b>	10.07.	Freiburg	26-1848
<b>Sieben Handlungsfelder für eine erfolgreiche Strategieumsetzung</b>	16.07.	Freiburg	26-1101
<b>Wirksame Strategien entwickeln</b>	21.07.	Freiburg	26-1100
<b>Die drei Säulen der IT-Sicherheit</b>	25.09.	Freiburg	26-1898
<b>Beiratsgründung für Ihr Unternehmen: Warum und wie</b>	28.09.	Freiburg	26-1462

## Forschung und Entwicklung, Konstruktion

Veranst.-Nr.

<b>Die neue (EU)-Maschinenverordnung 2023/1230</b>	09.07.	Freiburg	26-1587
<b>Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik</b>	23.09. - 24.09.	Karlsruhe	26-1425
<b>Nutzerzentrierte Produktentwicklung</b>	25.09.	Freiburg	26-1624
<b>Aktuelle Längen- und Winkelmaßtolerierung nach ISO 14405</b>	29.09. - 30.09.	Freiburg	26-1431

## Einkauf, Supply Chain

Veranst.-Nr.

<b>REACH Grundlagen – aktuelle Fragen und Antworten</b>	01.07.	Freiburg	26-1248
<b>Savings im Einkauf – Kosten senken statt Preise drücken</b>	02.07.	Freiburg	26-1175
<b>AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb</b>	07.07.	Freiburg	26-1481
<b>Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen</b>	09.07.	Bühl	26-1178
<b>INCOTERMS® – Regeln 2020</b>	22.07.	Online	26-1497
<b>Der Einkauf im Mittelstand</b>	14.09. - 15.09.	Freiburg	26-1412



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://wvib.de/akademie).  
Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

<b>Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen</b>	📅 23.09.	📍 Freiburg	<b>26-1445</b>
<b>Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I</b>	📅 24.09.	📍 Freiburg	<b>26-1242</b>
<b>Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer</b>	📅 30.09.	📍 Freiburg	<b>26-1592</b>

**Produktion**

**Veranst.-Nr.**

<b>Konstruktive Kommunikation in Teams der Produktion</b>	📅 07.07.	📍 VS-Villingen	<b>26-1426</b>
<b>PULL-Realisierung im Mittelstand</b>	📅 17.07.	📺 Online	<b>26-1391</b>
<b>Die Planzeiten auf den Prüfstand stellen</b>	📅 20.07.	📍 Freiburg	<b>26-1392</b>
<b>Die professionelle Lagerleitung</b>	📅 21.07.	📍 Freiburg	<b>26-1030</b>
<b>Die Gefahrstoffverordnung</b>	📅 22.07.	📍 Freiburg	<b>26-1441</b>
<b>LEAN Management Grundlagen</b>	📅 17.09.	📍 Freiburg	<b>26-1095</b>
<b>Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S &amp; Co nicht funktionieren</b>	📅 18.09.	📍 Freiburg	<b>26-1098</b>
<b>Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion</b>	📅 22.09. - 23.09.	📍 Freiburg	<b>26-1167</b>
<b>Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik</b>	📅 23.09. - 24.09.	📍 Karlsruhe	<b>26-1425</b>
<b>Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion</b>	📅 23.09. - 24.09.	📍 Freiburg	<b>26-1432</b>
<b>Mehr Effizienz in der Arbeitsvorbereitung (AV)</b>	📅 24.09.	📍 VS-Villingen	<b>26-1422</b>

**Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit**

**Veranst.-Nr.**

<b>Grundlagen der Qualitätssicherung (QS) für Mitarbeiter in Wareneingang und Fertigung</b>	📅 02.07. - 03.07.	📍 Freiburg	<b>26-1264</b>
<b>Auditor first-/second Party nach ISO 19011;2018</b>	📅 22.07. - 24.07.	📍 Freiburg	<b>26-1265</b>
<b>KI im QM und Prozessmanagement</b>	📅 09.09.	📍 Freiburg	<b>26-1882</b>
<b>CO<sub>2</sub>-Reduktion als Kostenvorteil nutzen</b>	📅 17.09.	📍 Freiburg	<b>26-1886</b>
<b>Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)</b>	📅 23.09.	📺 Online	<b>26-1813</b>
<b>Der Schnelleinstieg- Umweltmanagement ISO 14001 kompakt</b>	📅 25.09.	📍 VS-Villingen	<b>26-1274</b>
<b>Excel – Auswertung und Darstellung Ihrer (Qualitäts-)Daten</b>	📅 29.09.	📍 Freiburg	<b>26-1343</b>
<b>Aktuelle Längen- und Winkelmaßtolerierung nach ISO 14405</b>	📅 29.09. - 30.09.	📍 Freiburg	<b>26-1431</b>
<b>Gefährdungsbeurteilung von Industriearbeitsplätzen</b>	📅 29.09.	📍 Freiburg	<b>26-1443</b>

**Marketing, Produktmanagement**

**Veranst.-Nr.**

<b>Starke Arbeitgebermarke, starke Belegschaft</b>	📅 01.07.	📺 Online	<b>26-1823</b>
<b>Marketing Automation Strategie</b>	📅 08.07.	📍 Freiburg	<b>26-1852</b>
<b>Markenschutz für den Mittelstand</b>	📅 08.07.	📍 Freiburg	<b>26-1878</b>
<b>Bootcamp LinkedIn</b>	📅 09.07.	📺 Online	<b>26-1093</b>
<b>Content, der wirkt – online wie offline</b>	📅 14.07.	📺 Online	<b>26-1737</b>
<b>Komplexe Produkte erfolgreich vermarkten</b>	📅 22.07.	📺 Online	<b>26-1164</b>
<b>Methoden im Produktmanagement</b>	📅 23.07.	📍 Freiburg	<b>26-1165</b>
<b>Einstieg in die Suchmaschinenoptimierung (SEO &amp; GEO)</b>	📅 21.09.	📍 Freiburg	<b>26-1169</b>
<b>Social Media im Personalmarketing &amp; Recruiting</b>	📅 24.09.	📺 Online	<b>26-1047</b>
<b>Nutzerzentrierte Produktentwicklung</b>	📅 25.09.	📍 Freiburg	<b>26-1624</b>



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](http://wvib.de/akademie).  
Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

<b>Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing</b>	📅 28.09.	📍 Freiburg	26-1174
<b>Employer Branding Strategie</b>	📅 29.09.	📍 VS-Villingen	26-1679
<b>Industriemessen für Fortgeschrittene</b>	📅 30.09.	📍 Freiburg	26-1838

**Vertrieb, Service**

Veranst.-Nr.

<b>Selbstreflexion und Führung im Vertrieb</b>	📅 07.07.	📍 Freiburg	26-1835
<b>Bootcamp LinkedIn</b>	📅 09.07.	📺 Online	26-1093
<b>Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen</b>	📅 09.07.	📍 Bühl	26-1178
<b>Gesprächsführung im Verkauf</b>	📅 14.07. - 15.07.	📍 VS-Villingen	26-1112
<b>Bei Reklamationen und Beschwerden richtig kommunizieren</b>	📅 16.09.	📍 Freiburg	26-1057
<b>Psychologische Basics für den Vertrieb</b>	📅 16.09. - 17.09.	📍 Freiburg	26-1081
<b>Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen</b>	📅 23.09.	📍 Freiburg	26-1445
<b>Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing</b>	📅 28.09.	📍 Freiburg	26-1174
<b>Industriemessen für Fortgeschrittene</b>	📅 30.09.	📍 Freiburg	26-1838

**Außenwirtschaft, Zoll**

Veranst.-Nr.

<b>Digitale Werkzeuge im Zoll</b>	📅 14.07.	📍 Freiburg	26-1038
<b>Das US-(Re-)Exportkontrollrecht</b>	📅 21.07.	📺 Online	26-1089
<b>Digitale Transformation und KI im Zoll und Außenhandel</b>	📅 15.09.	📍 Freiburg	26-1530
<b>Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM)</b>	📅 23.09.	📺 Online	26-1813
<b>Warenursprung und Zollpräferenzen für die Praxis</b>	📅 28.09.	📺 Online	26-1114

**Finanzen, Controlling**

Veranst.-Nr.

<b>Rechte und Pflichten als Prokurist</b>	📅 02.07.	📍 Freiburg	26-1577
<b>Digitale Rechnungen</b>	📅 15.07.	📺 Online	26-1568
<b>Personalcontrolling und Personalkostenplanung</b>	📅 20.07. - 21.07.	📍 Freiburg	26-1459
<b>Wirksame Strategien entwickeln</b>	📅 21.07.	📍 Freiburg	26-1100
<b>Controlling für Führungskräfte</b>	📅 23.09. - 24.09.	📍 Freiburg	26-1603

**Personalmanagement, Personalentwicklung**

Veranst.-Nr.

<b>Coaching für Einsteiger</b>	📅 01.07.	📍 Freiburg	26-1250
<b>Arbeitszeugnisse richtig schreiben und den Code verstehen</b>	📅 01.07.	📍 Freiburg	26-1389
<b>Faire Vergütungssysteme gestalten</b>	📅 01.07.	📍 Freiburg	26-1473
<b>Starke Arbeitgebermarke, starke Belegschaft</b>	📅 01.07.	📺 Online	26-1823
<b>Vertrauensarbeitszeit und mobiles Arbeiten</b>	📅 02.07.	📍 Freiburg	26-1478
<b>Einer fehlt, und jeder braucht ihn</b>	📅 07.07.	📍 Freiburg	26-1456
<b>Haftungsprobleme bei Dienstfahrten</b>	📅 08.07.	📺 Online	26-1877



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).  
Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

<b>Praktische Umsetzung des Betrieblichen Eingliederungsmanagements</b>	09.07.	Freiburg	26-1383
<b>Grundlagen der Personalarbeit</b>	14.07. - 15.07.	Freiburg	26-1433
<b>Personalgewinnung 4.0</b>	16.07.	Freiburg	26-1467
<b>Personalcontrolling und Personalkostenplanung</b>	20.07. - 21.07.	Freiburg	26-1459
<b>Motivation und Integration des Auszubildenden</b>	27.07.	Freiburg	26-1451
<b>Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte</b>	29.07.	Freiburg	26-1450
<b>Flexible Arbeitszeitmodelle im Schichtdienst</b>	17.09.	Online	26-1502
<b>Umgang mit "Low Performern" oder leistungsschwachen Mitarbeitern</b>	17.09.	Freiburg	26-1513
<b>Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis</b>	18.09.	Freiburg	26-1514
<b>Grundlagen im Berufsausbildungsrecht</b>	18.09.	Online	26-1523
<b>Seminar für Fortgeschrittene: Bewerbungsgespräche professionell führen</b>	22.09.	Freiburg	26-1466
<b>NIS-2 kompakt – Anforderungen sicher umsetzen</b>	22.09.	Freiburg	26-1803
<b>Social Media im Personalmarketing &amp; Recruiting</b>	24.09.	Online	26-1047
<b>Arbeitsrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten bei Rentennähe</b>	24.09.	Freiburg	26-1385
<b>Gestaltung und Optimierung von Schichtsystemen</b>	25.09.	Freiburg	26-1503
<b>Employer Branding Strategie</b>	29.09.	VS-Villingen	26-1679
<b>Arbeitsrecht von A-Z</b>	30.09. - 01.10.	VS-Villingen	26-1387
<b>Präventionsstrategien für eine gesunde Belegschaft</b>	30.09.	VS-Villingen	26-1438

**Informationstechnologie**

Veranst.-Nr.

<b>Cyber Resilience Act</b>	03.07.	Freiburg	26-1889
<b>NIS-2 kompakt – Anforderungen sicher umsetzen</b>	22.09.	Freiburg	26-1803
<b>Die drei Säulen der IT-Sicherheit</b>	25.09.	Freiburg	26-1898

**Recht, Datenschutz, Steuern**

Veranst.-Nr.

<b>Rechte und Pflichten als Prokurist</b>	02.07.	Freiburg	26-1577
<b>AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb</b>	07.07.	Freiburg	26-1481
<b>Arbeitnehmererfindungsrecht</b>	08.07.	Freiburg	26-1420
<b>Markenschutz für den Mittelstand</b>	08.07.	Freiburg	26-1878
<b>Die neue (EU)-Maschinenverordnung 2023/1230</b>	09.07.	Freiburg	26-1587
<b>INCOTERMS® – Regeln 2020</b>	22.07.	Online	26-1497
<b>wvib Hinweisgeber-Service</b>	16.09.	Online	26-1575
<b>Grundlagen im Berufsausbildungsrecht</b>	18.09.	Online	26-1523
<b>Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I</b>	24.09.	Freiburg	26-1242
<b>Arbeitsrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten bei Rentennähe</b>	24.09.	Freiburg	26-1385
<b>Arbeitsrecht von A-Z</b>	30.09. - 01.10.	VS-Villingen	26-1387
<b>Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer</b>	30.09.	Online	26-1592



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).  
Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

**Mitarbeiterführung, Methoden, Skills**

*Veranst.-Nr.*

<b>Coaching für Einsteiger</b>	01.07.	Freiburg	26-1250
<b>Chefentlastung durch professionelle Assistenz</b>	06.07.	Freiburg	26-1632
<b>Führen von Teams aus Produktion und Logistik</b>	06.07. - 07.07.	VS-Villingen	26-1697
<b>Selbstreflexion und Führung im Vertrieb</b>	07.07.	Freiburg	26-1835
<b>Konfliktmanagement</b>	08.07.	Freiburg	26-1136
<b>Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte</b>	09.07.	Karlsruhe	26-1672
<b>Content, der wirkt – online wie offline</b>	14.07.	Online	26-1737
<b>Auftrittscoaching und Voice-Skills</b>	15.07. - 16.07.	Freiburg	26-1147
<b>Agiles Projektmanagement</b>	16.07.	VS-Villingen	26-1360
<b>SCRUM Master Intensivseminar</b>	23.07. - 24.07.	Freiburg	26-1362
<b>Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte</b>	29.07.	Freiburg	26-1450
<b>Mitarbeitende für Veränderungen gewinnen</b>	16.09.	Freiburg	26-1346
<b>Organisation und Planung im digitalen Office</b>	22.09.	VS-Villingen	26-1717
<b>Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion</b>	23.09. - 24.09.	Freiburg	26-1432
<b>Psychologische Sicherheit in Teams – Führung, die Vertrauen schafft</b>	23.09.	VS-Villingen	26-1631
<b>Gewaltfreie Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg</b>	24.09. - 25.09.	Freiburg	26-1254
<b>Klassisches Projektmanagement- Werkzeuge zum Erfolg</b>	24.09. - 25.09.	VS-Villingen	26-1359
<b>Effizientes Selbst- und Zeitmanagement</b>	29.09.	VS-Villingen	26-1349
<b>Vom guten Team zum High-Performance-Team</b>	29.09. - 30.09.	Freiburg	26-1804
<b>Präventionsstrategien für eine gesunde Belegschaft</b>	30.09.	VS-Villingen	26-1438

**Projektmanagement, Prozessmanagement**

*Veranst.-Nr.*

<b>Agiles Projektmanagement</b>	16.07.	VS-Villingen	26-1360
<b>KI gestützte Geschäftsoptimierung in der Unternehmensverwaltung</b>	20.07. - 21.07.	Freiburg	26-1712
<b>SCRUM Master Intensivseminar</b>	23.07. - 24.07.	Freiburg	26-1362
<b>KI im QM und Prozessmanagement</b>	09.09.	Freiburg	26-1882
<b>Klassisches Projektmanagement- Werkzeuge zum Erfolg</b>	24.09. - 25.09.	VS-Villingen	26-1359

**Lean, Intralogistik**

*Veranst.-Nr.*

<b>Führen von Teams aus Produktion und Logistik</b>	06.07. - 07.07.	VS-Villingen	26-1697
<b>PULL-Realisierung im Mittelstand</b>	17.07.	Online	26-1391
<b>Die professionelle Lagerleitung</b>	21.07.	Freiburg	26-1030
<b>LEAN Management Grundlagen</b>	17.09.	Freiburg	26-1095
<b>Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S &amp; Co nicht funktionieren</b>	18.09.	Freiburg	26-1098
<b>Digitales Wertstrommanagement</b>	21.09. - 22.09.	Gengenbach	26-1681
<b>Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion</b>	22.09. - 23.09.	Freiburg	26-1167



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](http://wvib.de/akademie).  
Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

## Certified Project Manager (IPMA® Level C)



- 📅 **Modul 1** | 21.09.2026      📍 Freiburg  
**Modul 2** | 22.10. - 23.10.2026  
**Modul 3** | 16.11. - 17.11.2026  
**Modul 4** | 14.12.2026  
**Modul 5** | 20.01. - 22.01.2027

**Lehrgang**    *Veranst.-Nr. 26-1236*

### Die Führungskraft im Projektmanagement

Sie haben schon mehrere Jahre Berufserfahrung im Bereich Projektmanagement sammeln können und übernehmen Führungsaufgaben in einem Unternehmen? Dann ist die GPM Weiterbildung® zum Certified Project Manager (IPMA® Level C) für Sie genau richtig, um Ihr Wissen und Erfahrungen mit einem international anerkannten Zertifikat nachweisen zu können.

### Die wvib Schwarzwald AG ist autorisierter Trainingspartner der GPM.

**Zugangsvoraussetzungen:** Der Lehrgang IPMA® Level C setzt einen erfolgreich absolvierten Lehrgang zum IPMA® Level D voraus. Bei der Anmeldung zur Zertifizierungsprüfung sind 3 Jahre Projektmanagementenerfahrung innerhalb der letzten fünf Jahren nachzuweisen.

- Modul 1** | Start-Up-Workshop - Kennenlernen, Konzept der Zertifizierung  
**Modul 2** | Trainingstage Report - Report und Erfahrungen richtig aufbereiten und kritisch beleuchten  
**Modul 3** | Trainingstage Fallstudie - Workshop Fallstudie – sich den Assessoren richtig präsentieren  
**Modul 3** | Prüfungsvorbereitung - alle Elemente der Zertifizierung zusammengefasst, Schwerpunkte werden ausgearbeitet  
**Modul 3** | Prüfung\*

\* Die Prüfung ist abhängig davon, ob die Prüfung im Kurs gewünscht ist und die dafür erforderliche Mindestteilnehmerzahl erreicht ist oder ob die Teilnehmenden die Prüfung lieber individuell im Rahmen einer offenen Zertifizierungsrunde in Nürnberg absolvieren wollen. Wir präferieren die Inhouse Prüfung.

Sollten Sie ohne IPMA® Level D -Zertifikat den Lehrgang IPMA® Level C absolvieren wollen, sprechen Sie uns bitte persönlich an.

## Der strategische Einkauf



- 📅 **Modul 1** | 07.07. - 08.07.2026      📍 Freiburg  
**Modul 2** | 14.07.2026  
**Modul 3** | 15.07.2026  
**Modul 4** | 20.07.2026

**Lehrgang**    *Veranst.-Nr. 26-1007*

### Methoden, Verhandlungskompetenz und Rechtssicherheit für den industriellen Einkauf

Kaum ein Unternehmen stellt heutzutage alle benötigten Ressourcen selbst her. Die meisten kaufen ihre Güter und Dienstleistungen extern ein. Neben dem operativen Tagesgeschäft ist es daher entscheidend für den unternehmerischen Erfolg, dass der Einkauf strategisch agiert.

Dieser Lehrgang zeigt Ihnen, wie Sie Ihre Einkaufsprozesse und Ihr Lieferantenmanagement durch strategische Ausrichtung optimieren können. Mit welchen Methoden und Strategien Sie Ihre Kosten reduzieren und Ihre Wertschöpfung nachhaltig steigern können. Neben Kennzahlen und Einblicken in die Neuerungen des Einkaufs 4.0, vertiefen die Teilnehmenden ihre Kompetenzen in professioneller Verhandlungsführung. Die Teilnehmenden üben anhand von praxisbezogenen Aufgabenstellungen das erfolgreiche Verhandeln mit Lieferanten.

Sie erfahren, wie Rahmenverträge im Einkauf zur Steuerung von Liefer- und Preisrisiken sowie zur Prozessoptimierung eingesetzt werden können. Welche Gestaltungsmöglichkeiten und Fallstricke sich ergeben werden anhand praktischer Beispiele aufgezeigt.

- Modul 1** | Grundlagen des strategischen Einkaufs  
**Modul 2** | Einkaufscontrolling  
**Modul 3** | Einkaufsverhandlungen  
**Modul 4** | Vertragsrecht

## Der Vertragsmanager im Unternehmen



- 📅 **Modul 1** | 21.09.2026      📍 Freiburg  
**Modul 2** | 19.10.2026  
**Modul 3** | 12.11.2026  
**Modul 4** | 07.12.2026

**Lehrgang**    *Veranst.-Nr. 26-1407*

### Rechtliches Grundwissen, Gestaltungstipps und Verhandlungspraxis für Nicht-Juristen

Im modernen Wirtschaftsleben basieren langfristige Geschäftsbeziehungen auf umfangreichen Verträgen – oft ergänzt durch Geheimhaltungs-, Qualitäts- oder Dienstleistungsvereinbarungen. In vielen mittelständischen Unternehmen übernehmen Mitarbeitende ohne juristische Ausbildung die Vertragsprüfung und -verhandlung.

Der praxisorientierte Vertragsmanager-Lehrgang vermittelt ihnen das nötige rechtliche und kommunikative Rüstzeug, um Vertragsinhalte sicher zu verstehen, Risiken zu erkennen und Verhandlungen souverän zu führen.

- Modul 1** | Grundlegendes zum Vertrag  
**Modul 2** | Vertragsinhalte, Vertragsaufbau  
**Modul 3** | Vertragsverhandlungen sicher und erfolgreich führen  
**Modul 4** | Versicherungsschutz, Vertragsdurchführungs-, Vertragsänderungs- und Claim-Management

## Durchstarten als Führungskraft



- 📅 **Modul 1** | 22.09.2026      📍 Karlsruhe  
**Modul 2** | 21.10.2026 (Online)  
**Modul 3** | 01.12.2026 (Online)  
**Modul 4** | 16.02.2027  
**Modul 5** | 29.07.2027

**Lehrgang**    *Veranst.-Nr. 26-1184*

### Grundlagen für einen erfolgreichen Führungseinstieg

Ihre erworbenen Kenntnisse, Kompetenzen und Arbeitsweisen haben Sie qualifiziert, eine Führungsposition zu übernehmen. Als Führungskraft müssen Sie Ihre bisherigen Aufgaben und Routinen neu betrachten und sich Klarheit darüber verschaffen, was Sie davon bewahren, verändern, ausbauen oder hinter sich lassen müssen. Sie lernen die wesentlichen Grundlagen der Personalverantwortung, der verschiedenen Führungsstile, der Mitarbeiterförderung und -motivation kennen. Außerdem erhalten Sie Einblicke in die effektive Kommunikation, das Delegieren von Aufgaben, das Setzen von Zielen und das Führen von Meetings.

- Modul 1** | Grundlagen und Methoden für erfolgreiche Führung  
**Modul 2** | Das Team leiten und motivieren (Online)  
**Modul 3** | Kommunikation und herausfordernde Gespräche (Online)  
**Modul 4** | Teamentwicklung und Konfliktmanagement  
**Modul 5** | Umsetzung in der Praxis und Erfahrungsaustausch





Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

## Führen in der Abteilungs-, Schicht- und Teamleitung



-  **Modul 1** | 20.07.2026       Freiburg  
**Modul 2** | 16.09.2026  
**Modul 3** | 12.10.2026  
**Modul 4** | 09.11.2026  
**Modul 5** | 25.01.2027

**Lehrgang**    *Veranst.-Nr. 26-1317*

### Basiswissen und Führungsqualifizierung für Führungskräfte in der Produktion



Führung beginnt dort, wo Ziele nicht mehr allein durch Fleiß und Organisation erreicht werden können, sondern das Zusammenspiel mit anderen gefragt ist. Wer Mitarbeitende motivieren und den Wirkungsgrad der eigenen Leistung steigern möchte, braucht Führungskompetenz.

In diesem Lehrgang schärfen Sie Ihr Rollenverständnis als Führungskraft, gewinnen Klarheit über Ihre Wirkung und lernen, Mitarbeitende gezielt zu motivieren und zu entwickeln. Durch Impulsvorträge, Übungen zur Selbstreflexion, Partner- und Gruppenarbeiten, sowie den Austausch mit anderen Führungskräften gewinnen Sie spürbar an Sicherheit und Wirksamkeit in Ihrer Rolle.

- Modul 1** | Grundlagen zielorientierter, kundeorientierter und werteorientierter Führung  
**Modul 2** | Zeit- und Selbstmanagement & Grundlagen der Kommunikation  
**Modul 3** | Motivation, Wertschätzung und Anerkennung  
**Modul 4** | Umgang mit schwierigen Führungssituationen & Konflikte im Team  
**Modul 5** | Mein Team & Meine persönliche Standortbestimmung

## Gestern Kollege – heute Vorgesetzter



-  **Modul 1** | 16.09.2026       Freiburg  
**Modul 2** | 12.10.2026  
**Modul 3** | 16.11.2026  
**Modul 4** | 15.12.2026  
**Modul 5** | 12.05.2027

**Lehrgang**    *Veranst.-Nr. 26-1139*

### Kompaktwissen für Mitarbeitende in neuer Führungsrolle

Vom Kollegen zum Vorgesetzten: Wie Ihnen die Gratwanderung zwischen Kollegialität und Autorität gelingt. Dabei ist Mitarbeiterführung kein angeborenes Talent – erfolgreiches Führen von Mitarbeitern lässt sich lernen und trainieren. Der Lehrgang soll dazu beitragen, dass Sie Ihre neue Rolle als Führungspersönlichkeit entwickeln und festigen.

- Modul 1** | Basiskompetenz, Führung, Führungsaufgaben und Selbstmanagement  
**Modul 2** | Führungs-Kommunikation Motivation und Gesprächsführung  
**Modul 3** | Schwierige Situationen für Führungskräfte, Konfliktmanagement  
**Modul 4** | Persönliche Weiterentwicklung für Führungskräfte, Standortbestimmung und Selbstentwicklung  
**Modul 5** | Führungstraining Refresher, Auffrischung / Schwierige Situationen



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

## KI-Management kompakt



- 📅 **Modul 1** | 28.09.2026      📍 Freiburg  
**Modul 2** | 29.09.2026  
**Modul 3** | 20.10.2026  
**Modul 4** | 14.12.2026  
**Modul 5** | 15.12.2026  
**Modul 6** | 12.01.2027

**Lehrgang**      *Veranst.-Nr. 26-1613*

### KI sinnvoll nutzen – zwischen Chancen und Verantwortung

Künstliche Intelligenz eröffnet dem industriellen Mittelstand enorme Chancen: effizientere Prozess, datenbasierte Entscheidungen und neue Geschäftsmodelle. Doch der Weg von der Idee einer KI-unterstützten Entscheidungskultur zur echten Umsetzung ist oft schwieriger als gedacht. KI sinnvoll in bestehende Abläufe zu integrieren, sie mit bestehenden IT-Systemen zu verbinden und dabei rechtliche und sicherheitsrelevante Anforderungen zu erfüllen, stellt Unternehmen vor neue Herausforderungen.

Genau hier setzt dieser Lehrgang an. Sie entwickeln eine individuelle Roadmap für Ihr Unternehmen, identifizieren tragfähige KI-Anwendungen und lernen, wie Sie KI-Projekte strategisch planen, operativ umsetzen und nachhaltig skalieren. Im Fokus stehen nicht nur technologische Aspekte, sondern auch Governance, Teamstrukturen und unternehmensweite Befähigung.

Der Lehrgang bietet fundiertes Know-how, praxisnahe Methoden und kollegialen Austausch – damit Sie KI nicht nur verstehen, sondern im eigenen Betrieb gewinnbringend einsetzen können.

- Modul 1** | KI verstehen und strategisch ausrichten  
**Modul 2** | Anwendungen priorisieren und sicher steuern  
**Modul 3** | Online-Termin Nachbesprechung Modul 1 + 2  
**Modul 4** | Strukturen schaffen und Kompetenzen stärken  
**Modul 5** | Roadmap entwickeln und Umsetzung starten  
**Modul 6** | Online-Termin Nachbesprechung Modul 4 + 5

## Lean Manager



- 📅 **Modul 3 Führung / Führen über Ziele**  
 Teil 1 | 14.09. - 15.09.2026  
 Teil 2 | 14.10. - 16.10.2026  
 Teil 3 | 09.11. - 10.11.2026  
 Teil 4 | 10.12.2026

📍 Ein Teil der Termine findet im wvib-Haus in Freiburg statt, weitere Termine in Mitgliedsunternehmen der Region sowie auf dem Campus Gengenbach der Hochschule Offenburg. Die konkreten Orte werden zu den jeweiligen Terminen separat bekanntgegeben.

**Lehrgang**      *Veranst.-Nr. 26-1732*

### Modul 3 der Lean Management Ausbildung

Lean-Transformation gelingt nur dann dauerhaft, wenn Methoden, Standards und Verbesserungsprozesse im Arbeitsalltag gelebt und geführt werden. Prozesse stabilisieren, Kennzahlen steuern, Verantwortlichkeiten klären und Mitarbeitende befähigen – das ist die Aufgabe einer Lean-orientierten Führung.

In diesem Modul erweitern Sie Ihr Lean-Know-how um die entscheidenden Management- und Führungskompetenzen. Sie lernen, wie Shopfloor Management als Führungsinstrument wirkt, wie Zielsysteme Transparenz schaffen und wie digitale Tools die tägliche Steuerung unterstützen. Gleichzeitig setzen Sie sich mit der Rolle von Führung im Lean-Kontext auseinander: Wie entsteht eine Verbesserungskultur? Wie fördern Sie Eigenverantwortung und Problemlösekompetenz Ihrer Teams?

Praxisnah und umsetzungsorientiert erarbeiten Sie Wege, Lean-Prinzipien in allen Bereichen nachhaltig zu verankern – weit über die Produktion hinaus, bis hin zur Lean Administration im Office-Umfeld.

- Teil 1** | **Shopfloor Management** | Maik Mußler  
**Teil 2** | **Wertstrommanagement** | Prof. Dr. Ing. Bernd Langer  
**Teil 3** | **Lean Administration** | Janina Stemmer  
**Teil 4** | **Prüfung Lean Experte** (wvib-Campus, Freiburg) & **Vorstellung der Hausarbeit / pers. Projekt** | Prof. Dr.-Ing. Andreas Friedel



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

## Sind Sie bereit für die Nachfolge?



📅 **Modul 1** | 22.09. - 23.09.2026  
**Modul 2** | 13.01.2027

📍 Baiersbronn

**Lehrgang** *Veranst.-Nr. 26-1552*

### Die Weichen für den Übergang stellen

Sie stehen in der Nachfolge an der Spitze eines Familienunternehmens? Für Sie, die Familie, die Mitarbeitenden und die Geschäftspartner ist dies eine einschneidende Veränderung mit besonderen Herausforderungen, auch im Hinblick auf die Führungs- und Unternehmenskultur. Diese gilt es transparent, klar und authentisch zu gestalten!

Nehmen Sie von Ihrem Vorgänger mit in die Zukunft, was für Sie gut, sinnvoll ist und gestalten Sie den Change bewusst und zielgerichtet. Reflektieren Sie, welche Werte und welche Unternehmenskultur in Ihrem Unternehmen gelebt werden und wie diese mit Ihren persönlichen Werten übereinstimmen.

Der Lehrgang unterstützt Sie dabei, in Ihre Rolle als Rolle als Nachfolger/Nachfolgerin hineinzuwachsen und diese wirkungsvoll auszufüllen. Sie reflektieren Ihre Persönlichkeit, Ihre Vision, Ihre Werte und Ihr Führungsverständnis. Sie erarbeiten wie Sie diese in den Unternehmensalltag transportieren und integrieren können, dabei die Führungskräfte und Mitarbeitenden mitnehmen.

Im Lehrgang arbeiten wir an Ihren Themen und Praxisfällen, so dass Sie den nächsten Schritt gezielt gehen können.

**Modul 1** | Der wirksame Start als Nachfolger/in

**Modul 2** | Review zu Modul 1



Anmeldung per QR Code oder unter [wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie).

Bitte geben Sie die Veranstaltungsnummer in die Suchfunktion ein.

### Veranstaltungsorte

#### wvib-Campus

Merzhauser Straße 118  
 79100 Freiburg  
 Tel. +49 761 4567 0  
[akademie@wvib.de](mailto:akademie@wvib.de)  
[www.wvib.de](https://www.wvib.de)

#### GenoHotel Karlsruhe

Am Rüppurrer Schloß 40  
 76199 Karlsruhe  
 Tel. +49 721 9898-0  
[www.genohotel-karlsruhe.de](https://www.genohotel-karlsruhe.de)

#### biema – beruflich richtig platziert

Sebastian-Kneipp-Str. 60  
 78048 Villingen-Schwenningen  
 Tel. +49 771 89 65 99-50  
[www.biema.de](https://www.biema.de)

#### Holiday Inn

Villingen-Schwenningen  
 Klinik Straße 3/1  
 78052 Villingen-Schwenningen  
 Tel. +49 7721 2970  
[www.ihg.com](https://www.ihg.com)

Für mehr Weiterbildung bestellen

Sie unseren Newsletter online unter  
[wvib.de/akademie-newsletter](https://www.wvib.de/akademie-newsletter).

**Datenschutz** Sie können Ihre  
 Einwilligung zur Zusendung von  
 Informationen jederzeit per  
 E-Mail an [datenschutz@wvib.de](mailto:datenschutz@wvib.de)  
 oder postalisch an Abteilung  
 Datenschutz für die Zukunft  
 widerrufen.



[wvib.de/akademie](https://www.wvib.de/akademie)