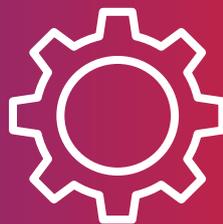


---

# Lernen in der Community

Lehrgänge und Seminare 2025





### **Impressum**

Herausgeber: wwib Schwarzwald AG, Freiburg  
Covergrafik: Beaufort8  
Layout/Satz: birk-grafikdesign.de | Iris Gißler, wwib  
Redaktion, Lektorat: Nastassja Schön  
Copyright Fotografien/Illustrationen: Adobe Stock, wwib  
Druck: burger druck gmbh, Waldkirch

## Zukunft aktiv gestalten – Weiterbildung in der Industrie-Community



**Nastassja Schön**  
Leiterin wvib-Akademie

Die Transformation der Industrie schreitet unaufhaltsam voran, und unternehmerische Entscheidungen angesichts des Strukturwandels erfordern schnelles und flexibles Handeln. Für Personalverantwortliche und Geschäftsführende ist es dabei eine große Herausforderung, die Schlüsselkompetenzen und Fähigkeiten zu identifizieren, die in den kommenden Jahren für die Industrie von entscheidender Bedeutung sein werden.

**Flexibilität und Resilienz** spielen eine zentrale Rolle. Unternehmen müssen sich immer häufiger an veränderte Rahmenbedingungen anpassen, während Digitalisierung, Globalisierung und eine zunehmende Schnelllebigkeit weitere Herausforderungen mit sich bringen. Mitarbeitende sind deshalb gefordert, Veränderungen in ihrem direkten Arbeitsumfeld aktiv anzunehmen und mitzugestalten.

Darüber hinaus sind Kompetenzen in den Bereichen **Künstliche Intelligenz, Datenmanagement, Projektmanagement, Unternehmensführung und Leadership** essenziell für die Wettbewerbsfähigkeit moderner Unternehmen.

Das **Jahresprogramm 2025** der wvib-Akademie umfasst **380 Seminare** und **36 Lehrgänge** und orientiert sich an diesen zukunftsrelevanten Kompetenzen. Unser Angebot ist praxisnah und speziell auf die Bedürfnisse industriell fertiger Unternehmen zugeschnitten. Gemeinsam mit unserem Netzwerk, der **wvib Schwarzwald AG**, entwickeln wir ein Weiterbildungsprogramm aus der Community für die Community.

Wie gewohnt bieten wir Ihnen flexible Lernmöglichkeiten – ob in Präsenz, virtuell oder in individuell konzipierten Inhouse-Schulungen. So stellen wir sicher, dass Ihre Weiterbildung optimal an die Bedürfnisse Ihres Unternehmens und an Ihre Ziele angepasst ist.

**Wir sind überzeugt:** Mit der richtigen Weiterbildung können Sie die Zukunft Ihres Unternehmens aktiv und erfolgreich mitgestalten.

Haben Sie Fragen? Auf unserer Website [www.wvib.de/Seminarfinder](http://www.wvib.de/Seminarfinder) finden Sie alle Seminare und Lehrgänge mit ausführlichen Informationen. Fehlt Ihnen ein Thema oder Angebot? Gerne stehen wir Ihnen telefonisch unter 0761-4567-0 oder per E-Mail unter [akademie@wvib.de](mailto:akademie@wvib.de) für Fragen und Anregungen zur Verfügung. Digitale Informationen erhalten Sie monatlich über unseren Newsletter – abonnieren Sie ihn einfach!

Wir freuen uns darauf, Sie auch im Jahr 2025 auf Ihrem Weg zum Erfolg zu begleiten!

Nastassja Schön

# Inhalt



- 06** Unser Mindset
- 45** Die wwb Schwarzwald AG in Zahlen



- 08** Standorte &
- 09** Ansprechpartner



- 10** Expertenstimmen



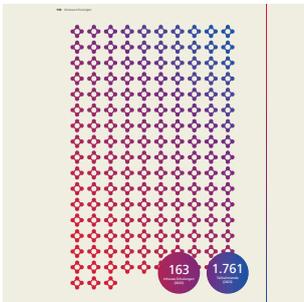
- 14** Lehrgänge
- 38** Seminare

## Lehrgänge

- 16** Führungskolleg
- 17** Der Nachfolger in der Führungsrolle
- 17** Führen von Führungskräften
- 18** In Führung gehen
- 19** Der strategische Einkäufer
- 19** Neu im Einkauf
- 20** Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter
- 21** Meisterkurs für vom Betrieb ernannte Vorgesetzte ohne Meisterausbildung
- 22** Lean Manager Ausbildung
- 23** Logistikleitung
- 24** DGQ-Spezialist Qualitätssicherung
- 25** DGQ-Lehrgangsblock Qualitätsmanagement QB/QM
- 26** Die Text-Werkstatt
- 27** Kompaktwissen für den Teamleiter im Verkauf
- 27** Verkäufer-Grundkurs
- 28** Grund- und Basiskurs Zollabwicklung und Exportkontrolle
- 29** Controlling im Mittelstand
- 30** Personalentwicklung für Einsteiger
- 31** Industrielle Robotik und Kobotik
- 32** Vertragsmanager
- 33** Gestern Kollege – heute Vorgesetzter
- 34** Certified Project Management Associate (IPMA® Level D)
- 35** Certified Project Manager (IPMA® Level C)
- 36** Das erste Jahr als Führungskraft
- 37** Online-Lehrgang: 1x1 Excel Crashkurs
- 37** Durchstarten als Führungskraft



**63** Schon gewusst?



**138** Inhouse-Schulungen



**140** Fach-Erfas



**142** Orga  
**143** AGB

**Seminare**

- 40** Strategie, Organisation

---

- 46** Forschung & Entwicklung, Konstruktion

---

- 50** Einkauf, Supply Chain

---

- 56** Produktion

---

- 64** Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

---

- 72** Marketing, Produktmanagement

---

- 77** Vertrieb, Service

---

- 85** Außenwirtschaft, Zoll

---

- 90** Finanzen, Controlling

---

- 96** Personalmanagement, Personalentwicklung

---

- 107** Informationstechnologie

---

- 110** Recht, Datenschutz, Steuern

---

- 120** Mitarbeiterführung, Methoden, Skills

---

- 129** Projektmanagement, Prozessmanagement

---

- 132** Lean, Intralogistik

---

- 1**
- 2**
- 3**
- 4**
- 5**
- 6**
- 7**
- 8**
- 9**
- 10**
- 11**
- 12**
- 13**
- 14**
- 15**

Eine Gesamtübersicht über alle Lehrgänge und Seminare finden Sie ab Seite **144**.

## Unser Mindset

# #people planet progress

Relevanteste, resonanteste, onboardingstärkste Industrie-Plattform für #peopleplanetprogress in Baden-Württemberg mit dem Ziel: **Menschen in der Industrie wirksamer machen.** Mit professionellen Methoden. Gebunden an unsere politischen Werte Freiheit und Verantwortung, Demokratie & Marktwirtschaft. Empathisch mit den unterschiedlichen Menschen im industriellen Mittelstand unseres Raums. In einem ebenso offenen wie geschützten hierarchiefreien Netzwerk. Gemeinsam in der Werte-, Leistungs- und Schicksalsgemeinschaft der Schwarzwald AG.



### Der Verband, der vorbeikommt

Die Welt dreht sich schneller im Mittelstand. Herausforderungen, Themen, Ansprechpartner wechseln häufiger als in der „guten alten Zeit“. Wir wollen Sie genauer kennen, besser erreichen, effizienter versorgen und passgenauer vernetzen. Dazu besuchen Sie Ihre Relationship Manager – vor Ort, telefonisch oder per Video-Call – und machen Veranstaltungen in Ihrer Region. **Sinan Yesilgül** und sein Team freuen sich auf Sie und zeigen Ihnen konkret auf, was Ihr Netzwerk für Sie leisten kann.



### Schwarzwald AG: Kollegen helfen Kollegen

Vom CEO bis zum Facility Manager – wir identifizieren über 50 verschiedene Personengruppen in den wwiB-Unternehmen. In ihren Unternehmen haben sie oft keinen passenden Ansprechpartner, aber im großen Netzwerk Schwarzwald AG finden Controller, Einkaufsleiter, Personaler, Social Media Experten und viele mehr ihr passendes Forum. **Marcel Spiegelhalter** und sein Team der „Community Manager“ haben die 15 „Szenen“ fest im Blick – und vernetzen Köpfe und Ideen!



### Akademie

Gemeinsam mit und von Industrie-Kollegen lernen – darum geht es in der wwiB-Akademie. Mit einem Pool von praxisorientierten externen Dozenten führen wir über 500 Veranstaltungen jährlich an drei Standorten durch und decken die gesamte Palette der Industriethemen ab, mit klassischer Präsenz, Online und Inhouse. **Nastassja Schön** und ihr Team freuen sich mit einem gefüllten Seminar-Kalender und ansprechenden Räumlichkeiten auf Sie.

Wir freuen uns auf Rückmeldungen, Ihre Ideen und Anregungen. Jederzeit telefonisch, per E-Mail und mywwib-App.

## Klingt gut – gerne Fragen oder Feedback!



### Der Verband, der für Sie spricht

In politischen Festreden ist der Mittelstand das Rückgrat der Wirtschaft, in der Kabinettsitzung wird er vergessen. **Präsident Bert Sutter** und **wwib-Hauptgeschäftsführer Dr. Christoph Münzer** sorgen dafür, dass Sie nicht vergessen werden. Durch Medienarbeit, Gespräche, Argumente. **Jonas Vetter**, Leiter Büro Präsident Hauptgeschäftsführer, zieht die Fäden.



### Treff-sichere Cluster

Keine zwei Industrie-Unternehmen sind gleich. Automotive ist anders als Maschinenbau, Medizintechnik hat andere Herausforderungen als Sensorik. Familienunternehmen ticken anders als Private-Equity, große, globale anders als KMU-Unternehmen. Cluster-Teamchef **Dr. Gerrit Christoph** bündelt mit seinem Team die jeweiligen Cluster-Herausforderungen – und liefert passende Antworten aus dem Netzwerk.



### Recht, schnell, gut

Sie haben Fragen zu Wirtschaftsrecht, Personal-, Arbeits- und Sozialrecht, Steuerrecht. Wir haben Antworten, Informationsveranstaltungen, Lehrgänge, Seminare, Whitepaper, Best-Practice-Beispiele, Muster, Vorlagen, Checklisten, moderierte Chats, Themen-Kanäle auf Ihrem mywwib-Mitgliederportal. Chef-Juristin **Heidrun Riehle** und ihr Legal Service-Team haben ihre Leistungen sauber strukturiert und reagieren umgehend.



### Schlanke Prozesse

Alle Abläufe sind IT-basiert und inhaltlich miteinander verzahnt. Für die IT-Prozesse ist **Rolf Müller** verantwortlich; für das Thema Personal **Sonja Franz**.

# Standorte

Wir sind für  
Sie da

Mo. bis Do.  
8:00 - 18:00 Uhr  
Fr.  
8:00 - 17:00 Uhr



## Freiburg

### **wvib-Campus Freiburg**

Merzhauser Straße 118  
79100 Freiburg  
Tel. +49 761 4567 0  
[www.wvib.de](http://www.wvib.de)

### **Adresse für Navigationssysteme**

Oltmannsstr. 26  
79100 Freiburg



## Karlsruhe

### **GenoHotel Karlsruhe**

Am Rüppurrer Schloß 40  
76199 Karlsruhe  
Tel. +49 721 9898 0  
[www.genohotel-karlsruhe.de](http://www.genohotel-karlsruhe.de)



## Villingen- Schwenningen

### **Holiday Inn**

Klinik Straße 3  
78052 Villingen-Schwenningen  
Tel. +49 7721 2970  
[www.ihg.com](http://www.ihg.com)

### **biema – beruflich richtig platziert**

Sebastian-Kneipp-Str. 60  
78048 Villingen-Schwenningen  
Tel. +49 771 89 65 99 50  
<https://biema.de/>

**Auf dem wvib-Campus Freiburg** stehen Ihnen  
110 kostenfreie Parkplätze zur Verfügung.

# Ansprechpartner

## Leitung Akademie



**Nastassja Schön**  
Tel. +49 761 4567 500  
schoen@wvib.de

## Inhouse Management



**Lea Ziemann**  
Tel. +49 761 4567 305  
ziemann@wvib.de



**Miriam Kohl**  
Tel. +49 761 4567 503  
kohl@wvib.de

## Veranstaltungsorganisation



**Christina Dietrich**  
Tel. +49 761 4567 512  
dietrich@wvib.de



**Jasmin Scherzinger**  
Tel. +49 761 4567 508  
scherzinger@wvib.de



**Janine Bauer**  
Tel. +49 761 4567 506  
bauer@wvib.de



**Sonja Freisens**  
Tel. +49 761 4567 403  
freisens@wvib.de



**Julia Schiewe**  
in Elternzeit  
Tel. +49 761 4567 501  
schiewe@wvib.de



**Sabine Raith**  
Tel. +49 761 4567 0  
raith@wvib.de



**Monika Scherner**  
Tel. +49 761 4567 510  
scherner@wvib.de



**Karin Siefert**  
Tel. +49 761 4567 0  
siefert@wvib.de

## Community Management Szenen



**Marcel Spiegelhalter**  
Leitung Community  
Management Szenen  
Tel. +49 761 4567 330  
spiegelhalter@wvib.de  
*Finanzen, Controlling*



**Klaus Heuberger**  
Tel. +49 761 4567 210  
heuberger@wvib.de  
*Forschung und Entwicklung,  
Konstruktion, Produktion  
Informationstechnologie*



**Heidrun Riehle**  
Tel. +49 761 4567 400  
riehle@wvib.de  
*Personalmanagement, Personal-  
entwicklung, Recht, Datenschutz,  
Steuern*



**Angelika Flügel**  
Tel. +49 761 4567 420  
fluegel@wvib.de  
*Personalmanagement, Personal-  
entwicklung, Recht, Datenschutz,  
Steuern*



**Tobias Kern**  
Tel. +49 761 4567 410  
kern@wvib.de  
*Personalmanagement, Personal-  
entwicklung, Recht, Datenschutz,  
Steuern*



**Meike Röder**  
Tel. +49 761 4567 511  
roeder@wvib.de  
*Personalmanagement, Personal-  
entwicklung, Mitarbeiterführung,  
Methoden, Skills*



**Benjamin Funk**  
Tel. +49 761 4567 320  
funk@wvib.de  
*Marketing, Produktmanagement  
Vertrieb, Service*



**Roland Kury**  
Tel. +49 761 4567 360  
kury@wvib.de  
*Einkauf, Supply Chain, Lean,  
Intralogistik*



**Alexander Rohrer**  
Tel. +49 761 4567 470  
rohrer@wvib.de  
*Recht, Datenschutz, Steuern*



**Tobias Geser**  
Tel. +49 761 4567 460  
geser@wvib.de  
*Recht, Datenschutz, Steuern*



**Isabel Lais**  
Tel. +49 761 4567 310  
lais@wvib.de  
*Strategie, Organisation  
Außenwirtschaft, Zoll*



**Petra Ruder**  
Tel. +49 761 4567 240  
ruder@wvib.de  
*Qualitätsmanagement, Umwelt,  
Arbeitsicherheit, Projektmanage-  
ment, Prozessmanagement*



**Gabriele Renz** ist seit 1990 Seminartrainerin, seit 2017 Coach. Ihre Seminargestaltung ist Sinnen-voll, abwechslungsreich und strukturiert. Ihr Erfolgsrezept: Kurzweiliges Lernen macht Spaß und garantiert dadurch den gewünschten Erfolg. Ob im Training, Coaching, Workshop – ihr ist wichtig, jeden Menschen in seiner Einzigartigkeit anzuerkennen und gemeinsam gangbare Wege zu finden. Ihre Arbeit beruht auf Werten wie Wertschätzung, Respekt, Annahme, Toleranz, und Professionalität.



**Mario Möller** ist seit 2008 als Trainer und Dozent beim wvib tätig. Mit umfassender Erfahrung als Produkt- und Projektmanager, Entwicklungsleiter und Geschäftsführer, bietet er Seminare, Inhouse-Trainings und Coachings in den Bereichen Führung, Projektmanagement, Agile Transformation und systemische Organisationsanalyse an und ist Ausbildungsleiter für Zertifizierungen in diesen Bereichen (u.a. für Scrum.org).



**Prof. Dr. Thomas Glökler** ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) Lörrach und war zuvor 13 Jahre in verschiedenen Funktionen (kaufmännischer Leiter, Geschäftsführer) im produzierenden Mittelstand tätig. Er befasst sich in seiner Tätigkeit insbesondere mit Fragen rund um die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen. Schwerpunkte sind dabei die Bereiche HR und Controlling. Besonders wichtig ist ihm dabei der praktische Themenbezug.

## Expertenstimmen

# WVIB-DOZIERENDE IM GESPRÄCH

### Was motiviert Sie, als Dozent/Dozentin in der wvib-Akademie zu lehren?

#### Renz

Mein Anliegen ist es, den Teilnehmenden gangbare Wege in der Kommunikation, im Denken und Verhalten aufzuzeigen, für ein leichteres Miteinander im direkten Umfeld. Eine Veränderung kann immer nur von einem selbst ausgehen. Zu dieser Veränderung will ich die Menschen ermutigen.

#### Glökler

Lehre ist meine Leidenschaft! Der Austausch mit Professionals aus dem Mittelstand ist zudem eine bereichernde Ergänzung zu meiner Tätigkeit an der Hochschule.

#### Möller

Die homogenen Teilnehmenden in der Akademie, alle aus dem Bereich KMU, fast immer Schwarzwälder Firmen mit Innovationsstrategie und der High-Risk-Industry (Hochrisiko-Branche Automotive, Medizintechnik, Pharma, Luftfahrt). Das passt bestens zu meinem Ansatz beim Innovations-/Portfolio-/Projektmanagement.

ich in all den Jahren immer erlebt habe. Die Rundumversorgung beim Seminar im Voraus und auch während des Seminars.

#### Glökler

Die Zusammenarbeit mit allen Beteiligten beim wvib ist absolut unkompliziert. Man kann sich darauf verlassen, dass alles hochprofessionell organisiert wird. Am Community-Management schätze ich insbesondere, dass die Ansprechpartner ebenfalls vom Fach sind. Dadurch können wir Seminarkonzepte gemeinsam inhaltlich entwickeln und optimieren.

#### Möller

Beste Organisation, das lässt keine Wünsche offen. Der Wille, neue Formate zu entwickeln und auszuprobieren (siehe SCRUM). Und dazu ein einfach herzliches "Umsorgen".

### Wie inspirieren Sie Ihre Teilnehmenden dazu, das Gelernte in ihrem Arbeitsalltag umzusetzen?

„Weiterbildung wird in der Zukunft eine noch größere Rolle spielen, denn die Welt wandelt sich wie noch nie und das sehr schnell.“

*Gabriele Renz*

### Was schätzen Sie an der Zusammenarbeit mit der wvib-Akademie? Was sind die Besonderheiten in der Zusammenarbeit mit dem Community-Management?

#### Renz

Ich schätze sehr die Kommunikation auf Augenhöhe. Die offenen Gespräche und die Menschlichkeit. Es ist die sehr angenehme räumliche und persönliche Atmosphäre, die

#### Renz

Positive Erfahrungen aus der Praxis veranschaulichen den Erfolg, der sich einstellen kann, und ermutigen zum Umsetzen. Nach den Seminaren bleibe ich mit den Teilnehmern und Teilnehmerinnen in Kontakt durch Impulse unterschiedlicher Art, die das Gelernte ins Gedächtnis zurückbringen sollen, wenn sich der Alltag sehr schnell wieder durchsetzt.

# „Lebenslanges, kontinuierliches Lernen ist schlicht eine zwingende Notwendigkeit in unserer Arbeitswelt.“

*Prof. Dr. Thomas Glökler*

## **Glökler**

Grundvoraussetzung ist zunächst einmal eine sehr hohe Praxisrelevanz der Lerninhalte. Mir ist es sehr wichtig, dass die Teilnehmenden mit ganz konkreten Impulsen nach Hause gehen, die sie direkt umsetzen können. Zudem stehe ich auch in den Tagen und Wochen nach dem Seminar den Teilnehmenden für konkrete Fragen zur Umsetzung zur Verfügung. Denn: Ohne Umsetzung entsteht kein Benefit!

## **Möller**

Ich beginne mit einer Abfrage „Leidensdruck und Hauptfragen/Ziele“. Dann konsequente Ausrichtung des Seminars an das Gewünschte. (Das geht manchmal zu Lasten der „Taxonomie“, wirkt aber positiv auf die Teilnehmer.) Am Ende gibt es immer eine Abschlussrunde: „Was habe ich gelernt und was möchte ich in meinem Unternehmen umsetzen?“

## **Was sind die wichtigsten Eigenschaften, die Dozierende Ihrer Meinung nach besitzen sollten?**

### **Renz**

Flexibilität, echtes Interesse am Gegenüber, Offenheit, Empathie, Lernbereitschaft, Kompetenz.

### **Glökler**

Praxiserfahrung ist sehr wichtig, um sich in die Herausforderungen und Ziele der Teilnehmerinnen und Teilnehmer hineinversetzen und wirklich in der Praxis umsetzbare Impulse geben zu können. Als zweites würde ich ein kundenorientiertes Mindset nennen. Die Seminargruppen sind oft sehr heterogen hinsichtlich ihrer Vorkenntnisse, Erfahrungen und Ziele. Daher ist man als Dozentin bzw. Dozent gut beraten, sich intensiv mit seinen „Kunden“ auseinanderzusetzen und ein Seminarkonzept zu erarbeiten, das allen gerecht wird.

### **Möller**

Authentizität und absolut aktueller Praxisbezug auf der Höhe der Zeit (keine Buch-/Hochschultheorie). Dazu ein

hoher „Unterhaltungswert“ – Interaktives Entertainment unterscheidet einen guten Referenten von Lehrvideos und AI-Tools.

## **Wie sehen Sie die Rolle der Weiterbildung in der aktuellen, sich schnell verändernden Arbeitswelt?**

### **Renz**

Ich nehme an, die Weiterbildung wird in der Zukunft eine noch größere Rolle spielen, denn die Welt wandelt sich wie noch nie und das sehr schnell. Die Weiterbildung ist hier ein elementares unterstützendes Element.

### **Glökler**

Lebenslanges, kontinuierliches Lernen ist schlicht eine zwingende Notwendigkeit in unserer Arbeitswelt. Weiterbildung erhöht die berufliche Mobilität. Dies ist besonders wichtig in Zeiten wirtschaftlicher Unsicherheit und Branchenumbrüchen, wo Flexibilität und Anpassungsfähigkeit gefragt sind.

### **Möller**

Reine Wissensvermittlung im Seminar wird zunehmend bedeutungslos (Copilots, AI-Tools, Blogs, Lehrvideos machen das gut und situationsgerecht.) Der Praxisbezug mit dem Vermitteln von realen Erfahrungswerten, von emphatischer Lösungssuche und situationsbedingter Umsetzungskompetenz wird dadurch sehr wertvoll.

## **Welche Zukunftsthemen und Trends halten Sie für besonders relevant für Fach- und Führungskräfte in der Industrie und warum?**

### **Renz**

In meinen Augen wird es wichtig sein, einen guten Weg zu gehen: Die sich schnell entwickelnde Technologie und KI sinnvoll zu nutzen und gleichzeitig die Wichtigkeit des Menschen und seiner Fähigkeiten zu sehen und zu fördern. Der Mensch muss eigenständig und kompetent bleiben in seinem Denken und Handeln.

**Glökler**

Zum einen natürlich Themen rund um die digitale Transformation, wie z.B. praktische Anwendungsmöglichkeiten der künstlichen Intelligenz. Zum anderen sogenannte Metakompetenzen zur Bewältigung der Herausforderungen in der VUCA-Welt. Hierzu gehören z.B. Transferfähigkeit, kritisches Denken, Anpassungsfähigkeit, Selbstorganisation und Selbstreflexion.

**Möller**

Alle Innovationsthemen. Alle Themen rund um charismatische Menschenführung: das unterscheidet uns von artifizierlicher Intelligenz: Kreativität & Emotionalität.

**Welche Herausforderungen sehen Sie in der Zukunft der Weiterbildung und wie kann die wvib-Akademie diesen begegnen?**

**Renz**

Mit offenen Augen den Herausforderungen und Chancen zu begegnen. Technologie und Persönlichkeitsentwicklungsthemen sollten die Waage halten und gerne miteinander kooperieren.

**Glökler**

Reine Wissensinhalte sind heute in nahezu unbegrenztem Ausmaß für jedermann frei zugänglich. Der Mehrwert von Weiterbildungsanbietern wie der wvib-Akademie liegt daher insbesondere in zwei Aspekten: Erstens in der Nähe zu den mittelständischen Unternehmen und das damit verbundene tiefe Verständnis für deren Anforderungen und Probleme. Nur damit ist es möglich, passgenaue und relevante Weiterbildungsangebote zu entwickeln. Zweitens ist es der Austausch von Erfahrungswissen. Hier kommt den Mitgliedern der langjährige Aufbau und die Pflege von verschiedenen Fach-Communities (Erfahrungskreise etc.) zugute.

**Möller**

Der Übergang zu neuen und jüngeren Praxis-Referenten ist im Bildungsbereich ähnlich schwer wie die Generationsprünge in den Unternehmen. Hier können systematisch praxisbezogene Referenten aus den Firmen getestet und rekrutiert werden. Andernfalls bleiben am Ende nur die Buchdozierenden der Hochschulen und da fehlt die aktuelle Best-Practice.

**Was ist Ihr persönlicher Lerntipp?**

**Renz**

Selbstreflexion, Ziele setzen und mit offenem Herzen, offenen Augen und Ohren sich für ein attraktives Thema entscheiden und den ganz persönlichen Lernstil wählen. Dann macht Lernen Spaß. Denn unser Gehirn tut nichts lieber als zu lernen.

**Glökler**

Kontinuität ist der Schlüssel zum Erfolg! Egal ob im Studium, bei der Arbeit oder im Privatleben – regelmäßiges Lernen bringt langfristig die besten Ergebnisse. Anstatt sich auf sporadische Intensivlernphasen zu verlassen, führt kontinuierliches Lernen zu einer tiefen und nachhaltigen Wissensbasis und zu einer maximalen Anpassungsfähigkeit an neue Gegebenheiten.

**Möller**

Ich verknüpfe immer und sehr sorgfältig Neues mit bereits vorhandener Erfahrung.

„Authentizität und absolut aktueller Praxisbezug auf der Höhe der Zeit versus Lehrvideos und AI-Tools.“

*Mario Möller*



Als Dozent arbeite ich sehr gerne mit dem wvib-Team zusammen. Ich schätze die professionelle, unkomplizierte und freundliche Zusammenarbeit.

Den Teilnehmenden bietet sich während den Seminaren und darüber hinaus die Möglichkeit, sich gegenseitig auszutauschen und ihr Netzwerk zu erweitern.

---

**Christian Braun, Dozent**

# LEHRGÄNGE

## KONTINUITÄT SCHAFFT WISSEN

Neue Inhalte werden am besten gefestigt, wenn sie kontinuierlich wiederholt und angewendet werden.

Getreu unserer Mission „Menschen in Unternehmen wirksamer machen“ bieten wir Lehrgänge zu verschiedenen Themen an, die für die Weiterbildung von Fach- und Führungskräften in Industrieunternehmen von Bedeutung sind.

Unsere Lehrgänge vermitteln Wissen und Inhalte zu komplexen Themen über mehrere Module hinweg. Dies ermöglicht den Teilnehmenden,

sich intensiv mit dem Erlernten auseinanderzusetzen. Zwischen den Modulen können die neuen Kenntnisse gefestigt und direkt in der Praxis erprobt werden. Herausforderungen, Erfolge, neue Ideen und Gedanken, die dabei entstehen, können im nächsten Modul sowohl mit den anderen Teilnehmenden als auch mit den Dozierenden besprochen und diskutiert werden. Auf diese Weise erfolgt ein kontinuierlicher Wissens- und Praxistransfer, von dem sowohl die Teilnehmenden als auch die Unternehmen profitieren.

36

Lehrgänge

163

Module

# Führungskolleg 2025

## Fit für neue Herausforderungen

**2025 starten wir das 24. Führungskolleg. In fünf dreitägigen und einer viertägigen Trainingseinheit schulen erfahrene Dozierende und Praktizierende die Führungskompetenzen der Teilnehmenden. In jeder Trainingseinheit wird das theoretisch vermittelte Fachwissen durch Praxisberichte aus mittelständischen Unternehmen und den aktiven Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden untereinander abgerundet.**

Das Führungskolleg wurde aus der Nähe zu Problemen mittelständischer Industrieunternehmen konzipiert. Sie erhalten eine Übersicht sowie Methoden und Tools für die einzelnen Themen der Unternehmensführung. Abgerundet wird die Wissensvermittlung durch authentische Praxisberichte von Unternehmern und Führungskräften.

### Zielgruppe

- Führungskräfte, die eine umfassende Gesamtsicht für das richtige Funktionieren eines Unternehmens benötigen
- Nachwuchskräfte, die in eine verantwortungsvolle Funktion hineinwachsen sollen
- Spezialisten, die intensiver mit anderen zusammenarbeiten und sich eine systematische Gesamtschau des betrieblichen Geschehens erarbeiten müssen
- Personen, die für Top-Positionen im Unternehmen vorgesehen sind oder diese bereits bekleiden

### Seminarmethodik

- Vortrag und damit Input von erfahrenen, praxisorientierten Experten
- Praxisberichte erfolgreicher Unternehmen
- Vertiefung durch Übungen, Gruppenarbeit und Fallbeispiele
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

### Programm

- **Modul 1**
  - Visionen und Strategie – eine Chance für den Mittelstand
  - Praxisbericht: Erfahrungen mit dem Strategieprozess
- **Modul 2**
  - Zentrale Rolle des Einkaufs – Gewinnbringer und Verantwortungsträger entlang der Lieferkette
  - Technischer Vertrieb und KI-Tools im B2B-Mittelstand
  - Social Selling Intensiv: Wie optimiere ich mittels Social Media den Vertriebsprozess, baue Kundenbeziehungen auf und stärke meine Märkte
- **Modul 3**
  - Erfolge in der Mitarbeiterführung
- **Modul 4**
  - Die Rolle des kaufmännischen Bereichs heute in Zukunft
  - Planung und Steuerung
  - Internes Rechnungswesen vs. externes Rechnungswesen
- **Modul 5**
  - Prozessautomation in der Produktentwicklung und Produktion
  - Projektmanagement und Innovationsmanagement
  - Changemanagement – Veränderungen nachhaltig gestalten
- **Modul 6**
  - Das Unternehmen im rechtlichen Umfeld
  - Führungsvisionen und Selbstmanagement

**Bestell-Nr. 25-0362**



### Termine:

Modul 1: 20.02.-22.02.2025  
 Modul 2: 13.03.-15.03.2025  
 Modul 3: 03.04.-05.04.2025  
 Modul 4: 15.05.-17.05.2025  
 Modul 5: 26.06.-28.06.2025  
 Modul 6: 23.07.-26.07.2025

**Ort:** Hornberg-Niederwasser

### Veranstaltungsort

Hotel „Schöne Aussicht“  
 78132 Hornberg-Niederwasser  
 Tel. 07833-93 69 0  
 Fax 07833-1603  
[www.schoeneaussicht.com](http://www.schoeneaussicht.com)

Zimmerreservierung bitte direkt mit dem Hotel absprechen.

### Vorzugspreis für Teilnehmende

Übernachtung und Vollpension (ohne Getränke) für den Gesamtlehrgang 2.250,- €/pro Person

Für Hotel- und Gaststättenleistungen gelten die Steuersätze zum Veranstaltungszeitpunkt.

Die Kosten betragen pro Lehrgangsabschnitt 351,- € (Modul 1–5) bzw. 495,- € (Modul 6).

Je nach Seminarfortschritt werden Diskussionen und Ergänzungen des Seminarstoffs am Abend nach dem Essen angeboten. Wir empfehlen daher eine Übernachtung im Hotel.

### Teilnahmegebühr:

€ 9.950 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 11.550 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Sonja Freisens  
[freisens@wvib.de](mailto:freisens@wvib.de)  
 (Veranstaltungsorganisation)

Heidrun Riehle  
[riehle@wvib.de](mailto:riehle@wvib.de)  
 (Rechtsanwältin, Leiterin Legal Service)

## Der Nachfolger in der Führungsrolle

### Nutzen Sie Ihr Potenzial für einen erfolgreichen Wechsel

Sie sind Nachfolger an der Unternehmensspitze. Für Sie, die Mitarbeitenden und die Geschäftspartner ist dies eine einschneidende Veränderung mit besonderen Herausforderungen in Hinblick auf die Führungskultur des Unternehmens. Stellen Sie die richtigen Weichen! Entwickeln Sie bewusst Ihr eigenes authentisches Profil als Führungskraft und nehmen Sie mit in die Zukunft, was für Sie gut und wichtig ist. Welche Werte, welche Kultur hat das Unternehmen, welche Werte haben Sie?

Der Lehrgang unterstützt Sie dabei, schnell und sicher in Ihre neue Rolle als Firmennachfolger hineinzuwachsen und diese wirkungsvoll auszufüllen. Sie reflektieren Ihre Persönlichkeit, Ihre Vision, Ihre Werte und Ihr Führungsverständnis. Sie erarbeiten wie Sie diese in den Unternehmensalltag transportieren und integrieren können, dabei die Führungskräfte und Mitarbeitenden mitnehmen.

#### Programm

##### ■ Modul 1 | Der wirksame Start als Nachfolger

- Entwicklung der neuen Rolle
- Mein Leitungsteam und ich
- Kollegiale Fallbearbeitung

##### ■ Modul 2 | Review zu Modul 1

- Gemeinsames Nachjustieren oder Weiterentwickeln der nächsten Schritte

**Bestell-Nr. 25-0204**



#### Termine:

Modul 1: 23.09.-24.09.2025  
Modul 2: 20.01.2026

**Orte:** Allensbach-Freudental, Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 2.400 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
€ 3.000 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Sonja Freisens  
freisens@wwib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Sinan Yesilgül  
yesilguel@wwib.de  
(Community Management)

## Führen von Führungskräften

### Reflexion und Check-up der eigenen Führungsrolle

In mittelständischen Unternehmen – gerade auch in technisch orientierten – wird stark auf die operativen Kennzahlen geachtet. Es gibt jedoch ganz wesentliche weiche Erfolgsfaktoren, die leider nicht ohne Weiteres messbar sind, aber den Unternehmenserfolg maßgeblich beeinflussen: Mitarbeitermotivation, eine wertschätzende Führungskultur, selbständige und verantwortungsbewusste Mitarbeitende, konstruktive Zusammenarbeit in und unter den Teams etc.

Der Lehrgang vermittelt Führungskräften die Bedeutung und den Einfluss weicher Erfolgsfaktoren wie Mitarbeitermotivation, wertschätzende Führungskultur, konstruktive Zusammenarbeit in und zwischen Teams. Die Teilnehmenden lernen, ihre Führungsrolle als „Dienstleister“ ihrer Mitarbeitenden zu verstehen und die Zusammenarbeit im Team sowie bereichsübergreifend zu fördern.

#### Programm

##### ■ Modul 1 | Führen von Führungskräften

Effektive und wertschätzende Mitarbeiterführung

##### ■ Modul 2 | Motivation & Konfliktmanagement

Sozialkommunikative Kompetenz und Krisenkompetenz

##### ■ Modul 3 | Selbstführung

Standortbestimmung und Weiterentwicklung, Führungspersönlichkeit stärken und Balance finden

**Bestell-Nr. 25-0192**



#### Termine:

Modul 1: 07.05.2025  
Modul 2: 03.06.2025  
Modul 3: 11.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 2.800 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
€ 3.900 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Sonja Freisens  
freisens@wwib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Heidrun Riehle  
riehle@wwib.de  
(Rechtsanwältin, Leiterin Legal Service)

# In Führung gehen

## Mitarbeitende und Teams erfolgreich führen und coachen

**Verbundenheit, Offenheit und gemeinsame Ziele sind zentral für ein gelingendes Miteinander. Wichtig dabei ist die Selbsterkenntnis. Sie ist das grundlegende Handwerkszeug, um sich selbst und andere zu führen.**

In den Führungstrainings lernen die Teilnehmenden, sich und andere zu führen. Sie erfahren mehr über ihr Führungsverhalten und ihr ungenutztes Potenzial. Die individuellen Fähigkeiten werden trainiert durch direkte Erfahrung und Üben unter Praxisbedingungen. Eine Kombination aus Präsenzseminaren und digitalen Lernimpulsen.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Führungskompetenzen und persönliche Arbeitsmethodik

##### Führung im agilen Umfeld

- Führungskraft als Persönlichkeit
- Führungskompetenzen reflektieren

##### Selbstmanagement

- Prioritäten richtig setzen
- Zeitfallen beseitigen
- Arbeitsorganisation optimieren

##### Delegation

- Eigene Hürden und Widerstände erkennen
- Vorgehen beim Delegieren
- Motivierende Übergabegespräche

#### ■ Modul 2 | Führungskommunikation und Gesprächsführung

##### Motivation durch Kommunikation

- Grundmotive und Antriebsfaktoren
- Individuelle Motivation identifizieren, Demotivation vorbeugen

##### Gespräche steuern mit Kommunikationstools

- Aktives Zuhören, Fragetechniken
- Positive Transaktionen

##### Kooperative und konstruktive Gespräche führen (Rollengespräche)

#### ■ Modul 3 | Umgang mit schwierigen Situationen

##### Konflikte erkennen

- Ursachen und Symptome von Konflikten
- Frühwarnsystem entwickeln

##### Konflikte analysieren

- Dynamik der Eskalation in Konflikten
- Konflikte sichtbar machen mit dem Thomann-Schema

##### Konflikte lösen

- Eigener Stil zur Konfliktlösung erkennen
- Konfliktgespräche führen
- Führungskraft als Konfliktmoderator

#### ■ Modul 4 | Selbstbestimmung und Selbstentwicklung

##### Die eigene Persönlichkeitsstruktur

- Das Egoogramm: Fragebogen und Auswertung, Fallbeispiele

##### Antreiberkonzepte

- Psychische Stresskonzepte: Fragebogen und Auswertung
- Positiver Umgang mit Antreibern

##### Psychologische Spiele

- Drama-Dreieck: Manipulationen erkennen
- Typische Bürospele, konstruktive Ausstiegsstrategien

#### ■ Modul 5 | Führungstraining – Refresher

Dieses Modul dient dazu, bearbeitete Führungsthemen auszutauschen und praktische Beispiele aus dem Berufsalltag in der Gruppe zu diskutieren.

**Bestell-Nr. 25-0109**



### Termine:

Modul 1: 07.02.2025  
 Modul 2: 28.03.2025  
 Modul 3: 15.05.2025  
 Modul 4: 04.07.2025  
 Modul 5: 12.12.2025

**Ort:** Karlsruhe

### Teilnahmegebühr:

€ 2.500 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 3.500 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Christina Dietrich  
 dietrich@wvib.de  
 (Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
 roeder@wvib.de  
 (Community Management)

## Der strategische Einkäufer

**Kaum ein Unternehmen stellt heutzutage alle benötigten Ressourcen selbst her. Die meisten kaufen ihre Güter und Dienstleistungen extern ein. Neben dem operativen Tagesgeschäft ist es daher entscheidend für den unternehmerischen Erfolg, dass der Einkauf strategisch agiert.**

Dieser Lehrgang zeigt Ihnen, wie Sie Ihre Einkaufsprozesse und Ihr Lieferantenmanagement durch strategische Ausrichtung optimieren können. Mit welchen Methoden und Strategien Sie Ihre Kosten reduzieren und Ihre Wertschöpfung nachhaltig steigern können. Neben Kennzahlen und Einblicken in die Neuerungen des Einkaufs 4.0, vertiefen die Teilnehmenden ihre Kompetenzen in professioneller Verhandlungsführung. Die Teilnehmenden üben anhand von praxisbezogenen Aufgabenstellungen das erfolgreiche Verhandeln mit Lieferanten. Sie erfahren, wie Rahmenverträge im Einkauf zur Steuerung von Liefer- und Preisrisiken sowie zur Prozessoptimierung eingesetzt werden können. Welche Gestaltungsmöglichkeiten und Fallstricke sich ergeben werden anhand praktischer Beispiele aufgezeigt.

### Programm

- **Modul 1 | Grundlagen des strategischen Einkaufs**
- **Modul 2 | Einkaufscontrolling im strategischen Einkauf**
- **Modul 3 | Erfolgreiche Einkaufsverhandlungen führen**
- **Modul 4 | Vertragsrecht für den strategischen Einkauf**

**Bestell-Nr. 25-0024**



### Termine:

Modul 1: 08.07.-09.07.2025  
 Modul 2: 15.07.2025  
 Modul 3: 16.07.2025  
 Modul 4: 22.07.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 2.100 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
 € 2.800 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Jasmin Scherzinger  
 scherzinger@wwib.de  
 (Veranstaltungsorganisation)

Roland Kury  
 kury@wwib.de  
 (Community Management)

## Neu im Einkauf Grundwissen, Tipps und Kniffe

**In diesem Lehrgang werden die vielfältigen Facetten des Einkaufs erläutert. Anhand von Beispielen werden die wichtigsten Einkaufswerkzeuge vorgestellt und ihre Einsatzmöglichkeiten geübt. Mit einem professionellen Einkauf von Anfang an werden auf Kostenseite Einsparpotenziale erkannt und erschlossen. Auf der Beschaffungsseite wird mit einem zeitgemäßen Lieferantenmanagement die Leistung der Zulieferer verbessert. Durch den hohen Praxisbezug und viele Beispiele werden die neuen Mitarbeitenden im Einkauf sicherer bei der Bewältigung ihrer alltäglichen Aufgaben. Grundlagen des Vertragsrechts runden diesen Lehrgang ab.**

Die Teilnehmenden lernen die vielfältigen Aspekte des professionellen Einkaufens kennen und können anschließend mit ihnen umgehen. Produkten und Warengruppen können geeignete Einkaufsstrategien zugeordnet und umgesetzt werden. Die Teilnehmenden können sich außerdem auf (Preis-) Verhandlungen strukturiert vorbereiten und lernen die gängigsten Verhandlungstricks der Lieferanten kennen.

### Programm

- **Modul 1 | Grundlagen, Methoden, Bestände und Kalkulationsverfahren**
- **Modul 2 | Lieferantenmanagement, Einkaufsrecht und Verhandlungen im Einkauf**

**Bestell-Nr. 25-0074**



### Termine:

Modul 1: 20.10.-21.10.2025  
 Modul 2: 24.11.-25.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 1.950 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
 € 2.350 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Jasmin Scherzinger  
 scherzinger@wwib.de  
 (Veranstaltungsorganisation)

Roland Kury  
 kury@wwib.de  
 (Community Management)

# Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter

## Basiswissen und Führungsqualifizierung für Führungskräfte in der Produktion

Führung beginnt dann, wenn Ziele nicht mehr nur durch Fleiß und Organisation des Einzelnen erreicht werden können, sondern wir andere dazu benötigen. Wer Mitarbeitende motivieren und den Wirkungsgrad der eigenen Leistung erhöhen möchte, benötigt Führungskompetenz. Im Lehrgang lernen Sie Ihre Rolle als Führungskraft besser kennen und erfahren, wie Sie Mitarbeitende wirksamer führen können. Durch Impulsvorträge, Teilnehmerdiskussionen, Einzelübungen mit Selbstreflexion, Partner- und Gruppenarbeiten sowie Gesprächssimulationen erreichen Sie mehr Sicherheit in Ihrer Position als Führungskraft.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Jetzt bin ich Führungskraft

Die komplexe Arbeitswelt stellt hohe Anforderungen an die Fähigkeiten von Führungskräften. Sie müssen Ziele erreichen, Mitarbeitende motivieren und den eigenen Verantwortungsbereich erfolgreich führen. Hierfür sind Führungsqualitäten erforderlich. Die Entwicklung der eigenen Persönlichkeit und das Finden der eigenen passenden Führungsinstrumente stehen dabei im Vordergrund: Durch ihre Führungskompetenz erzielen Führungskräfte nachhaltige Erfolge für das Unternehmen.

Grundlagen der Führung | Die Persönlichkeit der Führungskraft | Führungsstile verstehen

#### ■ Modul 2 | Gesprächskompetenz im Alltag zeigen

Führung heißt nicht Macht auszuüben, sondern Menschen zu unterstützen, Stärken zu erkennen, zu fördern und richtig einzusetzen, um gemeinsam Ziele zu erreichen. Damit mir dies als Führungskraft gelingt, ist es wichtig, dass ich mir meiner Rolle als Führungskraft bewusst bin, mich selbst gut organisieren und Prioritäten setzen kann. Außerdem erfordert erfolgreiche Führung wirkungsvolle Kommunikation.

Reflexion meiner Rolle als Führungskraft, Zeit- und Selbstmanagement | Delegieren und Prioritäten setzen | Die Rolle der Kommunikation in der Führung

#### ■ Modul 3 | Kommunikation als motivierendes Führungsinstrument

Eine bewusste Kommunikation fördert den wirkungsvollen Dialog zwischen Führungskraft und Mitarbeitenden und somit die Qualität der Zusammenarbeit. Wer Kommunikation als Instrument richtig einsetzt, schlägt eine Brücke zum Mitarbeitenden und motiviert ihn zum eigenständigen Handeln.

Mitarbeitermotivation und -demotivation | Wertschätzung und Anerkennung | Schwierige Gespräche erfolgreich führen (konstruktiv kritisieren)

#### ■ Modul 4 | Mein Team

Erfolgreiche und vertrauensvolle Teamarbeit sollte nicht dem Zufall überlassen werden. Aus diesem Grund ist es wichtig, dass sich Führungskräfte immer wieder mit dem eigenen Team auseinandersetzen und schauen, wo das Team steht. Des Weiteren ist die Reflexion des eigenen Teams Voraussetzung dafür, dass Mitarbeitende optimal nach ihren Stärken und Talenten eingesetzt werden können.

Die Phasen eines Teams / Teamrollen | Stakeholder Management (erfolgreich Netzwerken) | Persönliche Standortbestimmung – wo stehe ich heute und wo möchte ich hin? | Reflexion und Verankerung des bisher Gelernten

4 x im Jahr – sichern Sie sich jetzt schon Ihren Wunschtermin:

#### Bestell-Nr. 25-0119

##### Termine:

Modul 1: 13.01.2025  
Modul 2: 03.02.2025  
Modul 3: 10.03.2025  
Modul 4: 30.06.2025



#### Bestell-Nr. 25-0124

##### Termine:

Modul 1: 17.03.2025  
Modul 2: 31.03.2025  
Modul 3: 12.05.2025  
Modul 4: 14.07.2025



#### Bestell-Nr. 25-0129

##### Termine:

Modul 1: 19.05.2025  
Modul 2: 02.06.2025  
Modul 3: 07.07.2025  
Modul 4: 22.09.2025



#### Bestell-Nr. 25-0134

##### Termine:

Modul 1: 22.07.2025  
Modul 2: 29.09.2025  
Modul 3: 20.10.2025  
Modul 4: 08.12.2025



##### Orte:

Freiburg, HS OG Bildungscampus Gengenbach, Mitgliedsunternehmen

##### Teilnahmegebühr:

€ 2.200 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 2.800 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

##### Ansprechpartner:

Christina Dietrich  
dietrich@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
roeder@wvib.de  
(Community Management)

# Meisterkurs für vom Betrieb ernannte Vorgesetzte ohne Meisterausbildung

Es ist noch kein Meister vom Himmel gefallen, so heißt es in einem alten deutschen Sprichwort. Um Meister zu werden, muss man sich Fähigkeiten aneignen und Kompetenzen aufbauen. Das gilt im Übrigen auch für alle anderen Vorgesetztenpositionen. Gute Mitarbeiter aus Produktion und Logistik werden oft wegen ihrer sehr guten fachlichen Fähigkeiten befördert und sind dann auf einmal mit Führungsaufgaben betraut. Dann müssen sie neue, ganz andere Themen und Fragestellungen bewältigen als bisher.

Jetzt gilt es auch, die dafür erforderlichen Kompetenzen aufzubauen. Dabei geht es zum Beispiel um die Fragen: **Wie führe ich mein Team? Was bedeutet Führen im Prozess? Welche Rechte habe ich als Führungskraft? Wo enden diese Rechte? Wie wirkt sich mein Führungsverhalten auf das betriebswirtschaftliche Ergebnis aus?**

## Programm

### ■ Modul 1

#### Führung und Prozessmanagement

- Erwartungen an die Führungskraft
- Führungsinstrumente
- Führen im Prozess
- Motivation und Demotivation
- Konkrete Fragen aus dem Führungsalltag

#### Betriebswirtschaftliche Grundlagen

- Betriebswirtschaftliches Planspiel/betriebswirtschaftliche Simulation
- Führungsentscheidungen
- Kosten und Leistungen
- Aufwand und Ertrag
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Kalkulation
- Führungsentscheide im Praxisalltag

### ■ Modul 2

#### Information und Gesprächsführung

- Kommunikation als Führungsaufgabe
- Effektive Weitergabe von Informationen im Arbeitsalltag
- Lob und Kritik
- Anerkennungsgespräch
- Kritikgespräch
- Beurteilung und Zielvereinbarung
- Kommunikation im Arbeitsalltag

#### Rechtliche Rahmenbedingungen

- Arbeitszeitordnung
- Betriebsverfassungsgesetz
- HGB und BGB
- Tarifrecht
- Betriebsvereinbarungen
- Betriebsordnung
- Abmahnung

**Bestell-Nr. 25-0144**



#### Termine:

Modul 1: 24.03.-25.03.2025  
Modul 2: 12.05.-13.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 2.200 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 2.800 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Chritina Dietrich  
dietrich@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
roeder@wvib.de  
(Community Management)

„DER MEISTERKURS  
FÜR VOM BETRIEB ERNANNT  
VORGESETZTE OHNE MEISTERAUSBILDUNG  
IST EINE SENSATION! DIESER KURS MIT  
EBERHARD P. FLAMM IST VON DER ERSTEN  
BIS ZUR LETZTEN MINUTE  
INTERESSANT UND LEHRREICH.“

#### Hans-Jörg Meier

Schweißfachmann & Qualitätssicherung,  
Ekato Rühr- und Mischtechnik GmbH

# Lean Manager Ausbildung

## Schlank in die Zukunft

**Sie arbeiten in der Arbeitsvorbereitung oder in der Produktion und haben die Aufgabe übernommen, Lean Management einzuführen? Mit diesem Lehrgang qualifizieren wir Sie schrittweise für diese Aufgabe. Durch lehrgangsbegleitende Projekte in Ihrem Unternehmen sind Sie von Lehrgangsbeginn an bereits in der praktischen Umsetzung.**

Schulungskonzept – für die Unternehmen der Schwarzwald AG gemacht!

- Wissensvermittlung durch erfahrene, praxisorientierte Dozenten
- Vertiefung durch Gruppenarbeit, Simulationen und Fallbeispiele
- Praktische Umsetzung durch Hausarbeit
- Praxisberichte erfolgreicher Unternehmen
- Ideenfindung & Produktionsbesichtigungen bei Mitgliedsunternehmen
- Diskussion & Erfahrungsaustausch im Netzwerk

Der Lehrgang schließt mit der Vorstellung der dritten Hausarbeit und der Übergabe der Teilnehmer-Urkunde sowie des Zertifikats der erfolgreich bestandenen Ausbildung zum Lean Manager ab.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Lean Beauftragter „Methoden und Werkzeuge“

- Teil 1: Standardisierung & Verbesserung
- Teil 2: Arbeitsplatzgestaltung
- Teil 3: Stabilisierung
- Teil 4: Prüfung Lean Beauftragter

#### ■ Modul 2 | Lean Experte „Restrukturierung des Unternehmens“

- Teil 5: Wertstrommanagement
- Teil 6: Schlanke Produktion im Planspiel
- Teil 7: Logistik, Layout und Fabrikdesign
- Teil 8: Prüfung Lean Experte

#### ■ Modul 3 | Lean Manager „Führung / Führen über Ziele“

- Teil 9: Shopfloor Management
- Teil 10: Management, Führung und Mitarbeiter-Qualifikation
- Teil 11: Lean Administration
- Teil 12: Prüfung Lean Manager

**Für alle Lehrgangsteile gilt:** Sie erhalten an passender Stelle Formulare und Checklisten zur Unterstützung und freien Verfügung. Die Dozierende und Roland Kury stehen Ihnen jederzeit für Fragen zur Verfügung.

**Bestell-Nr. 25-0152**



### Termine:

Modul 1: <b>Lean Beauftragter</b>	
Teil 1:	10.02.-12.02.2025
Teil 2:	10.03.-11.03.2025
Teil 3:	10.04.-11.04.2025
Teil 4:	28.04.2025 (Prüfung)

### Modul 2: **Lean Experte**

Teil 5:	12.05.-14.05.2025
Teil 6:	05.06.-06.06.2025
Teil 7:	02.07.-04.07.2025
Teil 8:	21.07.2025 (Prüfung)

### Modul 3: **Lean Manager**

Teil 9:	15.09.-16.09.2025
Teil 10:	13.10.-14.10.2025
Teil 11:	17.11.-18.11.2025
Teil 12:	12.12.2025 (Prüfung)

### Orte:

Freiburg, HS Offenburg – Gengenbach, in Mitgliedsunternehmen

Den Teilnehmenden geht zu jedem Termin eine gesonderte Einladung zu.

### Teilnahmegebühr:

**Kompletter Lehrgang**  
 € 9.300 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 12.650 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Reifegrad-Audit (optional)

€ 1.000

### Ansprechpartner:

Roland Kury  
 kury@wvib.de  
 (Community Management)

„DIE WVIB-AUSBILDUNG ZUM LEAN-MANAGER BIETET EINE PERFEKT AUSGEWOGENE MISCHUNG AUS THEORIE UND PRAXIS DER SPANNENDEN UND UMFANGREICHEN LEAN-THEMEN. BEI DEN INTERESSANTEN UNTERNEHMENS-BESUCHEN KONNTE ICH VIELE POSITIVE EINDRÜCKE MITNEHMEN UND ANSCHLIESSEND SELBST EINIGES UMSETZEN.“

### Simon Schwab

Lean Manager, Wagner System GmbH



# Logistikleitung

## Logistik verstehen und aktiv gestalten

Unternehmen legen den Fokus stets auf die Optimierung der Produktion. Ziele sind die Verkürzung der Produktionszeiten und Rüstzeiten sowie die Verkleinerung von Losgrößen. Mit diesen Veränderungen in der Produktion verändern sich aber auch die Anforderungen an Logistikprozesse – denn Unternehmenserfolg basiert heute mehr denn je auch auf einer zielgerichteten und leistungsfähigen Logistik. Die Logistik als Schnittstelle von Einkauf, Fertigungssteuerung, Produktion und Kunden muss neben einer operativen Exzellenz auch permanent optimiert und weiterentwickelt werden. Dabei geht es nicht nur um die Geschäftsprozesse, sondern auch um die technische Ausgestaltung, die Organisation sowie die Einbindung der Belegschaft.

Die optimale Wahrnehmung der Aufgabe als Logistikleiter erfordert ein aktuelles und umfassendes Fachwissen. Diese Ausbildung zum Logistikleiter spiegelt das gesamte Lagergeschehen und die Intralogistik aus operativer Sicht wider. Praxisorientiert wird vermittelt, welchen Stellenwert eine reibungslos funktionierende Logistik für das Unternehmen hat und mit welchen Systemen, Methoden und Techniken Sie den Anforderungen gerecht werden können. Neben der internen Logistik wird in dieser Fachausbildung auch aktuelles Supply-Chain-Managementwissen transferiert.

### Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, Nachwuchsführungskräfte aus den Bereichen Logistik, Lager, Planung, Steuerung, Produktion und Industrial Engineering

### Programm

#### ■ Modul 1 | Grundlagen Logistik, Lagerhaltung und Lagerlogistik

- Definition und Leitsätze
- Die 6R der Logistik
- Lagerarten und Lagerstrategien
- Lager- und Fördersysteme
- Warehouse-Management-Systeme (WMS) und Lagerverwaltungssysteme (LVS)

#### ■ Modul 2 | Logistik und LEAN, interne Logistik und Wertstrom

- LEAN Gesamtbild
- Wertschöpfung & Verschwendung
- Wertstromaufnahme & -design
- Push vs. Pull
- Teilemanagement, Analysen und Ableitungen
- Lagerhaltung, Bereitstellung & Versorgungsverfahren

#### ■ Modul 3 | Praxistag

Am Praxistag werden die Inhalte der vorhergehenden Lehrgangsböcke vor Ort in einem Unternehmen gespiegelt. Dadurch wird die Relevanz der Themenfelder und Hintergründe zunehmend klarer und das Wissen gefestigt. Dies betrifft vor allem auch die erforderlichen Change-Prozesse für die Logistiko-optimierung. Moderne Materialflusstechnik live.

#### ■ Modul 4 | Führung und Kennzahlen – Abschlussprüfung

Am letzten Tag liegt der Fokus auf dem Themenkomplex Führung, Shopfloor-Management und Kennzahlenmanagement. Sie entwickeln Ihr eigenes „Big Picture“: einen Fahrplan Ihrer erforderlichen Maßnahmen und Handlungsschwerpunkte. Dieses „Big Picture“ und die Abschlussprüfung führen Sie zur Abschlussurkunde.

**Bestell-Nr. 25-0147**



#### Termine:

Modul 1: 05.05.-06.05.2025  
 Modul 2: 07.05.-08.05.2025  
 Modul 3: 09.05.2025  
 Modul 4: 26.05.2025

#### Orte:

Freiburg, Praxistag in einem Mitgliedsunternehmen

#### Teilnahmegebühr:

€ 2.850 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 3.650 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Roland Kury  
 kury@wvib.de  
 (Community Management)

# DGQ-Spezialist Qualitätssicherung

Zertifizierung/Prüfung  
zum DGQ-Spezialist Qualitätssicherung

**Die Aufgaben in der Qualitätssicherung (QS) sind umfassend und werden zunehmend komplexer. Lieferzeiten und Produktlebenszyklen verkürzen sich, Qualitätsanforderungen steigen, die Vielfalt an Angeboten nimmt zu.**

Damit Sie den wachsenden Herausforderungen kompetent begegnen, hat die DGQ (Deutsche Gesellschaft für Qualität) die Ausbildung in der Qualitätssicherung komplett neu gestaltet.

## Programm

### ■ Modul 1 | Qualitätssicherung im Produktionsumfeld – Grundlagen

- Qualität / Grundsätze und gemeinsames Verständnis
- Kundenanforderungen
- Interne Anforderungen
- Erstmusterprüfbericht
- Prüfkonzept
- Grundlagen der Statistik
- Messmittelfähigkeitsuntersuchung (MfU, MSA)
- Qualitätskontrollwerkzeuge in der Qualitätssicherung
- Interne/externe Audits/Inspektionen
- System. Reklamationsbearbeitung unter Anwendung von QS-Werkzeugen
- Qualitätsmanagement nach ISO 9001 u. andere Qualitätsmanagementsysteme
- Gesprächsfähigkeit, Kooperation

### ■ Modul 2 | Prüfung DGQ-Fachkraft Qualitätsprüfung

### ■ Modul 3 | Statistische Daten im Produktionsumfeld erheben, auswerten und vermitteln

- Grundlagen der technischen Statistik
- Stichprobensysteme
- Einführung und Grundlagen von Stichproben
- Verteilungsmodelle
- Qualitätsregelkarten für normalverteilte Merkmale
- Prüfmittelfähigkeitsuntersuchungen
- Mess-Systemanalysen – Grundlagen
- Prozessfähigkeiten
- Präsentation
- Wahrnehmungsprozess

### ■ Modul 4 | Verbesserungsmethoden im Produktionsumfeld wertschöpfend einsetzen

- Verbesserung – KVP – KAIZEN
- Elementare Qualitätswerkzeuge (Datensammelblatt, Histogramm, Regelkarte, Pareto-Diagramm, Korrelationsdiagramm, Ishikawa-Diagramm, Flussdiagramm)
- Weitere Q-Methoden (5 Why, Poka Yoke)
- Prozessanalyse, Prozessbeschreibung
- Dokumentierte Informationen
- Qualitätsvorausplanung
- Lieferantenmanagement
- Produkt- und Produktionsprozessabnahme
- FMEA
- 8D-Problemlösungsmethode
- Moderation, Wahrnehmungsprozess

### ■ Modul 5 | Prüfung DGQ-Spezialist Qualitätssicherung

**Bestell-Nr. 25-0067**



#### Termine:

Modul 1: 03.02.-07.02.2025  
Modul 2: 07.02.2025  
Modul 3: 10.03.-13.03.2025  
Modul 4: 07.04.-10.04.2025  
Modul 5: 10.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 5.165 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 5.260 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Monika Scherner  
scherner@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Petra Ruder  
ruder@wvib.de  
(Community Management)

#### Voraussetzungen für die Prüfung DGQ-Spezialist Qualitätssicherung:

- 1 Jahr Berufserfahrung im Bereich Qualitätssicherung in einer Vollzeitstätigkeit
- Teilnahme am Lehrgang DGQ-Spezialist Qualitätssicherung
- Vorliegen des Zertifikats DGQ-FachkraftQualitätsprüfung

Das Zertifikat ist unbefristet gültig.

# DGQ-Lehrgangsblock Qualitätsmanagement QMB/QM

## Zertifizierung/Prüfung

zum DGQ-Qualitätsbeauftragter und DGQ-Qualitätsmanagementbeauftragter (QMB)/  
zum DGQ-Qualitätsmanager (QM) inkl. EOQ Quality Manager

### Teil 1 | DGQ-Lehrgangsblock Qualitätsmanagement QMB

#### Zertifizierung/Prüfung: DGQ-Qualitätsbeauftragter und DGQ-Qualitätsmanagementbeauftragter (QMB)

Der Lehrgang vermittelt Ihnen, wie Sie die Prozesse in Ihrer Organisation durch modernes und professionelles Qualitätsmanagement (QM) optimieren. Sie erhalten fundiertes Wissen über die Grundlagen des Qualitäts- und Prozessmanagements sowie der ISO 9000-Familie. Sie beteiligen sich an der Aufrechterhaltung des QM-Systems und unterstützen Verantwortliche für das QM. Sie erfahren, wie Sie interne Audits vorbereiten, durchführen und nachbereiten. Sie sind in der Lage, die wichtigsten QM-Methoden und Werkzeuge abhängig von der Art der gestellten Aufgabe auszuwählen und anzuwenden. Zudem lernen Sie, Ihre Aufgaben im QM souverän zu erfüllen und den Verantwortlichen für das Managementsystem bei wichtigen Aufgaben zu unterstützen wie z. B. Beratung und Berichterstattung der Geschäftsführung und Top-down-Kommunikation.

#### Programm

- **Modul 1 | Grundlagen**
- **Modul 2 | Methoden, Anwendung und Kommunikation**
- **Modul 3 | Zertifizierung/Prüfung**

Anpassungen aufgrund kurzfristiger Änderungen der DGQ sind möglich.

### Teil 2 | DGQ-Lehrgangsblock Qualitätsmanagement QM

#### Zertifizierung/Prüfung: DGQ-Qualitätsmanager (QM) inkl. EOQ Quality Manager

Dieser Lehrgang baut auf den Lehrgang „DGQ-Qualitätsmanagementbeauftragten QMB“ auf. Er kombiniert die Themen Didaktik, Analyse und Statistik. Sie lernen, statistisches Wissen zielgruppengerecht zu vermitteln. Dadurch können Sie anstehende Entscheidungen der Leitung Ihrer Organisation mit soliden, gut aufbereiteten Qualitätsdaten sowohl analytisch als auch kommunikativ unterstützen.

Darüber hinaus zeigen Sie, dass Sie qualitätsmanagementbezogene Projekte leiten können.

Der Struktur des EFQM Excellence Modells folgend, machen Sie sich mit allen notwendigen Vorgehensweisen vertraut. Sie lernen, wie Sie Risiken und Chancen für Ihre Organisation bewerten können. Darüber hinaus können Sie interne und externe Vorgaben und Anforderungen in ihr Managementsystem integrieren.

#### Programm

- **Modul 1 | Didaktik, Analyse und Statistik**
- **Modul 2 | Strategie, Integration und Weiterentwicklung**
- **Modul 3 | Zertifizierung / Prüfung**

Anpassungen aufgrund kurzfristiger Änderungen der DGQ sind möglich.

**Bestell-Nr. 25-0078**



#### Termine:

Modul 1: 05.05.-09.05.2025

Modul 2: 02.06.-05.06.2025

Modul 3: 04.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 3.540 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 3.600 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Monika Scherner  
scherne@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Petra Ruder  
ruder@wvib.de  
(Community Management)

**Bestell-Nr. 25-0082**



#### Termine:

Modul 1: 06.10.-10.10.2025

Modul 2: 03.11.-06.11.2025

Modul 3: 27.11.-28.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 4.140 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 4.200 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Monika Scherner  
scherne@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Petra Ruder  
ruder@wvib.de  
(Community Management)

# Die Text-Werkstatt

## Basis-Workshop für Marketing, Werbung und Kommunikation

### Entdecken Sie die 12,5 Regeln für gutes Texten: Entwickeln Sie ein Gespür für Wordings, die zu Ihrem Unternehmen passen – und die nicht passen.

Denn das ist unser Ziel: exakt passende Texte, nicht gedrechselte Worte. Wir lassen uns dazu inspirieren von Krimis, Stories und Frühlingsgedichten, von stilprägenden Markenauftritten und von der limbic map, dem treffsicheren Wegweiser zur Zielgruppe. Wir diskutieren relevante Textsorten für Sie und suchen gemeinsam die Schlüsselwörter, die sich überall durchziehen: ob Mail, Einladung, Post oder Messestand. Wir lernen mit der Checkliste „Markensprache“ zu arbeiten und machen erste Schritte im multisensorischen Texten. Im zweiten Termin treffen wir uns zu einem Praxis-Check und prüfen Ihre neu entstandenen Texte auf ihren Magnetismus und ihre multisensorischen Resonanzen.

In der Text-Werkstatt lernen Sie gute Basis-Werkzeuge für Ihren Text-Alltag. Ob Anzeige, Einladung, Website oder Mailing – durch das „ABC des Textens“ erhalten Sie mehr Sicherheit beim Arbeiten, mehr Bandbreite in Stil und Ausdruck. Somit können Sie Texte zielgenauer und flüssiger erstellen und erhalten garantierten Alltagstransfer.

#### Programm

##### ■ Modul 1 | Die Text-Werkstatt

- Erst lesen, dann schreiben
- Nie mehr vor einem leeren Blatt sitzen
- Warum eine Zielgruppe genau 1 Person ist
- Keywords und Slogan – der Schlüssel für gute Texte
- Alle Sinne ansprechen: multisensorisches Texten
- Eine Prise Poesie: Was wir von Goethe & Co. lernen können

Nachmittags wird in der Text-Werkstatt dann gefeilt und gehämmert: an Ihren Texten nämlich. Wir setzen das Gelernte vom Vormittag gleich in die Tat um und zwar am lebenden Objekt – den mitgebrachten Texten aus Ihrem Unternehmen. So erreichen Sie einen maximalen Lernerfolg und versuchen sich direkt in der Praxis.

Den Ausblick widmen wir dem „Slogan“ und dem „Wir-über-uns-Text“. Zwei Textsorten, die Ihre Unternehmensleistung ins allerbeste Licht rücken werden – wenn sie adäquat getextet und in Form gebracht sind. Das üben wir!

##### ■ Modul 2 | Nachlese

Die Text-Werkstatt ist zu Ende und jetzt geht es in den Alltag: Können Sie das Erlernte hier umsetzen? Bringt Sie die Text-Werkstatt weiter? Konnten Sie etwas Neues bewegen und anschieben? Gibt es schon Erfolge oder auch Verzweiflung? Macht das laute Vorlesen der Texte Ihr Team schon verrückt? Hilft Ihnen unsere Checkliste weiter?

Halten Sie einfach Ihre aktuellen Texte parat, bringen Sie Ihre brennenden Fragen und Zweifelsfälle mit – wir diskutieren, probieren und finden Lösungen.



„DIE TEXT-WERKSTATT  
IST SCHON EIN KLASSIKER IM  
WVIB-PROGRAMM. DAS FORMAT IST  
RUND, DIE ORGANISATION VORBILDICH –  
DAS MERKT MAN AM ZUSPRUCH UND  
DEM FEEDBACK DER TEILNEHMENDEN.  
PRAXIS UND EFFIZIENZ PUR,  
TYPISCH WVIB.“

**Rainer Witt**  
Dozent

**Bestell-Nr. 25-0115**



#### Termine:

Modul 1: 10.04.2025  
Modul 2: 26.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 990 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 1.390 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Christina Dietrich  
dietrich@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
roeder@wvib.de  
(Community Management)

## Kompaktwissen für den Teamleiter im Verkauf

Die Führung und Motivation von Verkäufern sowie die Planung, Steuerung und Kontrolle der Vertriebsprozesse sind die Kernaufgaben eines Verkaufs- und Vertriebsleiters. Um die Vertriebs- und Absatzziele im Team zu erreichen, werden exzellente Strategien und intelligente Vertriebs- und Marketingkonzepte benötigt. Dieser Lehrgang vermittelt Ihnen das praktische Fundament, um mit modernen Arbeits- und Managementtechniken und einer starken Verkaufsmannschaft die Herausforderungen der Zukunft zu meistern. Die Lehrgangsinhalte werden anhand von Gruppenarbeiten und Rollenspielen vertieft.

### Programm

- **Modul 1 | Moderne Arbeits- und Managementtechniken zur Steigerung der persönlichen Effizienz**
- **Modul 2 | Führung, Motivation und Coaching von Verkäufern**
- **Modul 3 | Betriebswirtschaftliche Grundlagen im Vertrieb**
- **Modul 4 | Verkaufs- und Verhandlungsstrategien**
- **Modul 5 | Die verkaufsaktive Vertriebsorganisation**

**Bestell-Nr. 25-0029**



### Termine:

Modul 1: 18.03.2025  
Modul 2: 09.04.2025  
Modul 3: 20.05.2025  
Modul 4: 03.06.2025  
Modul 5: 15.07.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 2.250 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
€ 2.950 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Jasmin Scherzinger, scherzinger@wwib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Benjamin Funk, funk@wwib.de  
(Community Management)

## Verkäufer-Grundkurs Der „neue“ Verkäufer

Produktkenner, Freund, Storyteller oder doch eher Verkaufsstürmer? Egal welcher Verkäufertyp Sie sind: Mit gefestigtem Grundlagenwissen und den richtigen Werkzeugen wird ein wichtiger Grundstein für die erfolgreiche Vertriebstätigkeit gelegt. Selbstorganisation, kundenorientierte Verkaufsgespräche, überzeugende Nutzenargumentation, schwierige Verkaufssituationen und erfolgreiche Verhandlungen gehören zu den täglichen Aufgaben des Verkaufs und müssen beherrscht werden. Die hierzu benötigten Kenntnisse können „neue“ Verkäufer lernen und „alte“ Hasen auffrischen.

### Programm

- **Modul 1 | (Selbst-)Organisation im Verkauf**
- **Modul 2 | Kommunikation im Verkauf**
- **Modul 3 | Argumentation im Verkauf**
- **Modul 4 | Verhandeln im Verkauf**
- **Modul 5 | Schwierige Situationen im Verkauf**

**Bestell-Nr. 25-0017**



### Termine:

Modul 1: 24.01.2025  
Modul 2: 07.02.2025  
Modul 3: 21.02.2025  
Modul 4: 07.03.2025  
Modul 5: 21.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 2.250 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
€ 2.950 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Jasmin Scherzinger, scherzinger@wwib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Benjamin Funk, funk@wwib.de  
(Community Management)

# Grund- und Basiskurs Zollabwicklung und Exportkontrolle

Der Außenhandel innerhalb der EU (INTRAHANDEL) sowie der EU mit Drittländern (EXTRAHANDEL) ist Teil der Außenwirtschaft und umfasst den Waren-, Kapital- sowie Dienstleistungsverkehr. Außenhandel ist damit auch die Ein- und Ausfuhr von Waren sowie das Erbringen von Dienstleistungen mit allen Vorschriften, Auflagen und Zollformalitäten/-vordrucken, die es zu beachten gilt. Der Lehrgang ermöglicht den Einstieg in diese umfangreiche und teilweise sehr komplexe Materie, insbesondere mit dem Schwerpunkt der Warenabwicklung und elektronischen Zollverfahren. Sie erlernen die Grundlagen zur Abwicklung des Exportgeschäftes einschließlich Dienstleistungen nach dem Zoll-, Umsatzsteuer-, Außenwirtschafts-, Luftverkehrsrecht und den statistischen Bestimmungen. Sie kennen nach dem Lehrgang die Zusammenhänge in der Zollabwicklung und können das Erlernete im Tagesgeschäft direkt umsetzen.

## Programm

### ■ Modul 1 | Rechtliche Grundlagen, Ausfuhrabwicklung, Warenursprung und Präferenzen

- **Grundzüge des Außenhandels:**
  - Embargo und Verbote
  - Genehmigungsverfahren
  - Gesamtdarstellung anhand eines konkreten Exportkontrollvorgangs
- **Der Warenverkehr**
  - Rechnung (Handelsr., Proformar., Zollr.)
  - Grundwissen Speditionshandling (Ein-/Ausfuhren)
  - Incoterms®
  - Intrahandel/Extrahandel
  - Ausfuhrabwicklung (an Beispielen)
  - Belegmanagement Import/Export
- **Zollpräferenzen und Abgrenzung zum IHK-Ursprung**
  - Präferenzzonen und -systeme
  - Der nicht-präferenzielle Ursprung
  - Bestimmung des präferenziellen Ursprungs, Präferenznachweise und Ermächtigter Ausführer
  - Lieferantenerklärungen als ursprungsbe gründendes Vorpapier zum Präferenznachweis
  - IHK-Ursprung

### ■ Modul 2 | Grundlagen Exportkontrolle

- **Beschränkungen im Außenwirtschaftsverkehr**
  - Embargo und Verbote
  - Genehmigungsverfahren
  - Gesamtdarstellung anhand eines konkreten Exportkontrollvorgangs
- **Importabwicklung**
  - Grundlagen für die Importabwicklung
  - Importprozesse auf Basis ATLAS und Abwicklung via Dienstleister (Vertreter)
  - Zolltarif bei der Einfuhr
  - Zollwert: Grundlagen, Hinzurechnungen u. Abzüge auf Basis Unionszollkodex
  - Besonderheiten: Werkzeugkosten, Lizenzgebühren, etc.
  - Präferenzen bei der Einfuhr
  - Praxisbeispiel aus dem Zollalltag der Teilnehmenden
  - Vertiefende Fragen der Teilnehmenden zu Außenhandel, Warenverkehr, Exportkontrolle, Warenursprung und Präferenzen, Import

**3 x im Jahr – sichern Sie sich jetzt schon Ihren Wunschtermin:**

**Bestell-Nr. 25-0035**



**Online-Termin:**

Modul 1: 17.02.-18.02.2025  
Modul 2: 24.02.2025

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.450 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 1.850 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0038**



**Termine:**

Modul 1: 02.07.-03.07.2025  
Modul 2: 04.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.750 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 2.250 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0041**



**Termine:**

Modul 1: 08.10.-09.10.2025  
Modul 2: 16.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.750 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 2.250 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Ansprechpartner:**

Jasmin Scherzinger  
scherzinger@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Isabel Lais  
lais@wvib.de  
(Community Management)

# Controlling im Mittelstand

## Effiziente Werkzeuge für das interne Rechnungswesen

Extrem volatile Bedingungen des Umfelds mit denen wir alle umgehen müssen, erhöhen die Anforderungen an die Unternehmenssteuerung enorm. Zur notwendigen ganzheitlichen agilen Steuerung eines Unternehmens werden heute dringender als je zuvor neben einer Gewinn- und Verlustrechnung und einer Bilanz ein internes Rechnungswesen und strategische Instrumente benötigt. Die Grundlage für eine differenzierte Aussage darüber mit welchen Produkten und Leistungen, mit welchen Kunden und über welche Vertriebswege Erträge erwirtschaftet oder auch vernichtet werden, bildet die Kosten- und Leistungsrechnung. Eine moderne Unternehmensplanung beinhaltet neben einer effizienten operativen Planung auch eine umfassende strategische und eine integrierte Finanzplanung. Die Wahl geeigneter Steuerungskennzahlen ermöglicht die Beurteilung und richtige Entscheidungsfindung.

Mit diesem Lehrgang erhalten Sie das notwendige Rüstzeug, um die eigenen Steuerungsprozesse und -werkzeuge zu reflektieren und in Folge zu optimieren. Der Lehrgang ist dabei speziell auf Unternehmen mit mittelständischen Strukturen ausgerichtet.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Grundlagen Controlling und KLR als Steuerungsinstrument, Kosten- und Leistungsrechnung als Steuerungsinstrument

- Aufgaben und Stellung des Controllings im Industrieunternehmen
- Anforderungen an Controller:innen
- Controller:innen als Business Partner des Managements
- Wesentliche Instrumente zur Unternehmenssteuerung im Überblick

#### ■ Modul 2 | Kosten- und Leistungsrechnung als Steuerungsinstrument

- Grundaufbau von GuV und Bilanz als Basis der Kennzahlensteuerung
- Grenzen von Bilanz und GuV als Steuerungsinstrumente
- Erfassung von Kosten und Leistungen (Abgrenzung neutraler Aufwand – Kosten, kalkulatorische Kosten)
- Vollkostenrechnung (Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung)
- Deckungsbeitragsrechnung, Preisuntergrenzen, Kostenkontrolle
- Aufbau einer Profit-Center-Rechnung
- Aussagefähigkeit von Kostenrechnungsinstrumenten in der Praxis

#### ■ Modul 3 | Unternehmensplanung und Budgetierung – Reporting

- Budgetierung und Budgetierungssysteme
- Prozess der Budgetplanung – Kontrollzyklen und Kontrollzuständigkeiten
- Kritik an der klassischen Budgetierung
- Pragmatische Reformansätze für die Budgetierung
- Praxisgerechtes monatliches Reporting (mit Praxisbeispielen)

#### ■ Modul 4 | Kennzahlen zur Unternehmenssteuerung, Jahresabschlussanalyse, der operative Businessplan

- Die drei Säulen der Unternehmenssteuerung im Überblick
- Der Aufbau und die Bestandteile einer Bilanz, deren Bedeutung und Aussagekraft
- Die Gewinn- und Verlustrechnung nach dem Gesamt- und dem Umsatzkostenverfahren
- Unterschied u. Überleitung von der Deckungsbeitragsrechnung zur G+V-Rechnung
- Die Cash Flow Rechnung – Überleitung vom Gewinn zur Liquidität
- Wichtige Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage
- Working Capital Management – Cash Conversion Cycle
- Werttreiberorientierte Unternehmenssteuerung – der ROI-Baum
- Das Prinzip der Investitionsrechnung / die Discounted Cash Flow Methode
- Der operative Businessplan – vom Absatz bis zum Cash Flow und der Amortisationsbetrachtung einer Geschäftsidee

**Bestell-Nr. 25-0280**



#### Termine:

Modul 1: 19.05.2025  
 Modul 2: 20.05.2025  
 Modul 3: 21.05.2025  
 Modul 4: 22.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.950 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 2.350 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Christina Dietrich  
 dietrich@wvib.de  
 (Veranstaltungsorganisation)

Marcel Spiegelhalter  
 spiegelhalter@wvib.de  
 (Community Management)

#### ■ Modul 5 | Strategisches Controlling – Strategieentwicklung, -umsetzung sowie wichtige Strategiewerkzeuge

- 9 Schritte der Strategieentwicklung und Strategieumsetzung
- Strategische Planung als integrierter Bestandteil eines jährlichen Planungsprozesses
- Wichtige strategische Analyse-Werkzeuge: McKinsey Matrix, BCG-Matrix, 5 Wettbewerbskräfte nach Porter, PESTEL-/SWOT-/ABC-Analyse, Potenzialanalyse
- Die Balanced Scorecard zur Strategiekonkretisierung und Strategieumsetzung
- Die Methode der Objectives and Key-Results (OKR) im Vergleich zur Balanced Scorecard und Führung durch Ziele
- Die Bestandteile eines Businessplans – mit strategischen und finanziellen Komponenten zur ganzheitlichen Betrachtung von Strategischen Geschäftsfeldern

# Personalentwicklung für Einsteiger

## Personalentwicklung ganzheitlich aufbauen

Erfahren Sie, wie Sie Ihre Personalentwicklung ganzheitlich aufbauen und daraus Maßnahmen für die individuelle Förderung Ihrer Mitarbeitenden ableiten können. Sie erarbeiten, wie die Personalentwicklungsstrategie, die Kompetenzen und die konkreten Entwicklungsziele zusammenhängen und welche Rolle Sie dabei einnehmen.

Sie lernen, wie Sie Ihre Mitarbeitenden selbst zu aktiven Gestaltenden ihres Lernprozesses machen, damit diese ihre neuen Fähigkeiten in der täglichen Praxis erfolgreich umsetzen und ihre Kompetenzen systematisch ausbauen können.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Grundprinzipien der Personalentwicklung

- Trends in der Personalentwicklung
- Wie wir gut lernen – Tipps zum gehirngerechten Lernen
- Strategische Personalentwicklung
- Unterschiedliche Rollen in der Personalentwicklung und deren Anforderungen
- Gesamtmodell Personalentwicklung
- Der PE Prozess

#### ■ Modul 2 | Lernbedarf, Lernziele und passende Formate

- Lernbedarf erheben
- Kompetenzen als Grundlage für die Weiterentwicklung
- Mitarbeiterentwicklungsgespräch
- Neue Lernformen
- Blended-Learnings erfolgreich einsetzen

#### ■ Modul 3 | Lernttransfer und interne Mitarbeiter fördern

- Für Transfer sorgen, am Beispiel von Trainings
- Laufbahnplanung als wichtiges Instrument
- Digitalisierung
- Eigener Praxisbezug: Meine nächsten Schritte für einen Ausbau der Personalentwicklung

**Bestell-Nr. 25-0198**



#### Termine:

Modul 1: 13.05.2025

Modul 2: 08.07.2025

Modul 3: 16.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.450 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.800 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Sonja Freisens  
freisens@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
roeder@wvib.de  
(Community Management)

„DER PRAXISORIENTIERTE  
AUSTAUSCH MIT ANDEREN  
AUSBILDUNGSBETRIEBEN IN DEN ERFA-  
KREISEN UND DIE MASSGESCHNEIDERTEN  
WEITERBILDUNGSANGEBOTE DES  
WVIB SIND FÜR UNS ÄUSSERST  
WERTVOLL.“

**Kathrin Meboldt**  
Personalreferentin,  
Gebr. Schwarz GmbH



# Industrielle Robotik und Kobotik

## Effektiv planen und effizient einsetzen

Industrieroboter haben sich aufgrund ihrer Flexibilität und Wirtschaftlichkeit als eine Schlüsseltechnologie in verschiedensten Bereichen entlang der Produktionskette bewiesen. Fehlendes Personal einerseits und technologische Fortschritte in der Sensorik und Steuerungstechnik sind die Treiber für den Robotereinsatz. Die aktuelle Entwicklung in der Produktion belegt, dass Roboter immer mehr etablierte Technologien in vielen Fertigungs-, Montage- und Logistik-Prozessen ersetzen können.

Der erfolgreiche Einsatz hängt entscheidend von der Planung ab. Wie kann der Roboter sinnvoll in die Produktion integriert werden? Was muss bei Neu- und Umplanungen beachtet werden? In dem Lehrgang Robotik lernen die Teilnehmenden Grundlagen über unterschiedliche Roboter, Konzepte zur Layoutplanung und Simulation kennen. Fragen zu Safety und Security werden ebenfalls beantwortet.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Lean Robotik

- Prozesse: Verständnis von Produktionsprozessen, Merkmalen und Kennzahlen
- Verschwendung in Prozessen: Identifikation, Beseitigung
- Prozessstandardisierung: Einführung in die Standardisierung
- Prozessoptimierung: Methoden und Techniken
- Lean Manufacturing: Einführung in Methoden und Werkzeuge in der Fertigung.
- Automatisierung von Prozessen mit Robotern
- Arbeitsplatz- und Layoutgestaltung für Roboter
- Materialflussmanagement
- Robotik-Projekte: Einführung in die Planung und Implementierung
- Fallstudien

#### ■ Modul 2 | Roboter kennenlernen

- Einführung in die industrielle Robotik
- Roboterkomponenten und -systeme
- Kinematik und Bewegung
- Programmierung von Robotern
- Integration von Robotern
- Roboteranwendungen in der Industrie: Fallbeispiele
- Wartung und Instandhaltung von Robotern
- Zukünftige Entwicklungen in der Robotik
- Praktische Vorführung an realen Robotern

#### ■ Modul 3 | Safety und Security

- Was ist Sicherheit?
- Geltende Richtlinien in der Europäischen Gemeinschaft
- Grundlegende Konzepte und Prinzipien der Robotik-Sicherheit
- Überblick über die Normentypen (Typ A, B und C)
- Normen und Standards für Robotersicherheit (10218-1/2)
- Gefahrenanalyse und Risikobewertung
- Risikoanalyse anhand einer Roboterzelle im Labor

#### ■ Modul 4 | Praxistag bei SBS-Feintechnik GmbH & Co. KG

- Eintreffen, Mittagsimbiss
- Fazit Lehrgang, aktuelle Fragen, was ist zwischenzeitlich gelaufen?
- Impulsvortrag: Einführung und Betrieb von Robotern in der Praxis
- Betriebsrundgang
- Diskussion

**Bestell-Nr. 25-0139**



#### Termine:

Modul 1: 30.01.2025  
 Modul 2: 31.01.2025  
 Modul 3: 06.02.2025  
 Modul 4: 07.02.2025

**Ort:** Offenburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.950 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 2.350 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Klaus Heuberger  
 heuberger@wvib.de  
 (Community Management)

Das Work-Life Robotics Institute an der Hochschule Offenburg erforscht und entwickelt wirtschaftliche und transferierbare Robotikapplikationen im industriellen Umfeld. An der Schnittstelle zwischen Mensch und Robotik werden durch anwendungsorientierte Forschung effektive Interaktionen in sozio-technologischen Systemen gestaltet. Die Forschungsschwerpunkte fokussieren lean-orientierte industrielle und kollaborative Robotik, additiv gefertigte Komponenten sowie Pflegerobotik. Diese werden gemeinsam mit zahlreichen Industriepartnern aus der Region in die Praxis transferiert. Dies umfasst beispielsweise die Automatisierung komplexer Fertigungs- und Montageabläufe sowie die Erforschung und Umsetzung neuer Sensor- und Greiftechnologien für die Robotik

# Vertragsmanager

## Mehr Sicherheit in der Vertragsgestaltung durch Kenntnis der rechtlichen Grundlagen

Im modernen Wirtschaftsleben begründen Unternehmen ihre auf längere Zeit geplanten Geschäftsbeziehungen fast ausschließlich auf Basis von detaillierten, schriftlichen Vertragswerken. Seitenlange Rahmenlieferverträge werden dabei nicht selten von ergänzenden Geheimhaltungs- und Qualitätssicherungsvereinbarungen, Dienstleistungsverträgen oder gar umfangreichen Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Vertragsparteien flankiert. Die wenigsten mittelständischen Unternehmen haben jedoch die Möglichkeit, eigene Juristen zu beschäftigen, die die Vertragsverhandlungen begleiten und die Vertragstexte kritisch auf Haftungsfallen und sonstige „Stolpersteine“ prüfen. Stattdessen wird diese Aufgabe von Mitarbeitenden übernommen, die aufgrund einer anderweitigen Ausbildung weder über ausreichende Rechts- noch über hilfreiche verhandlungspsychologische Kenntnisse verfügen und sich deshalb auf unsicherem Terrain bewegen.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Grundlegendes zum Vertrag

- Vertragsschluss: Angebot und Annahme, Bestellungen, Rolle der Auftragsbestätigung, kaufmännisches Bestätigungsschreiben, elektronischer Geschäftsverkehr
- Abschlussvollmacht und Vertrauensschutz
- Bonitätsprüfung: Wo erhalte ich Informationen zu meinem Vertragspartner?
- Dispositives vs. zwingendes Recht: Was ist verhandelbar, was nicht?
- Einbeziehung von Allgemeinen Geschäftsbedingungen: Einkaufsbedingungen contra Liefer-/Verkaufsbedingungen
- Die klassischen Vertragsarten: Kaufvertrag, Werkvertrag, Dienstvertrag
- Industrietypische Vertragsformen: MoU, Lol, Geheimhaltungsvereinbarung, Sukzessivlieferungsverträge, Rahmenlieferverträge, QSV, Lizenz- u. Technologietransferverträge, Garantien, (Bank-)Bürgschaften, Akkreditive, Patronatserklärungen

#### ■ Modul 2 | Vertragsinhalte, Vertragsaufbau

- Definitionen, Spezifikationen, Leistungsbeschreibungen
- Exklusivitätsregelungen und Kartellrecht
- Vereinbarung von Incoterms® – aber richtig!
- Vertragszeitplan: Liefertermine, Verzug
- Mitwirkungspflichten des Auftraggebers, Beistellungen
- Vergütung: Preis, Zahlungsbedingungen, Zahlungsverzug, Skonto
- Eigentumsvorbehalt, sonstige Sicherungsrechte
- Aufrechnung und Abtretung
- Rechte und Pflichten bei Mängeln
- Verschulden bei Vertragsschluss, Produkthaftung, Produzentenhaftung
- Muss man Vertragsstrafen/Pönalen akzeptieren?
- Beendigung des Vertrags
- Rechtswahl bei Auslandsverträgen
- Gerichtsstandsvereinbarungen
- Abstimmung einzelner Verträge aufeinander, Rangfolge

#### ■ Modul 3 | Vertragsverhandlungen sicher und erfolgreich führen

- Grundprinzipien der Verhandlungspsychologie
- Verhandeln nach dem Harvard-Konzept
- Verhandlungsstrategie mit Leitfragen und einer Vorbereitungs-Checkliste
- Die BATNA (Best Alternative to a Negotiated Agreement) in vier Schritten
- Verhandeln aus der vermeintlich schwächeren Position heraus
- Prinzipien des Verhandlungs-Judos
- Jenseits der „Good Guy Bad Guy“-Strategie Unterschiede nutzen
- Fragetechniken, Beziehungsgestaltung, Feedback, Emotionsregulation
- Verhandlungen „jenseits“ des Harvard-Konzeptes

#### ■ Modul 4 | Versicherungsschutz, Vertragsdurchführungs-, Vertragsänderungs- und Claim-Management

- Erläuterungen an einem praktischen Beispiel oder Vertragsmuster

**Bestell-Nr. 25-0191**



#### Termine:

Modul 1: 07.04.2025  
 Modul 2: 12.05.2025  
 Modul 3: 30.06.2025  
 Modul 4: 28.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 2.200 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wwib  
 € 2.800 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Sonja Freisens  
 freisens@wwib.de  
 (Veranstaltungsorganisation)

Tobias Kern  
 kern@wwib.de  
 (Community Management)

# Gestern Kollege – heute Vorgesetzter

## Kompaktwissen für kaufmännische Mitarbeiter in neuer Führungsrolle

Vom Kollegen zum Vorgesetzten: Wie Ihnen die Gratwanderung zwischen Kollegialität und Autorität gelingt. Dabei ist Mitarbeiterführung kein angeborenes Talent – erfolgreiches Führen von Mitarbeitern lässt sich lernen und trainieren. Diese Seminarreihe soll dazu beitragen, dass Sie Ihre neue Rolle als Führungspersönlichkeit entwickeln und festigen.

### Programm

- **Modul 1 | Basiskompetenz Führung – Führungsaufgaben und Selbstorganisation**
  - **Neu als Führungskraft:** Die Führungskraft als Persönlichkeit, typische Anfangsfehler vermeiden
  - **Transaktionsanalyse:** Ich-Zustände, Transaktionen
  - **Was heißt Führen?** Führungsstile, Führungsaufgaben versus Sachaufgaben
  - **Selbstmanagement:** Zeit für Führung, Prioritäten setzen, die Dringlichkeitssucht
  - **Delegation:** Was hindert am Delegieren? Vorgehen beim Delegieren: 6 W, Entwicklungsstand der Mitarbeiter, Rückdelegation vermeiden
- **Modul 2 | Führungskommunikation – Motivation und Gesprächsführung**
  - **Motivation:** Grundsatz der Motivation, Motivation aus Sicht der Gehirnforschung, Grenzen der Motivation
  - **Gesprächstechniken:** Fragetechnik mit Übungen, konstruktives Feedback
  - **Transaktionsanalyse:** Positive Transaktionen
  - **Arten von Mitarbeitergesprächen:** Anlassbezogene Gespräche: Sach-, Anerkennungs-, Kritikgespräche, Überzeugungsgespräche, geplante Gespräche: Das Mitarbeiter-Jahresgespräch
  - **Rollengespräche und Fallbesprechung**
- **Modul 3 | Schwierige Situationen für Führungskräfte – Konfliktmanagement**
  - **Konflikterkennung:** Bedeutung von Konflikten, Frühwarnsysteme, Konfliktursachen
  - **Konfliktanalyse:** Konfliktarten und -stufen, Analyse mit Konflikthaus, Thomann-Schema
  - **Konfliktlösung:** Strategien im Konflikt, Schritte zur Konfliktlösung, Konfliktmoderation, aktives Zuhören/Echotechnik
  - **Kritik souverän äußern:** Transaktionsanalyse in schwierigen Situationen
  - Rollengespräche und Fallbesprechung
- **Modul 4 | Persönliche Weiterentwicklung für Führungskräfte – Standortbestimmung und Selbstentwicklung**
  - **Weiterentwicklung der Mitarbeiter:** Anforderungsprofil, Entwicklungsplan
  - **Die eigene Persönlichkeitsstruktur:** Egogramm: Selbsteinschätzung, Fragebogen und Auswertung, Vor- und Nachteile der Ich-Zustände, Persönliche Weiterentwicklung, Bedeutung des Egogramms anhand von Fallbeispielen
  - **Selbstmotivation:** Persönliche Energie- und Kraftquelle
  - **Stress-/Antreiberkonzept:** Psychische Stressprogramme: Was uns unbewusst antreibt und belastet, Negativfaktoren für Führung, positiver Umgang mit den Antreibern: Erlaubnisse
- **Modul 5 | Führungstraining – Refresher - Auffrischung / Schwierige Situationen**
  - **Auffrischung** der Themen der Seminarreihe (Teil 1-4)
  - **Psychospiele:** Typisches Rollenverhalten in Konflikten: Spieldynamiken erkennen und „aussteigen“
  - **Fallbesprechung:** Bearbeiten der Fallbeispiele der Teilnehmer, Rückkehrgespräche, Gehaltsgespräche, Low-Performer etc.

**4 x im Jahr – sichern Sie sich jetzt schon Ihren Wunschtermin:**

**Bestell-Nr. 25-0044**



#### Termine:

Modul 1: 05.02.2025  
Modul 2: 05.03.2025  
Modul 3: 04.04.2025  
Modul 4: 14.05.2025  
Modul 5: 22.09.2025

**Bestell-Nr. 25-0050**



#### Termine:

Modul 1: 07.02.2025  
Modul 2: 07.03.2025  
Modul 3: 07.04.2025  
Modul 4: 06.05.2025  
Modul 5: 24.09.2025

**Bestell-Nr. 25-0056**



#### Termine:

Modul 1: 02.04.2025  
Modul 2: 05.05.2025  
Modul 3: 05.06.2025  
Modul 4: 14.07.2025  
Modul 5: 10.12.2025

**Bestell-Nr. 25-0062**



#### Termine:

Modul 1: 17.09.2025  
Modul 2: 15.10.2025  
Modul 3: 17.11.2025  
Modul 4: 17.12.2025  
Modul 5: 19.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 3.400 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 4.500 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Christina Dietrich  
dietrich@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
roeder@wvib.de  
(Community Management)

# Certified Project Management Associate (IPMA® Level D)

Als Projektmitarbeitende tragen Sie nicht nur die Verantwortung für Ihr Projekt. Sie müssen auch die Projektmitarbeiter kompetent und ergebnisorientiert führen.

In dieser GPM Weiterbildung® zum Certified Project Management Associate (IPMA® Level D) lernen und trainieren Sie alles Notwendige, um professionell und effizient den Projekterfolg zu sichern und sich für die optionale Zertifizierung der GPM/IPMA® Level D fit zu machen.

Starten Sie Ihren nächsten Karriereschritt mit einem international anerkannte IPMA® (International Project Management Association) Zertifikat.

## Lehrgangziel | Nutzen

- Sie absolvieren eine wertvolle, in sich abgeschlossene und professionelle Projektmanagementqualifizierung, die alle Handlungsfelder im Projekt mit hohem Praxisbezug abdeckt und den Transfer nachhaltig unterstützt.
- Sie erhöhen Ihre Führungsstärke und Handlungssicherheit im Projektmanagement signifikant und leiten Ihre Projekte erfolgreich.
- Sie erhalten mit der Zertifizierung zum IPMA® Level D von der International anerkannten „Project Management Association (IPMA®)“ bzw. der deutschen Organisation „GPM Deutschen Gesellschaft für Projektmanagement e.V.“ einen objektiven Kompetenznachweis.

## Programm

- **Modul 1 | Basis, Methoden, Techniken**  
Projektstart, Initialisierungs- und Definitionsphase –  
Gemeinsames Verständnis von Projekten und Projektmanagement wird hergestellt, Projekt-Erfolgs-Faktoren und Kriterien entwickelt. Verwendung von Business Case und Wirtschaftlichkeits-Betrachtung
- **Modul 2 | Projektdefinitions- und Planungsphase**  
Theorie auf den Report anwenden –  
Anhand von konkreten Projekten der Teilnehmenden (Report) werden die weiteren Projektmanagement-Phasen durchlebt.
- **Modul 3 | Projektsteuerung und Kompetenzen**  
Kontext, Verhalten und Projektabschlussphase –  
Vertiefung von persönlicher und sozialer Kompetenz, Führung und Motivation von Projektteams, Projektabschluss – inhaltlich und Prozess, Fortschreibung der Schätzbasis, Erfahrungsberichte und Lessons Learned.
- **Modul 4 | Prüfungsvorbereitung**  
Wiederholung und letzte Fragen zu sämtlichen Kompetenzelemente (CEs) der ICB 4.0, Probeklausuren, Besprechung der Projektreports
- **Modul 5 | Prüfung Level D**  
Zum Abschluss des Lehrgangs legen Sie die Prüfung zum IPMA® Level D – Certified Project Management Associate ab.

**Bestell-Nr. 25-0086**



### Termine:

Modul 1: 24.02.-26.02.2025  
Modul 2: 03.04.-04.04.2025  
Modul 3: 08.05.-09.05.2025  
Modul 4: 06.06.2025  
Modul 5: 11.07.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 4.040 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 4.140 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder  
inkl. € 700 Prüfung zum Certified Project Management Associate (IPMA® Level D)

### Ansprechpartner:

Monika Scherner  
scherner@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Petra Ruder  
ruder@wvib.de  
(Community Management)



# Certified Project Manager (IPMA® Level C)

Sie haben schon mehrere Jahre Berufserfahrung im Bereich Projektmanagement sammeln können und übernehmen Führungsaufgaben in einem Unternehmen? Dann ist die GPM Weiterbildung zum Certified Project Manager (IPMA® Level C) für Projektmanager und -managerinnen genau richtig, um Ihr Wissen und Ihre Erfahrungen mit einem international anerkannten Zertifikat nachweisen zu können.

## Zugangsvoraussetzungen

Der Lehrgang IPMA® Level C setzt einen erfolgreich absolvierten Lehrgang IPMA® Level D oder eine vergleichbare Ausbildung voraus. Bei der Anmeldung zur Zertifizierungsprüfung zum Certified Project Manager (IPMA® Level C) sind 3 Jahre Projektmanagementenerfahrung innerhalb der letzten fünf Jahre nachzuweisen.

## Lehrgangsziel | Nutzen

Die Teilnehmenden lernen auf der Basis der „**individual Competence Baseline**“ (ICB 4.0) der GPM IPMA®, Projekte und die an einem Projekt beteiligten Menschen zu führen. Die Führung von Projektmitarbeitenden und die Führung von weiteren in das Projekt eingebundener und am Projekt beteiligter Personen stehen im Vordergrund. Die Handhabung unterschiedlicher methodischer Vorgehensweisen im Projekt ergänzen ihre Kompetenzen. Die Teilnehmenden werden damit zur Führung von Projekten und Mitarbeitenden befähigt und sicher auf die Zertifizierung zum IPMA® Level C - Certified Project Manager vorbereitet.

## Programm

- **Modul 1 | Start-Up-Workshop**  
Kennenlernen, Konzept der Zertifizierung
- **Modul 2 | Trainingstage Report**  
Report und Erfahrungen richtig aufbereiten und kritisch beleuchten
- **Modul 3 | Trainingstage Fallstudie**  
Workshop Fallstudie – sich den Assessoren richtig präsentieren
- **Modul 4 | Prüfungsvorbereitung**  
Alle Elemente der Zertifizierung werden zusammengefasst, Schwerpunkte werden ausgearbeitet
- **Modul 5 | Prüfung**  
Die Prüfung ist abhängig davon, ob die Prüfung im Kurs gewünscht ist und die dafür erforderliche Mindestteilnehmerzahl erreicht ist oder ob die Teilnehmenden die Prüfung lieber individuell im Rahmen einer offenen Zertifizierungsrunde in Nürnberg absolvieren wollen. Wir präferieren die Inhouse Prüfung.

## Zur erfolgreichen Zertifizierung gehört

- Schriftliche Prüfung von 120 Minuten
- Report von 25 Seiten
- Interview von 60 Minuten
- ohne bestehende Level D Zertifizierung: Assessment Workshop und kostenpflichtig unterstützende Lernapp

**Nach dem erfolgreichen Abschluss der Zertifizierung erhalten Sie den international anerkannten Titel „Certified Project Manager (IPMA® Level C)“.**

**Bestell-Nr.: 25-0093**



## Termine:

Modul 1: 22.09.2025  
 Modul 2: 23.10.-24.10.2025  
 Modul 3: 20.11.-21.11.2025  
 Modul 4: 15.12.2025  
 Modul 5: 21.01.-23.01.2026 (Prüfung)

**Ort:** Freiburg

## Teilnahmegebühr:

€ 4.345 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
 € 4.445 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder  
 inkl. € 1.155 Prüfungsgebühr  
 bei vorhandenem Level D Zertifikat

## Ansprechpartner:

Monika Scherner  
 scherner@wvib.de  
 (Veranstaltungsorganisation)

Petra Ruder  
 ruder@wvib.de  
 (Community Management)



# Das erste Jahr als Führungskraft

## Die Führungsrolle durch Real-Life-Gruppencoachings entwickeln

Gewinnen Sie mehr Souveränität in Ihrer neuen Führungsrolle und entwickeln Sie sich mit einer Gruppe von Gleichgesinnten weiter. Dieses Gruppencoaching bietet Raum für persönliche Entwicklung für das erste Jahr in der neuen Führungsrolle und unterstützt Sie darin, selbstsicherer und souveräner in der neuen Rolle aufzutreten. Sie werden sich Ihrer Wirkung auf sich und andere bewusst. Sie entdecken und erforschen Ihre äußere und innere „Wirkungsbühne“.

In diesem besonderen und lebendigen Setting bringen Sie die von Ihnen erlebten schwierigen und herausfordernden Führungssituationen mit in das digitale Gruppencoaching. Sie erleben sich aus unterschiedlichen Perspektiven und nehmen Ihre Rollenvielfalt und Ihre Entwicklung als Führungskraft gezielt in den Blick.

### Programm

#### ■ Modul 1 | Meine Entwicklung als junge Führungskraft (2-tägig, Präsenz)

- Mein persönliches Entwicklungsziel erarbeiten
- Selbst- und Fremdbild
- Konflikte durch Übertragungen und Projektionen
- Entwicklungstandards bilden
- Real-Life-Gruppencoachingformat vorstellen

#### ■ Modul 2-3 | (0,5-tägig, Online)

- Sie bringen Ihre herausfordernden Themen sowie erlebte und anstehende Führungssituationen mit und erleben und reflektieren das eigene Verhalten im Spiegel einer Gruppe. Zum Beispiel spielen Sie ein schwieriges Mitarbeiter der durch und schlüpfen dabei in andere Rollen: Erleben Sie sich als Regisseur, Mitarbeiter, Kunde, Zuschauer oder Coach
- Durchführung von Feedbackgesprächen, um sich der nichtsprachlichen und sprachlichen Wirkung Ihres Verhaltens bewusst zu werden
- Umsetzung der erlernten Handlungsimpulse und somit Erweiterung Ihres Handlungsrepertoires als Führungskraft

#### ■ Modul 4 | (1-tägig, Präsenz)

- Rückblick und Weitsicht
- Ihre Erfahrungen und Entwicklungen mit dem Real-Life-Gruppencoaching
- Umsetzung in der Praxis

### Der Nutzen des Real-Life-Gruppencoachings

Im Fokus stehen erlebte aber auch anstehende Herausforderungen. Die erlebten Situationen werden gemeinsam reflektiert: Haltung, Verhalten oder eigene Themen, die sich in dieser Szene zeigen. Die anstehenden Situationen werden trainiert oder gemeinsam durchdacht und vorbereitet.

Dadurch erlangen Sie Hilfe bei Entscheidungsfindungen und Sicherheit in verschiedenen Führungssituationen wie Konflikte im Team, Vorbereitung auf Meetings, Mitarbeitergespräche etc.

### Nach dem Motto:

**Sich gegenseitig beraten, stärken und coachen.**

**Sie bringen Ihre erlebten Führungsszenen – wir arbeiten damit!**

**Bestell-Nr. 25-0288**



### Termine:

Modul 1: 26.11.-27.11.2025

Modul 2: 22.01.2026

Modul 3: 26.02.2026

Modul 4: 11.06.2026

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 2.550 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 3.050 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

### Ansprechpartner:

Christina Dietrich  
dietrich@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder  
roeder@wvib.de  
(Community Management)



„ICH FÜHLTE MICH SEHR GUT AUFGEHOBEN. FRAU FREY IST EINE ABSOLUT KOMPETENTE UND EINFÜHLSAME DOZENTIN. ICH HABE SEHR VIEL GELERNT AUCH ÜBER MICH SELBST. ICH HABE AUCH SCHON POSITIVE ERGEBNISSE ZU VERZEICHNEN. ES BLIEBEN KEIN FRAGEN OFFEN UND ICH KONNTE VOM FACHLICHEN INHALT SEHR VIELES UMSETZEN.“

**Patricia Paarmann**  
Leiterin Vorfertigung,  
STOPA Anlagenbau GmbH

## Online-Lehrgang: 1x1 Excel Crashkurs

### Excel pragmatisch im Arbeitsalltag nutzen

Fach- und Führungskräfte müssen schnell Zahlen verständlich für Entscheidungen aufbereiten. Excel ist nach wie vor das bewährte Werkzeug für diese Aufgabe. Dieser Crashkurs zeigt ausführlich Instrumente und Funktionen auf, die Excel zu Diagrammen, Statistiken, Auswertungen von Wertefolgen, Gestaltung und Dateneingaben bereitstellt. Neben einem Werkzeugkasten an Lösungen liegt der überwiegende Schwerpunkt auf individuellen Lösungen, mit denen wir Ihnen umfassendes Know-how vermitteln, damit Sie eigene Excel-Anwendungen für das konkrete betriebliche Umfeld einsetzen können.

Der Online-Lehrgang besteht aus 4 Einzelmodulen. Sie können den kompletten Lehrgang oder die Einzelmodule buchen. Für die Einzelmodule setzen Sie sich bitte direkt mit uns in Verbindung. Über die Buchungsseite ist nur der komplette Lehrgang buchbar.

#### Programm

- **Modul 1 | Das kleine 1x1 von Diagrammen**
- **Modul 2 | Das kleine Statistik 1x1 – Auswertungen von Wertefolgen**
- **Modul 3 | Das kleine 1x1 der Gestaltung**
- **Modul 4 | Das kleine 1x1 der Dateneingabe**

#### Ansprechpartner:

Monika Scherner, scherner@wvib.de (Veranstaltungsorganisation),  
Petra Ruder, ruder@wvib.de (Community Management)

**2 x im Jahr – sichern Sie sich jetzt schon Ihren Wunschtermin:**

**Bestell-Nr. 25-0099**



#### Termine:

Modul 1: 04.02.2025  
Modul 2: 11.02.2025  
Modul 3: 18.02.2025  
Modul 4: 25.02.2025

**Bestell-Nr. 25-0104**



#### Termine:

Modul 1: 04.11.2025  
Modul 2: 06.11.2025  
Modul 3: 11.11.2025  
Modul 4: 13.11.2025

#### Teilnahmegebühr:

€ 540 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 680 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

## Durchstarten als Führungskraft

### Grundlagen für einen erfolgreichen Führungseinstieg

Ihre erworbenen Kenntnisse, Kompetenzen und Arbeitsweisen haben Sie qualifiziert, eine Führungsposition zu übernehmen. Als Führungskraft müssen Sie Ihre bisherigen Aufgaben und Routinen neu betrachten und sich Klarheit darüber verschaffen, was Sie davon bewahren, verändern, ausbauen oder hinter sich lassen müssen. Sie lernen die wesentlichen Grundlagen der Personalverantwortung, der verschiedenen Führungsstile, der Mitarbeiterförderung und -motivation kennen. Außerdem erhalten Sie Einblicke in die effektive Kommunikation, das Delegieren von Aufgaben, das Setzen von Zielen und das Führen von Meetings.

#### Programm

- **Modul 1 | Grundlagen und Methoden für einen erfolgreichen Führungseinstieg**
- **Modul 2 | Das Team leiten und motivieren**
- **Modul 3 | Kommunikation und herausfordernde Gespräche**
- **Modul 4 | Teamentwicklung und Konfliktmanagement**
- **Modul 5 | Umsetzung in der Praxis und Erfahrungsaustausch**

**Bestell-Nr. 25-0205**



#### Termine:

Modul 1: 03.07.2025  
Modul 2: 17.07.2025  
Modul 3: 19.09.2025  
Modul 4: 30.10.2025  
Modul 5: 27.04.2026

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 3.250 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 4.250 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

#### Ansprechpartner:

Christina Dietrich, dietrich@wvib.de  
(Veranstaltungsorganisation)

Meike Röder, roeder@wvib.de  
(Community Management)



„Die Seminare der wvib-Akademie zeichnen sich durch ihre praxisnahe Ausrichtung und ihre enge Verbindung zur Industrie aus. Die fachliche Expertise des Seminarleiters, der nachhaltige Wissenstransfer und die intensive Betreuung durch das wvib-Team haben mich vollends überzeugt.“

---

Teilnehmerin  
Seminar „Agiles Projektmanagement“

# SEMINARE

<b>40</b>	Strategie, Organisation	<b>1</b>
<b>46</b>	Forschung & Entwicklung, Konstruktion	<b>2</b>
<b>50</b>	Einkauf, Supply Chain	<b>3</b>
<b>56</b>	Produktion	<b>4</b>
<b>64</b>	Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit	<b>5</b>
<b>72</b>	Marketing, Produktmanagement	<b>6</b>
<b>77</b>	Vertrieb, Service	<b>7</b>
<b>85</b>	Außenwirtschaft, Zoll	<b>8</b>
<b>90</b>	Finanzen, Controlling	<b>9</b>
<b>96</b>	Personalmanagement, Personalentwicklung	<b>10</b>
<b>107</b>	Informationstechnologie	<b>11</b>
<b>110</b>	Recht, Datenschutz, Steuern	<b>12</b>
<b>120</b>	Mitarbeiterführung, Methoden, Skills	<b>13</b>
<b>129</b>	Projektmanagement, Prozessmanagement	<b>14</b>
<b>132</b>	Lean, Intralogistik	<b>15</b>

Eine Gesamtübersicht über alle Lehrgänge und Seminare finden Sie ab Seite **144**.

# Strategie, Organisation

## Strategie, Kultur und Wandel

Viele Familienunternehmen der wvib Schwarzwald AG blicken auf eine traditionsreiche Geschichte zurück. Sie haben es über Generationen hinweg geschafft ihre Unternehmensstrategie zukunftsorientiert auszurichten und die Unternehmensorganisation dem steten Wandel anzupassen. Diese Unternehmen legen den Fokus nicht auf kurzfristige Quartalsergebnisse. Was zählt sind die langfristigen Ziele und Perspektiven. Damit dies auch in Zukunft so bleibt, ist eine klare Vision und eine flexible Strategie erforderlich. Und auf diese folgt die eigentliche Herausforderung: Organisatorische Strukturen und Prozesse müssen zukunftsfähig gestaltet werden.

Dynamische Märkte, digitale Transformation, Innovationen, geopolitische Entwicklungen, Fachkräftemangel, Nachhaltigkeit und Compliance. Immer mehr Einflüsse müssen in kürzerer Zeit in der unternehmerischen Strategie und Umsetzung berücksichtigt werden. Unternehmerische Kernfragen stehen damit regelmäßig auf den Prüfstand: Welche strategischen Weichen müssen wie und wann gestellt werden? Wie muss die Unternehmensorganisation ausgerichtet werden, um die langfristigen Ziele zu erreichen? Welche Unternehmenskultur passt zum Unternehmen? Wie gelingt Veränderung, ohne die eigene Unternehmens-DNA zu verlieren?

Die Anforderungen sind hoch. Gestalten Sie den Wandel aktiv. Wir unterstützen und begleiten Sie mit unserem Weiterbildungsangebot gerne dabei.

## Ihre Ansprechpartner



**Isabel Lais**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 310  
lais@wvib.de



**Jasmin Scherzinger**

Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 508  
scherzinger@wvib.de

## Anspruchsvolle Führungssituationen lösen

### Handeln bei komplexen Führungsthemen

Wie gut gelingt es Ihnen, beispielsweise unangenehme Nachrichten zu überbringen oder Akzeptanz für ungewollte Veränderungen zu schaffen oder Widerstände aufzulösen? Von Führungskräften wird erwartet, dass sie in jeder Situation souverän agieren. Dennoch gibt es auch nach Jahren Erfahrung als Führungskraft Konstellationen, in denen wir am liebsten warten würden, bis sich die Situation in Luft auflöst oder wir jemand anderem die Verantwortung übertragen können. Das Abwarten oder Aussitzen hat jedoch meist gravierende Auswirkungen, denn ungelöste Situationen holen uns oft zu einem späteren, ungeeigneten Zeitpunkt wieder ein. Und Führungsaufgaben sind nicht delegierbar. Also gilt es zu handeln. Um in solchen Fällen situativ passend zu agieren, ist es erforderlich, sich selbst gut zu kennen, Ressourcen zu aktivieren und sich mit der Situation lösungsorientiert auseinanderzusetzen. Denn wie Sie eine Situation lösen, hängt primär von Ihrer inneren Haltung ab.

**Termin:** 12.11.2025 - 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1275,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1625,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0241**

## Beiratsgründung für Ihr Unternehmen: Warum und wie

### Zweck, Aufgaben, Arten eines Beirats, Kompetenzen, Besetzung

Das Seminar bietet Mitgliedern der Unternehmerfamilie sowie den Gesellschaftenden und Gesellschafts-Geschäftsführenden eine wichtige Orientierung, ob die Einrichtung eines Beirats im eigenen Unternehmen sinnvoll ist. Hierbei wird nicht nur der rechtliche Rahmen abgesteckt, sondern es wird auch auf die wirtschaftlichen und persönlichen Parameter eingegangen, die bei dieser Entscheidung von Bedeutung sind.

**Termin:** 30.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0516**



## Budgetierung neu denken (online)

### Wege zu einer schlanken und zielorientierten Budgetplanung

Ihre Budgetierung erscheint Ihnen wie ein starres Ritual ohne echten Nutzen? Der Planungsprozess war ebenso nervenaufreibend wie langwierig und Sie halten es für sehr gut möglich, dass die Budgets trotzdem verworfen oder stark angepasst werden müssen? Dann könnte es an der Zeit sein, eine grundlegende Reform zu wagen. Mit der richtigen Methodik können Sie Fortschreibungsmentalität, Machtkämpfe um Ressourcen und Inflexibilität auf ein Minimum reduzieren. Eine effiziente Budgetplanung ist schlank, zielorientiert und agil. Doch mit welcher Methodik ist dies in der Praxis möglich? Dieses Seminar gibt Ihnen wertvolle Impulse und zeigt Ihnen konkrete, pragmatische Lösungen auf.

**Termin:** 21.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0278**

## Business Development in der digitalen Transformation

NEU

### Neue Geschäftsmodelle durch digitale Innovation

Die digitale Transformation wirkt sich auf viele Bereiche und Prozesse in den Unternehmen aus und verändert auch die Geschäftsbeziehungen zu Kunden. Künstliche Intelligenz, Big Data, IoT beschleunigen den Wandel von Arbeitsweisen und Geschäftsprozessen. Gleichzeitig wirkt sich die fortschreitende Digitalisierung auf bestehende Geschäftsmodelle aus und treibt die Entwicklung neuer Geschäftsfelder voran. Verstehen Sie die Herausforderungen und Chancen der digitalen Transformation sowie der VUCA Welt und lernen Sie im Seminar die Grundregeln des digitalen Business Development kennen.

**Termin:** 11.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0580**

## Communicating in English

### Feeling competent in various business situations

Kommunikation auf Englisch ist mittlerweile ein fester Bestandteil des Geschäftsalltags. Die Herausforderung dabei ist, spontan, unvorbereitet und wie selbstverständlich von der Muttersprache ins Englische zu wechseln, z. B. um am Telefon Termine zu vereinbaren, Kunden zu begrüßen, Konversation zu betreiben, Informationen und Erklärungen zu geben und vieles mehr. Die Globalisierung stellt zusätzlich Anforderungen an das interkulturelle Grundwissen im Umgang mit Menschen aus anderen Kulturen. All das lernen Sie in diesem Seminar, sodass Sie auf die wichtigsten Situationen des Geschäftsalltags gut vorbereitet sind.

**Termin:** 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0344**

## Die Führungskraft als Change Manager

### Veränderungen aktiv und konsequent gestalten – top down

Wollen Sie methodisch saubere Veränderungsprozesse leiten? Zu den Kernkompetenzen von Führungskräften gehört es, komplexe und anspruchsvolle Veränderungen/Change-Projekte erfolgreich zu steuern. Dabei gilt es, das gesamte Unternehmen mit seinen Werten, seiner Strategie, den Menschen, der Aufbau- und Ablauforganisation im Blick zu haben und mit geeigneten Prozessen die Veränderung zu steuern. Die Methoden im Seminar sind essenziell und eignen sich für alle Change-Projekte: Von der neuen Funktion, über die Umstrukturierung, die Verlagerung, die Veränderung von Hierarchien und Zuständigkeiten bis hin zur Integration von neu erworbenen Unternehmen.

**Termin:** 10.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0239**





## Erfolgreiche Strategieumsetzung“ (online)

**Mitarbeiterziele wirkungsvoll mit der Strategie verknüpfen**

Erfolgreiche Unternehmen haben klare Strategien – doch die wahre Herausforderung liegt in deren Umsetzung. Häufig scheitern Führungskräfte jedoch daran, strategische Ziele in den täglichen Arbeitsablauf zu integrieren. In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie Ihre Unternehmensstrategie mit gezieltem Zielmanagement effektiv in greifbare, umsetzbare Bereichs-, Team- und Mitarbeiterziele übersetzen. Sie erfahren, wie Sie typische Problemfelder in der Strategieumsetzung vermeiden, qualitativ hochwertige Ziele entwickeln und diese nahtlos in den Alltag Ihrer Teams integrieren.

**Termin:** 23.10.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0236**

## Führungs-Kommunikation

**Konstruktive Gesprächsführung mit Mitarbeitenden**

Mitarbeitende sind das wichtigste Gut eines Unternehmens. Doch Mitarbeitende brauchen interessante, anspruchsvolle Aufgaben, Transparenz durch Information, Unterstützung und Anerkennung. Zudem sollen Mitarbeitende auch regelmäßig erfahren, wie sie von Ihnen als ihrem Vorgesetzten eingeschätzt werden. Hier hilft vor allem die Kommunikation mit dem Team, also die verschiedenen Mitarbeitergespräche, um Sachthemen zu besprechen, zu delegieren, zu motivieren (statt manipulieren), um anzuerkennen oder auch konstruktiv zu kritisieren.

**Termine und Orte:**

24.02.2025 Freiburg

08.10.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0226**

**Bestell-Nr. 25-0227**

## Industriebau heute – Umbau, Erweiterung, Neubau

**Wir planen für die Zukunft: durchdachte Konzepte für nachhaltige Verwaltungs- und Produktionsstätten**

Die Planung eines Industrieobjekts – ob Neubau oder Erweiterung – ist anspruchsvoll und bedarf spezieller Fragestellungen. Das Seminar spannt den Bogen von der strategischen Entwicklungsplanung über ökologische Faktoren bis hin zu relevanten Qualitätsmaßnahmen wie die Terminplanung oder die Kostenberechnung. Im Fokus steht die gerade im Industriebau wichtige Masterplanung als Instrument, um kurz-, mittel- und langfristige Baumaßnahmen mit den Zielen des Unternehmens in Einklang zu bringen, Prozessabläufe in Produktion und Verwaltung zu optimieren und die bestmögliche Ausnutzung von Gebäuden und Grundstücken zu gewährleisten. Das Seminar zeigt darüber hinaus nicht nur einen idealtypischen Planungsablauf im Industriebau, sondern soll Richtschnur sein, wenn es darum geht, Industriegebäude nachhaltig zu planen und zu realisieren – mit entsprechenden Baustoffen und der Nutzung neuer Technologien.

**Termin:** 18.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0462**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Krisensituationen – Auf alle Fälle vorbereitet

**Resilienz stärken, Handlungskompetenz erhöhen, Handlungsfähigkeit (wieder)gewinnen**

Krisensituationen sind keine Ausnahme mehr, der sich ein Unternehmen nur aller paar Generationen gegenübersehen. Inzwischen gehören sie zur Lebensrealität, die Zeitabstände zwischen ihnen werden kürzer, ihre Auswirkungen hierdurch gravierender. Sie treffen jede Organisation – vom Global Player bis zum mittelständischen Familienunternehmen. Deshalb beugt eine gute Unternehmensführung der Krise vor oder interveniert professionell, sollte der Ernstfall eintreten. Im Workshop erfahren Sie, wie Sie und Ihr Unternehmen von mehr Resilienz und Vorbereitung aber auch von einem frühzeitigen und kompetenten Eingriff im Krisenfall profitieren können. Sie bekommen die wichtigsten Methoden und Handlungskompetenzen im Krisenmanagement vermittelt.

**Termin:** 07.03.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0242**



## LinkedIn für Geschäftsführer (online)

**(Zweiter Termin 26.03.2025)**

**Selbstdarstellung, Kontaktanbahnung und Content Marketing im Business-Netzwerk**

Sie sind bereits seit einiger Zeit LinkedIn-Mitglied, aber unzufrieden mit Ihrem persönlichen Profil? Sie möchten Ihren Auftritt als Corporate Influencer Ihres Unternehmens professionalisieren? In diesem Webinar erfahren Sie nicht nur, was ein professionelles LinkedIn-Profil ausmacht, sondern auch, welche Möglichkeiten Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Zielgruppen ausfindig zu machen – egal, ob Sie ehemalige Kontakte, potenzielle Kunden, oder Dienstleister finden wollen. Sie lernen, welche Inhalte für das Netzwerk geeignet sind und wie bzw. wo Sie diese am besten veröffentlichen. Und natürlich bleibt genügend Zeit für einen Blick auf Ihre und andere Profile sowie Ihre ganz individuellen Fragen.

**Termin:** 12.03.2025 (Teil 1)

26.03.2025 (Teil 2)

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0170**

## Markt und Wettbewerb systematisch erschließen

**Praxisrelevante Methoden verstehen und einsetzen**

Neue Kundengruppen, zusätzliche Marktangebote, ein sich rasant veränderndes Marktumfeld – die eigene Position am Markt muss immer wieder an die aktuellen Entwicklungen angepasst werden. Um diese Aktivitäten strategisch planen zu können, bedarf es grundlegender Informationen zu aktuellen aber auch zu neuen Märkten sowie Wettbewerbern. Doch wo finde ich wichtige Informationen und wie strukturiere und werte ich diese nutzbringend aus? Ständiger Zeitdruck, eine Vielzahl an Projekten und personelle Engpässe erfordern gerade heute ein Set von Methoden, das klar verständlich und einfach zu handhaben ist und dennoch eine systematische Auseinandersetzung mit essenziellen Fragestellungen zulässt.

**Termine und Orte:**

02.04.2025 Villingen-Schwenningen

03.12.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0363**

**Bestell-Nr. 25-0364**

## Mitarbeitende für Veränderungen gewinnen

**Erfolgsfaktoren, worin Mitarbeitende und Teams im Change-Prozess engagiert mitwirken**

Für den Erfolg von Change Projekten und Prozessen sind die Menschen verantwortlich. Ein Projekt wird in der Umsetzung nur gelingen, wenn die betroffenen Mitarbeitenden Ihnen vertrauen und Sie den Change so vermitteln, dass es überzeugend für diese ist. Essenziell ist, dass die Mitarbeitenden an der Veränderung beteiligt sind und möglichst von Anfang an mitgenommen werden. Es geht darum, eine intrinsische Veränderungsmotivation bei den Beteiligten auszulösen. Doch wie gelingt das? Worauf ist zu achten? Diese Themen bearbeiten wir an Ihren Praxisfällen und zeigen, wie Sie Sicherheit und Orientierung zwischen Wandel und Stabilität geben.

### Termine und Orte:

08.01.2025 Karlsruhe

21.05.2025 Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0237**

**Bestell-Nr. 25-0238**

## Neue Geschäftsmodelle für B2B-Unternehmen

**Business Model Canvas praxisorientiert im Mittelstand einsetzen**

Pay per Use, Garantierte Verfügbarkeit, Self-Service – neue Geschäftsmodelle haben unsere Art zu leben und zu konsumieren stark verändert. Jetzt spüren auch Industrieunternehmen, dass die Veränderung weit in ihre bekannten Wertschöpfungsprozesse hineinreicht. Für den Mittelstand liegt der Schlüssel für den zukünftigen Erfolg im richtigen Geschäftsmodell. Mit den Geschäftsmodell-Methoden stellen Unternehmen ihr eigenes Geschäftsmodell auf den Prüfstand und erarbeiten Szenarien für neue Geschäftsmodelle. Durch den agilen Ansatz legt die interdisziplinäre Strategieentwicklung bereits den Grundstein für eine erfolgreiche Umsetzung im Unternehmen.

**Termin:** 01.04.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0263**

## Produkt- und Marktinnovation für die Metall- und Elektroindustrie

NEU

**Effektives Business-Development für technische Produkte**

Die Metall- und Elektroindustrie steht vor zahlreichen Herausforderungen, die durch Megatrends und Marktumbrüche bedingt sind. Diese Veränderungen beeinflussen das Kaufverhalten und können zu Absatzrückgängen führen. Daher ist es entscheidend, die zukünftige Ausrichtung des Unternehmens frühzeitig zu planen. Kernaktivitäten wie die Entwicklung von Produktstrategien, neuen Produktkonzepten und die Erschließung neuer Absatzmärkte sind dabei essenziell. In diesem Seminar beleuchten wir diese Prozesse detailliert anhand von Praxisbeispielen und bieten Ihnen praktische Tipps für eine erfolgreiche Umsetzung.

**Termin:** 13.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0599**

Anmeldung unter

[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).

Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Professionell mit Projektrisiken umgehen

**Wie Sie Risiken vorbeugen, minimieren und Projekte zum Erfolg führen**

In jedem Projekt sind Risiken allgegenwärtig und im schlimmsten Fall können sie zum Scheitern führen. Doch Unternehmen müssen Risiken eingehen, um Geschäftschancen zu nutzen. Obwohl es unmöglich ist, alle Risiken auszuschließen, können wir diese durch proaktives und professionelles Risikomanagement erheblich reduzieren. Dieses Seminar bietet Ihnen das Handwerkszeug dazu. Neben den sachlogischen Risiken werden auch die „menschlichen“ Risiken betrachtet, da letztere oftmals entscheidend sind. Die Komplexität der „menschlichen Risiken“ liegt in Faktoren wie Wertevorstellungen, Persönlichkeitsmerkmale und unterschiedliche Interessen. Mit der richtigen Einstellung und zielführenden Methoden können Sie Ihre Risiken effektiv managen und Ihr Projekt zum Erfolg führen.

**Termin:** 25.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0540**

## Sieben Handlungsfelder für eine erfolgreiche Strategieumsetzung

**Optimieren Sie Ihre Strategiearbeit für den Unternehmenserfolg**

Wussten Sie, dass Unternehmen nur rund 60 Prozent ihrer strategischen Ziele erreichen? Eine bessere Abstimmung von Strategie und Organisationsdesign sowie eine kontinuierliche Einbeziehung von externen Einflüssen können die Umsetzungsperformance deutlich verbessern. In diesem praxisorientierten Seminar identifizieren und analysieren wir sieben wesentliche Handlungsfelder, die für eine erfolgreiche Strategieumsetzung entscheidend sind. Sie bewerten, wie gut Ihre Organisation aktuell in diesen Handlungsfeldern aufgestellt ist, und entwickeln konkrete Ansätze zur Verbesserung. Lernen Sie, wie Sie Strategie und Organisationsdesign optimal aufeinander abstimmen und Ihre Umsetzungsperformance nachhaltig steigern. Stellen Sie Ihre Strategie auf den Prüfstand und legen Sie gemeinsam mit uns die Weichen für Ihren zukünftigen Erfolg!

**Termin:** 17.07.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0235**

## So gelingt agile Strategieumsetzung mit Objectives & Key Results (OKR) (online)

**OKR erfolgreich als Führungsinstrument im Unternehmen einbinden**

Unternehmen suchen ständig nach effektiven Ansätzen, ihre Leistung zu steigern. Eine der wirkungsvollsten Methoden ist das OKR-Framework (Objectives & Key Results) – ein agiles Strategie- und Führungsinstrument, das von erfolgreichen Unternehmen wie Google, Uber, Spotify und Airbnb eingesetzt wird. OKRs helfen, Ziele klar zu definieren, bestehende Unternehmens- und Bereichsstrategien gezielt zu unterstützen und Teams sowie Mitarbeitende auf das Wesentliche zu fokussieren. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie OKRs entwickeln und reibungslos in Ihre Organisation integrieren können, um Ihre strategischen Ziele nachhaltig und effizient zu erreichen.

**Termin:** 05.03.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 440,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 590,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0553**



## Veränderungen nachhaltig gestalten

### Professionelles Change Management in der operativen Praxis

Die meisten Firmen haben ein gemeinsames Thema: „Wir haben kein Erkenntnisproblem, wir haben ein Umsetzungsproblem!“ Zwischen dem bekannten „wir müssten mal ...“ und einer nachhaltigen Veränderung liegen Welten. Nachhaltige Veränderungen sind Optimierungen, die auch unter Belastung stabil sind, d.h. von der Belegschaft gelebt werden. In unserem Seminar werden die methodischen Grundlagen erklärt und in die Praxis im Produktionsumfeld überführt. Konkret geht es auch um Interventionstechniken, die alltagstauglich sind. „Was muss ich tun, damit dieser optimale Prozess zukünftig auch so von der Belegschaft gelebt wird?“ – eine einfache Frage mit besonderen Antworten.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0292**

---

## Von der Idee zum Businessplan

### Geschäftsideen entwickeln, beschreiben und bewerten

Für Unternehmen jeder Größe und Branche ist es von entscheidender Bedeutung, ihre Geschäftsmodelle zu hinterfragen und sich kontinuierlich weiterzuentwickeln. Um langfristig erfolgreich zu sein, braucht es einen bewährten Prozess zur Identifizierung, Bewertung und Implementierung von Geschäftsmöglichkeiten. In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie innovative Geschäftsmodelle generieren und bewerten können, um Erfolg zu garantieren. Sie werden mit modernen Methoden und Tools vertraut gemacht, um laufend neue Geschäftsideen zu entwickeln und diese professionell in einem Businessplan zu präsentieren. Seien Sie bereit, Ihre Denkweise zu erweitern und Ihre Kreativität freizusetzen, um Ihr Unternehmen in die Zukunft zu führen.

**Termin:** 03.06.2025 - 04.06.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0552**

---

## Wirksame Strategien entwickeln

### Wie kreative und fundierte Strategieentwicklung gelingt

Die Welt verändert sich rasant – und Ihre Strategie? Die Entwicklung einer wirksamen Unternehmensstrategie ist eine der Schlüsselaufgaben für die Geschäftsführung. Viele etablierte Strategiemethoden wie die SWOT-Analyse oder klassisch strategische Planungsprozess erweisen sich oft als zu starr, zu langsam oder wenig integrativ. In diesem praxisorientierten Seminar lernen Sie innovative Methoden der Strategieentwicklung kennen, die sowohl kreativ als auch fundiert sind. Nutzen Sie erprobte Ansätze, um die größten Herausforderungen Ihrer Organisation zu meistern und strategische Entscheidungen bestmöglich zu treffen. Entwickeln Sie gemeinsam mit uns eine tragfähige und zukunftsorientierte Strategie für Ihr Unternehmen.

**Termin:** 27.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0234**

---



# Die wvib Schwarzwald AG in Zahlen



1.044

Mitgliedsunternehmen



312.000

Beschäftigte weltweit

## Größenverteilung der Mitgliedsunternehmen (nach Anzahl der Mitarbeiter)

204		bis 25
200		bis 50
192		bis 100
212		bis 250
120		bis 500
63		bis 1.000
53		ab 1.000



72

Milliarden Umsatz weltweit



70 %

Exportquote

## Zu Hause im Global Village

1.163

Auslandsstandorte



105.000

Beschäftigte im Ausland



26

Milliarden Umsatz im Ausland

---

# Forschung und Entwicklung, Konstruktion

---

Produkte reparierbar zu machen, die Etablierung einer Kreislaufwirtschaft nach dem Ende des Produktzyklus und die Schaffung eines Produktmehrwert durch KI sind die kommenden Trends in der Produktentwicklung. Dies stellt neue Herausforderungen an die Struktur und Organisation. Besonders wichtig ist die Balance zwischen Softwareentwicklung und dem IT-Betrieb beim Kunden (DEV/OPT).

Die gesetzlichen Pflichten für Produktsicherheit und Material Compliance erhöhen den Verwaltungsaufwand und damit den Umfang der technischen Dokumentation. Sicherheitshinweise sind in Print noch zu erstellen, parallel gilt es Benutzerinformationen digital zur Verfügung zu stellen.

Unsere Communities umfassen Verantwortliche für die Vorentwicklung, Entwicklungsleitung bis zur Konstruktion Mechanik, Elektrokonstruktion und für die technische Dokumentation. Bei der Qualifizierung ist der Spagat von Kreativität, Innovationsfreude bis zur Wertanalyse in der Produktentwicklung zu bewerkstelligen. Mit unserem vielfältigen und bedarfsorientiertem Weiterbildungsangebot in der Szene Forschung, Entwicklung und Konstruktion werden Sie bestens auf die Herausforderungen vorbereitet.

## Ihr Ansprechpartner



**Klaus Heuberger**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 210  
heuberger@wwib.de

## Agile Produktentwicklung – erfolgreicher am Markt!

### Schnell und effizient zur Marktreife

Die Produktentwicklung entscheidet zunehmend über den wirtschaftlichen Erfolg eines Unternehmens. Nur wem es gelingt, Kundenanforderungen schnell und effizient in marktfähige Produkte zu überführen, kann sich nachhaltige Wettbewerbsvorteile sichern. »Lean Development« ermöglicht es, diese Anforderungen zu erfüllen, indem die Entwicklung nach konkreten Prinzipien den Kundennutzen optimiert und der Aufwand reduziert wird. Das Unternehmen wird optimal auf den Unternehmenszweck, sowie relevante externe Einflussfaktoren, ausgerichtet – dabei steht der Mensch stets im Mittelpunkt.

**Termin:** 07.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0388**

## Aktuelle Längen- und Winkelmaßtolerierung nach ISO 14405

### Es gibt wichtige Änderungen bei den ISO-GPS-Normen

Globalisierung und Outsourcing erfordern vollständig und eindeutig tolerierte Zeichnungen, weil die Fertigen die Funktion des Teiles oft nicht kennen. Die aktuellen GPS-Normen ermöglichen die Erstellung von Zeichnungen, die auch haftungsrechtlich ihre Anforderungen erfüllen. Die Normen der ISO 14405-1/-2/-3 regeln die Tolerierungs-Möglichkeiten neu. Die aktuellen Regeln und Symbole ermöglichen jetzt eine genaue Beschreibung der Funktionserfordernisse, der Fertigungs-, Prüf- und Messvorgaben. Nur mit dieser Tolerierung ist eine reproduzierbare Qualitätssicherung möglich. Oft wissen Mitarbeitende aus Konstruktion, Fertigung und Qualitätssicherung nicht, dass sie ein Wissensdefizit haben und dadurch Fertigung und Qualitätssicherung unter ihren Möglichkeiten bleiben.

**Termin:** 21.10.2025 - 22.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0439**

## Anwenderfreundliche Anleitungen – smart und konform nach IEC 82079-1

### Benutzerinformationen effizient entwickeln für Maschinen, Medizinprodukte, Geräte und Software

Das Seminar vermittelt einen praxisgerechten Umgang mit der Norm und liefert die Basis für die effiziente Erstellung von benutzerfreundlichen Anleitungen. Sie als Ersteller bewegen sich täglich im Spannungsfeld von Rechtssicherheit und Kundenfreundlichkeit. Dabei sind Anleitungen, die überwiegend aus Sicherheitshinweisen bestehen, am Ziel vorbei! Anstatt einseitiger juristischer Absicherung gilt es, den Kundennutzen für die sichere und bestimmungsgemäße Produktnutzung im Blick zu haben! Erfahren Sie, wie Sie die wichtige und neue Norm IEC 82079-1:2019 „Erstellen von Informationen (Anleitungen) zum Gebrauch von Produkten“ nutzen, um smarte, benutzerfreundliche und dennoch rechtskonforme Anleitung zu erstellen.

**Termin:** 04.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0541**

## Arbeitnehmererfindungsrecht

### Richtiger Umgang mit dem patentrechtlichen Erfinderprinzip

Das Arbeitnehmererfindungsrecht wird oft als Last empfunden, weil es Ressourcen bindet und Geld kostet. Dennoch muss es sorgsam beachtet werden, um negative Auswirkungen und langwierige Rechtsstreitigkeiten für das Unternehmen zu vermeiden. Der korrekte und transparente Umgang mit Erfindungen, Erfindern und Erfinderinnen kann zur Herausbildung einer Innovationskultur und zur Etablierung und Absicherung der eigenen Marktpräsenz genutzt werden.

**Termin:** 07.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0471**

## CE in der Praxis

### Praktische Handlungshilfen rund um die CE-Kennzeichnung

Die CE-Kennzeichnung der selbst hergestellten Produkte ist gesetzlich verpflichtend, unabhängig, ob für den Verkauf an Dritte bestimmt oder als Arbeitsmittel für die eigene Fertigung hergestellt. Dies ist inzwischen weitgehend bekannt. In der Praxis gibt es aber bei der CE-Konformitätsbewertung von Produkten immer wieder vermeintliche Detailfragen, die sich tatsächlich als „harte Nuss“ herausstellen. Um praktische Handlungshilfen für den Umgang mit diesen Fragen zu vermitteln, werden in dem Seminar zunächst die CE-Grundlagen aufgefrischt. Im Anschluss wird auf die in der Praxis regelmäßig auftauchenden Probleme bei der Anwendung und Auslegung von einzelnen Regelungen eingegangen.

**Termin:** 02.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0340**

## Das neue Elektroggesetz (ElektroG3) in der Praxis

### Was ändert sich für die Unternehmen?

Das ElektroG regelt das Inverkehrbringen, die Rücknahme und die umweltverträgliche Entsorgung von Elektro- und Elektronikgeräten. Ende Mai 2021 wurden wichtige Änderungen zu diesem Gesetz im Bundesgesetzblatt veröffentlicht und traten mit 2022 in Kraft. Das Seminar gibt Antworten auf die Fragen: Was wird sich für die betroffenen Unternehmen ändern? Welche neue Haftung gibt es für den Onlinehandel und Internetkooperationen? Wie ist die neue Rücknahmepflicht im Handel geregelt? Was sind Ihre Herstellerpflichten? Das Seminar zeigt neben dem ElektroG3 und dessen Änderungen auch die Auswirkungen auf die Wirtschaft.

**Termin:** 28.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0394**



## Der erfolgreiche Konstruktions- und Entwicklungsleiter

### Im Spannungsfeld von „Time-Cost-Quality“ und Mitarbeiterführung

Die Konstruktions- und Entwicklungsabteilung stellt besondere Anforderungen an ihre Führungskräfte, insbesondere in dieser sich schnell wandelnden Zeit. Neben den Kundenprojekten mit ihren technischen Herausforderungen und dem Tagesgeschäft müssen intelligente und zukunftsorientierte Innovationen identifiziert und schnell zur Marktreife gebracht werden. Die Anforderungen an die Konstruktions- und Entwicklungsleitung nimmt ständig zu. Die Position erfordert neben der rein technischen Expertise insbesondere Wissen rund um die Themengebiete Projektsteuerung und Prozessmanagement, Führung von Mitarbeitenden, Innovationsmanagement, Digitalisierung und vieles mehr.

**Termin:** 26.03.2025 - 27.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0555**

## Der Forschungs- und Entwicklungsvertrag

### Rechtssichere Gestaltung von neuen Projektvorhaben

Das Seminar gibt eine umfassende Übersicht zur Vertragspraxis von Forschungs- und Entwicklungsvorhaben. Anhand von praktischen Beispielen werden Hinweise zur rechtlichen Gestaltung von F&E-Verträgen gegeben und entsprechende Musterklauseln besprochen. Alle relevanten rechtlichen Themen aus dem Vertragsrecht, Patentrecht, Arbeitnehmererfinderrecht und EU-Recht werden zumindest in den Grundzügen behandelt. Hinzu kommt, dass die rechtlichen Anforderungen in regelmäßigen Abständen Änderungen unterworfen sind, nicht zuletzt durch verpflichtend umzusetzende Vorgaben des europäischen Gesetzgebers.

**Termin:** 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0303**

## Die neue Batterieverordnung

### Praxisrelevante Auswirkungen - was ändert sich für die Unternehmen.

Für Unternehmen, die Batterien direkt oder in Produkten in Verkehr bringen, galten seit 2009, zuletzt geändert 2020 die Vorgaben des deutschen Batteriegesetzes. Ab dem 18. Februar 2024 gelten die Bestimmungen der EU-Batterieverordnung - Verordnung (EU) 2023/1542 über Batterien und Altbatterien. Sie lernen im Seminar die neuen Anforderungen mit Dokumentations- und Nachweispflichten an die Inverkehrbringer von Batterien und kennen die europaweit zu erfüllenden Termine.

**Termin:** 09.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0395**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Faszination 3D Druck – erfolgreiche Konstruktionen

### Vorsprung durch 3D Druck gerechtes Konstruieren

Das können wir so nicht fertigen, das ist nicht montierbar, wir brechen uns die Finger. Kennen Sie diese Aussage aus AV, Fertigung, Montage, Service? Die Entwickler und Entwicklerinnen sowie Konstrukteure und Konstrukteurinnen kennen das alle und sind darauf konditioniert, fertigungs- und montagegerecht zu konstruieren. Diese Leitlinie ist Grundlage in jeder Ausbildung und wird bei Entwicklern und Entwicklerinnen sowie Konstrukteuren und Konstrukteurinnen täglich eingefordert. Um die Vorteile der additiven Fertigung vollumfänglich zu nutzen, muss man sich von diesen Fesseln lösen. Als Konstrukteur und Konstrukteurin als auch als Entwickler oder Entwicklerin muss man umdenken. Erkennen Sie die Möglichkeiten und Chancen und konstruieren Sie zukünftig faszinierende und kostengünstige 3D Druck Teile.

**Termin:** 05.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0469**

## Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik

### Nach ISO-GPS-Normen konstruieren und prüfen

Die Erfahrung zeigt, dass Themen wie Tolerierungsgrundsätze, Hüllprinzip, Unabhängigkeitsprinzip (ISO 8015, ISO 14405, DIN 7167 ...), vollständige Bezugssysteme (ISO 5459), Maximum-Material-Bedingung (ISO 2692) und viele weitere Angaben in technischen Zeichnungen sowohl bei Ingenieuren und Ingenieurinnen als auch bei Technikern und Technikerinnen sowie Zeichnern und Zeichnerinnen in der Ausbildung zu kurz kommen. Trotzdem sind sie in der Praxis, insbesondere auch bei Zeichnungen von Kunden oder für Lieferanten, von elementarer Bedeutung. Das Seminar vermittelt die korrekte Gestaltung von Form- und Lagetoleranzen, deren Berücksichtigung bei der Fertigung sowie die messtechnische Erfassung.

#### Termine und Orte:

18.02.2025 - 19.02.2025 Freiburg

03.06.2025 - 04.06.2025 Villingen-Schwenningen

29.09.2025 - 30.09.2025 Karlsruhe

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0436**

**Bestell-Nr. 25-0437**

**Bestell-Nr. 25-0438**

## Grundlagen der Usability

### Erfolgreiche Produkte und zufriedene Kunden durch einfache, intuitive und nutzerzentrierte Bedienung

Eine einfache und intuitive Bedienung ist fast immer entscheidend dafür, ob ein Produkt gerne verwendet wird oder nicht, bei Konsumgütern wie auch im industriellen Umfeld. Niemand hat Zeit und Lust auf langatmige Bedienungsanleitungen oder Schulungsmarathons. Einschalten und los geht's! Wer das schafft, der hat die Begeisterung und das Vertrauen der Bediener und Bedienerinnen und der Kunden. Aber wie schafft man das – sicher, zuverlässig, modern, kostengünstig und trotzdem nutzerfreundlich? Tauchen Sie ein in die Welt der Usability und die Psyche der Nutzer. Erlernen Sie einfache Methoden und Vorgehensweisen in Theorie und Praxis, um die Bediener mit Ihren Produkten noch mehr zu begeistern.

**Termin:** 12.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0535**

## Maschinensicherheit leicht gemacht

### Risikobeurteilung in der Praxis

Die Konstruktion ist fertig! Jetzt fehlt nur noch diese „unnötige“ Risikobeurteilung. Kennen Sie das auch aus eigener Erfahrung? Das Seminar gibt einen Überblick über die aktuellen Rechtsvorschriften und die Systematik von Konformitätsbewertungen und Risikobeurteilungen. Dabei stehen vor allem praktische Tipps und Tools zur effizienten Umsetzung im Fokus. So wird deutlich: Die Risikobeurteilung ist keine undurchschaubare Mammutaufgabe, sondern eine machbare Teamaufgabe, die dazu führt, dass Maschinen sicherer werden.

**Termin:** 23.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0441**

## Methodenkoffer zur Produktentwicklung

### Die Herausforderungen des Produktlebenszyklus erfolgreich meistern

Die Anforderungen und die damit verbundenen Aufgaben in der Produktentwicklung werden komplexer und brauchen mehr Methodenkompetenz. Erfahren Sie, in welcher Phase des Produktlebenszyklus, welche Methode die größte Wirkung erzielt – Welche Problemstellung(en) sich erfolgreich bearbeiten lässt – Welchen Mehrwert/Nutzen sie bietet – Voraussetzungen für eine erfolgreiche Anwendung – Welchen Teilnehmendenkreis es erfordert – Wie Sie den Aufwand abschätzen können – Wie Methoden sich erfolgreich ergänzen.

**Termin:** 10.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0542**

## Professionell mit Projektrisiken umgehen

NEU

### Wie Sie Risiken vorbeugen, minimieren und Projekte zum Erfolg führen

In jedem Projekt sind Risiken allgegenwärtig und im schlimmsten Fall können sie zum Scheitern führen. Doch Unternehmen müssen Risiken eingehen, um Geschäftschancen zu nutzen. Obwohl es unmöglich ist, alle Risiken auszuschließen, können wir diese durch proaktives und professionelles Risikomanagement erheblich reduzieren. Dieses Seminar bietet Ihnen das Handwerkszeug dazu. Neben den sachlogischen Risiken werden auch die „menschlichen“ Risiken betrachtet, da letztere oftmals entscheidend sind. Die Komplexität der „menschlichen Risiken“ liegt in Faktoren wie Wertevorstellungen, Persönlichkeitsmerkmale und unterschiedliche Interessen. Mit der richtigen Einstellung und zielführenden Methoden können Sie Ihre Risiken effektiv managen und Ihr Projekt zum Erfolg führen.

**Termin:** 25.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0540**

## SCRUM Master Intensivseminar

### Projektteams mit Kundenorientierung und Fokussierung zum Erfolg bringen

Teams scheitern oft trotz klassischer Projektmanagement-Methodik und es fehlt das richtige Rüstzeug, um in einer komplex und schnell gewordenen Business-Welt mit den Veränderungen und Ungewissheiten im Projektumfeld gezielt umzugehen. SCRUM bietet den konsequenten Rahmen, um Komplexität zu reduzieren, Transparenz zu erschaffen und sichere Erfolge zu landen. Teams brauchen Gestaltungsspielräume, um innovativ zu sein, aber es ist erst das strikte SCRUM-Rahmenwerk, das uns die nötige Sicherheit bietet, um in-time kundenorientierte Ergebnisse zu liefern. Erwerben Sie ein umfassendes agiles Grundtraining und erhalten Sie das weltweit anerkannte Zertifikat von SCRUM.ORG™.

**Termin:** 24.07.2025 - 25.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.200,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.600,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0311**

## So finden Sie schnell die richtigen Material Compliance Vorgaben (online)

Immer häufiger sind wir gefordert, z.B. Informationspflichten in Bezug auf Inhaltsstoffe unserer Produkte nachzukommen oder die Einhaltung von Verordnungen sicherzustellen. Dabei möchten wir immer auf die jeweils aktuellen Informationen zurückzugreifen. Des Weiteren werden wir ständig mit neuen oder veränderten Gesetzgebungen konfrontiert und möchten schnell und effizient deren Inhalte erfassen. In dem dreistündigen Online-Seminar erhalten Sie einen Überblick über vertrauenswürdige Internetseiten für die Recherche und Beispiele für mögliche Suchroutinen.

**Termin:** 13.05.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0551**

## Unternehmenskooperationen

### Sinnvolle Praxisbeispiele und kartellrechtliche Stolperfallen

Nahezu jedes Unternehmen kooperiert in irgendeiner Form mit einem anderen - sei es auf Vertriebs- oder Beschaffungsseite, bei der Entwicklung eines neuen Produkts oder zur Gründung einer neuen Gesellschaft. Gerade aus kartellrechtlicher Sicht sind bei der Zusammenarbeit von Unternehmen bestimmte Aspekte zu beachten, die bei den Verantwortlichen häufig unbekannt sind. Durch das Inkrafttreten der neuen Vertikal-Gruppenfreistellungsverordnung (Vertikal-GVO) zum 01.06.2023 und der neuen Gruppenfreistellungsverordnung für Forschung und Entwicklung (FuE-GVO) zum 01.07.2023 haben sich die wettbewerbsrechtlichen „Spielregeln“ geändert. Diese müssen Vertriebler, Vertrieblerinnen, Einkäufer, Einkäuferinnen, Unternehmensjuristen, Unternehmensjuristinnen Innovation Manager und Innovation Managerinnen kennen, um den Wettbewerb nicht unzulässig zu beschränken und das eigene Unternehmen angreifbar zu machen.

**Termin:** 02.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0494**



---

# Einkauf, Supply Chain

---

## Erreichen Sie mit der richtigen Strategie Ihre Jahresziele

Dem Einkauf kommt heutzutage eine Schlüsselrolle in den Unternehmen zu. Während es früher ausreichte, die Bedarfe in Bestellungen umzusetzen, verantwortet der Einkauf inzwischen globale Lieferketten hinsichtlich Preisentwicklung, Risikomanagement, Lagerbestände und Prozessentwicklung. Um in diesem zunehmend volatilen Beschaffungsumfeld erfolgreich zu sein, sind Wissen und Erfahrung entscheidend.

Erfahrung kommt mit der Zeit, das Wissen erhalten Sie mit unserem Weiterbildungsprogramm "Einkauf und Supply Chain". Die ständig weiterentwickelnden Seminare decken das ganze Spektrum des Einkaufs ab, sowohl für Einsteiger als auch für Profis. Zusätzlich erhalten Sie wertvolle Impulse durch den Erfahrungsaustausch in der Einkauf-Community der Schwarzwald AG und behalten in den schnell entwickelnden Themenfeldern den Überblick.

## Ihre Ansprechpartner



**Roland Kury**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 360  
kury@wvib.de



**Jasmin Scherzinger**

Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 508  
scherzinger@wvib.de

## AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb

### AGB rechtssicher vereinbaren und verhandeln

Das Seminar richtet sich an Beschäftigte im Einkauf und Vertrieb sowie an Geschäftsführende, die im Tagesgeschäft mit den eigenen und den AGB von Geschäftspartnern rechtssicher umgehen, im Streitfall Überraschungen vermeiden und die Gestaltungsspielräume kennenlernen wollen. Dabei wird neben den „klassischen“ AGB auch auf Standard- und Musterverträge eingegangen. Wichtig ist außerdem zu wissen, was passiert, wenn sich jede Partei auf „ihre“ AGB bezieht. Sie erhalten anhand von Beispielen Tipps zur Durchsetzung Ihrer eigenen Interessen und zum Umgang mit schwierigen Verhandlungspartnern. Besonders berücksichtigt werden auch internationale Lieferbeziehungen.

**Termin:** 27.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0507**

## China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung

### Geschäftsbeziehungen erfolgreich aufbauen und weiterentwickeln

„Ärger mit dem Lieferanten in China: Misskommunikation, gegenseitiges Unverständnis, Lieferverzug, Qualitätsmängel. Die termingerechte Lieferung von Produkten in der gewünschten Qualität ist die Voraussetzung für Kundenzufriedenheit und Markterfolg. Viele Unternehmen kaufen in China ein und merken dabei, dass die völlig andere Kultur und die große Entfernung für die Kommunikation mit den Lieferanten eine besondere Herausforderung darstellt. Die richtigen Kenntnisse speziell über China und die Menschen dort sind die Basics für erfolgreiches Lieferantenmanagement, Qualitätssicherung und Einkauf und helfen bei der Vermeidung von zusätzlichen Kosten, Lieferverzögerungen und Reklamationen. Die Teilnehmenden profitieren von den langjährigen praktischen Erfahrungen des Dozenten, der die kulturellen Unterschiede klar vermittelt.“

Bringen Sie bitte eigene Beispiele und Themen sowie Konfliktsituationen mit, damit diese im Seminar gelöst werden können. Selbstverständlich werden diese vertraulich behandelt.“

**Termin:** 24.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0335**

## Der operative Einkauf (online)

### Auf den Punkt gebracht

Die operativen Einkäufer und Einkäuferinnen sind viel mehr als „nur“ Bestellabwickler und Terminüberwacher. Sie sind auch Disponenten, Verhandlungsführende sowie Konfliktmanager- und managerinnen. Kennen Sie Ihre Rechte und Pflichten bei kurzfristigen Terminänderungen Ihres Lieferanten, Reklamationen oder Lieferverzögerungen? Mit einer praxisnahen Themenmischung wird genau auf diese Anforderungen eingegangen. Intensiv und knackig wird die Essenz der ‚Langdistanz‘ kurzweilig und präzise vermittelt. Auch an Tipps, Details und überraschenden Fakten, beispielweise bei der Prüfung der Auftragsbestätigung, wird es nicht mangeln. Die Teilnehmenden sind eingeladen, Fallbeispiele aus ihrer Praxis zu schildern.

**Termin:** 26.11.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0180**

## Den operativen Einkauf meistern

### Die Herausforderungen im Tagesgeschäft meistern

Die Anforderungen an das Tagesgeschäft im Einkauf werden oft unterschätzt – doch der operative Einkäufer bzw. die Einkäuferin ist schon lange nicht mehr der typische „Besteller“ bzw. „Bestellerin“. Zusätzlich zu seinen einkäuferischen Tätigkeiten hat der Einkäufer bzw. die Einkäuferin sich zum Disponenten entwickelt: Sie sollen bei Lieferanten kurzfristige Terminänderungen durchsetzen und müssen bei Lieferterminverzögerungen und Reklamationen Rechte und Pflichten gut kennen. Genug Konfliktpotential, das operative Einkäufer bzw. Einkäuferinnen nur mit entsprechendem Know-how bewältigen können. Mit einer praxisnahen Themenmischung für operative Einkäufer und Einkäuferinnen sowie Disponenten wird genau auf diese Anforderungen eingegangen. Die nötige Sicherheit für den Alltag im Unternehmen wird mit Rollenspielen und Videoanalyse geschult.

**Termin:** 26.06.2025 - 27.06.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0179**

## Einkauf 4.0 (online)

### Optimierung der Beschaffungsabläufe durch Digitalisierung

Was für viele Einkaufsabteilungen noch neu ist, wird sich immer mehr durchsetzen: „Einkauf 4.0“. Es geht dabei um die Entwicklung von einer dispositiven Beschaffung hin zum strategischen Einkauf. Durch automatisierte, durchgängige Arbeitsabläufe wird der Einkauf entlastet und kann sich mehr auf strategische Arbeiten konzentrieren. Mithilfe von Software-Tools können Informationen und Daten besser genutzt werden. Ein Querfluss von Daten, deren Verdichtung und intelligente Auswertung liefern neue Erkenntnisse als Basis für strategische Entscheidungen. Die Anforderungen und Erwartungen an den strategischen Einkauf werden wachsen. Das Berufsbild des klassischen Einkäufers bzw. der Einkäuferin wird sich wandeln, sie werden auch zu digitalen Schnittstellenmanagern- und managerinnen nach innen und außen. Trotzdem bleiben im Einkauf persönliche Kontakte und Beziehungen zu Lieferanten und internen Kunden wichtig und bestehen.

**Termin:** 13.11.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0166**

## Einkauf heute (online)

### Trends und Anforderungen in der Beschaffung

„Einkauf heute“ heißt, mit den aktuellen Marktbedingungen Stand zu halten und Trends zu erkennen. Dazu den heutigen Anforderungen in der Beschaffung gerecht werden und die Stärke des Einkaufs darstellen. Einkauf heute ist mehr als nur das reine Beschaffen! Es beinhaltet das prozessorientierte, ganzheitliche, und bereichsübergreifende Denken und Handeln bis hin zum Supply-ChainManagement. Dazu die Darstellung und Verkörperung „Einkauf als Kernkompetenz“ unter Einsatz modernster und zeitgemäßer Instrumente und Möglichkeiten.

#### Termine und Orte:

17.03.2025 online

06.11.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0164**

**Bestell-Nr. 25-0167**



## Einkauf-Verhandlungskompetenz

Bei Untersuchungen über Erfolgsursachen bei Verhandlungen trat immer wieder ein Faktor in den Vordergrund, der erfolgreich Verhandelnde von weniger erfolgreichen unterscheidet: ihre „Authentizität“. Erfolgreiche Menschen haben einen ganz persönlichen Stil und wenden Verhandlungs-Techniken und Methoden an, die genau zum Verhandlungspartner passen. Dadurch werden Selbst- und Menschenkenntnisse zur entscheidenden Voraussetzung für eine bewusste Verhandlungs-Strategie. Es ist bewiesen, dass wesentliche Persönlichkeits-Merkmale und Verhaltensweisen des Menschen von der individuellen Arbeitsweise des Gehirns abhängen. Diese Erkenntnisse sind in der Biostruktur-Analyse umgesetzt und können gezielt in Verhandlungen eingebracht werden.

**Termin:** 26.06.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0165**

---

## Energiekosten managen für Produktionsbetriebe

**Kosten im Griff behalten und Sicherheit erhöhen durch ganzheitliches Energiemanagement**

Hohe Energiekosten belasten Unternehmen spürbar. Die zusätzlichen Belastungen durch Energiesteuern, Abgaben, Umlagen und Netzentgelten sind weitere Kostentreiber. Auch der Bezug von nachhaltig erzeugter Energie wird für viele Unternehmen immer wichtiger. Produzierende Unternehmen müssen daher alle Register ziehen: Den Verbrauch senken, gesetzliche Entlastungstatbestände nutzen und mit modernen Beschaffungsmodellen Energie beschaffen oder Energie selbst produzieren und Zuschüsse aus Fördertöpfen einsetzen. Neben der kostengetriebenen Optimierung rückt auch die Erfüllung administrativer Vorgaben zunehmend in den Fokus.

**Termin:** 11.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0210**

---

## Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse

**GHV und NDAs verstehen und richtig verhandeln**

Profitiert Ihr Unternehmen von wertvollem technischen und geschäftlichen Know-how und geben Sie Ihren Vertragspartnern Einblick in Ihre Geschäftsgeheimnisse? Dann sollten Sie dafür sorgen, dass Dritte Ihre Interna nicht für sich verwerten oder weitergeben dürfen. Der wirksame Schutz von Geschäftsgeheimnissen erhielt jüngst durch die Umsetzung der EU-Richtlinie im deutschen Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG) neue Aufmerksamkeit. Das Seminar gibt Ihnen Einblick in die rechtlichen Grundlagen des Geheimnisschutzes. Anhand von konkreten Beispielen erfahren Sie, wann Sie Ihre Geschäftsgeheimnisse sinnvollerweise vertraglich absichern und welchen Inhalt GHV und NDAs idealerweise haben sollten.

**Termin:** 18.03.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0365**

---



## Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse (online)

**GHV und NDAs verstehen und richtig verhandeln**

Profitiert Ihr Unternehmen von wertvollem technischen und geschäftlichen Know-how und geben Sie Ihren Vertragspartnern Einblick in Ihre Geschäftsgeheimnisse? Dann sollten Sie dafür sorgen, dass Dritte Ihre Interna nicht für sich verwerten oder weitergeben dürfen. Der wirksame Schutz von Geschäftsgeheimnissen erhielt jüngst durch die Umsetzung der EU-Richtlinie im deutschen Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG) neue Aufmerksamkeit. Das Online-Seminar gibt Ihnen Einblick in die rechtlichen Grundlagen des Geheimnisschutzes. Anhand von konkreten Beispielen erfahren Sie, wann Sie Ihre Geschäftsgeheimnisse sinnvollerweise vertraglich absichern und welchen Inhalt GHV und NDAs idealerweise haben sollten.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0366**

---

## Grundlagenseminar: Global Sourcing und Supply Chain Management

**Die Herausforderungen globaler Lieferketten managen**

„Ein weltweites Sourcing bietet enorme Chancen und kann die eigene Geschäfts- und Wettbewerbssituation deutlich steigern. Für viele Branchen und Unternehmen ist es daher unverzichtbar, dass der strategische Einkauf eine internationale Lieferantenbasis aufbaut. Viele Einkaufsabteilungen stehen derzeit vor einer Überprüfung und Neubewertung ihrer länderübergreifenden Sourcing-Strategien. Auch das Kostenmanagement sowie eine Optimierung der Lagerbestände geraten stärker in den Fokus. In diesem Seminar lernen Sie, auf welche Aspekte Sie hierbei achten müssen und erfahren an Praxisbeispielen, wie der erfolgreiche, globale Beschaffungsprozess in die Unternehmensstrukturen integriert werden kann.“

**Termin:** 28.01.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0290**

---

## INCOTERMS® - Regeln 2020

**Ein Praxisseminar für Profis und solche, die es werden wollen**

Ob EXW, FOB, CIP oder DDP - Die internationalen Lieferbedingungen INCOTERMS® sind seit vielen Jahren fester Bestandteil von Angeboten, Bestellungen und Lieferbedingungen. Dabei haben die drei Buchstaben entscheidende Bedeutung für die Festlegung der Kosten- und Risikotragung, nicht nur bei internationalen Geschäften. Die Frage der passenden Klausel sollte deshalb mit Bedacht geklärt werden und frühzeitig Bestandteil der Verhandlungen sein. Häufig zeigt die Praxis, dass Klauseln gewählt werden, die üble Nebenwirkungen haben oder für das Geschäft überhaupt nicht verwendbar sind, wie z.B. FOB im Containerverkehr – ein Problem, das oft erst im Schadensfall erkannt wird.

**Termin:** 21.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0509**

---





## INCOTERMS® - Regeln 2020 (online)

Ein Praxisseminar für Profis und solche, die es werden wollen

Ob EXW, FOB, CIP oder DDP - Die internationalen Lieferbedingungen INCOTERMS® sind seit vielen Jahren fester Bestandteil von Angeboten, Bestellungen und Lieferbedingungen. Dabei haben die drei Buchstaben entscheidende Bedeutung für die Festlegung der Kosten- und Risiko-tragung, nicht nur bei internationalen Geschäften. Die Frage der passenden Klausel sollte deshalb mit Bedacht geklärt werden und frühzeitig Bestandteil der Verhandlungen sein. Häufig zeigt die Praxis, dass Klauseln gewählt werden, die üble Nebenwirkungen haben oder für das Geschäft überhaupt nicht verwendbar sind, wie z.B. FOB im Containerverkehr – ein Problem, das oft erst im Schadensfall erkannt wird.

**Termin:** 18.09.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0443**

## Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling

Mit den Zahlen aus Ihrem ERP-System ein Einkaufscontrolling aufbauen und reporten

Die Beschaffungskosten stellen in vielen Branchen den größten Kostenblock im Unternehmen dar und die Kostensenkungen im Einkauf sind ein unverzichtbarer Beitrag zur Wirtschaftlichkeit des Unternehmens. Oft werden Beschaffungskosten und der Ergebnisbeitrag des Einkaufs nur unzureichend gemessen und aktiv gesteuert. Wichtige Plandaten zur Steuerung des Betriebsergebnisses und für die Wirtschaftlichkeitsberechnung einzelner Produkte, Produktfamilien oder Geschäftsbereiche fehlen. Wie gehen andere Einkäufer und Einkäuferinnen an diese Aufgaben heran? Ein Mann der Praxis zeigt Ihnen welche leicht umsetzbaren Möglichkeiten es gibt. Ein Seminar von Einkäufern für Einkaufende!

**Termin:** 06.05.2025 - 07.05.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

**Teilnahmegebühr:**

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0228**

## Lieferantenentwicklung partnerschaftlich und zielorientiert durchführen

Ihr wertschöpfender Beitrag im Beschaffungsprozess

Die Qualität zugekaufter Produkte bestimmt wesentlich die Qualität der hergestellten Produkte und hat einen erheblichen Einfluss auf die Kosten- und Ertragssituation von Unternehmen. Nur mit qualifizierten und freigegebenen Zulieferanten lässt sich heute dieses Thema beherrschen. Hierbei haben die Themen zertifizierte und qualifizierte Zulieferanten, einen frühzeitigen Einbezug sowie eine systematische Lieferantenentwicklung eine zentrale Bedeutung. Das Seminar zeigt, welche Qualitätsaktivitäten innerhalb der Supply Chain zielführend sind.

**Termin:** 13.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0304**

## Modernes Einkaufs- und Beschaffungsmanagement Einkaufsmethoden, Einkaufsstrategien und Verhandlungstechniken

Eine zeitgemäße Einkaufsabteilung gestaltet sich heute aktiv und selbstverantwortlich unter Ausnutzung aktueller Einkaufsinstrumente und Methoden. Schwerpunkt in diesem Seminar ist die Vermittlung von praxis- und zeitgerechter Einkaufstätigkeit. Erfahren Sie die neuesten Einkaufs- und Beschaffungsmethoden und -strategien. Verhandlungstechniken werden anhand praxisnaher Tipps trainiert, sodass Sie diese gezielt einsetzen können.

**Termin:** 22.05.2025 - 23.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0410**

## Preisanalyse und partieller Preisvergleich in der Einkaufspraxis

Einsparpotenziale aufdecken und Preiserhöhungen abwehren

Preiserhöhungsforderungen von Lieferanten erreichen regelmäßig die Kunden. Für den Einkauf heißt es nun, die Einkaufspreise neu zu verhandeln, diese abzuwehren und sogar umzudrehen und eine Einsparung zu erzielen. Eine fundierte Vorbereitung auf die Preisverhandlung, mit Fakten belegt, ist unabdingbar. Mit der Analyse der Preis- und Kostenstrukturen der Lieferanten erhalten Sie ein klares Verständnis über dessen Preisfindung, und so die Hebel, um in einer Preisverhandlung zu punkten. Die Einflussnahme des Einkaufs auf die Ergebnis- und Kostensituation des Unternehmens war noch nie so notwendig wie heute. Prozentuale Einsparungen im Einkauf führen zu überprozentalem Gewinnzuwachs im Vergleich zum Verkaufsgewinn und dessen progressiven Kosten.

**Termin:** 17.09.2025 - 18.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0183**

## Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I Einkaufs- und Lieferverträge vorteilhaft gestalten und Risiken vermeiden

Verwendet Ihr Unternehmen eigene Liefer- und Einkaufsbedingungen sowie Standard-Verträge? Wissen Sie und Ihre Mitarbeitenden, dass diese Bedingungen oft gar nicht gelten, weil sie nicht richtig ausgehandelt wurden oder gar inhaltlich unwirksam sind? Konfrontieren Ihre Kunden oder Lieferanten Sie mit Verträgen, deren Ausgestaltung Sie vor Fragen stellt? Kennen Ihre Mitarbeitenden den Unterschied zwischen Vertragsstrafe und Verzugshaftung? Wissen Ihre Vertriebler, was eine „Garantie“ ist? Wer nicht richtig verhandelt, stellt oft erst im Streitfall fest, dass er sich auf nachteilige Vereinbarungen eingelassen hat. Vermeintlich erzielter Gewinn löst sich im Haftungsfall schnell in Luft auf. Das Seminar zeigt, wie Sie eigene Bedingungen zu wirksamen Vertragsinhalten machen und welche rechtlichen Fallen Sie beim Abschluss von Einkaufs- und Lieferverträgen vermeiden können. Angesprochen werden u. a. Fragen zur Haftung und zu Auslandsgeschäften.

**Termin:** 29.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0176**



## Rechtssicher Verhandeln in Einkauf und Vertrieb II

### Vertiefungsseminar mit Workshop-Charakter

„Dieses Vertiefungsseminar bietet die Möglichkeit, haftungsrelevante Themen (z.B. Verzug und Mängel, Verschulden, Vertragsstrafen, Pauschalen, Rückruf) anhand von Praxisbeispielen zu erarbeiten. Klauseln zu diesen Themen werden gern als „Deal-Breaker“ bezeichnet, auch da sie die Deckung der Betriebshaftpflichtversicherung betreffen können. Umso wichtiger ist es, mit diesen Klauseln richtig umzugehen. Im Workshop können die Teilnehmenden Argumente und Strategien für ihre Verhandlungen sammeln. Es werden haftungserweiternde und haftungsbeschränkende Regelungen diskutiert, auf übliche Anforderungen der Betriebshaftpflichtversicherung sowie auf Besonderheiten im internationalen Geschäft hingewiesen. Die Dozentinnen bringen zu allen Themen Fallbeispiele aus ihrer anwaltlichen Praxis mit. Ausdrücklich erwünscht sind aber auch Beispiele aus der Praxis der Teilnehmenden. Diese „Fälle“ werden Sie gemeinsam mit den Dozentinnen diskutieren, auf rechtliche Risiken prüfen und konkrete Lösungen für die Verhandlung erarbeiten. Vorkenntnisse, z.B. aus dem Seminar „Rechtssicher Verhandeln in Einkauf und Vertrieb I“, sind von Vorteil.“

**Termin:** 17.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0177**

## Risikomanagement im Einkauf

### Proaktiver Umgang mit Beschaffungsrisiken

Wie relevant ist das Risiko, dass unvorhergesehene Ereignisse auf der Beschaffungsseite die Leistungsfähigkeit der Unternehmen beeinträchtigen? Wie können die Risiken klassifiziert werden? Wie geht der moderne Einkauf heute mit den Beschaffungsrisiken um? Das Risikomanagement in der Beschaffung beginnt bei der Lieferantenauswahl und setzt sich über den ganzen Lieferantenlebenszyklus fort. Das Bewusstsein für die operativen und strategischen Risiken ist heute ausgeprägter vorhanden als noch vor wenigen Jahren. In diesem Praxisseminar lernen Sie die relevanten Bausteine für ein Risk-Management kennen. Vertiefungsseminar speziell zur Risikobeurteilung anbieten, das das Grundlagenseminar optimal ergänzt.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0223**

## Savings im Einkauf – Kosten senken statt Preise drücken

### Smart einkaufen – wie Sie mit Wertanalyse, Prozesskostenoptimierung und TCO dauerhaft die Kosten senken

Preise drücken und Machtpositionen ausnutzen: diese veralteten Instrumente wirken nur kurzfristig, wenn überhaupt. Nachhaltige Kostensenkungen sind das genaue Gegenteil. Sie wirken nicht gegen den Lieferanten, sondern werden gemeinsam mit dem Lieferanten erarbeitet und umgesetzt. Beide Seiten können dadurch Einsparungen erzielen. In diesem Seminar werden praktische Methoden vorgestellt, die erfolgreich sind und auch in schwierigen Branchen angewendet werden können.

Mit vielen Praxisbeispielen werden die Effizienz von wertanalytischen Methoden, der Prozesskostenoptimierung und der oft unterschätzten Gesamtkostenbetrachtung gezeigt. Fallbeispiele und Problemstellungen der Teilnehmenden sind ausdrücklich erwünscht.

**Termin:** 08.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0178**

## Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen

### Cool bleiben und sachlich kommunizieren

Das oberste Ziel eines Unternehmens ist es, eine gute Qualität der Produkte und Lieferzeiten zu gewährleisten. Dennoch kommt es aufgrund von unerwarteten Einflüssen, technischen Änderungen, Materialengpässen oder Produktionsverzögerungen zu Unzufriedenheiten, neuen Anforderungen, Reklamationen oder Lieferverzügen. Das ist für alle Beteiligten eine unerfreuliche Situation und führt oftmals zu Eskalationen mit dem Kunden. Das Seminar bietet schnelle Lösungen für einen souveränen Umgang mit schwierigen Gesprächen auf der Ebene der Kundenkommunikation.

**Termin:** 02.07.2025

**Ort:** Karlsruhe

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0266**

## Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer

### Wichtige Vertragsinhalte und Haftungsregelungen

Gerade erst ist die neu erworbene Maschine in Betrieb genommen, schon stellt sich die Frage nach deren regelmäßiger Inspektion. Ist das dazu nötige Know-how innerhalb der eigenen Belegschaft nicht vorhanden, kommen Unternehmen nicht umhin, mit dem Lieferanten oder spezialisierten Dienstleistern einen ergänzenden Service-, Wartungs- oder Instandhaltungsvertrag zu schließen. Bei der Gestaltung dieser speziellen Vertragstypen versuchen Anbieter regelmäßig, die aus ihrer Sicht günstigsten Regelungen zu vereinbaren. Die sich daraus ergebenden Nachteile sollte der Einkauf kennen und möglichst vermeiden, um die rechtlichen Risiken für das eigene Unternehmen zu minimieren.

**Termin:** 17.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0526**

## Technisches Grundwissen – Fertigungsverfahren

### Speziell für Einkauf und Vertrieb

Handfeste technische Grundkenntnisse sind auch für Einkäufer und Einkäuferinnen sowie Vertriebsmitarbeitende wichtig, um eine sachgerechte, rasche und eindeutige Verständigung zu ermöglichen. Im dritten Teil erhalten Sie einen Überblick über die gängigsten Fertigungsverfahren aus den Bereichen Urformen, Umformen, Trennen, Fügen, Beschichten und Werkstoffeigenschaften verändern. Wichtige Verfahren werden ge-



genübertestellt, um mögliche Alternativen zu erkennen. Auch der Einsatz und die Bezeichnungen wichtiger Kaufteile werden behandelt und ausführlich erläutert. Passend hierzu bieten wir auch folgende Seminare an: Technisches Grundwissen - Technische Zeichnungen verstehen und Technisches Grundwissen - Werkstofftechnik.

#### Termine und Orte:

06.02.2025 Villingen-Schwenningen

19.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0257**

**Bestell-Nr. 25-0258**

## Technisches Grundwissen – Technische Zeichnungen verstehen

### Speziell für Einkauf und Vertrieb

Wer für Techniker und Technikerinnen ein akzeptierter Gesprächspartner sein will, benötigt nicht nur technisches Einfühlungsvermögen, sondern handfeste technische Grundkenntnisse. Vor allem Einkäufer bzw. Einkäuferinnen und Vertriebsmitarbeitende müssen die Sprache der Techniker und Technikerinnen sowie der Konstrukteure und Konstrukteurinnen beherrschen, um eine sachgerechte, rasche und eindeutige Verständigung zu ermöglichen. Im ersten Teil lernen Sie die Darstellungsmethoden für Bauteile, sowie die Grundlagen der zeichnerischen Darstellung kennen, um Technische Zeichnungen lesen und interpretieren zu können. Passend hierzu bieten wir auch folgende Seminare an: Technisches Grundwissen – Werkstofftechnik und Technisches Grundwissen – Fertigungsverfahren.

#### Termine und Orte:

23.01.2025 Villingen-Schwenningen

05.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0253**

**Bestell-Nr. 25-0254**

## Technisches Grundwissen – Werkstofftechnik

### Speziell für Einkauf und Vertrieb

Handfeste technische Grundkenntnisse sind auch für Einkäufer und Einkäuferinnen sowie Vertriebsmitarbeitende wichtig, um eine sachgerechte, rasche und eindeutige Verständigung zu ermöglichen. Im zweiten Teil der Seminarreihe „Technisches Grundwissen“ erarbeiten Sie die Eigenschaften und Anwendungsbereiche verschiedener Werkstoffe wie Stähle, Eisengusswerkstoffe, Nichteisenmetalle, Kunststoffe und Verbundstoffe. Sie lernen grundlegende Merkmale der Namensgebung von Werkstoffen und den Aufbau des Werkstoffnummernsystems kennen. Abrundend werden die wichtigsten Verfahren der Werkstoffprüfung gezeigt, deren Ergebnisse Sie aus Werkprüfzeugnissen kennen. Passend hierzu bieten wir auch folgende Seminare an: Technisches Grundwissen mit den Themen Technische Zeichnungen verstehen und Fertigungsverfahrensbefragungen.

#### Termine und Orte:

30.01.2025 Villingen-Schwenningen

12.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0255**

**Bestell-Nr. 25-0256**

## Verhandeln in Krisenzeiten

### Intensiv Training für den Einkauf

Es ist leider eine Tatsache: Viele Lieferanten fordern höhere Preise für Materialien, Produkte und Dienstleistungen, da deren Kosten – bedingt durch Inflation, die Vorkommnisse in der Ukraine und die globalen Auswirkungen der Pandemie sowie deren Einfluss auf die Lieferketten – deutlich gestiegen sind. Des Weiteren nimmt die Verknappung in vielen Warengruppen zu und Lieferzeiten verlängern sich oft um ein Vielfaches. So zumindest die Lieferanten. Aber sind die geforderten Preiserhöhungen überhaupt bzw. in dem Maße gerechtfertigt, wie die Lieferanten sie veranschlagen? Welche Möglichkeiten gibt es die Preise stabil zu halten oder zumindest nur einen geringen Aufschlag zu bezahlen? Wie können lange Lieferzeiten verkürzt werden?

**Termin:** 17.02.2025 - 18.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0224**

## Verhandlungen im Einkauf selbstsicher führen

### Kommunikationsfehler erkennen und vermeiden

Zielgerichtete, sichere Verhandlungsführung ist die Grundlage eines erfolgreichen Einkaufsgesprächs. Das Seminar verhilft Ihnen zu größerer Sicherheit in Gesprächen und Verhandlungen und zeigt auf, wie Sie Kommunikationsfehler erkennen und vermeiden. Die bessere Vorbereitung von Gesprächen ermöglicht es Ihnen, auf Dialektik und Taktik von Gesprächspartnern schnell und sicher zu reagieren. Die entscheidenden Schritte des Gesprächs werden an Praxisbeispielen geübt.

#### Termine und Orte:

17.03.2025 - 18.03.2025 Villingen-Schwenningen

15.10.2025 - 16.10.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0181**

**Bestell-Nr. 25-0182**

## Warengruppenmanagement in der Praxis

### Wie die weltbesten Einkaufsorganisationen Warengruppenmanagement erfolgreich umsetzen

Sie kommen aus dem Mittelstand und glauben, nur Konzerne könnten Warengruppenmanagement erfolgreich umsetzen? Ein weit verbreiteter Irrtum. Auch im Mittelstand ist es möglich, die ergebniswirksamen Einsparserfolge zu verdoppeln oder zu verdreifachen. Ziel eines Warengruppenmanagements ist es, Synergien zu schaffen und diese im Einkauf zu nutzen. Im Seminar erfahren die Teilnehmenden, wie sie ihr Einkaufsvolumen analysieren und mit Hilfe der Warengruppen individuelle Einkaufsstrategien entwickeln. Hierdurch können nachhaltige Einkaufserfolge erzielt werden. Im Fokus steht auch die organisatorische Einbindung in das Unternehmen, um Schnittstellen zur Technik oder anderen Bereichen zu optimieren.

**Termin:** 05.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0225**



---

# Produktion

---

Fachkräftemangel und der Wissensverlust durch den Renteneintritt der Baby-Boomer sorgen für einen hohen Automatisierungsdruck in der Produktion. Hinzu kommen Maßnahmen für eine nachhaltige Produktion.

Im Mittelpunkt stehen qualifizierte und motivierte Fach- und Führungskräfte. Es gilt zum einen Fachexpertise in Robotik und Automatisierungstechnik zu erlangen. Gleichzeitig braucht die Führung von mehreren Generationen mit unterschiedlich kulturellen Hintergründen fundierte Kenntnisse und Methoden.

Hier setzt unser Tun an. Wir kennen die Menschen: aus Produktionsleitung, Industrial Engineer, Arbeitsplanung, Instandhaltung. Wir kennen die Aufgaben: Produktionsplanung und -steuerung, Fabriklayout, Arbeitsplatzgestaltung, Einbindung von Quereinsteigern, Retrofit von Maschinen und Anlagen. Sobald sich neue Tätigkeitsfelder oder Problemstellungen zeigen, laden wir ein zum Erfahrungsaustausch oder bieten Weiterbildungsangebote.

## Ihr Ansprechpartner



**Klaus Heuberger**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 210  
heuberger@wwib.de

## Batterie-Technologie

### Einführung in die Batterietechnik mit Fokus auf Lithium-Batterien

Lithium-Batterien finden ihren Einsatz in immer mehr Anwendungen, mit einer hohen Diversifikation von Anforderungen. Für Geräte-Designer und Geräte-Designerinnen, Ingenieure und Ingenieurinnen sowie Mitarbeitende in der Produktion sind daher Kenntnisse über die Eigenschaften und Risiken von Lithium-Batterien zunehmend wichtig. Im Seminar werden ausgehend von den Batterie-Materialien und ihren Unterschieden primäre Systeme, insbesondere Rundzellen, erörtert. Der Schwerpunkt liegt bei wieder aufladbaren Lithium-Ionen- und Lithium-Polymer-Zellen und -Batterien. Diese werden im Detail vorgestellt, ausgehend von ihren Eigenschaften, der Sicherheit, über Produktion, Assemblierung und Transport, bis hin zur Anwendung und Zertifizierung.

**Termin:** 27.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0554**

## Der professionelle Lagerleiter

### Funktionen und Aufgaben einer bestandsminimierten Lagerhaltung

Der Aufgabenbereich des Lagerleitenden wird ständig erweitert und steht somit im Spannungsfeld zwischen ständiger Rationalisierung und Bestandsminimierung einerseits, sowie der Forderung nach flexibler und insbesondere kurzfristiger Lieferbereitschaft andererseits. Dies bedeutet neue und höhere Anforderungen, hinsichtlich Disposition und Kontrolle. Basis hierfür ist ein fundiertes Grundwissen über organisatorische und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge, sowie technische und organisatorische Lösungen, die zur verbesserten Rationalisierung und Abwicklung innerhalb des Lagers beitragen, bei gleichbleibend hoher Datenqualität.

**Termin:** 09.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0544**

## Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean

### Mitarbeitern einfach und schlank Wissen vermitteln

In der Produktion ist es wichtig, Wissen sofort und direkt zugänglich zu machen. Oft reicht eine rein mündliche Weitergabe oder ein Aushang nicht aus. Einen Schulungsraum zu buchen, ist zu umständlich. Mit einem einfachen Flipchart und den passenden Methoden erhöhen Sie die Aufmerksamkeit und die Nachhaltigkeit für die Inhalte. Sie erreichen die Mitarbeitenden dort, wo das Wissen gebraucht wird.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0411**

## Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung

### 5S live in Best-Practice-Unternehmen

Die Fundamente für moderne Produktionssysteme werden durch 5S geschaffen. Bewährte Tugenden wie Ordnung, Sauberkeit und Selbstdisziplin werden dabei systematisch vertieft. Die eingesetzten Methoden sind einfach, die Wirkung ist groß.

#### Termine und Orte:

24.06.2025 Mitgliedsunternehmen

16.10.2025 Mitgliedsunternehmen

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0389**

**Bestell-Nr. 25-0390**

## Die Planzeiten auf den Prüfstand stellen

### Professionelle Planzeitermittlung in Theorie und Praxis

Zeit ist Geld. Für Unternehmen gilt das in mehrfacher Hinsicht: Auf der Outputseite müssen sie mit Innovationen schnell am Markt sein, schnell und liefertreu liefern können, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Auf der Inputseite und für die Leistungserbringung sind die eingebrachten Kapazitäten zeitlich knapp zu bemessen, um effizient zu wirtschaften. Dabei konzentriert sich die Messung und Steuerung der Effizienz auf den Einsatz von Personal und die Auslastung der Betriebsmittel. Planzeiten verkörpern die Sollwerte für die Effizienz und damit für die Wirtschaftlichkeit der Produktion. Daher kommt ihnen und ihrer richtigen Ermittlung eine hohe Bedeutung zu.

**Termin:** 18.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0398**

## Digitales Shopfloor-Management

### Menschen verändern mit digitalen Werkzeugen die Produktion

Produktionsstätten benötigen Argumente, damit Marktanforderungen erfüllt, Bestandsprodukte gehalten und Neuprodukte gewonnen werden. Es gilt deswegen, kontinuierliche Verbesserungen hinsichtlich Qualität, Personalkosten und Liefertreue zu erreichen. Das gelingt im Tagesgeschäft durch smart durchgeführtes Shopfloor-Management, dem täglichen Führen am Ort der Wertschöpfung. In diesem Seminar wird gezeigt, wie durch die Kombination von „Führung“ mit einfachen Softwarelösungen die gesamte Organisation dazu befähigt werden kann, die zentralen Zielgrößen des Werkes in wenigen Wochen nachhaltig zu verbessern. Neben den organisatorischen Voraussetzungen werden im Seminar verschiedene Best-Practice-Beispiele aus unterschiedlichen Branchen gezeigt. Ein interaktiver, kurzweiliger Mix aus Theorie und Praxis.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0354**



## Einfaches Lesen von Zeichnungen und Messen von Teilen

### Praxisseminar für Nichtfacharbeiter

Zeichnungen lesen und die Erfüllung in der Praxis überprüfen fällt besonders Mitarbeitenden schwer, die keine Facharbeiterausbildung haben. Aber auch Facharbeitende, deren Ausbildung schon einige Jahre zurück liegt, tun sich schwer, beim Erkennen von Zeichnungsforderungen und deren Überprüfung. So müssen Lageristen und Lageristinnen oft anhand einer Zeichnung und einfacher Handmessmittel entscheiden, ob das Teil in ihren Händen der Zeichnung entspricht. Dasselbe gilt für Mitarbeitende des Wareneingangs bei der Teileidentifikation, oder Maschinenbedienenden bei der Einführung der Werker selbstprüfung.

**Termin:** 04.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0298**

## Erfolgreiche Digitalisierung und KI in Produktion und Logistik

NEU

### So gelingt die wirtschaftliche Transformation

Digitalisierung und Künstliche Intelligenz (KI) sind bereits fest in unserem Alltag verankert. Während Technologien und Nutzeranwendungen wie WhatsApp, Streaming-Dienste, Smartwatch und 5G im Privatleben weit verbreitet sind, bleibt das Potential in Produktion und Logistik ungenutzt. Der zweitägige Workshop vermittelt praxisnah und anschaulich, wie digitale Anwendungen und KI-gestützte Systeme auch in diesen Bereich effizient eingesetzt werden können – und das mit überschaubarem Aufwand. Der Fokus liegt dabei nicht nur auf der Präsentation umsetzbarer Lösungen, sondern auch auf der Anwendung von Analysemethoden, um den individuellen Digitalisierungsbedarf zu ermitteln. Ziel ist es, die klassischen Unternehmensziele wie Zeitersparnis, Kosteneffizienz, Qualitätssteigerung und Flexibilität durch Digitalisierung zu unterstützen. Darüber hinaus bietet der Workshop eine tiefgehende Diskussion zu den Möglichkeiten und Grenzen von Big Data Analytics und der Rolle der KI in der Produktion und Logistik. Abschließend erstellen die Teilnehmenden ein individuelles Umsetzungskonzept für ihren Verantwortungsbereich, unterstützt durch ein optionales Follow-up-Gespräch einige Wochen nach dem Workshop.

**Termin:** 14.10.2025 - 15.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0593**

## Grundschulung Elektrotechnisch unterwiesene Person

### Mitarbeiter rechtlich sicher als EuP schulen

In vielen Unternehmen verrichten Mitarbeitende Tätigkeiten, bei denen Sie möglichen elektrischen Gefahren ausgesetzt sind, ohne dass sie dafür eine einschlägige Ausbildung, Schulung oder Unterweisung haben. „Elektrotechnisch unterwiesene Personen“ dürfen „unter Leitung und Aufsicht“ einer Elektrofachkraft einfache, vorher festgelegte Tätigkeiten

durchführen. Der wvib bietet diese zweitägige Schulung an, um den Mitarbeitenden eine Möglichkeit zur Qualifizierung zu bieten und die Unternehmen rechtlich abzusichern. Es schließt mit einer Lernerfolgskontrolle ab, die die Wirksamkeit der Ausbildung belegt.

#### Termine und Orte:

11.02.2025 - 12.02.2025 Freiburg

08.10.2025 - 09.10.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 895 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1235 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0332**

**Bestell-Nr. 25-0333**

## Führen von Teams aus Produktion und Logistik

### Mitarbeiter führen, Teams gestalten und gemeinsam erfolgreich seine Ziele erreichen

Erfolgreiche Techniker und Technikerinnen, Meister und Meisterinnen oder Schichtführer und Schichtführerinnen werden dank ihrer fachlichen Kompetenzen und ihrer Qualifikation zu Führungskräften befördert. Nun sind sie gefordert, ihr Team auf Erfolgskurs zu halten – eine Tätigkeit, die sie in dieser Art in der Regel nie erlernt haben. Es ist verständlich, dass sie zunächst unsicher sind und dass diese Unsicherheit sich auf das Teamergebnis negativ auswirken kann. In diesem Seminar geht es um das Vermitteln praxisgerechter Vorgehensweisen für das Vorkommen mit dem Team, um gegenseitige Erwartungen, zeitgemäßes Führungsverhalten und ein förderndes wie forderndes Miteinander, damit letztlich das eintritt, was erwartet wird: das gemeinsame Erreichen der vereinbarten Ziele und damit der Erfolg.

#### Termine und Orte:

29.04.2025 - 30.04.2025 Freiburg

12.11.2025 - 13.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0408**

**Bestell-Nr. 25-0409**

## Kanban erfolgreich einführen

### Schlanker, schneller, zuverlässiger in Produktion und Logistik

Bereitstellung und Verfügbarkeit von Material in der richtigen Menge, zum richtigen Zeitpunkt in der richtigen Qualität. Lieferperformance über 95%. Nutzen Sie die Chance, diesen Zielen deutlich näher zu kommen. Kanban ist eine zentrale und kostengünstige Methode aus dem Lean Management. Geringe Kapitalbindung, schnelle und zuverlässige Materialversorgung und weit mehr, als nur ein paar Schrauben in Kisten, die nachgefüllt werden. Kanban ist eine Philosophie, die auch von Auftragsfertigern und KMUs gewinnbringend genutzt werden kann. Der Wertschöpfungsprozess wird dabei in einem selbststeuernden Regelkreis im Pull-Prinzip angetrieben. Eine separate und aufwendige Planung entfällt.

**Termin:** 20.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0342**



## Konflikte in der Produktion – eine Chance

### Ein Lego-Serious-Play

Konflikte verbinden wir häufig mit etwas Negativem. Können Konflikte aber nicht auch Chancen sein, die durch veränderte Blickwinkel plötzlich neue Ideen und Innovationen bergen? Insbesondere in der Produktion und den produktionsnahen Fachbereichen können Konfliktsituationen die gesamte Produktionskette beeinträchtigen und die Prozesse beeinflussen. Veränderte Blickwinkel auf die Konfliktsituation und strukturierte Lösungswege bergen jedoch viele Chancen, nicht nur Konflikte zu lösen: ein gestärktes Team kann die gesamte Wertschöpfungskette der Produktion auf ein neues Level heben. Mit dem LEGO® SERIOUS PLAY® werden Problemlösungen im Team- und Produktionskontext schnell und effizient dargestellt und einfach kommuniziert. Der kreative Ansatz erlaubt den Teilnehmenden Ihre eigene Rolle im Konflikt zu verstehen und praktische Lösungsansätze zu entwickeln.

**Termin:** 11.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0587**

## Konstruktive Kommunikation in Teams der Produktion

### Klare Ansage und Verbindlichkeit in der Produktion

Menschen arbeiten in Teams mehr oder weniger erfolgreich zusammen. Das Seminar gibt Aufschluss darüber, welche Faktoren dazu beitragen, die Leistungsfähigkeit von Teams im dynamischen Umfeld der Produktion nachhaltig zu steigern. Dabei wird insbesondere der Stellenwert der Kommunikation innerhalb von Teams aber auch dessen Außendarstellung beleuchtet. Zudem werden der Prozess der Teamentwicklung erklärt und die Herangehensweise und die Methoden zur Stärkung von Teams vorgestellt. In interaktiver Zusammenarbeit mit den Seminarteilnehmenden werden praxisnah folgende Fragestellungen adressiert: Wie kann eine Teamleitung anspruchsvolle Produktionsvorgaben überzeugend vertreten und vermitteln? Wie gelingt es ihr, alle Mitarbeitenden zu motivieren und Erwartungen, Arbeitsinhalte und -prozesse klar und verbindlich zu artikulieren? Wie kann die Teamleitung dazu beitragen, Konflikte konstruktiv zu lösen und Mitarbeitendengespräche auch unter Druck erfolgreich zu führen? Wie gelingt es ihr souverän Erfolge, aber auch Rückschläge in der Produktion sichtbar zu machen und nach innen und außen zu kommunizieren?

#### Termine und Orte:

29.01.2025 Freiburg

08.07.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0401**

**Bestell-Nr. 25-0402**

## Kontinuierliche Verbesserung gestalten und umsetzen

### Grundlagen, Organisation, Moderation und Vorschlagswesen für den KVP

Der kontinuierliche Verbesserungsprozess (kurz KVP) beschreibt die stetige Verbesserung einer Organisation und hat seine Wurzeln im Toyota-Produktionssystem mit Entstehung in den 1950er Jahren. Im Kontext des Lean-Management genoss der KVP seit Anfang der 1990er Jahre eine weltweite Verbreitung. Bis heute ist der KVP ein Eckpfeiler erfolgreicher Organisationen verschiedenster Branchen und entscheidendes Werk-

zeug für die stetige Weiterentwicklung und Anpassungsfähigkeit. Der KVP ist dabei nicht allein im unternehmerischen Kontext von großer Relevanz, sondern bietet auch für jeden Teilnehmenden selbst einen Mehrwert und fördert so die persönliche Entwicklung und Selbstverantwortung.

**Termin:** 04.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0393**

## Lageroptimierung

### Bestände – Abläufe – Organisation – Datenqualität – Stellplätze

Bei einer bestandsarmen Logistik mit schlanken Distributionsprozessen steht das Lager immer mehr im Fokus. Ein-/Auslagerprozesse, Transportvorgänge sollen immer schneller, flexibler und kostengünstiger, bei steigender Artikelzahl und Datenqualität gehandhabt werden. In diesem Seminar finden Sie umsetzbare Methoden, Werkzeuge und praktische Tipps, wie Lager effizienter gestaltet, geführt und eingerichtet werden können.

**Termin:** 12.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0543**

## Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion

### Effiziente und effektive Logistik ist Basis einer reibungslos funktionierende Produktion

Der Fokus von Lean Aktivitäten konzentriert sich oft auf den Ort der direkten Wertschöpfung in der Produktion. Die Problematik von Fehlteilen und Lieferrückständen zum Kunden ist aber oft nicht gelöst, trotz vieler Anstrengungen, weil es die Produktion alleine nicht lösen kann. Insbesondere die Auftrags- und Kleinserienfertiger tun sich schwer, die richtigen Stellhebel zu finden, das Material im Fluss zu halten. Für diese Herausforderung gibt es aber wirkungsvolle Prinzipien, Methoden und Werkzeuge durch die optimale Versorgungssysteme geschaffen werden können. Wer den Produktionsprozess effizienter gestalten will, der kommt an „Lean Logistik“ nicht vorbei.

**Termin:** 30.09.2025 - 01.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0341**



## Lean Management Grundlagen

### Basiswissen an einem Tag

Viele Unternehmen haben bereits erfolgreich LEAN Management eingeführt. Hohe Flexibilität bei geringen Beständen, kurze Lieferzeiten bei geringen Kosten, motivierte Mitarbeitende und hoch zufriedene Kunden. Sie wollen die „LEAN-Basics“ lernen und verstehen? Sie wollen wissen, wo Sie und Ihr Unternehmen stehen? Die Grundlagen sind recht einfach, auch wenn die Einführung nicht einfach ist. Doch was ist LEAN? Kurz, es geht um die permanente Reduzierung von Verschwendung auf dem Kaizen-Weg, dem Weg der permanenten Verbesserung. Dazu muss man Verschwendung „sehen lernen“. Die richtige Vorgehensweise wird standardisiert und visualisiert, Mitarbeitende werden qualifiziert und trainiert. LEAN ist eine Philosophie, eine Denkhaltung, eine Kultur. Es sind also nicht nur Werkzeuge und Methoden wie z.B. 5S, Shadow-Boards und Kanban, sondern ein schlüssiges System – ein sogenanntes Produktionssystem. Es geht letztlich nicht nur um eine schlanke Produktion, sondern um schlanke Prozesse in einem Unternehmen.

**Termin:** 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0293**

## Lean Leadership: KATA und KAIZEN (online)

### So etablieren Sie eine Wachstumskultur

Kaizen (=KVP, der kontinuierliche Verbesserungsprozess) sagt sich so einfach – aber es ist nicht einfach. Eigentlich doch! Wenn die Kultur stimmt, wenn der Rahmen passt, wenn der Sinn verstanden wird. Viele Werkzeuge „tummeln“ sich im LEAN- und Kaizen-Umfeld. Richtig installiert kann sich nach und nach Ihre spezifische Kaizen-Kultur entwickeln. Nicht jeder wird (sofort) mitmachen, nicht jeder wird (sofort) überzeugt sein, nicht jeder wird (sofort) aktiv mitmachen. Und, es muss auch nicht jeder mitmachen. Aber stellen Sie sich einmal vor, alle (=viele) würden permanent das Unternehmen, die Abläufe und Prozesse, die Produkte und Zusammenarbeit verbessern. Nun ja, natürlich nicht unkoordiniert und beliebig, sondern transparent und nachvollziehbar. Wie würde Ihr Unternehmen dann aussehen? Kaizen kann nicht verordnet werden, Kaizen muss unternehmensspezifisch entwickelt und kann nachhaltig implementiert werden. Willkommen auf dieser atemberaubenden Reise. Besonders interessant auch für jene, die einen Kaizen-ReStart anstreben.

**Termin:** 05.12.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0550**

## Lean-Logistik im Warenein- und ausgang

### Methodisches Vorgehen und praktische Anwendung von Lean-Logistik Ansätzen im Wareneingang

Im Wareneingang finden die ersten Prozessschritte der Wertschöpfungskette statt. Bereits schon hier können Verschwendungen auftreten, welche die weiteren Geschäftsprozesse maßgeblich beeinflussen. Im logistischen Teilbereich WE können Effizienzverluste mit den bewährten Lean- Werkzeugen reduziert oder sogar vollständig eliminiert werden. In

diesem Seminar werden Möglichkeiten aufgezeigt, wie mit einfachsten Methoden und Werkzeugen Verschwendungen identifiziert und in der Folge auch nachhaltig abgestellt werden können, um erfolgreich eine Lean-Logistik-Entwicklung zu animieren.

**Termin:** 16.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0546**

## Mehr Effizienz in der Arbeitsvorbereitung (AV)

### Wie Sie Aufträge besser, schneller und effizienter abwickeln

Termintreue, kurze Lieferzeiten, hohe Qualität, niedrige Selbstkosten, eine hohe Variantenkomplexität, sichere Materialbereitstellung – kurz, Wirtschaftlichkeit und Fertigungseffizienz liegen in Ihren Händen. Sie als Produktionsplanende und -steuernde tragen diese Verantwortung. Um dieser Verantwortung gerecht zu werden, müssen AV Prozesse immer effizienter werden. Unter Anwendung bewährter und neuer Methoden zeigt das Seminar auf, wie eine AV zu einem äußerst effektiven und effizienten Instrument weiterentwickelt werden kann. Die leistungsstarke AV kann so langfristig schneller und flexibler auf Kundenwünsche reagieren.

#### Termine und Orte:

11.03.2025 Freiburg

25.09.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0391**

**Bestell-Nr. 25-0392**

## Nationale Fördermittel nutzen – Theorie, Praxis, Online-Recherchen (online)

### Von der korrekten Antragsstellung bis zum Verwendungsnachweis

Innovative Projekte und Verfahren werden jährlich mit Milliarden Euro von den Ländern, Bund und der EU unterstützt. Die Vielfältigkeit der Förder- und Finanzierungsprogramme ist von Seiten der Unternehmen jedoch nur sehr schwer zu durchschauen. Zudem ändern sich Fördervorhaben, einige fallen weg, neue kommen dazu. Dabei kann auch Ihr Unternehmen bzw. Ihr aktuelles Projekt gefördert werden! Lernen Sie im „Fördermittel-Dschungel“ den Durchblick zu haben. Holen Sie sich Geld für Ihre Forschungs- und Investitionsvorhaben. Bringen Sie Ihren Laptop für die Recherche mit. ktion sichtbar zu machen und nach innen und außen zu kommunizieren?

**Termin:** 09.04.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0582**



## OEE – Produktionsverluste sichtbar machen (online)

### Steigern Sie Ihre Anlageneffizienz mit Kennzahlen

Nur wer seine Verluste kennt, kann auch zielgerichtet an einer Verbesserung arbeiten. OEE ist ein datenorientierter Ansatz zur Erfassung von maschinen- und anlagenbezogenen Verlusten in der Produktion. Die Stärke von OEE (Overall Equipment Effectiveness / zu Deutsch: Gesamtanlageneffektivität) besteht darin, sämtliche Verluste systematisch zu identifizieren und anschaulich in nur einer Kennzahl auszuweisen. Die OEE stellt dabei die übergeordnete Größe aus Verfügbarkeits-, Leistungs- und Qualitätsgrad dar. Das Online-Seminar umfasst eine Einführung in die kennzahlgestützte Überwachung von Produktionsprozessen und versetzt die Teilnehmer in die Lage, OEE im eigenen Unternehmen mit einfachen Werkzeugen zu erfassen, auszuwerten und damit die Grundlage für Produktivitätssteigerung zu schaffen.

#### Termine und Orte:

30.01.2025 - 31.01.2025 online

04.12.2025 - 05.12.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0556**

**Bestell-Nr. 25-0557**

## Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale

### Systematisch ermitteln und durchgängig behandeln

Die Diskussion um „Besondere Merkmale“ gemäß der VDA-Richtlinie ist in den letzten Jahren wieder verstärkt in den Fokus gerückt. Im Seminar wird theoretisch und anhand von Beispielen praktisch vermittelt, wie sich „Besondere Merkmale“ systematisch in der Entwicklung ermitteln und durchgängig bis zur Produktion/Montage betrachten lassen. Die Teilnehmenden lernen leicht nachvollziehbare Regeln zur Definition und Verifizierung sowie zur Prüfung von „Besonderen Merkmalen“. Sie erfahren, wie EDV-Tools den Prozess unterstützen können und erhalten ein einfaches EXCEL-Tool zur Bearbeitung von „Besonderen Merkmalen“.

**Termin:** 14.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0318**

## Produktionsplanung für Einzelfertiger

### Kundentermine einhalten bei Lösgröße eins

Die Planung und Steuerung innerhalb einer Serienfertigung ist für die meisten Unternehmen kein Lernfeld mehr. Doch wie sieht es in der Einzelfertigung, im Anlagen-, Werkzeug- und Maschinenbau aus? Wie können Kapazitäten geplant und Aufträge gesteuert werden, um Kundentermine 100 % zu halten? Notwendige Flexibilität und Verlässlichkeit sind dabei kein Widerspruch. Mit einfachen Vorgehensweisen und Werkzeugen wird im Seminar gezeigt, wie auch im Umfeld der Einzelfertigung Produktivität, Termintreue und Kapazitätsnutzung optimiert werden können.

**Termin:** 26.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0320**

## PULL-Realisierung im Mittelstand (online)

### Von der Serie bis zur variantenreichen Einzelstückproduktion

Die Produktvielfalt im industriellen Mittelstand reicht oft von der Serienproduktion bis zur Einzelstückfertigung. Hier steht die Produktion vor der Herausforderung einerseits Serienkunden zu bedienen und gleichzeitig auch kleinste Stückzahlen mit hoher Varianz pünktlich zu liefern – eine Stärke des Mittelstandes! Der Lean Ansatz der PULL-Steuerung ist bekannt, in der Praxis stellen sich jedoch die Fragen: Wann eignet sich welche PULL-Art? Wie kann PULL auch im hochvariablen Umfeld realisiert werden? Die Dozenten geben Ihnen prägnant Orientierung, wann sich welcher PULL-Ansatz in Ihrem Produktportfolio eignet und gehen gezielt auch auf den hochvariablen Einzelstückbereich ein.

**Termin:** 17.07.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0345**

## Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S & Co nicht funktionieren

### Praxistipps zur nachhaltigen Umsetzung aus Lean und Psychologie

Sicher haben Sie sich schon die Frage gestellt: Was ist an 5S schwierig oder schwer umzusetzen? Irgendwann stellen Sie fest, dass nach einer spannenden ‚LEAN-Einführung‘ im Unternehmen eigentlich nur 5S hängengeblieben ist - und noch nicht einmal das funktioniert. MURI bezeichnet das Nichteinhalten sinnvoller Standards. Und wenn wir MURI nicht in den Griff bekommen, entstehen MURA (Unausgeglichenheit) und MUDA (die 7 Verschwendungsarten). Diese ziehen unnötig Mehraufwand nach sich, dabei geht es längst nicht nur um 5S. Wie kommen Sie aus dem typischen Dilemma des LEAN-Managements heraus? Zwei Experten liefern Antworten im Fishbowl-Format aus LEAN und Psychologie.

**Termin:** 10.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0294**

## Rüstoptimierung mit der SMED-Methode

### Kundenforderungen nach geringeren Fertigungslosen erfüllen

Bisher ging man davon aus, dass lange Produktionsserien kostengünstige Fertigung bedeuteten, da man zu häufige Werkzeugwechsel vermied. Tatsächlich ist dieses die beste Methode zur Vergrößerung der Warteschleifen zwischen den Bearbeitungsstationen. Zusätzlich wird die schädlichste Verschwendungsart innerhalb einer Wertschöpfungskette erzeugt: Überproduktion. Heute verlangen unsere Kunden jedoch überwiegend kleine Fertigungslose. Dadurch steht die Produktionsorganisation vor der Aufgabe, alle Rüstvorgänge soweit zu optimieren bzw. zu flexibilisieren, dass der Rüstvorgang möglichst nur noch geringe Kapazitäten bindet. Das Motto lautet: Tausche Rüstzeit gegen Produktionszeit für möglichst viele Varianten.

**Termin:** 09.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0545**



## Schlanke Verwaltung durch Lean Administration

### Komplexität reduzieren und effizienter arbeiten

Lean Administration bildet die Grundlage dafür, Verschwendungspotenziale und Verbesserungsmöglichkeiten in den Geschäfts-, Dienstleistungs- und Serviceprozessen zu identifizieren, diese zu optimieren und ggf. zu automatisieren. Das Seminar vermittelt einen praxisorientierten Gesamtüberblick über den Lean-Administration-Methodenbaukasten. Der Schwerpunkt des Seminars liegt auf der praktischen Durchführung von Prozessoptimierungen in indirekten Unternehmensbereichen. Neben der Methodik und deren Anwendung werden Chancen und Risiken sowie die Absicherung der Nachhaltigkeit von Prozessveränderungen thematisiert.

**Termin:** 11.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0355**

---

## Shopfloor Management – Basiswissen

### Führungsverantwortung am Ort der Wertschöpfung wahrnehmen

Was sind die Ziele, die mit Shopfloor Management verfolgt werden? Welche Kernelemente bilden die Shopfloor Tafel? Wie ist der Umgang damit und wer nimmt welche Rolle ein? Effektive Regelbesprechungen stehen am Anfang einer guten Zusammenarbeit zwischen Mitarbeitenden und Führungskräften. Transparenz von Prozesskennzahlen mit Soll- und Istzustand und die richtige Visualisierung von Verlusten zeigen die entsprechenden Handlungsfelder für Verbesserungen auf. Wie das Werkzeug Shopfloor Tafel aufgebaut ist und wie die Arbeit damit aussieht, wird in diesem Seminar anhand von Fallbeispielen (Produktionsanlage/Montagelinie) erarbeitet. Einblicke in die Aktivitäten anderer Unternehmen und die Arbeit mit einer modernen Maschinendatenerfassung runden den Seminartag ab.

**Termin:** 28.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0460**

---

## Smarte Kommissionier- und Lagersysteme

### Mit der richtigen Strategie zu mehr Effizienz

Logistik hat sich heute zum flexiblen Dienstleister für Produktion und Vertrieb entwickelt. Demzufolge haben sich auch die Anforderungen stark verändert. Oft gilt es, aufgrund hoher Variantenvielfalt, Kleinmengen mit sehr hohem Lieferservicegrad zu kommissionieren. So steht man schnell vor einer ganzen Reihe von herausfordernden Fragen: Wie sieht der effektivste und effizienteste Weg der Kommissionierung aus? Welche Prozess- und Unternehmensanforderungen müssen dabei berücksichtigt werden? Welche Strategien sollen verfolgt werden? Welche Lagertechnik ist die richtige? Wie kann das Lagersystem auf das Kommissionierungssystem abgestimmt werden, um einen möglichst hohen Durchsatz sicherzustellen?

**Termin:** 11.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0547**

---



## Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion

### Vorbeugung von und der Umgang mit Konflikten im Alltag

Auch in der Produktion gehören Spannungen und Meinungsverschiedenheiten zum betrieblichen Alltag. Dies stellt zwar eine tägliche Herausforderung dar, jedoch sind Konflikte auch Motor für Veränderungen und Weiterentwicklungen. Sie können Missstände beseitigen, Energie freisetzen und zu besseren Problemlösungen führen. Aber wie geht man konstruktiv damit um? Meister und Meisterinnen oder Vorarbeiter und Vorarbeiterinnen sind in ihrer Führungskompetenz gefragt und müssen sich mit Mitarbeitenden und Kollegen und Kolleginnen kritisch auseinandersetzen. Dazu gehört auch das Know-how zur Vorbeugung von Konflikten und das Wissen darüber, wie ein Team durch eine entsprechende Organisation der Zusammenarbeit harmonisch geführt werden kann.

**Termin:** 24.09.2025 - 25.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0400**

---

## TPM – Total Productive Maintenance – Basics

### Autonome Instandhaltung schafft Voraussetzungen für maximale Produktivität und Wettbewerbsfähigkeit

Verschleiß und Abnutzung von Maschinen und Anlagen sind unvermeidlich. Leider kommen Pflege und Instandhaltung oft zu kurz und ungeplante Maschinenausfälle sind die Folge. Reparaturen kosten Zeit und Geld und zu allem Überfluss gehen Produktionskapazitäten verloren und Kundenaufträge geraten in Rückstand. Der Schlüssel zu hoher Maschinenverfügbarkeit ist, Mitarbeitende zu Verantwortlichen zu machen – nicht nur für die Bedienung, sondern auch für den Zustand der Maschine. Mit der standardisierten, vorbeugenden Lean-Methode TPM wird eine Basis für Verbesserungen geschaffen. TPM beeinflusst aktiv und positiv die Wartbarkeit, Instandhaltbarkeit, Zugänglichkeit und Rüstfreundlichkeit der Maschinen und Anlagen.

**Termin:** 22.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0326**

---

## Veränderungen nachhaltig gestalten

### Professionelles Change Management in der operativen Praxis

Die meisten Firmen haben ein gemeinsames Thema: „Wir haben kein Erkenntnisproblem, wir haben ein Umsetzungsproblem!“ Zwischen dem bekannten „wir müssten mal ...“ und einer nachhaltigen Veränderung liegen Welten. Nachhaltige Veränderungen sind Optimierungen, die auch unter Belastung stabil sind, d.h. von der Belegschaft gelebt werden. In unserem Seminar werden die methodischen Grundlagen erklärt und in die Praxis im Produktionsumfeld überführt. Konkret geht es auch um Interventionstechniken, die alltagstauglich sind. „Was muss ich tun, damit dieser optimale Prozess zukünftig auch so von der Belegschaft gelebt wird?“ – eine einfache Frage mit besonderen Antworten.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0292**

---

Schon gewusst?

# DIGITAL ODER KLASSISCH – IMMER BESTENS INFORMIERT

Gemeinsam mit und von Industrie-Kollegen lernen – darum geht es in der wvib-Akademie. Mit einem Pool von praxisorientierten externen Dozenten führen wir über 500 Veranstaltungen jährlich an drei Standorten durch und decken

die gesamte Palette der Industriethemen ab, mit klassischer Präsenz, Online und Inhouse. Das Akademie-Team freut sich mit einem gefüllten Seminkalender und ansprechenden Räumlichkeiten auf Sie.



## Das Magazin der Schwarzwald AG

Informiert über aktuelle Themen und Veranstaltungen aus den Clustern, Szenen und Regionen.  
[www.wvib.de/Wissen-und-Wärme](http://www.wvib.de/Wissen-und-Wärme)



## Der Akademie-Newsletter

Informiert über aktuelle Seminare, Online-Seminare und Lehrgänge.  
[wvib.de/akademie-newsletter](http://wvib.de/akademie-newsletter)



## mywvib App\*

**Direkt, schnell und digital!** Im Web und als App, immer dabei – jederzeit und überall Zugriff auf Ihr persönliches, digitales Unternehmensnetzwerk.  
Mehr Infos auf [mywvib@wvib.de](mailto:mywvib@wvib.de).

\* <https://app.wvib.de>

Keine Zugangsberechtigung? Schreiben Sie uns: [mywvib@wvib.de](mailto:mywvib@wvib.de)

# Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

**Qualitätsmanagement, Arbeitssicherheit und Umwelt** klingen vielleicht nicht besonders aufregend, sind aber das Rückgrat für den nachhaltigen Erfolg und die Zukunftsfähigkeit von Unternehmen im industriellen Mittelstand. In einer sich ständig verändernden Geschäftswelt ist es entscheidend, dass Unternehmen agil bleiben und ihre Prozesse kontinuierlich verbessern.

Unsere Weiterbildungsangebote bieten Ihnen die Möglichkeit, Ihr Wissen zu vertiefen und sich fit für die Herausforderungen der modernen Arbeitswelt zu machen. Als Mitglied der wwib Schwarzwald AG profitieren Sie von unserer Kooperation mit der Deutschen Gesellschaft für Qualität (DGQ).

Aber das ist noch nicht alles! Wir legen besonderen Wert auf die Verknüpfung von Qualitäts- und Nachhaltigkeitsmanagement. Denn nur

durch nachhaltiges Handeln können Unternehmen langfristig erfolgreich sein. Unsere Seminare bieten Ihnen die Möglichkeit, sich zum Nachhaltigkeitsexperten weiterzubilden und die Zukunft aktiv mitzugestalten.

Profitieren Sie von:

- **Praxisnähe:** Unsere Inhalte sind direkt auf die Anforderungen der Industrie zugeschnitten.
- **Netzwerkaufbau:** Knüpfen Sie Kontakte zu Fach- und Führungskräften aus Ihrem Arbeitsumfeld.
- **Regionale Nähe:** Nutzen Sie kurze Wege und Best Practices zum Anfassen.

Machen Sie sich fit für die Zukunft und investieren Sie in Ihr Wissen.

## Ihre Ansprechpartner



**Petra Ruder**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 240  
ruder@wwib.de



**Monika Scherner**

Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 510  
scherner@wwib.de

## Auditor first-/second Party nach ISO 19011:2018

### Die richtige Vorgehensweise nach ISO 19011 erlernen und üben

Audits sind das zentrale Werkzeug, um die Wirksamkeit eines Managementsystems zu beurteilen. Sie geben Aufschluss darüber, ob die festgelegten Abläufe im Sinne der festgelegten Unternehmensziele wirksam sind und ob sie eingehalten werden. Mit Ihren Auditsergebnissen erschließen Sie Potentiale für deutliche und nachhaltige Verbesserungen. In diesem Seminar erhalten Sie viele Tipps aus der Praxis. Die Qualifikation zum internen Auditor bzw. zur internen Auditorin nach ISO 19011 ist hilfreich und teilweise auch Voraussetzung für spezifische Lehrgänge wie Auditor IATF oder VDA 6.3. Das Seminar basiert auf dem neuesten Stand der ISO 19011:2018.

**Termin:** 09.07.2025 - 11.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.355,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.865,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0301**

## Ausbildung zum Brandschutz- und Evakuierungshelfer

### Theorie und Praxis in einem halben Tag

Jeder Arbeitgeber hat eine ausreichende Anzahl von Beschäftigten durch fachkundige Unterweisung und praktische Übungen im Umgang mit Feuerlöscheinrichtungen vertraut zu machen und als Brandschutz- und Evakuierungshelfenden zu benennen. Die notwendige Anzahl von Brandschutzshelfenden ergibt sich aus der Gefährdungsbeurteilung. Ein Anteil von fünf Prozent der Beschäftigten ist bei normaler Brandgefährdung nach ASR A2.2 (z. B. Büronutzung) in der Regel ausreichend. Bei der Anzahl muss auch Schichtbetrieb und die Abwesenheit von einzelnen Mitarbeitenden (bei Fortbildung, Urlaub und Krankheit) berücksichtigt werden.

**Termin:** 15.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 195,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 245,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0380**

## Betriebsicherheitsverordnung – Aufgabe für Vorgesetzte

### Arbeitssicherheit rechtssicher umsetzen (mit intensiver Darstellung der Gefährdungsbeurteilung)

Die Betriebsicherheitsverordnung stärkt die Eigenverantwortung der Unternehmer und Unternehmerinnen. Die Unternehmerpflichten müssen unter Berücksichtigung eines präventiven Arbeitsschutzes und der gesetzlichen Regelungen umgesetzt werden. In diesem Seminar werden organisatorische, integrierende und an der Gefahrenquelle ansetzende Gestaltungslösungen im Sinne einer zielführenden Gefährdungsbeurteilung erarbeitet, die der Führungsverantwortung gerecht werden und Rechtssicherheit schaffen. Schwerpunkte sind die rechtssicherere Organisation des Arbeitsschutzes sowie die zentrale Gefährdungsbeurteilung, von der alle weiteren Maßnahmen ausgehen. Auch die DGUV Vorschrift 1 „Grundsätze der Prävention“, die am 1. Januar 2015 in Kraft trat und die Zahl von Sicherheitsbeauftragten neu regelt, wird angesprochen.

**Termin:** 06.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0378**

Anmeldung unter [www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung

### Geschäftsbeziehungen erfolgreich aufbauen und weiterentwickeln

Ärger mit dem Lieferanten in China: Misskommunikation, gegenseitiges Unverständnis, Lieferverzug, Qualitätsmängel. Die termingerechte Lieferung von Produkten in der gewünschten Qualität ist die Voraussetzung für Kundenzufriedenheit und Markterfolg. Viele Unternehmen kaufen in China ein und merken dabei, dass die völlig andere Kultur und die große Entfernung für die Kommunikation mit den Lieferanten eine besondere Herausforderung darstellt. Die richtigen Kenntnisse speziell über China und die Menschen dort sind die Basics für erfolgreiches Lieferantenmanagement, Qualitätssicherung und Einkauf und helfen bei der Vermeidung von zusätzlichen Kosten, Lieferverzögerungen und Reklamationen. Die Teilnehmenden profitieren von den langjährigen praktischen Erfahrungen des Dozenten, der die kulturellen Unterschiede klar vermittelt. Bringen Sie bitte eigene Beispiele und Themen sowie Konfliktsituationen mit, damit diese im Seminar gelöst werden können. Selbstverständlich werden diese vertraulich behandelt.

**Termin:** 24.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0335**

## Das neue Elektroggesetz (ElektroG3) in der Praxis

### Was ändert sich für die Unternehmen?

Das ElektroG regelt das Inverkehrbringen, die Rücknahme und die umweltverträgliche Entsorgung von Elektro- und Elektronikgeräten. Ende Mai 2021 wurden wichtige Änderungen zu diesem Gesetz im Bundesgesetzblatt veröffentlicht und traten mit 2022 in Kraft. Das Seminar gibt Antworten auf die Fragen: Was wird sich für die betroffenen Unternehmen ändern? Welche neue Haftung gibt es für den Onlinehandel und Internetkooperationen? Wie ist die neue Rücknahmepflicht im Handel geregelt? Was sind Ihre Herstellerpflichten? Das Seminar zeigt neben dem ElektroG3 und dessen Änderungen auch die Auswirkungen auf die Wirtschaft.

**Termin:** 28.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0394**

## Der Schnelleinstieg – ISO 45001 kompakt

### Arbeitssicherheitsmanagement verstehen, effizient umsetzen und auditieren

Ein strukturiertes Arbeitssicherheitsmanagement garantiert Rechtssicherheit in diesem wichtigen Bereich der Unternehmensorganisation. Während die Fachkräfte für Arbeitssicherheit eine umfangreiche Ausbildung haben, fehlt Führungskräften und Experten im Unternehmen oft das Wissen, das sie für ihre Mitwirkung an der Umsetzung oder Auditierung der Arbeitssicherheit oder deren Integration in ihr bestehendes Managementsystem benötigen. Das Seminar informiert kompakt und praxisnah über die wichtigsten Ziele der ISO 45001 sowie die Gemeinsamkeiten und Unterschiede zur ISO 9001. Durch praktische Tipps erhalten Sie konkrete Beispiele zur Umsetzung und Auditierung in Ihrem Unternehmen. Individuelle Fragen werden in der Gruppe ausgetauscht und diskutiert. Profitieren Sie von den Erfahrungen der Experten.

**Termin:** 17.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0403**



## Der Schnelleinstieg – Umweltmanagement ISO 14001 kompakt

### Die Ziele der ISO 14001 verstehen und effizient umsetzen und auditieren

Viele Unternehmen führen heute zusätzlich zum Qualitätsmanagement ein Umweltmanagementsystem ein und lassen es zertifizieren. Während die Umweltmanagementbeauftragten oft eine fundierte Ausbildung haben, fehlen Führungskräften und Experten im Unternehmen, die an der Umsetzung oder Auditierung des Umweltmanagementsystems beteiligt sind oder es in das bestehende Managementsystem integrieren wollen, das Wissen für die spezifischen Umweltaspekte. Das Seminar informiert an einem Tag kompakt über die wichtigsten Ziele der ISO 14001. Der Dozent ist selbst Umweltauditor. Er berichtet aus der Praxis und gibt Tipps und Beispiele, wie die Forderungen praxispflichtig umgesetzt und auditiert werden können.

#### Termine und Orte:

17.03.2025 Freiburg

25.09.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0397**

**Bestell-Nr. 25-0399**

## DGUV 3 Prüfung – mit praktischen Übungen

### Wiederkehrende Prüfungen selbst effizient durchführen

Ortsveränderliche Elektrogeräte müssen regelmäßig nach der Vorschrift DGUV 3 geprüft werden. Voraussetzung ist, dass die dafür Beauftragten selbst Elektrofachkräfte sind oder die Prüfungen als Elektrotechnisch unterwiesene Personen unter Leitung und Aufsicht einer Elektrofachkraft durchführen. Im Seminar lernen Sie, welche Prüfungen an welchen Betriebsmitteln durchgeführt werden müssen. Sie wissen, welche Prüfgeräte und Prüfmethode dafür geeignet sind, und gewährleisten die erforderliche Sicherheit beim Prüfen. Sie lernen die relevanten Inhalte der Normen DGUV 3, DIN VDE 0702 kennen. Sind die Voraussetzungen gegeben, können die Unternehmen durch die eigene Prüfung Kosten sparen. Das Seminar schließt mit einer Lernerfolgskontrolle ab, die die Wirksamkeit der Ausbildung belegt.

**Termin:** 21.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0334**

## Die Gefahrstoffverordnung

### Inklusive GHS und Sicherheitsdatenblätter nach REACH

Die Gefahrstoffverordnung betont die Eigenverantwortung des Unternehmers und der Unternehmerin. Besonders Vorschriften zur Lagerung und zum Umgang mit gefährlichen Chemikalien stellen den Kern dieses Seminars dar. Das Seminar bietet zudem einen Überblick über GHS (Globally Harmonized System) zur Kennzeichnung und die neuen Sicherheitsdatenblätter nach REACH. In diesem Seminar werden Sie immer über die aktuell geplanten Verordnungen informiert.

#### Termine und Orte:

08.05.2025 Freiburg

26.11.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0404**

**Bestell-Nr. 25-0406**

## Die neue Batterieverordnung

### Praxisrelevante Auswirkungen – was ändert sich für die Unternehmen.

Für Unternehmen, die Batterien direkt oder in Produkten in Verkehr bringen, galten seit 2009, zuletzt geändert 2020 die Vorgaben des deutschen Batteriegesetzes. Ab dem 18. Februar 2024 gelten die Bestimmungen der EU-Batterieverordnung - Verordnung (EU) 2023/1542 über Batterien und Altbatterien. Sie lernen im Seminar die neuen Anforderungen mit Dokumentations- und Nachweispflichten an die Inverkehrbringer von Batterien und kennen die europaweit zu erfüllenden Termine.

**Termin:** 09.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0395**

## Effektiv Kennzahlen im Qualitätsmanagement nutzen

### Durch nichtfinanzielle Kennzahlen Erfolgspotenziale frühzeitig steuern und Ergebnisse sichern

Finanzielle Kennzahlen sind Spätindikatoren, nichtfinanzielle Kennzahlen sind jedoch Frühindikatoren. Machen Sie sich in diesem Seminar mit allen Aspekten rund um nichtfinanzielle Kennzahlen vertraut. Sie lernen unternehmensspezifische Kennzahlen prozessorientiert zu entwickeln und praxisorientiert zu Kennzahlensystemen zusammenzuführen. Sie lernen, wie Sie nichtfinanzielle Kennzahlen nutzen, um Planabweichungen frühzeitig zu erkennen, positiv gegenzusteuern und damit Ihre Zielerreichung abzusichern.

**Termin:** 28.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0415**

## Excel - Auswertung und Darstellung Ihrer (Qualitäts-)Daten

### Kennzahlen effizient und aussagekräftig aufbereiten

Excel ist das am häufigsten eingesetzte Werkzeug zum Aufbereiten, Analysieren und Darstellen von Daten. Sie sollen aussagekräftig aufbereitet und Kennzahlen zuverlässig ermittelt werden. Ein effizienter Einsatz des Analysewerkzeugs kann dies mit einem Minimum an Zeitaufwand leisten. In diesem Seminar lernen Sie das Wichtigste über Funktionen, Diagramme, Tabellen und Formatierungen. Tabelleninhalte ändern je nach Inhalt automatisch ihre Farbe. Sie arbeiten mit stabilen Lösungen ohne den Einsatz von Makros!

**Termin:** 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0353**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Fertigungsprozessanalyse mit SPC (Statistical Process Control)

### Technische Prozesse mittels Regelkartenkonzepten freigeben und steuern

Qualität wird bekanntlich erzeugt und nicht in die Produkte hinein geprüft. Hohe Wirtschaftlichkeit und Produktivität erfordern beherrschte Prozesse mit vorhersagbarer Prozessqualität und belegbaren Nachweisen der vom Kunden vorgegebenen Spezifikationen. Die Fähigkeit von Maschinen und Prozessen muss ermittelt und bewertet werden. Im Seminar gehen die Teilnehmenden der Frage nach, was fähige und beherrschte Prozesse ausmacht und wie sie sie mittels Regelkartenkonzepten steuern können. Statistische Prozessregelungen können manuell oder auch mit Unterstützung des CAQ-Systems durchgeführt werden. Gerade die Digitalisierung und Industrie 4.0 erleichtern die Umsetzung von SPC.

**Termin:** 08.04.2025 - 09.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0329**

## FMEA - Grundlagen

### Fehlermöglichkeit erkannt – Kosten gebannt

Die Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse (FMEA) ist ein Methodikwerkzeug zur Optimierung von Produkten und Prozessen. Eine systematisch durchgeführte FMEA bietet optimale Möglichkeiten zur Vermeidung von teuren Fehlern bei der Produkt- und Prozessentwicklung. Für eine erfolgreiche Durchführung von FMEAs sind geschulte Mitarbeitende unerlässlich.

**Termin:** 14.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0456**

## FMEA – Vertiefung und praktische Umsetzung im Unternehmen

### AufbauSeminar für eine effektive FMEA-Moderation

Die Vorbereitung, Umsetzung und Führung des FMEA-Prozesses erfordert ein konsequentes Vorgehen und eine für die Teilnehmenden motivierende Moderationsweise. Ohne Moderator oder Moderatorin gelingt es nicht, die kreative und wertvolle Expertise des FMEA-Teams zu bündeln und nachhaltige Lösungen zu finden. Das Seminar vermittelt Ihnen eine in der Praxis erprobte Vorgehensweise mit Übungen. Willkommen sind Ihre Fragen aus der betrieblichen Praxis zu bisherigen Schwierigkeiten in der Umsetzung. Der Dozent, der selbst regelmäßig für mittelständische Unternehmen FMEA-Teams moderiert, zeigt zudem den Weg von den branchenunabhängigen FMEA-Grundlagen zu der in der Automobilzulieferkette angewandten AIAG-VDA- Methodik.

**Termin:** 20.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0457**

## Gefährdungsbeurteilung von Industriearbeitsplätzen

### Systematisch vorgehen und rechtssicher dokumentieren

Die Gefährdungsbeurteilung aller Arbeitsplätze im Unternehmen ist die Grundlage für die rechtssichere Organisation der Arbeitssicherheit. Für die Erstellung ist der Unternehmer bzw. die Unternehmerin laut Arbeitsschutzgesetz verpflichtet, er oder sie kann aber Aufgaben wie die Erstellung der Gefährdungsbeurteilung fachkundigen Personen übertragen. Dabei ist es sinnvoll, diese Aufgabe nicht alleine der Fachkraft für Arbeitssicherheit zu überlassen. Führungskräfte, Sicherheitsbeauftragte, aber auch Produktionsplanende sollten für die systematische Erstellung von Gefährdungsbeurteilungen geschult sein, um sie erstellen, lesen und regelmäßig überprüfen zu können.

**Termin:** 29.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0405**

## Grundlagen der Qualitätssicherung (QS) für Mitarbeiter in Wareneingang und Fertigung

### Alles Wichtige für Einsteiger

Was müssen heute Mitarbeitende im Bereich Wareneingang und in der Fertigung über Qualität wissen und können? Oft werden für Prüfungen Mitarbeitende ohne fachspezifische Vorkenntnisse beauftragt. Bei der Verlagerung der Wareneingangskontrolle zum Lieferanten, bei der Qualitätssicherung in der Produktion oder bei der Werker selbstprüfung ist eine Grundqualifikation wichtiger denn je. Das zweitägige Seminar bietet die Möglichkeit, die wichtigsten Anforderungen kompakt kennen zu lernen. Die Teilnehmenden können eigene mitgebrachte Aufgabenstellungen bearbeiten. Die zusätzliche Chance für alle Beteiligten: ein qualifizierter Abschluss mit Lernkontrolle.

**Termin:** 03.07.2025 - 04.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0300**

## Grundschulung Elektrotechnisch unterwiesene Person

### Mitarbeiter rechtlich sicher als EuP schulen

In vielen Unternehmen verrichten Mitarbeitende Tätigkeiten, bei denen Sie möglichen elektrischen Gefahren ausgesetzt sind, ohne dass sie dafür eine einschlägige Ausbildung, Schulung oder Unterweisung haben. „Elektrotechnisch unterwiesene Personen“ dürfen „unter Leitung und Aufsicht“ einer Elektrofachkraft einfache, vorher festgelegte Tätigkeiten durchführen. Der wvib bietet diese zweitägige Schulung an, um den Mitarbeitenden eine Möglichkeit zur Qualifizierung zu bieten und die Unternehmen rechtlich abzusichern. Es schließt mit einer Lernerfolgskontrolle ab, die die Wirksamkeit der Ausbildung belegt.

#### Termine und Orte:

11.02.2025 - 12.02.2025 Freiburg

08.10.2025 - 09.10.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0332**

**Bestell-Nr. 25-0333**



## Grundseminar Sicherheitsbeauftragter

### Schulen Sie Ihre Sicherheitsbeauftragten kompakt in zwei Tagen

Unternehmen müssen Sicherheitsbeauftragte bestellen. Die notwendige Anzahl richtet sich neben der Zahl der Beschäftigten und den bestehenden Unfallgefahren auch nach der zeitlichen, räumlichen und fachlichen Nähe der Sicherheitsbeauftragten zu den Beschäftigten. Der Sicherheitsbeauftragte leistet einen maßgeblichen Beitrag zur Arbeitssicherheit im Unternehmen. Sie haben die Sicherheitsbeauftragten bestellt und sie benötigen eine Grundschulung um aktiv zu werden. Zwar bietet Ihnen die Berufsgenossenschaft kostenlose Seminarplätze, doch gibt es lange Wartelisten und ebenso lange Fahrtzeiten zu den Schulungszentren. Schulen Sie Ihre Mitarbeitenden kompakt in zwei Tagen beim wvib. Die Teilnehmenden erlernen alles, was für den Praxisalltag in Ihrem Betrieb notwendig ist. Durch die praxisbezogene Vermittlung und viele Beispiele können sie das Gelernte unmittelbar anwenden.

**Termin:** 05.11.2025 - 06.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0379**

## Interner Auditor für Qualitätsmanagementsysteme

### Kenntnisse und Fertigkeiten zu Audittechniken und Auditverfahren

Audits sind das zentrale Werkzeug, um die Wirksamkeit Ihres QM-Systems zu beurteilen. Sie geben Aufschluss darüber, ob die festgelegten Abläufe im Sinne der festgelegten Unternehmensziele wirksam sind und ob sie eingehalten werden. Audits wandeln sich immer mehr zu einem Instrument, das das systematische Lernen einer Organisation fördert. Mit Ihren Auditergebnissen erschließen Sie Potentiale für deutliche und nachhaltige Verbesserungen. In diesem Seminar lernen Sie die richtigen Grundlagen, die Werkzeuge und Sie erhalten viele Tipps aus der Praxis für Ihre Audits.

**Termin:** 25.11.2025 - 26.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0302**

## Kundenspezifische Anforderungen in der Automobilindustrie

### Korrekte Adressierung und Umsetzung innerhalb des QM-Systems

In einer Zeit, in der Flexibilität und Kundenzufriedenheit mehr denn je im Fokus stehen, ist es entscheidend, die individuellen Anforderungen Ihrer Kunden zu verstehen und zu erfüllen, um sich in der Automobilbranche behaupten zu können. Hierfür wurden durch die OEM-Hersteller zusätzlich und über das Regelwerk der IATF 16949 hinaus, kundenspezifische Anforderungen (CRS- Customer specific requirements) an die QM-Systeme der Zulieferer gestellt. Diese müssen entlang der gesamten Lieferkette berücksichtigt werden. Unternehmen stehen vor den Herausforderungen, die verschiedenen Anforderungen korrekt zu identifizieren und zu interpretieren, um ihre potenziellen Auswirkungen auf die gesamte Organisation zu bewerten und abschätzen zu können. Nicht zuletzt werden die unterschiedlichen Anforderungen und deren Umsetzung inner-

halb der IATF-Zertifizierungsaudits geprüft, um die Konformität sicherzustellen. Das Seminar bietet Ihnen die Gelegenheit, von einem Branchenexperten zu lernen, wie Sie die Erwartungen Ihrer Kunden in Ihrem Unternehmen kanalisieren, bewerten und umsetzen können. Sie erhalten nicht nur theoretisches Wissen, sondern auch praktische Anwendungen und Fallstudien, die sich auf Automobilhersteller und deren Anforderungen konzentrieren.

**Termin:** 08.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0483**



## Lagerung von Gefahrstoffen (online)

### Mit Gefahrstoffen nach der TRGS 510 und TRGS 509 richtig umgehen

Jedes Unternehmen lagert Gefahrstoffe, meist Betriebsstoffe oder Abfälle. Die geltenden Regeln stehen vor allem in den Vorschriften TRGS 510 (ortsbewegliche Behälter) sowie TRGS 509 (ortsfeste Behälter). Die Verantwortlichen sollten die technischen Regeln kennen und ihre Mitarbeitenden entsprechend unterweisen. Letztlich geht es um das Erkennen der Gefahren und die notwendigen Schutzmaßnahmen. Den Schwerpunkt des Seminars bilden die Kennzeichnung nach GHS/CLP-Verordnung sowie die Zusammenlagerung von Gefahrstoffen. Der Dozent ist selbst Fachkraft für Arbeitssicherheit. Er berichtet aus seiner Praxis und gibt Tipps und Beispiele, wie die Regelungen praxisgerecht umgesetzt werden können. Seminare an: 20-0028 Kostenmanagement in der Supply Chain und 20-0038 Performance Management im Supply Chain.

**Termin:** 10.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0536**

## Lean Quality – vom Gegensatz zur Synergie

### Minimum an Durchlaufzeit und Verschwendung trifft auf maximale Qualität

LEAN Management und Qualität sind in vielen Unternehmen getrennte Welten. Doch warum eigentlich? Dieser Frage geht das Seminar intensiv nach und baut eine Brücke über diese Schnittstelle. Das Seminar vermittelt einen umfassenden Überblick über die verbindenden Elemente von LEAN- und Qualität. Die Teilnehmenden lernen die Qualitätsgeheimnisse von erfolgreichen Unternehmen kennen, die es verstanden haben, ihre Kunden mit herausragender Qualität und Liefertreue zu überzeugen. Die wichtigsten Philosophien und Methoden sind Inhalt des Seminars. Gezeigt wird, warum optimale Qualität am Anfang jeder Entwicklung eines LEAN-orientierten Unternehmens stehen muss.

**Termin:** 10.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 440,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 590,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0407**



## Lieferantenaudits zielorientiert und professionell durchführen

### Auftragsbezogene Gestaltung und zielgerichtete Kommunikation

Lieferantenaudits gewinnen an Bedeutung, da die meisten Unternehmen über die Hälfte ihrer Wertschöpfung zukaufen. Transparenz über die gesamte Supply Chain sowie nachhaltige Beurteilung und Auswahl der Lieferanten sind die Schlüsselemente des professionellen Lieferantenmanagement. Sie als Auditor tragen dazu bei, die Chancen und Risiken für Ihr Unternehmen zu erkennen. Der Erfolg des Audits hängt von der Qualifikation der Person ab, die das Audit durchführt. Um eine maximale Wirkung zu erreichen, sollten Sie Ihr systematisches Vorgehen und Ihre Kompetenzen ausbauen. Im Seminar erlernen Sie dies praxisorientiert und profitieren von der langjährigen Erfahrung des Dozenten. Sie haben den Vorteil einer 2-tägigen Präsenzveranstaltung und einer zusätzlichen Online-Reflektion. Der Termin wird während dem Seminar gemeinsam festgelegt.

#### Termine und Orte:

20.03.2025 - 21.03.2025 Villingen-Schwenningen

23.10.2025 - 24.10.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 935,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.275,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0305**

**Bestell-Nr. 25-0306**

## LPA – Layered Process Audits

### Führungskräfte stellen mit kurzen Prozessaudits die Einhaltung von Prozessstandards sicher

Layered Process Audit (LPA) ist ein Werkzeug zur konsequenten Umsetzung von wichtigen Prozessstandards. Dadurch werden Abweichungen und Fehler reduziert und eine Ergebnis- und Qualitätsverbesserung erreicht. Die direkten Vorgesetzten aus den verschiedenen Hierarchieebenen überprüfen mithilfe einfacher und dynamischer Checklisten die Einhaltung des Prozesses. Nicht umgesetzte Vorgaben werden sofort korrigiert oder es werden entsprechende Maßnahmen eingeleitet. Neue Fehler oder Abweichungen im Ergebnis bewirken neue LPA-Fragen. Die Durchführung und Ergebnisse der Audits werden vor Ort sichtbar und transparent visualisiert. LPA verbessert das Prozessverständnis bei Mitarbeitenden und Führungskräften, fördert die Prozessverbesserung und steigert die Leistungsfähigkeit der Organisation. LPA ist ein internes Audit und kann in vielen Fällen zusätzliche Aufwände für interne Audits reduzieren.

**Termin:** 06.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0381**

## Next Steps für das Prozessmanagementsystem

### Instandhaltung und Erweiterung der Systeme

Der Anspruch an Managementsysteme ist in den letzten Jahren immer weiter gestiegen. Die Realitäten sehen oft viel nüchterner aus. Als bürokratisch und wenig wirksam empfunden, ist leider oft der Zweck der Systeme die Erbringung von Zertifikaten. Aber warum? In diesem Seminar werden wir die Miss-Erfolgsfaktoren von Prozessmanagementsystemen reflektieren und Wege aus der Sackgasse erarbeiten. Dazu werden Methoden zur Instandhaltung, Erweiterung und Vertiefung des Managementsystems vermittelt, um frischen Wind und mehr Teilnahme zu erwirken.

**Termin:** 07.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0382**

## Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale

### Systematisch ermitteln und durchgängig behandeln

Die Diskussion um „Besondere Merkmale“ gemäß der VDA-Richtlinie ist in den letzten Jahren wieder verstärkt in den Fokus gerückt. Im Seminar wird theoretisch und anhand von Beispielen praktisch vermittelt, wie sich „Besondere Merkmale“ systematisch in der Entwicklung ermitteln und durchgängig bis zur Produktion/Montage betrachten lassen. Die Teilnehmenden lernen leicht nachvollziehbare Regeln zur Definition und Verifizierung sowie zur Prüfung von „Besonderen Merkmalen“. Sie erfahren, wie EDV-Tools den Prozess unterstützen können und erhalten ein einfaches EXCEL-Tool zur Bearbeitung von „Besonderen Merkmalen“.

**Termin:** 14.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0318**

## Praxiserprobte Problemlösungstechniken

### Mit den richtigen Methoden Ursachen schnell ermitteln und abstellen

Wenn Reklamationen, Produktfehler oder Prozessstörungen auftreten, dann immer unerwartet, mit unbekannter Ursache, mit gravierenden Folgen und dringendem Handlungsbedarf. Hier helfen praxiserprobte Problemlösungstechniken zuverlässig, schnell und treffsicher die richtigen Schlüsse zu ziehen. Diese Methoden stellen sicher, dass die Fehlerursachen pragmatisch und dauerhaft beseitigt werden. Das Seminar vermittelt dazu die richtigen, sich sinnvoll ergänzenden Techniken und Vorgehensweisen. Hinzu kommt, dass die rechtlichen Anforderungen in regelmäßigen Abständen Änderungen unterworfen sind, nicht zuletzt durch verpflichtend umzusetzende Vorgaben des europäischen Gesetzgebers.

**Termin:** 24.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0336**

## Probleme einfach lösen mit dem A3-Report

### Strukturierte, transparente Problemlösung auf einem Blatt

Der A3-Report ist ein Werkzeug, um Probleme, deren Ursachen, Lösungen und die Maßnahmenverfolgung auf einem DIN-A3 Blatt transparent zu entwickeln und darzustellen. Als anwendende Person wird man sozusagen zur Lösung geführt. Auch mit geringer Routine und Erfahrung ist es damit möglich, Probleme im eigenen Verantwortungsbereich oder prozessübergreifend zielführend zu beschreiben, zu bearbeiten, die wahren Ursachen zu finden und Lösungen abzuleiten. Kleine Teilprojekte zur nachhaltigen Lösung des Problems können mit dem A3-Report einfach definiert und verfolgt werden. Als Fach- und Führungskraft verfügt man damit über ein höchst effizientes Werkzeug zur Problemlösung.

**Termin:** 01.12.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0316**

Anmeldung unter

[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder)

Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.



## Produktinnovation Medizintechnik

### Regulatorische Hürden meistern – Entwicklung vorantreiben

Im Spagat von Anwenderwünschen, den regulatorischen Anforderungen und technischen Begebenheiten sollen Produktentwicklungen in der Medizintechnik dem Patienten und der Patientin nutzen, dem Mediziner und der Medizinerin helfen und wirtschaftlich lukrativ sein. In diesem Seminar wird ausgehend von historischen Entwicklungen in der Medizintechnik auf die heutzutage möglichen Lösungswege in der Produktentwicklung eingegangen. Dies geht über die erste Idee, Forschung, Entwicklung, Produktion und Vertrieb bis zur Nachmarktbeobachtung. Damit wird ein vollständiger Produktlebenszyklus abgebildet und mit passenden Praxisbeispiele für schrittweise und disruptive Innovationen gezeigt.

**Termin:** 21.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0317**

---

## Prüfmittel professionell managen

### Beschaffung, Verwaltung, Kalibrierung, Kosten

Prüfmittelmanagement ist das Stiefkind in der Produktion. Keiner will es, aber jeder muss es haben. Dafür sorgen schon ISO 9001, IATF 16949 und VDA. Hier zählen nur Effektivität, Kostenreduktion und das Begreifen der elementaren Bedeutung für das Qualitätsmanagement. So kann richtig eingesetztes Prüfmittelmanagement sogar Kosten einsparen. Das Seminar gibt Mitarbeitenden, die in diesem Bereich tätig sind, Werkzeuge mit, um das Prüfmittelmanagement im eigenen Unternehmen zu verstehen und erfolgreich zu führen.

**Termin:** 28.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0328**

---

## Qualität sichern und Haftung begrenzen – Rechtssichere Gestaltung

### Grundlagen und Tipps zur vertraglichen Qualitätssicherung in der Lieferkette

Die Qualität von Produkten und Dienstleistungen ist ausschlaggebend für die Wettbewerbsfähigkeit und damit den wirtschaftlichen Erfolg eines Unternehmens. Die Kunden erwarten von ihren Lieferanten mangelfreie und sichere Produkte. Sie betreiben ein ausgefeiltes „Claim Management“, um ihre Haftung bei Schäden soweit wie möglich auf ihre Lieferanten abzuwälzen. Für die Lieferanten ist es deshalb (über-) lebensnotwendig, die gesetzlichen Grundlagen und Voraussetzungen der eigenen Haftung zu kennen und zu wissen, wie sie die Haftung von vorneherein durch gute Vertragsgestaltung vermeiden und – falls es doch einmal zum Schaden kommt – begrenzen können. Für zertifizierte Unternehmen ist ein effizientes Qualitätsmanagementsystem entscheidend.

**Termin:** 14.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0505**

---

## REACH Grundlagen – aktuelle Fragen und Antworten

### Import, Kommunikation in der Lieferkette, SVHC Stoffe

REACH ist inzwischen mehr als 12 Jahre alt. Die Verordnung regelt in Europa die Registrierung, die Bewertung, die Zulassung und die mögliche Beschränkung von Chemikalien. Es gibt immer wieder Fragen zur praktischen Umsetzung, wie beispielsweise der Import aus nicht-EU-Ländern, wozu auch die Schweiz gehört. Dazu kommen Informationspflichten, sei es gesetzlich oder vom Kunden gefordert, in Bezug auf sogenannte SVHC Stoffe (Substances of very high Concern). Eine Checkliste, wie Unternehmen die Pflichten der Verordnung pragmatisch erfüllen können, wird vorgestellt. Die Teilnehmenden können zu diesem kompakten Halbtagesseminar außerdem eigene Fragestellungen mitbringen.

**Termin:** 01.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0396**

---

## Reklamationsmanagement mit 8D Report (online)

### Praxiserprobte Methoden und Vorgehensweisen

Nutzen Sie Reklamationen als Chance und effektive Möglichkeit Ihre Prozesse und Produkte zu optimieren, in dem Sie wirkungsvolle Korrekturmaßnahmen ableiten und die Umsetzung konsequent verfolgen. Das Erkennen der Fehlergrundursachen durch den Einsatz sinnvoller Analysetechniken und das Vermeiden von Wiederholungsfehlern (durch die Umsetzung wirkungsvoller Korrekturmaßnahmen) hat dabei oberste Priorität. Lernen Sie den Nutzen und die Grenzen der 8D-Methode kennen.

**Termin:** 25.02.2025 - 26.02.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0331**

---

## Reklamationsmanagement mit 8D Report

### Praxiserprobte Methoden und Vorgehensweisen

Nutzen Sie Reklamationen als Chance und effektive Möglichkeit Ihre Prozesse und Produkte zu optimieren, in dem Sie wirkungsvolle Korrekturmaßnahmen ableiten und die Umsetzung konsequent verfolgen. Das Erkennen der Fehlergrundursachen durch den Einsatz sinnvoller Analysetechniken und das Vermeiden von Wiederholungsfehlern (durch die Umsetzung wirkungsvoller Korrekturmaßnahmen) hat dabei oberste Priorität. Lernen Sie den Nutzen und die Grenzen der 8D-Methode kennen.

**Termin:** 14.10.2025 - 15.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0330**

---



## RoHS 2 und die Norm EN IEC 63000

### Prozesse zur Materialdeklaration effizient und rechtssicher umsetzen

Immer mehr Unternehmen müssen die Schadstoffe in ihren Produkten gegenüber ihren Kunden deklarieren. Für Komponenten und Elektrogeräte gilt die RoHS2-Richtlinie (2011/65/EU) und die dazu gehörenden Normen EN 50581 bzw. EN IEC 63000. Das Seminar informiert über die rechtlichen Anforderungen der RoHS-Richtlinie, die Technische Dokumentation nach EN 50581/EN IEC 63000 und zeigt Wege zur Umsetzung auf. Der Schwerpunkt liegt bei RoHS2, die Umsetzungsprinzipien treffen aber genauso auf Pflichten des REACH-Artikels 33 sowie auf andere stoffbezogene Anforderungen zu. Aktuelle Entwicklungen über RoHS-ähnliche Regularien im internationalen Umfeld werden dargestellt, ebenso der Stand der Verlängerungsanträge für die RoHS Ausnahmen, insbesondere für Blei. Ein Bericht aus einem mittelständischen Unternehmen, das sich intensiv mit der Umsetzung der RoHS2 Richtlinie beschäftigt, rundet das Programm ab.

#### Termine und Orte:

04.06.2025 Freiburg

13.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0337**

**Bestell-Nr. 25-0338**

## Serienteile für Automobilkunden nach PPAP und PPF bemustern

### Zwingende Voraussetzung im Freigabeprozess

Stabilität und Fähigkeit von Fertigungsprozessen sind Grundvoraussetzung für eine ertragreiche Serienproduktion. Standardisierte Methoden für die Bewertung der Serienreife von Prozessen und Produkte sind definiert im VDA-Band 2 „Sicherung der Qualität von Lieferungen“ oder im AIAG-Regelwerk „Production Part Approval Process“ (PPAP). Diese Standards bieten einen Leitfaden für eine optimale Abwicklung zwischen Anbietern und Abnehmern, nicht nur in der Automobilindustrie. Die Zusammenarbeit zwischen Lieferanten und Kunden wird intensiviert und verstärkt.

**Termin:** 08.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0416**

## Update ISO 19011:2018 – Kompetenzanforderungen für Auditoren

### Inhalte und praktische Tipps zum Auditieren

Die Basis-Norm für Audits ISO 19011 hilft den Auditoren und Auditorinnen, interne und externe Audits durchzuführen. Das aus den neuen Normen wie ISO 9001 und ISO 14001 bekannte Prinzip des risikobasierten Ansatzes, der neben den Risiken auch mögliche Chancen betrachtet, zieht sich auch durch den aktualisierten Auditleitfaden. Gerade diese Erweiterung wird Einfluss auf die Planung, Durchführung und den Bericht der Audits haben. Ebenso wurde die Betrachtung des Kontextes der Organisation ergänzt. Bei den zu betrachtenden Randbedingungen wurden die Organisationsziele mitaufgenommen und damit mit der Strategie der Organisation verbunden.

**Termin:** 13.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0299**

## Wollen Ihre Kunden auch wissen, wie nachhaltig Sie sind?

### Überblick, Orientierung und Standortbestimmung

Nachhaltigkeit ist heute in aller Munde. Im Kontext der Industrie und der globalen Lieferketten sind damit aber nicht nur CO2 und Klima gemeint, auch die soziale Verantwortung wird eingefordert. Die Nachhaltigkeit von Zulieferern zu ermitteln, ist für die Kunden Teil ihres Risikomanagements. Daher fragen immer mehr Kunden, wie es um die Nachhaltigkeit bei ihren Lieferanten bestellt ist. Inzwischen gibt es eine Vielzahl von Organisationen, nach deren Vorgaben die Nachhaltigkeit oder auch CSR (Corporate Sustainability and Responsibility) organisiert, bewertet und berichtet werden kann. Das Seminar gibt Verantwortlichen in der Unternehmensführung und (zukünftigen) Nachhaltigkeitsbeauftragten einen strukturierten Überblick, welche Themenfelder zur Nachhaltigkeit gehören und welche Standards es dafür gibt.

#### Termine und Orte:

03.04.2025 Freiburg

13.10.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 440,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 590,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0376**

**Bestell-Nr. 25-0377**

Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.



# Marketing, Produktmanagement

## Innovativ agieren mit den passenden Seminaren

Der industrielle Mittelstand ist dynamisch und anspruchsvoll. Um erfolgreich zu sein, müssen Unternehmen stets auf dem neuesten Stand bleiben und sich kontinuierlich weiterentwickeln.

Bleiben Sie am Puls der Zeit. Nehmen Sie an praxisnahen Seminaren teil, um Ihr Wissen zu erweitern und neue Impulse für Ihr Unternehmen zu erhalten. Nutzen Sie digitale Platt-

formen und künstliche Intelligenz, um Ihre Reichweite zu erweitern. Eine gut gestaltete Webseite ist dabei der Dreh- und Angelpunkt. Sie ermöglicht es Ihnen, Ihre Zielgruppe direkt anzusprechen und effizient zu erreichen.

Das Produktmanagement ist ein Schlüsselakteur im industriellen Mittelstand. Mit dem richtigen Wissen über Produktplanung, Steuerung und Qualitätsüberwachung unterstützen wie Sie darin, Ihr Unternehmen erfolgreich zu positionieren und voranzubringen.

## Ihre Ansprechpartner



**Benjamin Funk**  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 320  
funk@wwib.de



**Jasmin Scherzinger**  
Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 508  
scherzinger@wwib.de



## Ausbildungsmarketing (online)

### Azubis finden und binden

Ausbildungsbetriebe haben die Herausforderung, geeignete Auszubildende und Dual Studierende als Nachwuchskräfte für ihr Unternehmen zu finden. In diesem Online-Seminar erarbeiten Sie, welche analogen bekannten Marketinginstrumente zielführend sind und wie Sie diese einsetzen. Im Fokus stehen jedoch die digitalen Instrumente: Stellenbörsen, Social Media-Kanäle sowie Virtual und Augmented Reality werden auf den Prüfstand gestellt, um Sie in Ihrer gezielten Ansprache zu unterstützen.

**Termin:** 23.10.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0429**



## Bootcamp LinkedIn (online)

### Selbstdarstellung, Kontaktabnahnung und Content Marketing in Business-Netzwerken

Sie sind bereits seit einiger Zeit LinkedIn-Mitglied, aber noch nicht zufrieden mit Ihrem persönlichen Profil? Sie haben das Gefühl, die Möglichkeiten der Plattform nur unzureichend zu nutzen? Dann buchen Sie jetzt drei Stunden geballtes Social-Media-Know-how. Legen Sie damit das Fundament für echten Erfolg in diesem Business-Netzwerk. Im Online-Seminar erfahren Sie, was ein professionelles LinkedIn-Profil ausmacht und lernen, welche Möglichkeiten Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Zielgruppen ausfindig zu machen. Auch die Frage, welche Inhalte für das Netzwerk geeignet sind und wie bzw. wo Sie diese am besten veröffentlichen, wird beantwortet.

**Termine und Orte:**

03.07.2025 online

04.12.2025 online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0172**

**Bestell-Nr. 25-0173**

## Content-Marketing Automation

### Guter Content will gemanagt werden

Content-Marketing gliedert sich in zwei Bereiche – der Content-Marketing-Strategie und der Content-Management-Strategie. Gleichzeitig baut Content-Marketing auf drei Säulen auf, welche miteinander agieren. Strategie, Produktion und Distribution. Während die Content-Marketing-Strategie sich mit den Prozessen nach Außen beschäftigt, konzentriert sich das Content Management auf interne Prozesse und Strukturen. Die Verantwortung des Content Managements liegt dabei auf der Content-Produktion, Steuerung und Distribution der Inhalte über die technischen Kanäle, der Gestaltung und Optimierung der internen Prozesse sowie der Marketingautomatisierung durch den sinnvollen Einsatz verschiedener Tools. Der Content-Manager und die Content-Managerin haben die finanziellen, personellen und technologischen Ressourcen im Blick und ermitteln die erforderlichen Kennzahlen für das Controlling.

**Termin:** 24.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0197**

## Content-Marketing Strategie

### Von Null auf Hundert bei der Reichweite und Qualität Ihrer Inhalte

Content-Marketing hat sich aufgrund des veränderten Nutzerverhalten und der Entwicklung digitaler Medien in den letzten Jahren zu einem starken Zweig in der modernen Unternehmenskommunikation entwickelt. Es erfüllt die gestiegenen Ansprüche der Konsumenten, indem Content-Marketing gehaltvollen und zielgruppenorientierten Inhalt bietet. Interessen und Bedürfnisse müssen bewusst wahrgenommen und in die Kommunikation mit einbezogen werden. Durch Individualität und Vertrauen entsteht ein authentisches Marken- und Unternehmensbild, mit dem Effekt einer nachhaltigen Kundenbindung und einem höheren Zulauf bei der Kundenneugewinnung. Content-Marketing ist eine bedeutende Marketingdisziplin, die wesentlich zum Erfolg eines Unternehmens beiträgt.

**Termin:** 24.06.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0196**



## E-Commerce im B2B (online)

### Von der E-Commerce Strategie zum optimalen Online-Shop

Rund 138 Mrd. Euro Umsatz werden über B2B-Online-Shops generiert. Bei den meisten Unternehmen ist der Online-Shop ein fester Bestandteil der Vertriebsstrategie. Doch bis die E-Commerce-Strategie zum Erfolg führt, gibt es einige Herausforderungen zu meistern. Stimmen die Kennzahlen? Sind die Zielgruppen richtig definiert? Was ist mit der Usability? Nur eine benutzerfreundliche Anwendung führt den Kunden zum Warenkorb. Dazu sollen eigene Wachstumsziele erreicht werden. Anhand unterschiedlicher und praxisorientierter Beispiele schauen wir uns im Online-Seminar an, was eine erfolgreiche Strategie ausmacht und wie ein optimaler Online-Shop geführt werden muss.

**Termin:** 10.12.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0581**



## Einstieg ins B2B Social Media Marketing (online)

Der anfängliche Trend hat sich über die Jahre zum Dauerbrenner entwickelt. So können heute Kundenservice, Akquise und insbesondere das Unternehmensimage durch eine clevere Orchestrierung von LinkedIn, Facebook, Xing, YouTube, Blog und Co. enorm profitieren. Wie startet man heute ressourcenschonend ein Social Media-Engagement? Wie plant man eine erfolgreiche Social Media-Strategie? Welche Instrumente können genutzt werden? Mit zeitgemäßen Social Media-Kanälen können so enorme Potentiale in Marketing und Vertrieb gehoben werden.

**Termin:** 21.01.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0463**



## Einstieg in die Suchmaschinenoptimierung

### Einfach und langfristig bei Google gefunden werden

Die meisten Geschäftsentscheidungen beginnen mit einer Online-Suche. Welche Auswirkungen könnte es auf Ihr Unternehmen haben, wenn Sie von Anfang an, bei dieser Online-Suche auf dem Bildschirm der potenziellen Interessenten auftauchen und im besten Fall noch an erster Stelle stehen? Suchmaschinenoptimierung (SEO) ist dabei eine der entscheidenden Strategien, um Sichtbarkeit im digitalen Raum zu erlangen. Eine Website muss von Suchmaschinen als relevant eingestuft werden. Dafür gibt es wirkungsvolle Stellschrauben, um den eigenen Webauftritt oder Online-Shop nach oben zu bringen. Wie genau sowas erreicht werden kann, erfahren Sie in diesem Seminar.

#### Termine und Orte:

13.02.2025 Freiburg

16.10.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0286**

**Bestell-Nr. 25-0287**

## Employer Branding – Praxis

### Implementierung und Umsetzung einer starken Arbeitgebermarke

Oft sind Stellenanzeigen vollgepackt mit teilweise absurden Versprechungen, die in der Realität keine Anwendung finden können. Doch Bewerbende erwarten heute eine eigenständige Karriere-Website und wünschen sich immer häufiger einen digitalen Kontakt. Sie vertrauen immer weniger allgemeinen Bewertungs-Portalen, sondern suchen stattdessen gezielt nach konkreten Inhalten und Informationen über Sie als Arbeitgeber. Lernen Sie, wie Sie pragmatisch und umsetzbar ein passendes Arbeitgebermarketing in der Praxis aufbauen und dieses durch den gezielten Einsatz über die verschiedensten Kommunikationsmedien hinweg, von Print bis Social Media, Schritt für Schritt professionalisieren.

**Termin:** 14.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0466**

## Employer Branding Strategie

### Entwicklung einer starken B2B Arbeitgebermarke

Der deutschen Wirtschaft stehen demographisch bedingt künftig immer weniger Arbeitskräfte zur Verfügung. Employer Branding ist deshalb zur überlebenswichtigen Notwendigkeit für jedes Unternehmen geworden. Es reicht nicht länger aus, Mitarbeitende zu gewinnen. Das neue Ziel heißt: Mit einer starken Unternehmenskultur und einer starken Arbeitgebermarke die gewonnenen Mitarbeitenden langfristig zu halten. Eine starke Arbeitgebermarke ist ein strategischer Wettbewerbsvorteil und schafft ein Gefühl der Zugehörigkeit und Verbundenheit unter ihren Mitarbeitenden. Sie senkt nebenbei nachweislich ihre Fluktuationsrate und ihre Rekrutierungskosten.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0464**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Erfolgreiche Kundenkommunikation

### So gelingen Ihre Kundengespräche – auch in schwierigen Situationen

Wie Sie ein Kundengespräch eröffnen, führen und beenden, entscheidet maßgeblich, ob Ihr Gegenüber Ihnen weiterhin „treu“ bleibt oder aber überhaupt erst „Ihr“ Kunde wird. Im Gespräch können Sie einen unzufriedenen Kunden zu Ihrem Fan machen, noch schneller können Sie ungewollt die Tür für immer zuschlagen. Mit der richtigen Vorbereitung und Formulierung können Sie auch weniger erfreuliche Aussagen vermitteln, die dennoch verständnisvoll aufgenommen werden. Joachim Haug trainiert in der wvib-Akademie schon seit vielen Jahren Gesprächsführung, die nicht zuletzt auch in der internen Kommunikation mit Kollegen oder Vorgesetzten eine wichtige Rolle spielt.

**Termin:** 25.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0168**

## Frischer Wind für Social-Media-Kanäle (online)

### Soziale Medien effektiv nutzen

Ihre Kunden sind digital – und zunehmend über mehrere Kanäle – erreichbar. Social Media ist schon lange kein Hype mehr, sondern ein Must Have in der modernen Unternehmenskommunikation, mit dem Sie (potenzielle) Kunden, Kooperationspartner, Mitarbeitende, Redaktionen und Multiplikatoren erreichen können. Doch Unternehmenspräsenzen im Social Web erfordern vor allem eines: ständig frischen Content. Via Blog, Twitter, XING, Instagram und Co. müssen Kommunikationsexperten regelmäßig die Unternehmensflagge hissen, um im schnelllebigen Echtzeitweb nicht in Vergessenheit zu geraten. In diesem Online-Seminar erfahren Sie, welche Netzwerke bei wem en vogue sind, wie Sie sie am sinnvollsten mit welchen Inhalten bespielen und welche Fettnäpfchen Sie dabei vermeiden sollten.

**Termin:** 12.11.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0174**

## Grundlagen der Usability

### Erfolgreiche Produkte und zufriedene Kunden durch einfache, intuitive und nutzerzentrierte Bedienung

Eine einfache und intuitive Bedienung ist fast immer entscheidend dafür, ob ein Produkt gerne verwendet wird oder nicht, bei Konsumgütern wie auch im industriellen Umfeld. Niemand hat Zeit und Lust auf langatmige Bedienungsanleitungen oder Schulungsmarathons. Einschalten und los geht's! Wer das schafft, der hat die Begeisterung und das Vertrauen der Bediener und Bedienerinnen und der Kunden. Aber wie schafft man das – sicher, zuverlässig, modern, kostengünstig und trotzdem nutzerfreundlich? Tauchen Sie ein in die Welt der Usability und die Psyche der Nutzer. Erlernen Sie einfache Methoden und Vorgehensweisen in Theorie und Praxis, um die Bediener mit Ihren Produkten noch mehr zu begeistern.

**Termin:** 12.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0535**



## Komplexe Produkte erfolgreich vermarkten (online)

NEU

### Go-to-Market leicht gemacht mit dem Marketing Canvas

Es gibt keine 08/15 Formel für erfolgreiche Produkt-Launches. Die Vermarktung von Innovationen erfordert spezifisches Fachwissen aus allen Bereichen eines Unternehmens. Deshalb ist Go-to-Market immer auch ein TeamSport! Um die Kunden von morgen zu erreichen, brauchen wir neue Methoden, die uns den Blick auf das Big Picture ermöglichen. Mit dem Marketing Canvas entstehen GTM-Strategien in nur wenigen Stunden. Es ersetzt langatmige Meetings durch spannende, crossfunktionale Diskussionsrunden und bündelt das interne Expertenwissen auf einer Seite. So finden wir maximale Klarheit für unsere starke Positionierung im Markt mit überzeugenden Schlüsselbotschaften!

**Termin:** 22.09.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0573**

## Markenschutz für den Mittelstand

### Anmeldung, Pflege und Verteidigung der Marke

Die Bedeutung einer eingetragenen Marke für die eigenen Produkte wird von Unternehmen des Mittelstands oftmals unterschätzt. Dabei sind die Kosten einer Marke überschaubar. Das gilt insbesondere im Verhältnis zu den Risiken und Kosten, die im Falle der Verletzung der Marken Dritter drohen können. Wie kann ein Unternehmen eine vernünftige Markenstrategie entwickeln? Was muss bei der Benutzung von Marken beachtet werden? Wie werden Marken im Wettbewerb ein- und durchgesetzt? Wie sollte auf den Vorwurf einer Markenverletzung reagiert werden? Das Seminar bietet Antworten auf all diese Fragen.

**Termin:** 18.03.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0451**

## Markt und Wettbewerb systematisch erschließen

### Praxisrelevante Methoden verstehen und einsetzen

Neue Kundengruppen, zusätzliche Marktangebote, ein sich rasant veränderndes Marktumfeld – die eigene Position am Markt muss immer wieder an die aktuellen Entwicklungen angepasst werden. Um diese Aktivitäten strategisch planen zu können, bedarf es grundlegender Informationen zu aktuellen aber auch zu neuen Märkten sowie Wettbewerbern. Doch wo finde ich wichtige Informationen und wie strukturiere und werte ich diese nutzbringend aus? Ständiger Zeitdruck, eine Vielzahl an Projekten und personelle Engpässe erfordern gerade heute ein Set von Methoden, das klar verständlich und einfach zu handhaben ist und dennoch eine systematische Auseinandersetzung mit essenziellen Fragestellungen zulässt.

**Termine und Orte:**

02.04.2025 Villingen-Schwenningen

03.12.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0363**

**Bestell-Nr. 25-0364**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Methoden im Produktmanagement

### Abteilungsübergreifend den Erfolg sichern

Erfolgreiche Produkte sind das Ergebnis konsequenter Planungs-, Entscheidungs- und Umsetzungsprozesse. Dabei nimmt das Produktmanagement die zentrale Rolle ein, die dafür sorgt, die richtigen Produkte zu entwickeln und profitabel am Markt zu platzieren. In diesem Seminar gewinnen Sie neue Erkenntnisse, wie Sie im Produktmanagement Ihre Arbeit und die Zusammenarbeit zwischen Vertrieb, Entwicklung und Produktmanagement effizienter und erfolgreicher gestalten können, wie aus dem Graben zwischen Markt und F&E eine stabile Nahtstelle wird!

**Termin:** 10.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0269**



## Professionell schreiben für Online-Medien (online)

### Optimal und effektiv für Internet-User und Suchmaschine texten

Sie betexten Websites, Newsletter und/oder Social-Media-Kanäle? Ihre Texte funktionieren, lassen aber den nötigen Pfiff vermissen? Dann ist dieses Seminar das Richtige für Sie! An einem Tag erfahren Sie, was eine Bleiwüste von einem Text unterscheidet, der die Lesenden in Sekunden schnelle fesselt und dauerhaft bei der Stange hält. Sie lernen, welche Faktoren über den Erfolg oder Misserfolg eines Textes entscheiden und wie Sie Online-Texte erstellen, die zum Anklicken und Weiterlesen animieren. Und der Clou daran: Das Gelernte wird unmittelbar in die Praxis umgesetzt – Schritt für Schritt und mit professionellem Feedback.

**Termin:** 30.04.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0171**



## Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing (online)

NEU

### Gezielte und personalisierte Kundenansprache

Als gemeinsame Einheit agieren Vertrieb und Marketing, um die gewünschten Kunden für sich zu gewinnen. ABM ist der Schlüssel zur erfolgreichen Zielkundenakquise, mit gezielten Kampagnen und gebündelten Know-how zum Erfolg. Nutzen Sie auserwählten Content für die gewünschte Zielgruppe, personalisierte Inhalte, um relevante Ansprechpersonen zu identifizieren und zielgerecht mit ihnen zu kommunizieren. Account Based Marketing öffnet die Tür zu einer Welt hochpersonalisierter Marketingstrategien und synchronisiert Marketing und Vertrieb perfekt miteinander.

**Termin:** 13.05.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0560**

## Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing

### Gezielte und personalisierte Kundenansprache

Als gemeinsame Einheit agieren Vertrieb und Marketing, um die gewünschten Kunden für sich zu gewinnen. ABM ist der Schlüssel zur erfolgreichen Zielkundenakquise, mit gezielten Kampagnen und gebündelten Know-how zum Erfolg. Nutzen Sie auserwählten Content für die gewünschte Zielgruppe, personalisierte Inhalte, um relevante Ansprech-

personen zu identifizieren und zielgerecht mit ihnen zu kommunizieren. Account Based Marketing öffnet die Tür zu einer Welt hochpersonalisierter Marketingstrategien und synchronisiert Marketing und Vertrieb perfekt miteinander.

**Termin:** 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0559**

---

## Service als profitables Produkt

In der industriellen Wertschöpfung findet ein gravierender Umbruch statt. Statt reiner Sachprodukte werden mehr und mehr komplexe Lösungen als Nutzen verkauft. Diese Lösungen integrieren verschiedene Komponenten wie Sachgüter, Dienstleistungen und Wissen. Erfolgreiche Unternehmen generieren mittlerweile schon den überwiegenden Teil ihres Umsatzes mit Services. Die größten Potenziale liegen in innovativen und Know-how-intensiven Serviceleistungen, die industrielle Kunden in ihrer Wertschöpfung unterstützen. Teilweise entstehen dadurch komplett neue Geschäftsmodelle. Dieses Geschäft erfordert aber auch neue Herangehensweisen und ein professionelles Management.

**Termine und Orte:**

13.02.2025 Villingen-Schwenningen

08.12.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0276**

**Bestell-Nr. 25-0277**

---

## Social Media im Personalmarketing & Recruiting

### XING, Facebook, Twitter & Co.

Facebook, Twitter, XING und andere soziale Netzwerke werden nicht nur privat genutzt, sie gewinnen zunehmend auch für die Unternehmen an Bedeutung. Im Personalmarketing ist Social Media derzeit der wichtigste Trend. Der Arbeitgeber wird transparenter. Personalleitung und rekrutierende Personen führen mit den relevanten Zielgruppen einen Dialog auf Augenhöhe und treten unmittelbar in Kontakt mit potenziellen Kandidierenden. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Social Media das Recruiting revolutioniert und welche Rolle es für das Personalmarketing spielt. Anhand von Praxisbeispielen wird gezeigt, worauf es bei der Nutzung von Social Media im Personalmarketing ankommt und wie man die notwendigen Tools einsetzt. Darüber hinaus sensibilisiert das Seminar für die Risiken und wie man diesen begegnen kann.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0465**

---



**Online-Termin:**

18.09.2025

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0467**

---



## Social Media – So treten Sie rechtssicher auf! (online)

### Rechtsthemen rund um Website, Facebook, XING und Co.

Social Media-Angebote wie Instagram, LinkedIn & Co. haben als Recruiting- und Vertriebskanal sowie als Mittel der Kundenbindung (z.B. durch Veranstaltung von Gewinnspielen) eine große Bedeutung. Aufgrund der sich ständig weiterentwickelnden technischen Möglichkeiten und einer sich dynamisch ändernden Rechtslage stellen sich bei der Nutzung von Social-Media-Angeboten immer wieder neue Rechtsfragen. Das Seminar gibt einen Überblick über die zu beachtenden gesetzlichen Anforderungen sowie die aktuelle Rechtsprechung zu dem Thema, um auf dieser Basis praxistaugliche Handlungsempfehlungen zu geben.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0435**

---

## Vertrieb und Marketing erfolgreich vereinen

### Smmarketing im B2B

Warum ist die Zusammenarbeit zwischen Marketing und Vertrieb entscheidend? Wenn Marketing und Vertrieb Seite an Seite arbeiten und dabei Verantwortung und Arbeitsabläufe abgestimmt sind, dann können Sie als Einheit das bestmögliche Ergebnis erzielen. Eine gemeinsame Strategie in der Kundenakquise spielt hier eine große Rolle, um die gewünschten Ergebnisse zu erzielen. Aber nicht immer haben alle das gleiche Ziel, und viele Möglichkeiten bleiben ungenutzt. Nur zusammen lassen sich individuellen Aufgaben von Vertrieb und Marketing lösen.

**Termin:** 20.01.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0558**

---



## LinkedIn für Geschäftsführer (online) (Zweiter Termin 26.03.2025)

### Selbstdarstellung, Kontaktanbahnung und Content Marketing im Business-Netzwerk

Sie sind bereits seit einiger Zeit LinkedIn-Mitglied, aber unzufrieden mit Ihrem persönlichen Profil? Sie möchten Ihren Auftritt als Corporate Influencer Ihres Unternehmens professionalisieren? In diesem Webinar erfahren Sie nicht nur, was ein professionelles LinkedIn-Profil ausmacht, sondern auch, welche Möglichkeiten Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Zielgruppen ausfindig zu machen – egal, ob Sie ehemalige Kontakte, potenzielle Kunden, oder Dienstleister finden wollen. Sie lernen, welche Inhalte für das Netzwerk geeignet sind und wie bzw. wo Sie diese am besten veröffentlichen. Und natürlich bleibt genügend Zeit für einen Blick auf Ihre und andere Profile sowie Ihre ganz individuellen Fragen.

**Termin:** 12.03.2025 (Teil 1)

26.03.2025 (Teil 2)

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0170**

---



# Vertrieb, Service

## Vertrieb im Wandel: Neue Herausforderungen und Chancen

Vertriebsteams stehen vor einer tiefgreifenden Veränderung ihres Betätigungsfeldes. Ob Neukundenakquise oder Pflege bestehender Kundenbeziehungen - der Kundenkontakt findet zunehmend in neuen „Begegnungsräumen“ statt. Es ist an der Zeit, Vertriebsprozesse zu überdenken und die Zusammenarbeit zwischen Vertrieb und Marketing in den Vordergrund zu stellen. Durch clevere Vertriebs- und Marketingstrategien können Unternehmen die aktuellen Herausforderungen bewältigen.

Auch der technische Service steht vor neuen Anforderungen. Dabei geht es nicht nur um das Geschäft mit Ersatzteilen, sondern auch

um digitale Services und Dienstleistungen, die von Unternehmen entwickelt und angeboten werden.

Unser Seminarprogramm bietet praxisnahe Lösungen für Vertrieb und Service. Fach- und Führungskräfte erhalten umfangreiche Tipps entlang der gesamten Customer Journey. Themen wie technisches Grundwissen, Körpersprache, Neukundengewinn, Kundenkommunikation, Psychologie Basics und Verhandlungstaktiken stehen dabei im Fokus. Um Ihr Vertriebsteam erfolgreich zu führen, sollten Sie einen klaren und leicht umsetzbaren Vertriebsprozess entwickeln.

### Ihre Ansprechpartner



**Benjamin Funk**  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 320  
funk@wvib.de



**Jasmin Scherzinger**  
Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 508  
scherzinger@wvib.de

## AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb

### AGB rechtssicher vereinbaren und verhandeln

Das Seminar richtet sich an Beschäftigte im Einkauf und Vertrieb sowie an Geschäftsführende, die im Tagesgeschäft mit den eigenen und den AGB von Geschäftspartnern rechtssicher umgehen, im Streitfall Überraschungen vermeiden und die Gestaltungsspielräume kennenlernen wollen. Dabei wird neben den „klassischen“ AGB auch auf Standard- und Musterverträge eingegangen. Wichtig ist außerdem zu wissen, was passiert, wenn sich jede Partei auf „ihre“ AGB bezieht. Sie erhalten anhand von Beispielen Tipps zur Durchsetzung Ihrer eigenen Interessen und zum Umgang mit schwierigen Verhandlungspartnern. Besonders berücksichtigt werden auch internationale Lieferbeziehungen.

**Termin:** 27.03.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0507**

---

## Bei Reklamationen und Beschwerden richtig kommunizieren

### Schwierige Gespräche entschärfen und aufgebrauchte Kunden zu kooperativen Partnern machen

Aufgebrachte und emotionale Kunden stellen Sie manchmal auf eine harte Probe, denn sie neigen gerne dazu ungerecht, persönlich oder uneinsichtig zu werden. Um das Unternehmen in diesen Fällen kundenorientiert und wirtschaftlich zu vertreten, benötigen Sie die Kommunikations-Werkzeuge zur Deeskalation. So ist es möglich, wirtschaftlich vernünftige Lösungen zu entwickeln, die den Kunden zufriedenstellen und diesen „Augenblick der Wahrheit“ zur Kundenbindung nutzen. Der optimale Umgang mit Beschwerden fordert von Ihnen fachliche und soziale Kompetenz. Über 90 % Prozent der verärgerten Kunden bleiben Ihrem Unternehmen treu – wenn Sie konstruktiv mit dem Kunden kommunizieren können und die Reklamation professionell bearbeitet wird.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0327**

---



## Bootcamp LinkedIn (online)

### Selbstdarstellung, Kontaktabbau und Content Marketing in Business-Netzwerken

Sie sind bereits seit einiger Zeit LinkedIn-Mitglied, aber noch nicht zufrieden mit Ihrem persönlichen Profil? Sie haben das Gefühl, die Möglichkeiten der Plattform nur unzureichend zu nutzen? Dann buchen Sie jetzt drei Stunden geballtes Social-Media-Know-how. Legen Sie damit das Fundament für echten Erfolg in diesem Business-Netzwerk. Im Online-Seminar erfahren Sie, was ein professionelles LinkedIn-Profil ausmacht und lernen, welche Möglichkeiten Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Zielgruppen ausfindig zu machen. Auch die Frage, welche Inhalte für das Netzwerk geeignet sind und wie bzw. wo Sie diese am besten veröffentlichen, wird beantwortet.

**Termine und Orte:**

03.07.2025 online

04.12.2025 online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0172**

**Bestell-Nr. 25-0173**

---

## Communicating in English

### Feeling competent in various business situations

Kommunikation auf Englisch ist mittlerweile ein fester Bestandteil des Geschäftsalltags. Die Herausforderung dabei ist, spontan, unvorbereitet und wie selbstverständlich von der Muttersprache ins Englische zu wechseln, z. B. um am Telefon Termine zu vereinbaren, Kunden zu begrüßen, Konversation zu betreiben, Informationen und Erklärungen zu geben und vieles mehr. Die Globalisierung stellt zusätzlich Anforderungen an das interkulturelle Grundwissen im Umgang mit Menschen aus anderen Kulturen. All das lernen Sie in diesem Seminar, sodass Sie auf die wichtigsten Situationen des Geschäftsalltags gut vorbereitet sind.

**Termin:** 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0344**

---



## E-Commerce im B2B (online)

### Von der E-Commerce Strategie zum optimalen Online-Shop

Rund 138 Mrd. Euro Umsatz werden über B2B-Online-Shops generiert. Bei den meisten Unternehmen ist der Online-Shop ein fester Bestandteil der Vertriebsstrategie. Doch bis die E-Commerce-Strategie zum Erfolg führt, gibt es einige Herausforderungen zu meistern. Stimmen die Kennzahlen? Sind die Zielgruppen richtig definiert? Was ist mit der Usability? Nur eine benutzerfreundliche Anwendung führt den Kunden zum Warenkorb. Dazu sollen eigene Wachstumsziele erreicht werden. Anhand unterschiedlicher und praxisorientierter Beispiele schauen wir uns im Online-Seminar an, was eine erfolgreiche Strategie ausmacht und wie ein optimaler Online-Shop geführt werden muss.

**Termin:** 10.12.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0581**

---

## Einkäufertricks im Vertrieb erfolgreich anwenden

### Strategien der Einkäufer durchschauen

Preisverhandlungen zu führen gehört zur täglichen Praxis eines Verkäufers bzw. einer Verkäuferin. Doch kennen sie auch die Methoden und Strategien, die professionelle Einkäufer und Einkäuferinnen im Verhandlungsgespräch anwenden? Wenn nein, dann sind unnötige Zugeständnisse vorprogrammiert. Wer die Tricks der Einkäufer und Einkäuferinnen kennt, erhält leichter einen Abschluss zu besseren Konditionen.

**Termin:** 14.11.2025

**Ort:** Karlsruhe

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0184**

---



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Erfolgreich verhandeln im Key-Account-Management

In der Kundenbetreuung sind Sie „Profi“. Eine regelmäßige Reflexion zu den benötigten Kompetenzen schafft die Voraussetzung, den laufenden Anforderungen gegenüber den Kunden gerecht zu werden. Neben dem fachlichen Know-how ist die zielführende Gesprächsführung ein Erfolgshebel im Kundengespräch. Mit dem souveränen Einsatz zielführender Verkaufstechniken steigern Sie Ihre Verkaufsprofessionalität und Ihre Verkaufserfolge. Die erlernten Skills helfen Ihnen auch im Umgang mit den Kollegen und Kolleginnen und Führungskräften.

**Termin:** 14.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0285**

## Erfolgreiche Kundenkommunikation

**So gelingen Ihre Kundengespräche – auch in schwierigen Situationen**

Wie Sie ein Kundengespräch eröffnen, führen und beenden, entscheidet maßgeblich, ob Ihr Gegenüber Ihnen weiterhin „treu“ bleibt oder aber überhaupt erst „Ihr“ Kunde wird. Im Gespräch können Sie einen unzufriedenen Kunden zu Ihrem Fan machen, noch schneller können Sie ungewollt die Tür für immer zuschlagen. Mit der richtigen Vorbereitung und Formulierung können Sie auch weniger erfreuliche Aussagen vermitteln, die dennoch verständnisvoll aufgenommen werden. Joachim Haug trainiert in der wvib-Akademie schon seit vielen Jahren Gesprächsführung, die nicht zuletzt auch in der internen Kommunikation mit Kollegen oder Vorgesetzten eine wichtige Rolle spielt.

**Termin:** 25.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0168**

## Gesprächsführung im Verkauf

**Überzeugend und zielsicher kommunizieren**

Wir alle kennen den Satz: „Der erste Eindruck entscheidet über Erfolg oder Misserfolg!“. Gerade im Verkauf von hochwertigen und erklärungsbedürftigen Produkten oder Dienstleistungen geraten die Vertriebsmitarbeitenden bei ihren Kunden immer mehr unter „Druck“. Obwohl das Spektrum der Verhandlungsinhalte (z.B. Zuverlässigkeit, Qualität, Service etc.) vielfältig ist, führt das Gespräch unweigerlich zu den Konditionen und zum Wettbewerbsvergleich. Hier gilt es, einen sehr guten Eindruck zu hinterlassen!

**Termin:** 22.07.2025 - 23.07.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0275**

## INCOTERMS® - Regeln 2020

**Ein Praxisseminar für Profis und solche, die es werden wollen**

Ob EXW, FOB, CIP oder DDP - Die internationalen Lieferbedingungen INCOTERMS® sind seit vielen Jahren fester Bestandteil von Angeboten, Bestellungen und Lieferbedingungen. Dabei haben die drei Buchstaben entscheidende Bedeutung für die Festlegung der Kosten- und Risikotragung, nicht nur bei internationalen Geschäften. Die Frage der passenden Klausel sollte deshalb mit Bedacht geklärt werden und frühzeitig Bestandteil der Verhandlungen sein. Häufig zeigt die Praxis, dass Klauseln gewählt werden, die üble Nebenwirkungen haben oder für das Geschäft überhaupt nicht verwendbar sind, wie z.B. FOB im Containerverkehr – ein Problem, das oft erst im Schadensfall erkannt wird.

**Termin:** 21.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0509**

## INCOTERMS® - Regeln 2020 (online)

**Ein Praxisseminar für Profis und solche, die es werden wollen**

Ob EXW, FOB, CIP oder DDP - Die internationalen Lieferbedingungen INCOTERMS® sind seit vielen Jahren fester Bestandteil von Angeboten, Bestellungen und Lieferbedingungen. Dabei haben die drei Buchstaben entscheidende Bedeutung für die Festlegung der Kosten- und Risikotragung, nicht nur bei internationalen Geschäften. Die Frage der passenden Klausel sollte deshalb mit Bedacht geklärt werden und frühzeitig Bestandteil der Verhandlungen sein. Häufig zeigt die Praxis, dass Klauseln gewählt werden, die üble Nebenwirkungen haben oder für das Geschäft überhaupt nicht verwendbar sind, wie z.B. FOB im Containerverkehr – ein Problem, das oft erst im Schadensfall erkannt wird.

**Termin:** 18.09.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0443**

## Körpersprache im Vertrieb

**So nutzen Sie Ihren Auftritt authentisch und wirkungsvoll**

Im persönlichen Gespräch mit Kunden nimmt unsere Körpersprache einen wichtigen Stellenwert ein. Sie unterstützt das kompetente Auftreten und verstärkt die persönliche Wirkung. Um erfolgreich Gespräche und Verhandlungen zu führen, ist es wichtig, den Zusammenhang zwischen der eigenen Haltung, seiner Emotionen und seiner Authentizität zu kennen. Im Seminar trainieren die Teilnehmenden, ihre eigene Körpersprache gezielt einzusetzen – hierbei wird auf die Methodik der Videoanalyse mit eingehender Besprechung und konkreten Handlungsvorschlägen zurückgegriffen. Auf diese Weise gelingt ein authentischer und erfolgreicher Auftritt im Vertrieb.

**Termin:** 11.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0274**





## Neukunden gewinnen (online)

### Sofort umsetzbare Tipps für eine effiziente Kaltakquise

Die Kaltakquisition ist bei vielen Verkäufern und Verkäuferinnen mit negativen Gefühlen besetzt und schreckt so manchen erfolgreichen Verkäufer bzw. so manche Verkäuferin ab. Dennoch ist eine aktive Neukundengewinnung für Unternehmen unerlässlich und zählt für Verkäufer und Verkäuferinnen zu den Herausforderungen, die angegangen werden müssen. Dabei hat die Kaltakquise heute mit den modernen Medien in weiten Teilen ausgedient und kann mit effizienteren Methoden angereichert werden. Diese Vorgehensweise reduziert persönliche Ängste und Hemmnisse, erzielt Ergebnisse schneller und nachhaltiger.

**Termin:** 06.02.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0221**

## Neukunden gewinnen

### Sofort umsetzbare Tipps für eine effiziente Kaltakquise

Die Kaltakquisition ist bei vielen Verkäufern und Verkäuferinnen mit negativen Gefühlen besetzt und schreckt so manchen erfolgreichen Verkäufer oder erfolgreiche Verkäuferin ab. Dennoch ist eine aktive Neukundengewinnung für Unternehmen unerlässlich und zählt für Verkäufe und Verkäuferinnen zu den Herausforderungen, die angegangen werden müssen. Dabei hat die Kaltakquise heute mit den modernen Medien in weiten Teilen ausgedient und kann mit effizienteren Methoden angereichert werden. Diese Vorgehensweise reduziert persönliche Ängste und Hemmnisse, erzielt Ergebnisse schneller und nachhaltiger.

**Termin:** 24.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0243**



## Preiserhöhungen souverän durchsetzen (online)

### Die Zusammenarbeit mit dem Kunden intensivieren

Wenn Sie siegreich aus einer Verhandlung hervorgehen wollen, ist ein reines Gewissen ein guter Verbündeter. Da wir jedoch alle um die 25-35% Preissteigerungen der letzten rund 24 Monate wissen, fühlen sich viele eher schuldig. Im christlichen Abendland hat man gelernt sich mit einem Ablasshandel die Absolution zu erkaufen ... und genau das passiert in vielen Verhandlungen. Wir reduzieren die geforderte Preisanpassung, zumeist ohne reale Not und das zu Lasten unserer Marge. Preiserhöhungen wirken allerdings nicht nur einmalig, sondern jedes reduzierte Prozent fehlt uns dauerhaft, meist über Jahre hinweg. Deshalb ist Ihre Kampfbereitschaft und die für diese spezielle Disziplin geeigneten Waffen zwingend nötig.

**Termin:** 14.04.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0222**

## Professionelles Angebotsmanagement

### Steigern Sie Ihre Abschlusschancen

Kennen Sie diese Situation? Ein Kunde holt von Ihnen ein Angebot ein. Er bekommt es – und reagiert nicht. Was tun? Im Mittelpunkt der aktiven Vertriebsorganisation steht ein professionelles und systematisches Angebotsmanagement von der Angebotsqualifizierung und -erstellung bis zum effektiven Nachfassen der Angebote. Sie erhalten in diesem Seminar Anregungen zur Gestaltung und Tipps zum Verfolgen Ihrer Angebote. Gemeinsam werden wir Beispiele der Teilnehmenden analysieren. So erkennen Sie, wie kundenorientiert und verkaufswirksam Ihre Angebote bereits sind und wo Sie noch optimieren und Ihre Abschlusschancen steigern können.

**Termin:** 26.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0169**



## Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing (online)

### Gezielte und personalisierte Kundenansprache

Als gemeinsame Einheit agieren Vertrieb und Marketing, um die gewünschten Kunden für sich zu gewinnen. ABM ist der Schlüssel zur erfolgreichen Zielkundenakquise, mit gezielten Kampagnen und gebündelten Know-how zum Erfolg. Nutzen Sie auserwählten Content für die gewünschte Zielgruppe, personalisierte Inhalte, um relevante Ansprechpersonen zu identifizieren und zielgerecht mit ihnen zu kommunizieren. Account Based Marketing öffnet die Tür zu einer Welt hochpersonalisierter Marketingstrategien und synchronisiert Marketing und Vertrieb perfekt miteinander.

**Termin:** 13.05.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0559**

## Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing

### Gezielte und personalisierte Kundenansprache

Als gemeinsame Einheit agieren Vertrieb und Marketing, um die gewünschten Kunden für sich zu gewinnen. ABM ist der Schlüssel zur erfolgreichen Zielkundenakquise, mit gezielten Kampagnen und gebündelten Know-how zum Erfolg. Nutzen Sie auserwählten Content für die gewünschte Zielgruppe, personalisierte Inhalte, um relevante Ansprechpersonen zu identifizieren und zielgerecht mit ihnen zu kommunizieren. Account Based Marketing öffnet die Tür zu einer Welt hochpersonalisierter Marketingstrategien und synchronisiert Marketing und Vertrieb perfekt miteinander.

**Termin:** 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0559**



## Psychologische Basics für den Vertrieb I

### Langfristige Erfolgsrezepte für den Vertrieb

„Was den erfolgreichen vom erfolglosen Verkaufenden unterscheidet, ist die Fähigkeit, seine Kunden nicht nur durch Produktkenntnis und ausgefeilte Verkaufstechnik zu überzeugen, sondern der jeweiligen Situation angepasst zu handeln. Und dies vom ersten Augenblick der Kontaktaufnahme. Gefühle spielen dabei eine entscheidende Rolle. Jeder Kunde ist schließlich anders. Aus der Wissenschaft wissen wir, dass sie uns maßgeblich beeinflussen. Der individuell, richtige Umgang damit eröffnet einen Ozean an Möglichkeiten und bietet die Chance vom Verkäufer bzw. von der Verkäuferin zum Beziehungsmanager bzw. zur Beziehungsmanagerin zu werden, mit dem bzw. der jeder gerne Geschäfte macht. Sie haben die Möglichkeit, Ihr Wissen mit dem Seminar „Psychologische Basics für den Vertrieb II“ zu vertiefen.“

**Termin:** 12.03.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0157**

## Psychologische Basics für den Vertrieb II

### Workshop für den erfolgreichen Vertrieb

Gelingt es Ihnen, in kritischen Situationen nicht aus der Haut zu fahren, sondern Kunden durch Ihr lösungsorientiertes, souveränes und wertschätzendes Verhalten zu begeistern? Bieten Sie Ihrem Kunden einen deutlichen Mehrwert und erkennen Sie seine Bedürfnisse. Im richtigen Moment das Richtige zu tun ist eine Kunst, die erlernbar ist. Und dies für Ihren Erfolg, den Ihres Unternehmens und Ihres Kunden, der Sie gerne weiter empfiehlt.

**Termin:** 30.06.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0159**

## Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I

### Einkaufs- und Lieferverträge vorteilhaft gestalten und Risiken vermeiden

Verwendet Ihr Unternehmen eigene Liefer- und Einkaufsbedingungen sowie Standard-Verträge? Wissen Sie und Ihre Mitarbeitenden, dass diese Bedingungen oft gar nicht gelten, weil sie nicht richtig ausgehandelt wurden oder gar inhaltlich unwirksam sind? Konfrontieren Ihre Kunden oder Lieferanten Sie mit Verträgen, deren Ausgestaltung Sie vor Fragen stellt? Kennen Ihre Mitarbeitenden den Unterschied zwischen Vertragsstrafe und Verzugshaftung? Wissen Ihre Vertriebler, was eine „Garantie“ ist? Wer nicht richtig verhandelt, stellt oft erst im Streitfall fest, dass er sich auf nachteilige Vereinbarungen eingelassen hat. Vermeintlich erzielter Gewinn löst sich im Haftungsfall schnell in Luft auf. Das Seminar zeigt, wie Sie eigene Bedingungen zu wirksamen Vertragsinhalten machen und welche rechtlichen Fallen Sie beim Abschluss von Einkaufs- und Lieferverträgen vermeiden können. Angesprochen werden u. a. Fragen zur Haftung und zu Auslandsgeschäften.

**Termin:** 29.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0176**

## Rechtssicher Verhandeln in Einkauf und Vertrieb II

### Vertiefungsseminar mit Workshop-Charakter

„Dieses Vertiefungsseminar bietet die Möglichkeit, haftungsrelevante Themen (z.B. Verzug und Mängel, Verschulden, Vertragsstrafen, Pauschalen, Rückruf) anhand von Praxisbeispielen zu erarbeiten. Klauseln zu diesen Themen werden gern als „Deal-Breaker“ bezeichnet, auch da sie die Deckung der Betriebshaftpflichtversicherung betreffen können. Umso wichtiger ist es, mit diesen Klauseln richtig umzugehen. Im Workshop können die Teilnehmenden Argumente und Strategien für ihre Verhandlungen sammeln. Es werden haftungserweiternde und haftungsbeschränkende Regelungen diskutiert, auf übliche Anforderungen der Betriebshaftpflichtversicherung sowie auf Besonderheiten im internationalen Geschäft hingewiesen. Die Dozentinnen bringen zu allen Themen Fallbeispiele aus ihrer anwaltlichen Praxis mit. Ausdrücklich erwünscht sind aber auch Beispiele aus der Praxis der Teilnehmenden. Diese „Fälle“ werden Sie gemeinsam mit den Dozentinnen diskutieren, auf rechtliche Risiken prüfen und konkrete Lösungen für die Verhandlung erarbeiten. Vorkenntnisse, z.B. aus dem Seminar „Rechtssicher Verhandeln in Einkauf und Vertrieb I“, sind von Vorteil.“

**Termin:** 17.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0177**

## Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen

### Cool bleiben und sachlich kommunizieren

Das oberste Ziel eines Unternehmens ist es, eine gute Qualität der Produkte und Lieferzeiten zu gewährleisten. Dennoch kommt es aufgrund von unerwarteten Einflüssen, technischen Änderungen, Materialengpässen oder Produktionsverzögerungen zu Unzufriedenheiten, neuen Anforderungen, Reklamationen oder Lieferverzügen. Das ist für alle Beteiligten eine unerfreuliche Situation und führt oftmals zu Eskalationen mit dem Kunden. Das Seminar bietet schnelle Lösungen für einen souveränen Umgang mit schwierigen Gesprächen auf der Ebene der Kundenkommunikation.

**Termin:** 02.07.2025

**Ort:** Karlsruhe

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0266**

## Service als profitables Produkt

In der industriellen Wertschöpfung findet ein gravierender Umbruch statt. Statt reiner Sachprodukte werden mehr und mehr komplexe Lösungen als Nutzen verkauft. Diese Lösungen integrieren verschiedene Komponenten wie Sachgüter, Dienstleistungen und Wissen. Erfolgreiche Unternehmen generieren mittlerweile schon den überwiegenden Teil ihres Umsatzes mit Services. Die größten Potenziale liegen in innovativen und Know-how-intensiven Serviceleistungen, die industrielle Kunden in ihrer Wertschöpfung unterstützen. Teilweise entstehen dadurch komplett neue Geschäftsmodelle. Dieses Geschäft erfordert aber auch neue Herangehensweisen und ein professionelles Management.

**Termine und Orte:**

13.02.2025 Villingen-Schwenningen

08.12.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0276**

**Bestell-Nr. 25-0277**



## Service Design Thinking

NEU

Design Thinking ist ein weit verbreiteter, agiler Ansatz, um Innovationen und Problemlösungen zu erarbeiten. Er zeichnet sich insbesondere durch eine fokussierte Kundenperspektive aus. Viele Unternehmen sind aktuell auf dem Weg, ihr Service- und Lösungsgeschäft auszubauen. Design Thinking bietet einen systematischen Weg, kreative Lösungen für diese Herausforderung zu finden. Es unterstützt Unternehmen auf dem Weg der Transformation von einer ausgeprägten Sachgutorientierung hin zu einer stärkeren Kunden- und Lösungsorientierung.

**Termin:** 06.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0567**

---

## Smart Services und Technologien

NEU

Digitalisierung verändert unsere Geschäftswelt intensiv und trifft zusammen mit einem Trend der Transformation von Produkt- zu Lösungsangeboten. Neue Technologien halten mit einer enormen Geschwindigkeit Einzug, in einigen Bereichen kommt es zu disruptiven Veränderungen. Damit verbunden sind vielfältige Chancen, wenn man sie zu nutzen weiß. Gleichzeitig stellen Vielfalt und Geschwindigkeit dieser Technologien die Beteiligten vor große Herausforderungen. Außerdem sollten bei allem technisch Machbaren die Kunden nicht aus dem Auge verloren werden, denn nur für wirklich nutzbringende Lösungen sind Kunden auch bereit zu zahlen.

**Termin:** 01.12.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0568**

---

## Technisches Grundwissen – Fertigungsverfahren

**Speziell für Einkauf und Vertrieb**

Handfeste technische Grundkenntnisse sind auch für Einkäufer und Einkäuferinnen sowie Vertriebsmitarbeitende wichtig, um eine sachgerechte, rasche und eindeutige Verständigung zu ermöglichen. Im dritten Teil erhalten Sie einen Überblick über die gängigsten Fertigungsverfahren aus den Bereichen Urformen, Umformen, Trennen, Fügen, Beschichten und Werkstoffeigenschaften verändern. Wichtige Verfahren werden gegenübergestellt, um mögliche Alternativen zu erkennen. Auch der Einsatz und die Bezeichnungen wichtiger Kaufteile werden behandelt und ausführlich erläutert. Passend hierzu bieten wir auch folgende Seminare an: Technisches Grundwissen - Technische Zeichnungen verstehen und Technisches Grundwissen - Werkstofftechnik.

**Termine und Orte:**

06.02.2025 Villingen-Schwenningen

19.11.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0257**

**Bestell-Nr. 25-0258**

---

## Technisches Grundwissen – Technische Zeichnungen verstehen

**Speziell für Einkauf und Vertrieb**

Wer für Techniker und Technikerinnen ein akzeptierter Gesprächspartner sein will, benötigt nicht nur technisches Einfühlungsvermögen, sondern handfeste technische Grundkenntnisse. Vor allem Einkäufer bzw. Einkäuferinnen und Vertriebsmitarbeitende müssen die Sprache der Techniker und Technikerinnen sowie der Konstrukteure und Konstrukteurinnen beherrschen, um eine sachgerechte, rasche und eindeutige Verständigung zu ermöglichen. Im ersten Teil lernen Sie die Darstellungsmethoden für Bauteile, sowie die Grundlagen der zeichnerischen Darstellung kennen, um Technische Zeichnungen lesen und interpretieren zu können. Passend hierzu bieten wir auch folgende Seminare an: Technisches Grundwissen - Werkstofftechnik und Technisches Grundwissen - Fertigungsverfahren.

**Termine und Orte:**

23.01.2025 Villingen-Schwenningen

05.11.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0253**

**Bestell-Nr. 25-0254**

---

## Technisches Grundwissen – Werkstofftechnik

**Speziell für Einkauf und Vertrieb**

Handfeste technische Grundkenntnisse sind auch für Einkäufer und Einkäuferinnen sowie Vertriebsmitarbeitende wichtig, um eine sachgerechte, rasche und eindeutige Verständigung zu ermöglichen. Im zweiten Teil der Seminarreihe „Technisches Grundwissen“ erarbeiten Sie die Eigenschaften und Anwendungsbereiche verschiedener Werkstoffe wie Stähle, Eisengusswerkstoffe, Nichteisenmetalle, Kunststoffe und Verbundstoffe. Sie lernen grundlegende Merkmale der Namensgebung von Werkstoffen und den Aufbau des Werkstoffnummernsystems kennen. Abrundend werden die wichtigsten Verfahren der Werkstoffprüfung gezeigt, deren Ergebnisse Sie aus Werkprüfzeugnissen kennen. Passend hierzu bieten wir auch folgende Seminare an: Technisches Grundwissen mit den Themen Technische Zeichnungen verstehen und Fertigungsverfahrensbearbeitungen.

**Termine und Orte:**

30.01.2025 Villingen-Schwenningen

12.11.2025 Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0255**

**Bestell-Nr. 25-0256**

---



## Unternehmenskooperationen

### Sinnvolle Praxisbeispiele und kartellrechtliche Stolperfallen

Nahezu jedes Unternehmen kooperiert in irgendeiner Form mit einem anderen - sei es auf Vertriebs- oder Beschaffungsseite, bei der Entwicklung eines neuen Produkts oder zur Gründung einer neuen Gesellschaft. Gerade aus kartellrechtlicher Sicht sind bei der Zusammenarbeit von Unternehmen bestimmte Aspekte zu beachten, die bei den Verantwortlichen häufig unbekannt sind. Durch das Inkrafttreten der neuen Vertikal-Gruppenfreistellungsverordnung (Vertikal-GVO) zum 01.06.2023 und der neuen Gruppenfreistellungsverordnung für Forschung und Entwicklung (FuE-GVO) zum 01.07.2023 haben sich die wettbewerbsrechtlichen „Spielregeln“ geändert. Diese müssen Vertriebler, Vertrieblerinnen, Einkäufer, Einkäuferinnen, Unternehmensjuristen, Unternehmensejuristinnen Innovation Manager und Innovation Managerinnen kennen, um den Wettbewerb nicht unzulässig zu beschränken und das eigene Unternehmen angreifbar zu machen.

**Termin:** 02.06.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0494**

## Verhandeln in Krisenzeiten

### Intensiv Training für den Einkauf

Es ist leider eine Tatsache: Viele Lieferanten fordern höhere Preise für Materialien, Produkte und Dienstleistungen, da deren Kosten – bedingt durch Inflation, die Vorkommnisse in der Ukraine und die globalen Auswirkungen der Pandemie sowie deren Einfluss auf die Lieferketten – deutlich gestiegen sind. Des Weiteren nimmt die Verknappung in vielen Warengruppen zu und Lieferzeiten verlängern sich oft um ein Vielfaches. So zumindest die Lieferanten. Aber sind die geforderten Preiserhöhungen überhaupt bzw. in dem Maße gerechtfertigt, wie die Lieferanten sie veranschlagen? Welche Möglichkeiten gibt es die Preise stabil zu halten oder zumindest nur einen geringen Aufschlag zu bezahlen? Wie können lange Lieferzeiten verkürzt werden?

**Termin:** 17.02.2025 - 18.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0224**

## Verkauf und Beratung am Telefon

### So präsentieren Sie sich als kompetenter Gesprächspartner

Verkauf und Beratung am Telefon zählt zur Königsdisziplin der Gesprächsführung. Körpersprache und Mimik entfallen im Gespräch und im Fokus stehen Stimme und Sprachwahl des Anrufenden. Umso wichtiger ist es, dem Gesprächspartner während des Telefonats kompetent und engagiert zu begegnen. Aus der Kontaktstärke und Gesprächsqualität schließt der Kunde auf Leistung und Kundenorientierung des Unternehmens. Darüber hinaus erwartet der (potenzielle) Kunde neben der gewünschten Information eine individuelle Ansprache, die Verständnis und Aufmerksamkeit vermittelt.

**Termin:** 10.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0161**

## Verkäufer AufbauSeminar

### Von der Theorie zur Praxis

Sie haben den Verkäufergrundkurs beendet, sind bereits im Verkauf und jetzt kann es endlich losgehen. Auf den ersten Metern bereits bemerken Sie, dass das gelernte Wissen zwar theoretisch da ist, Sie können es in der Situation jedoch oftmals nicht abrufen. Es ist einfach zu viel auf einmal, was es zu beachten gilt. Oder anders gesagt, es braucht Übung und vielleicht auch noch mal Anleitung, wie genau es jetzt weitergehen kann. Bin ich richtig vorbereitet? Habe ich Entscheiderpersonen am Tisch? Wie war das noch mal mit dem Vertrauensaufbau? Will mein Gegenüber, dass ich einfach nur performe? Was ist jetzt als nächstes dran?

**Termin:** 11.04.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0163**

## Vertragsgestaltung im Exportgeschäft

### Das 1x1 des Internationalen Liefervertrages

Die Exportquote der wvib-Unternehmen liegt bei stolzen 70%. Es werden also mehr Verträge mit Auslandsbezug abgeschlossen als innerhalb Deutschlands. Internationale Verträge unterliegen aber anderen rechtlichen Voraussetzungen. Das Seminar beleuchtet die Grundlagen für den Abschluss rechtsgültiger und vorteilhafter Verträge im Exportgeschäft. Anhand zahlreicher Praxisbeispiele werden die kritischen Punkte eines Exportvertrages beleuchtet, von der wirksamen Eingrenzung des Leistungsumfangs, der Haftungsbegrenzung und Vermeidung von Haftungsfallen, über die Sicherstellung der Zahlung bis hin zur Durchsetzung von Forderungen im Auslandsgeschäft und den Incoterms® 2020.

**Termin:** 03.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0504**

## Vertrieb und Marketing erfolgreich vereinen

### Smmarketing im B2B

Warum ist die Zusammenarbeit zwischen Marketing und Vertrieb entscheidend? Wenn Marketing und Vertrieb Seite an Seite arbeiten und dabei Verantwortung und Arbeitsabläufe abgestimmt sind, dann können Sie als Einheit das bestmögliche Ergebnis erzielen. Eine gemeinsame Strategie in der Kundenakquise spielt hier eine große Rolle, um die gewünschten Ergebnisse zu erzielen. Aber nicht immer haben alle das gleiche Ziel, und viele Möglichkeiten bleiben ungenutzt. Nur zusammen lassen sich individuellen Aufgaben von Vertrieb und Marketing lösen.

**Termin:** 20.01.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0558**



## Vertriebscontrolling

NEU

### Effiziente Vertriebssteuerung mit den richtigen Kennzahlen

Vertriebskennzahlen gibt es wie Sand am Meer. Sie können jede erdenkliche Vertriebsaktivität auf irgendeine Art und Weise messen. Die Frage jedoch ist: welche Kennzahl ist für mein Unternehmen überhaupt sinnvoll? Das Ziel eines Vertriebscontrollings sollte sein, die für das jeweilige Unternehmen geeigneten Stellgrößen in Verbindung zu bringen. Daraus können im nächsten Schritt die richtigen Maßnahmen für einen erfolgreichen Vertrieb abgeleitet und umgesetzt werden. In diesem Online-Seminar geben wir Ihnen die Gelegenheit, aus der Fülle der Möglichkeiten ein klares Bild dessen zu entwickeln, was Sie für die Steuerung Ihrer Vertriebstätigkeit wirklich brauchen. Das können Kennzahlen in Bezug auf Kunde, Preis, Marketing, Region, Umfeld oder Produkte sein. Mit diesen Stellgrößen werden Sie frühzeitig aktuelle Informationen erhalten und treffende Maßnahmen für mehr Erfolg im Vertrieb ergreifen können.

**Termin:** 29.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0291**

---

## Vertriebspower: Strategien zur Motivation

Als Vertriebsmitarbeitende sind Sie ständig gefordert, dass Sie Ihre gesetzten Ziele erreichen und gute Ergebnisse erzielen. Aber wie motiviere ich mich als Vertriebler dazu für das Unternehmen engagiert aufzutreten. Welche Rollen spielen dabei persönliche Stärken? Wie können Sie Ihre Vertriebsmannschaft so formen, dass Sie Ihre Ziele erreicht und gewinnbringend umsetzt? Dieser und vieler weitere spannende Fragen wollen wir in diesem Seminar auf den Grund gehen. Lassen Sie uns die Zukunft Ihres Vertriebs zusammen Stärken.

**Termin:** 19.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0162**

---

## Wissenssicherung im Service

### Methoden und Tools für nachhaltiges Wissensmanagement

In diesem Seminar erhalten Sie detaillierte Einblicke in die vielfältigen Möglichkeiten der Wissenssicherung im Unternehmen aus der spezifischen Perspektive des Servicemanagements. Wir werden Ihnen aufzeigen, wie Sie nicht nur das vorhandene Wissen Ihrer Mitarbeitenden erfassen, sondern dieses auch systematisch organisieren und langfristig sichern können. Mit fundierten Methoden und praxisorientierten Ansätzen werden Sie in die Lage versetzt, das wertvolle Wissen Ihres Teams effektiv zu nutzen und kontinuierlich zu optimieren.

**Termin:** 07.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0577**

---

## Zusammenarbeit mit externen Vertriebspartnern

### Nationale und internationale Vertriebsverträge sicher gestalten

Produzierende Unternehmen können den Absatz ihrer Waren auf unterschiedliche Weise gestalten. Viele nutzen dazu ein Netz von externen Vertriebspartnern, Händlern oder Vertretern, mit denen sie dauerhaft zusammenarbeiten. Für solche Beziehungen gibt es eine Vielzahl von rechtlichen Regelungen, die Sie bei der Vertragsgestaltung und -durchführung beachten müssen. Im Seminar erhalten Sie einen Überblick über die unterschiedlichen Typen von Vertriebspartnerbeziehungen. Der Schwerpunkt liegt dabei auf Handelsvertreter- und Vertragshändlerrecht. Zwingende rechtliche Vorschriften und Gestaltungsspielräume werden anhand von Praxisbeispielen und konkreten Vertragsklauseln vorgestellt.

**Termin:** 24.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0319**

---



# Aussenwirtschaft, Zoll

## Weltweit erfolgreich agieren

Trotz aller geopolitischer Entwicklungen und Widrigkeiten im Welthandel liegt die Exportquote der wvib Schwarzwald AG bei rund 70%. Mehr als 300 Mitgliedsunternehmen sind mit einem Auslandsstandort international präsent.

Hieraus ergeben sich für die mittelständischen Unternehmen vielfältige Herausforderungen: Exportstarke Unternehmen müssen die rechtlichen Anforderungen rund um Trade Compliance, Zoll und Exportkontrolle kennen und umsetzen. Unternehmen mit (zukünftigen) Vertriebs- und Produktionsstandorten im Ausland müssen sich mit Standortentscheidungen und lokalen Rahmenbedingungen auseinandersetzen.

Mit dem Seminarprogramm setzen wir den Fokus auf die für Ihren Unternehmensalltag relevanten Fragen:

- Unter Beachtung welcher Gesetze und Regulationen kann Ware aus- und eingeführt werden?
- Welcher Markt sollte erschlossen oder ausgebaut werden?
- Welche politische, wirtschaftliche, rechtliche oder kulturelle Entwicklung gilt es zu berücksichtigen?

Von den aktuellen Exportkontrollrechtsbestimmungen über Präferenzregeln bis hin zu Management- und Leadership-Kompetenzen für einzelne Kulturkreise: Wir liefern das Know-how, das Sie als international tätiges Unternehmen benötigen.

## Ihre Ansprechpartner



**Isabel Lais**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 310  
lais@wvib.de



**Jasmin Scherzinger**

Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 508  
scherzinger@wvib.de

**Das US-(Re-)Exportkontrollrecht (online)****NEU****Wen es betrifft und was es zu beachten gilt**

Die USA beanspruchen mit dem US-(Re-)Exportkontrollrecht als einziges Land eine weltweite Geltung. Diese betrifft deutsche Unternehmen insbesondere dann, wenn US-Produkte re-exportiert werden. Machen Sie sich daher mit dem Anwendungsbereich des US-(Re-)Exportkontrollrechts vertraut und prüfen Sie, ob Ihre Produkte den US-Exportkontrollvorschriften der EAR unterliegen. Das Seminar gibt Ihnen einen umfassenden Überblick über die Systematik des US-(Re-)Exportkontrollrechts und vermittelt Ihnen die relevanten Begriffe und regulatorische Grundlagen. Dieses Wissen ist unverzichtbar für alle, die sich rechtskonform auf internationalem Parkett bewegen und Sanktionen vermeiden möchten.

**Termin:** 23.09.2025**Ort:** online**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0605****Der Einfuhrsteuerbescheid (online)****Korrekte Überwachung, Prüfung & Korrektur**

Monatlich verschicken Speditionen, Verzollungs- und KEP-Dienstleister zahlreiche Einfuhr-Steuerbescheide an Unternehmen. Die Unternehmen müssen vorab dem Dienstleister die Verzollungsdaten avisieren, den Eingang der Frachtrechnungen und der Einfuhrsteuerbescheide überwachen und anschließend die Steuerbescheide prüfen und ggf. korrigieren. Dies bedeutet für Unternehmen einen erheblichen Verwaltungsaufwand. Zudem fehlen häufig die erforderlichen Kenntnisse, um diese Anforderungen zeit- und ressourcensparend zu erfüllen. Das Kompaktseminar gibt passende Antworten für die Praxis.

**Termin:** 18.02.2025**Ort:** online**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0421****Digitale Werkzeuge im Zoll****NEU****Webseiten, Datenbanken und Online-Services effektiv nutzen**

Access2Markets, TARIC, EZT-Online – im Bereich Zoll- und Exportkontrollabwicklung gibt es zahlreiche digitale Hilfsmittel. Doch welche Informationen bieten diese Webseiten, und wie findet man schnell und zuverlässig die benötigten Daten? Dieses Praxisseminar beleuchtet die wichtigsten Zolldatenbanken und Online-Services der EU und der deutschen Zollverwaltung für die Import- und Exportabwicklung. Ob Codierungen, AGG-Finder, Exportbeschränkungen, Zölle, Steuern oder Einfuhrbestimmungen – viele nützliche Informationen sind kostenfrei zugänglich. In diesem Seminar lernen Sie, welche Online-Tools nützlich sind und wie Sie diese effizient nutzen können.

**Termine und Orte:**

08.07.2025 Freiburg

21.10.2025 Villingen-Schwenningen

**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0596****Bestell-Nr. 25-0604**

Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

**Dual-Use – Ihr Produkt auf dem Prüfstand****Güterprüfung in der Exportkontrolle**

Exportkontrolle bringt für Unternehmen vielseitige Aufgaben mit. Neben personenbezogenen Sanktionen, Embargos und Endverwendungen müssen im Export auch Produkte auf Genehmigungspflichten geprüft werden. Güter, die sowohl für zivile als auch militärische Zwecke geeignet sind, unterliegen ebenfalls Beschränkungen beim Export. Zusätzlich müssen Hinweispflichten beim Verbringen innerhalb der Europäischen Union beachtet werden. Zur Klassifizierung ist es daher erforderlich Ihre Produkte auf den Prüfstand zu stellen und deren technische Parameter in Verbindung mit den dazugehörigen Leistungsmerkmalen mit den Güterlisten abzugleichen. Regelmäßig stellt dies Unternehmen vor Herausforderungen, da dafür technischer Sachverstand, Erfahrung im Umgang mit den Güterlisten und juristisches Geschick unerlässlich sind.

**Termin:** 21.05.2025**Ort:** Freiburg**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0349****Einreihung von Waren in den Zolltarif****Grundlagenwissen für eine sichere und korrekte Tarifierung**

Ohne Einreihung einer Ware ist eine zoll- und außenhandelsrechtliche Handlung unmöglich. Egal, ob Sie am innergemeinschaftlichen Handel teilnehmen oder Warenhandel mit Drittländern betreiben, eine korrekte Tarifierung der Waren ist zwingend erforderlich. Die Zolltarifnummer erfüllt dabei vielfältigste Aufgaben: Sie bestimmt u.a. Zoll-, Umsatzsteuer- und Verbrauchssteuersätze beim Import Ihrer Waren. Sie zeigt auf, welche Listenbedingungen zur Erreichung eines positiven Präferenzstatus zu erfüllen sind. Ebenso ist sie entscheidend beteiligt, um erforderliche Maßnahmen des Außenwirtschaftsrechts zu eruieren. Des Weiteren werden im Rahmen der Beantragung von zollrechtlichen Vereinfachungen, Vereinfachte Zollanmeldung mit förmlicher Bewilligung (ehem. Zugelassener Ausführer), Anschreibeverfahren, Zugelassener Empfänger u.s.w., seitens der Behörde Warenkataloge mit Benennung der Zolltarifnummern / Codenummern gefordert.

**Termine und Orte:**

30.06.2025 Freiburg

11.11.2025 Villingen-Schwenningen

**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0417****Bestell-Nr. 25-0418****Handel mit Embargoländern****Embargo in der Exportkontrolle**

Die Brisanz der Exportkontrolle ist in den letzten Jahren immer deutlicher geworden und umfasst ein umfangreiches Aufgabenspektrum. Neben personenbezogenen Sanktionen, Dual-Use-Gütern und spezielle Endverwendungen müssen im Export auch länderbezogene Embargos beachtet werden. Speziell die Erfahrungen mit Russland der letzten Jahre zeigt, dass sich so ein Embargo auch sehr dynamisch verändern und sich von Vertragsschluss bis zur Auslieferung mehrmals ändern kann. Regelmäßig stellt dies Unternehmen vor Herausforderungen und bringt sie in den Spagat zwischen Lieferverpflichtung und Einhaltung der gesetzlichen Regelungen.

**Termin:** 26.11.2025**Ort:** Freiburg**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0350**

## Importzollabwicklung – die praktische Umsetzung

### Grundlagen für eine effiziente Abwicklung

Der Einkauf der Unternehmen orientiert sich global und Importe sind aus dem Unternehmensalltag nicht wegzudenken. In der Folge ist auch die zollrechtliche Importabwicklung von großer Bedeutung. Warenimport, Reparatur- und/oder Rücksendungen müssen korrekt behandelt und rechtssicher umgesetzt werden. Zollverfahren, Tarifierung, Zollwertermittlung und Zollabwicklung werden unter anderem praxisnah und intensiv im Seminar besprochen. Darüber hinaus werden Möglichkeiten beleuchtet, das Thema Import effizient zu gestalten.

**Termin:** 13.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0419**

## Importzollabwicklung – die praktische Umsetzung (online)

### Grundlagen für eine effiziente Abwicklung

Der Einkauf der Unternehmen orientiert sich global und Importe sind aus dem Unternehmensalltag nicht wegzudenken. In der Folge ist auch die zollrechtliche Importabwicklung von großer Bedeutung. Warenimport, Reparatur- und/oder Rücksendungen müssen korrekt behandelt und rechtssicher umgesetzt werden. Zollverfahren, Tarifierung, Zollwertermittlung und Zollabwicklung werden unter anderem praxisnah und intensiv im Seminar besprochen. Darüber hinaus werden Möglichkeiten beleuchtet, das Thema Import effizient zu gestalten.

**Termin:** 18.11.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0423**

## Leadership und Management China kompakt

### Wie Sie erfolgreich agieren und kommunizieren

Die Tochterfirma in China formiert sich, die Maschinen warten in der blitzsauberen Werkhalle. Wie gehe ich mit dem Personal, dem wichtigsten Kapital meines Geschäfts in China um? Wo finde ich die passenden Fachkräfte? Wie führe ich sie? Die Teilnehmenden lernen in diesem Seminar, wie sie den Projekt- und Geschäftsalltag im Reich der Mitte gestalten und meistern. Anhand von praxisnahen und konkreten Fallbeispielen erfahren sie, wie kompetente Kundenpflege, gezielte Mitarbeiterführung und Kommunikation das Geschäft in China optimieren und schützen.

**Termin:** 06.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0175**

Anmeldung unter

[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).

Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Lieferantenerklärungen

### Eigenständig und rechtlich korrekt erstellen

Lieferantenerklärungen spielen im Warenursprungs- und Präferenzrecht eine entscheidende Rolle. Mit der Erklärung wird die Präferenzursprungseigenschaft einer Ware nachgewiesen. Ebenso ist es möglich Be- oder Verarbeitungen an Waren nachzuweisen, die zu keiner Präferenzursprungseigenschaft geführt haben. Unternehmen erstellen diese Erklärungen eigenverantwortlich, ohne zollbehördliche Mitwirkung. Es gibt viele Möglichkeiten, Fehler bei der Ausstellung von Lieferantenerklärungen zu machen, was zu ernsthaften Konsequenzen für den Kunden bei einer Zollprüfung führen kann. In diesem Seminar lernen Sie praxisnah, worauf bei der korrekten Ausstellung und Prüfung von Lieferantenerklärungen zu achten ist.

**Termin:** 21.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0261**

## Lieferantenerklärungen (online)

### Eigenständig und rechtlich korrekt erstellen

Lieferantenerklärungen spielen im Warenursprungs- und Präferenzrecht eine entscheidende Rolle. Mit der Erklärung wird die Präferenzursprungseigenschaft einer Ware nachgewiesen. Ebenso ist es möglich Be- oder Verarbeitungen an Waren nachzuweisen, die zu keiner Präferenzursprungseigenschaft geführt haben. Unternehmen erstellen diese Erklärungen eigenverantwortlich, ohne zollbehördliche Mitwirkung. Es gibt viele Möglichkeiten, Fehler bei der Ausstellung von Lieferantenerklärungen zu machen, was zu ernsthaften Konsequenzen für den Kunden bei einer Zollprüfung führen kann. In diesem Seminar lernen Sie praxisnah, worauf bei der korrekten Ausstellung und Prüfung von Lieferantenerklärungen zu achten ist.

**Termin:** 08.12.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0262**

## Neuerungen und Trends Zoll 2025

### Alles was Sie im neuen Jahr beachten müssen

Im Zoll und Außenwirtschaftsbereich gibt es über das ganze Jahr hinweg Neuerungen, die von Unternehmen berücksichtigt werden müssen. Im Arbeitsalltag fällt es da nicht immer leicht, am Ball zu bleiben und alle Änderungen im Blick zu behalten. Das Online-Seminar Neuerungen und Trends Zoll bietet die ideale Möglichkeit, sich über aktuelle wie auch zukünftige Änderungen und Maßnahmen zu Schwerpunkten wie etwa Zollrecht, Ausfuhrabwicklung, Tarifierung, Warenursprung und Präferenzen, länderspezifische Neuerungen, Exportkontrolle und Einfuhrabwicklung auf den neuesten Stand zu bringen. Damit auch die praktische Umsetzung im Unternehmen gut gelingt, wird die Anwendung der Neuerungen anhand konkreter Fallbeispiele im Zollalltag aufgezeigt.

#### Termine und Orte:

13.01.2025 Villingen-Schwenningen

14.01.2025 Freiburg

21.01.2025 Villingen-Schwenningen

30.01.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0248**

**Bestell-Nr. 25-0249**

**Bestell-Nr. 25-0250**

**Bestell-Nr. 25-0251**





## Neuerungen und Trends Zoll 2025 (online)

Alles was Sie im neuen Jahr beachten müssen

### Termine:

09.01.2025  
22.01.2025  
28.01.2025  
03.02.2025

Ort: online

### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

Bestell-Nr. 25-0244

Bestell-Nr. 25-0245

Bestell-Nr. 25-0246

Bestell-Nr. 25-0247

## Produkt- und Marktinnovation für die Metall- und Elektroindustrie

### Effektives Business-Development für technische Produkte

Die Metall- und Elektroindustrie steht vor zahlreichen Herausforderungen, die durch Megatrends und Marktumbrüche bedingt sind. Diese Veränderungen beeinflussen das Kaufverhalten und können zu Absatzrückgängen führen. Daher ist es entscheidend, die zukünftige Ausrichtung des Unternehmens frühzeitig zu planen. Kernaktivitäten wie die Entwicklung von Produktstrategien, neuen Produktkonzepten und die Erschließung neuer Absatzmärkte sind dabei essenziell. In diesem Seminar beleuchten wir diese Prozesse detailliert anhand von Praxisbeispielen und bieten Ihnen praktische Tipps für eine erfolgreiche Umsetzung.

Termin: 13.03.2025

Ort: Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

Bestell-Nr. 25-0599



## Überblick über die Exportkontrolle (online)

Grundlagenseminar

Für exportierende Unternehmen ist Exportkontrolle ein wichtiger Bestandteil der heutigen Compliance-Anforderungen. Dabei steht auf dem Prüfstand: An wen in welchem Land liefern wir was und zu welchem Zweck? Grundlage der Exportkontrolle ist das Außenwirtschafts- und Zollrecht. Nur wer dieses beherrscht, sich mit den regelmäßigen Änderungen und Aktualisierungen auseinandersetzt und das eigene Handeln einer ständigen Prüfung unterzieht, kann auftretende Risiken sofort erkennen und erfolgreich abwehren.

Termin: 19.03.2025

Ort: online

### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

Bestell-Nr. 25-0351

## UN-Kaufrecht für die Unternehmenspraxis

### Vertragsgestaltung mit dem CISG

Wer Rohmaterialien und Zukaufteile aus dem Ausland bezieht oder die hergestellten Waren wieder an B2B-Kunden exportiert, kommt bei der Vertragsgestaltung zwangsläufig mit vier Buchstaben in Berührung: CISG. Hinter diesem Kürzel verbirgt sich das UN-Kaufrecht, das zwar einen Teil des deutschen Zivilrechts darstellt, aber häufig ein unbeachtetes Schattendasein fristet. Dabei sollte es, wie in der Praxis häufig üblich, nicht einfach pauschal ausgeschlossen werden. Je nach Vertragskonstellation kann es auch entscheidende Vorteile gegenüber den Regelungen des nationalen Rechts bieten. Durch Kenntnis der Besonderheiten des CISG können Sie im Einzelfall bewerten, ob dessen Vereinbarung Ihrem Unternehmen eine günstigere Position bei der Vertragsdurchführung verschafft.

Termin: 16.10.2025

Ort: Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

Bestell-Nr. 25-0503

## Vertragsgestaltung im Exportgeschäft

### Das 1x1 des Internationalen Liefervertrages

Die Exportquote der wvib-Unternehmen liegt bei stolzen 70%. Es werden also mehr Verträge mit Auslandsbezug abgeschlossen als innerhalb Deutschlands. Internationale Verträge unterliegen aber anderen rechtlichen Voraussetzungen. Das Seminar beleuchtet die Grundlagen für den Abschluss rechtsgültiger und vorteilhafter Verträge im Exportgeschäft. Anhand zahlreicher Praxisbeispiele werden die kritischen Punkte eines Exportvertrages beleuchtet, von der wirksamen Eingrenzung des Leistungsumfanges, der Haftungsbegrenzung und Vermeidung von Haftungsfallen, über die Sicherstellung der Zahlung bis hin zur Durchsetzung von Forderungen im Auslandsgeschäft und den Incoterms® 2020.

Termin: 03.07.2025

Ort: Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

Bestell-Nr. 25-0504

## Warenursprung und Zollpräferenzen für die Praxis

### Warenursprung korrekt ermitteln und Zollvorteile nutzen

Die Europäische Union hat mit zahlreichen Ländern und Staatengemeinschaften Handelsabkommen geschlossen, die unter anderem Zollermäßigungen oder Zollbefreiungen beinhalten. Für das eigene Unternehmen können beim Import wertvolle Zollvorteile durch eine korrekte Beurteilung der präferenziellen Situation entstehen. Beim Export kann der Kunde in einem "Abkommensland" wiederum durch die Bestätigung einer Präferenz in den Genuss eines Kostenvorteils kommen. Diese Vorteile kommen allerdings nur zur Anwendung, wenn Warenursprünge korrekt ermittelt und Präferenzregeln eingehalten werden. Kenntnisse für eine rechtlich zutreffende Auslegung einzelner Sachverhalte und die Zusammenhänge in diesem Themengebiet sind somit unerlässlich. Eine regelmäßige Auffrischung des Wissens hilft zudem, den Überblick über Änderungen in diesem Themengebiet zu behalten.

### Termine und Orte:

31.03.2025 Freiburg  
29.09.2025 Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

Bestell-Nr. 25-0259

Bestell-Nr. 25-0260



## Zoll für Export von A – Z

### Praxisseminar anhand konkreter Beispielvorgängen mit der Schweiz

In mittelständischen Unternehmen müssen Mitarbeitende aus Export-, Vertriebs- und Serviceabteilungen mit Zollthemen sicher umgehen können und in der Lage sein, im Interesse des Unternehmens und des Kunden, alle Fäden in der Hand zu halten. Von den Zollstammdaten angefangen bis hin zur eigentlichen Ausfuhr, gilt es zollrelevante Zusammenhänge zu erkennen und die Zollabwicklung korrekt vorzunehmen. Das Seminar gibt in allen Aspekten einen zusammenfassenden und intensiven Einblick in einen konkreten Geschäftsvorfall. Dieser wird konzentriert, auf Basis aktueller Beispieldokumente, gemeinsam erarbeitet und dient als Handlungsvorlage für den Unternehmensalltag.

**Termin:** 17.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0295**



## Zoll für Export von A – Z (online)

### Praxisseminar anhand konkreter Beispielvorgängen mit der Schweiz

In mittelständischen Unternehmen müssen Mitarbeitende aus Export-, Vertriebs- und Serviceabteilungen mit Zollthemen sicher umgehen können und in der Lage sein, im Interesse des Unternehmens und des Kunden, alle Fäden in der Hand zu halten. Von den Zollstammdaten angefangen bis hin zur eigentlichen Ausfuhr, gilt es zollrelevante Zusammenhänge zu erkennen und die Zollabwicklung korrekt vorzunehmen. Das Seminar gibt in allen Aspekten einen zusammenfassenden und intensiven Einblick in einen konkreten Geschäftsvorfall. Dieser wird konzentriert, auf Basis aktueller Beispieldokumente, gemeinsam erarbeitet und dient als Handlungsvorlage für den Unternehmensalltag.

**Termin:** 17.03.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0296**

## Zollprozesse effizient managen

NEU

### Gestaltung, Dokumentation und Risikominimierung im Unternehmen

Haben Sie einen klaren Überblick über Ihre Zollprozesse und sind diese aktuell und präzise dokumentiert? Wenn nicht, sind Sie nicht allein. Spätestens bei einer anstehenden Außenprüfung durch die Zollverwaltung wird dies jedoch nur ein kleiner Trost sein: Prozessbeschreibungen nach QM-Vorgabe reichen den Zoll- und Außenwirtschaftsbehörden häufig nicht aus. Sie sind einerseits zu allgemein gehalten und nicht personenbezogen. Andererseits beschreiben sie spezielle Arbeitsschritte zu genau, da im internationalen Geschäft häufig kein Vorgang dem anderen gleicht. Packen Sie die Aufgabe an und lernen Sie praxisorientiert, wie Sie Ihre Zollprozesse gestalten, dokumentieren und Risiken für das Unternehmen minimieren können.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

**Teilnahmegebühr:**

€ 525,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 685,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0595**



## Zollwert-Ermittlung (online)

### Voraussetzung, Methoden und Anwendung

Die Zollwertvorschriften im Unionszollkodex (UZK) sehen sechs Methoden der Zollwertermittlung vor, die nur bei Vorliegen bestimmter Voraussetzungen und unter Einhaltung der vorgeschriebenen Reihenfolge zur Anwendung kommen. Hinzu kommen „Nebenkosten“, die ein Importeur bezahlen muss, um die Ware zu erhalten. Man unterscheidet zwischen Nebenkosten, die noch nicht im Preis enthalten sind oder solchen, die darin zwar enthalten sind, aus zollrechtlichen Aspekten aber nicht in den Zollwert mit einbezogen werden sollen. In diesen Fällen muss der Zollwert korrigiert werden. Zollwertrelevante Nebenkosten sind zum Beispiel Frachtkosten, Werkzeugkosten, Entwicklungskosten und Lizenzgebühren.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0422**



# Finanzen, Controlling

Volatilität? Kennen wir längst. Komplexität? Gab es schon immer. Unsicherheit? Lässt sich im Business nicht abstellen. PermaVUCAtion? Das ist neu – zumindest der Begriff. In einer Welt, in der nichts mehr gewiss scheint, wird der Ausnahmezustand zur Normalität. Wenn es Werkzeuge zum Umgang mit dieser neuen Realität gibt, dann liegen sie im Schrank der kaufmännischen Leitung. Szenarien entwickeln, diese in monetäre Größen übersetzen, Ansatzpunkte zur Optimierung finden und geeignete Tools für schlanke Abläufe schaffen, das ist die Passion von CFOs und Mitarbeitenden aus dem Controlling oder der Finanzabteilung.

Selten war dabei der Anpassungsdruck größer. Die Tage der verschachtelten Excel-Dokumente sind gezählt. Transparenz und Ergebnisorientierung sind in vielen Unternehmen zu Führungsgrundsätzen geworden. Das Controlling rückt

immer stärker in die smart hinterfragende, beratende Rolle. Der „Business Partner-Ansatz“ soll Mauern zwischen Abteilungen einreißen und die Arbeit am eigentlichen Problem fördern. Es klingt wie die Rückbesinnung auf den Faktor Mensch unter der Nebenbedingung einer ansonsten fast vollständig automatisierten Systemlandschaft. Wir versprechen Ihnen Wachstum auf beiden Ebenen: Des Kennens und des Könnens, fachlich und toolseitig, mit Profession und Exploration. Ob Grundlagen oder Expertenwissen, bei uns finden Sie die richtigen Weiterbildungsangebote mit Industriebezug. Vernetzen Sie sich mit gleichgesinnten und tauschen Sie sich auch im Anschluss an das Seminar in unseren Fach-Erfahrungsaustauschgruppen aus. Denn eine Prognose fällt leicht: Eine Investition in Ihre persönliche und berufliche Weiterentwicklung ist eine richtige Entscheidung.

## Ihre Ansprechpartner



**Marcel Spiegelhalter**  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 330  
spiegelhalter@wvib.de



**Christina Dietrich**  
Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 512  
dietrich@wvib.de

## Agile Steuerungstools im Controlling

### Liquiditätsplanung in der VUCA-Welt

Mittelständische Unternehmen sind heute mehr denn je gefordert, sich permanent ändernden Rahmenbedingungen flexibel anzupassen. Auch für das Controlling ergibt sich daraus ein weitreichender Veränderungsbedarf: Wie geht man z.B. mit langjährigen Planungsrechnungen um, wenn sich nahezu täglich die Gegebenheiten im Unternehmensumfeld ändern? Welche Auswirkungen hat dies auf die Budgetierung und auf die Liquiditätsplanung? Welche Zahlen sind für die Unternehmenssteuerung unter gegebenen Voraussetzungen überhaupt relevant? Lernen Sie Methoden kennen mit Unsicherheiten umzugehen und Ihre Arbeitskraft im Controlling in einer immer komplexer werdenden Umwelt effizient einzusetzen.

**Termin:** 23.06.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0384**



## Aktuelles zur Rechnungslegung (online)

### Aktuelles in der Handels- und Steuerbilanz

Alle Jahre wieder gibt es Änderungen, sowohl im Handels- als auch im Steuerrecht, die in der Rechnungslegung berücksichtigt werden müssen. Daneben ergeben sich regelmäßig Praxisfragen, die es zu beantworten gilt. Informieren Sie sich kompakt über die neuen Regelungen und Erkenntnisse aus der Bilanzierungspraxis, die für Ihre Rechnungslegung und den (anstehenden) Jahresabschluss relevant sind: Lernen Sie die Auswirkung auf Ihre Buchhaltung kennen und erfahren Sie, wie Sie diese umsetzen. Mit vielen Praxisbeispielen werden die Veränderungen auf die Rechnungslegungspraxis aufgezeigt.

#### Termine und Orte:

06.02.2025 online

11.12.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0322**

**Bestell-Nr. 25-0323**



## Budgetierung neu denken (online)

### Wege zu einer schlanken und zielorientierten Budgetplanung

Ihre Budgetierung erscheint Ihnen wie ein starres Ritual ohne echten Nutzen? Der Planungsprozess war ebenso nervenaufreibend wie langwierig und Sie halten es für sehr gut möglich, dass die Budgets trotzdem verworfen oder stark angepasst werden müssen? Dann könnte es an der Zeit sein, eine grundlegende Reform zu wagen. Mit der richtigen Methodik können Sie Fortschreibungsmentalität, Machtkämpfe um Ressourcen und Inflexibilität auf ein Minimum reduzieren. Eine effiziente Budgetplanung ist schlank, zielorientiert und agil. Doch mit welcher Methodik ist dies in der Praxis möglich? Dieses Seminar gibt Ihnen wertvolle Impulse und zeigt Ihnen konkrete, pragmatische Lösungen auf.

**Termin:** 21.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0278**

## Controlling für Führungskräfte

### Zahlenwerke verstehen, besser entscheiden

Zur Steuerung jedes Verantwortungsbereichs werden neben Führungs- und jeweiligen fachlichen Kenntnissen auch finanz- und betriebswirtschaftliche Fähigkeiten benötigt. Dies gilt sowohl für Führungskräfte von Geschäftsbereichen mit Umsatzverantwortung als auch für produzierende oder interne Leistungsbereiche. Von Ihnen wird erwartet, dass Sie die Hebel zur Ergebnis- und Leistungsverbesserung kennen und gezielt bedienen können, das erfordert ein Controlling-Verständnis, auch wenn man kein BWL-Studium absolviert hat. Sie sollen wissen, was Sie von einem professionellen Controlling erwarten dürfen.

**Termin:** 24.09.2025 - 25.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0425**

## Controlling für Nicht-Betriebswirte

### Steuerungstools pragmatisch erklärt

Verstehen Sie manchmal nur Bahnhof, wenn sich ein Personalverantwortlicher im Meeting zu Wort meldet? Ist Ihnen nicht immer klar, was sich hinter Kennzahlen wie EBITDA oder Return on Equity verbirgt? Was sind eigentlich die Kernaufgaben und -instrumente eines Personalverantwortlichen im Controlling? Wir geben Ihnen hierzu einen kompakten Überblick. Dazu erhalten Sie das notwendigste Wissen über Kosten- und Leistungsrechnung in einem Crashkurs. Die Bedeutung und Rollenbilder des Controllings im betrieblichen Alltag werden genauso beleuchtet wie aktuelle Trends und Entwicklungen. Das Wichtigste aus dem Controlling: fokussiert und zugänglich für Nicht-Betriebswirte in einem Tag.

**Termin:** 27.03.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0279**

## Controlling und Kalkulation unter Preis- und Kostendruck

### So kalkulieren Sie marktorientiert

Der Preisdruck von Kundenseite steigt - zahlreiche mittelständische Unternehmen sehen sich mit teilweise hohen Nachlassforderungen konfrontiert, auf die reagiert werden muss. Diese Entwicklungen werden aktuell durch immense Kostensteigerungen und Versorgungsentpässe von Vormaterialien verschärft. In diesem Seminar lernen Sie, mit diesen herausfordernden Marktgegebenheiten bestmöglich umzugehen und lernen Methodiken, Systematiken und Mechanismen kennen, die Ihnen einen Wettbewerbsvorteil verschaffen.

**Termin:** 10.07.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0385**





## Digitale Rechnungen (online)

### Konforme & prozesssichere Aufbewahrung

Aktuelle Entwicklungen zeigen, dass immer mehr Unternehmen Rechnungen auf elektronischem Wege austauschen und elektronische Archivierungsverfahren einführen mit dem Ziel, Prozesse zu optimieren und Kosten zu minimieren. Um die Vorteile nutzen zu können, müssen die Unternehmen Ihre betrieblichen Abläufe und Kontrollverfahren rechtzeitig anpassen und gleichzeitig auch die Anforderungen des Gesetzgebers und der Finanzbehörden berücksichtigen.

**Termin:** 15.04.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0584**

---

## Excel im Controlling

### Optimierte Datenanalyse durch Nutzung von Power Query

Zahlreiche Unternehmen haben die Ideal-Vorstellung von „Excel-freien Zonen“ und komplett integrierten, allumfassenden ERP-Systemen. Die betriebliche Realität ist - insb. in mittelständischen Unternehmen - eine andere: Excel ist nach wie vor ein wichtiges Tool, welches vielfältig zum Einsatz kommt. Häufig werden die Möglichkeiten im Controlling jedoch bei Weitem nicht ausgeschöpft, insb. im Bereich der Datenanalyse und in der Datenintegration aus verschiedenen Systemen und Datenquellen.

**Termin:** 05.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0386**

---

## Flexible Kostenrechnung

Ihr Kunde möchte Ihre Kalkulation einsehen und hinterfragt jeden Zuschlagssatz? Ihr Vertriebskostensatz ist 10 Jahre alt und gilt für all Ihre Produkte gleichermaßen? Sie möchten genau wissen, welches Ihrer Produkte wie viel zu Ihrem Betriebserfolg beiträgt? Dann sind Sie in diesem Seminar richtig. In Zeiten des Cost-Break-Down auf der einen Seite und der zunehmenden Entwicklung zum Lösungsanbieter komplexer Kundenlösungen müssen allgemeine Kalkulationssätze überdacht und die Kostenrechnung flexibilisiert werden. Eine flexible Gestaltung Ihrer Kostenrechnung ermöglicht es Ihnen bei Preisangeboten zu reagieren, ohne Ihren Betriebserfolg zu gefährden.

**Termin:** 17.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0524**

---

## Forderungsmanagement

Wenn Ihr Kunde nicht zahlt, mahnen Sie ihn, einmal oder mehrmals. Das kostet Zeit und Geld. Was können Sie tun, um Ihren Prozess von der Rechnungserstellung über die Mahnung bis hin zum Inkasso praktikabel, schnell und wirkungsvoll zu gestalten? Und vor allem, was können Sie schon vor Vertragsabschluss tun, um zu verhindern, dass es so weit kommt? Welche Absicherungsmöglichkeiten haben Sie und wie erkennen Sie Probleme bei Ihren Kunden so rechtzeitig, dass Sie noch handeln können?

**Termin:** 27.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0549**

---

## Früherkennung von Ausfallrisiken

### Liquiditätssicherung durch Screening von Geschäftspartnern

Kostensteigerungen, Inflation, Versorgungskrise. Der Druck auf die Unternehmen wirkt sich direkt auf die Bilanzen von Unternehmen aus – womöglich auch auf die Ihrer Kunden und Lieferanten. Es steht zu befürchten, dass sich der Trend der seit Jahren rückläufigen Unternehmensinsolvenzen nun umkehrt. Um nicht unverschuldet in den Strudel einer möglichen Pleitewelle geraten, ist es ratsam präventive Maßnahmen zu ergreifen. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie sich wappnen: Ausfallrisiken frühzeitig erkennen, Ausfälle verhindern und Schäden reduzieren.

**Termin:** 15.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0548**

---



## Grundlagen der Power BI Modellierung (online)

### Schritte zu einem automatisierten Reporting

Fundierte Entscheidungen basieren auf Daten. Ob Monitoring der Liquidität oder Kontrolle der Engpässe in der Produktion – ein gut aufgebautes Business Intelligence System ist in der Lage, Ihre Produktivität zu steigern. Wo die Auswertungen früher mühsam und teuer waren, kommen heute BI-Systeme zum Einsatz. Interaktive Dashboards, Berichte und Diagramme werten Echtzeitinformationen aus und stellen diese optisch ansprechend und verlässlich dar. Mangelnde Transparenz, fehlende Informationen und falsche Zahlen gehören der Vergangenheit an – zumindest in der Theorie. In diesem Seminar lernen Sie praxisbezogen, wie Sie Ihre Datenbankstrukturen mit Power-BI verknüpfen und somit den Grundbaustein für ein dynamisches Reporting legen können.

**Termin:** 19.03.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0563**

---





## Grundlagen in Power BI Desktop (online)

### Erste Schritte zu einem automatisierten Reporting

Fundierte Entscheidungen basieren auf Daten. Ob Monitoring der Liquidität oder Kontrolle der Engpässe in der Produktion – ein gut aufgebautes Business Intelligence System ist in der Lage, Ihre Produktivität zu steigern. Wo die Auswertungen früher mühsam und teuer waren, kommen heute BI-Systeme zum Einsatz. Interaktive Dashboards, Berichte und Diagramme werten Echtzeitinformationen aus und stellen diese optisch ansprechend und verlässlich dar. Mangelnde Transparenz, fehlende Informationen und falsche Zahlen gehören der Vergangenheit an – zumindest in der Theorie. In diesem Seminar lernen Sie praxisbezogen, wie Sie die Brücke zwischen Realität und Wunschvorstellung schlagen können.

**Termin:** 18.03.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0562**

## Grundlagenseminar Verrechnungspreise

### Pflichtverletzungen und Steuernachzahlungen proaktiv vermeiden

Bei international tätigen Unternehmen ist die Überprüfung der Verrechnungspreise zunehmend ein Schwerpunkt bei Betriebsprüfungen. Eine ordentliche Dokumentation ist daher unverzichtbar. Mit dem in unserem Seminar vermittelten Wissen sind Sie in der Lage Ihre Verrechnungspreise zutreffend zu ermitteln und die notwendigen Dokumentationen im Unternehmen zu erstellen. Hierbei geben wir Ihnen einen Überblick über die Anforderungen der deutschen Finanzverwaltung an Sie als Steuerpflichtiger. Wir zeigen Ihnen im Detail, welche Inhalte aufzuzeichnen sind und wie Sie hierbei in der Praxis vorgehen können. Anhand von praktischen Beispiels- und Betriebsprüfungsfällen besprechen wir die Besonderheiten der unterschiedlichen Verrechnungsmethoden.

**Termin:** 03.04.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0324**

## Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling

### Mit den Zahlen aus Ihrem ERP-System ein Einkaufscontrolling aufbauen und reporten

Die Beschaffungskosten stellen in vielen Branchen den größten Kostenblock im Unternehmen dar und die Kostensenkungen im Einkauf sind ein unverzichtbarer Beitrag zur Wirtschaftlichkeit des Unternehmens. Oft werden Beschaffungskosten und der Ergebnisbeitrag des Einkaufs nur unzureichend gemessen und aktiv gesteuert. Wichtige Plandaten zur Steuerung des Betriebsergebnisses und für die Wirtschaftlichkeitsberechnung einzelner Produkte, Produktfamilien oder Geschäftsbereiche fehlen. Wie gehen andere Einkäufer und Einkäuferinnen an diese Aufgaben heran? Ein Mann der Praxis zeigt Ihnen welche leicht umsetzbaren Möglichkeiten es gibt. Ein Seminar von Einkäufern für Einkaufende!

**Termin:** 06.05.2025 - 07.05.2025

**Ort:** Villingen-Schwenningen

**Teilnahmegebühr:**

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0228**

## KI im Controlling

### Potenziale und Einsatzmöglichkeiten erkennen

Künstliche Intelligenz revolutioniert die Arbeitswelt. Gerade im Controlling bieten sich neue Möglichkeiten zur Produktivitätssteigerung. Datenaufbereitung, Forecasting, Reporting – die Zeiten des Excel-Szenario-Managements scheinen gezählt. Doch was medial als großer Durchbruch gefeiert wird, muss sich in der Praxis noch bewähren. Noch haben die wenigsten Industrieunternehmen tatsächlich KI-Tools im Einsatz. Möchten Sie vorne mit dabei sein, wenn sich dies ändert? Die Zukunft Ihrer Zahlen liegt in Ihrer Hand. Sind Sie bereit für den unsichtbaren Assistenten? In diesem praxisorientierten Seminar lernen Sie, wie KI nicht nur Ihre Prognosen präziser und flexibler gestalten kann, sondern auch die Art und Weise optimiert, wie Sie Berichte erstellen, Daten analysieren und Risiken datengesteuert frühzeitig erkennen können. Der Fokus liegt dabei auf konkreten Anwendungsmöglichkeiten für KMUs.

**Termin:** 18.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0383**

## Liquiditätsplanung und Kostenrechnung in der Praxis

### Controlling-Know-how für das Rechnungswesen

Die Basis für ein funktionierendes Controlling bilden die Buchhaltung und die Kostenrechnung. Das Seminar zeigt auf, wie die Teilnehmenden diese zu einem modernen, leistungsstarken Controlling-System weiterentwickeln und dadurch langfristig ihr Unternehmen absichern können. Eine gut organisierte Liquiditätsplanung und eine funktionierende Kostenrechnung unterstützt bei einer zukunfts- und zielorientierten Unternehmenssteuerung. Anhand ausführlicher praxisorientierter Fallbeispiele und diverser Übungen wird die Umsetzung in die Praxis verständlich und durchführbar.

**Termin:** 20.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0468**

## Mahnbescheid im Forderungsmanagement

### Schuldnertricks erkennen und abwenden

Wenn Schuldner oder Schuldnerinnen eine fällige Forderung nicht begleichen, muss die Forderung aktiv beigetrieben werden. Falls Zahlungserinnerungen keine Wirkung zeigen, bleibt als nächster Schritt nur der Mahnbescheid. Auch wenn der Mahnbescheid ohne juristische Hilfe beantragt werden kann, muss einiges beachtet werden, damit dieser Erfolg hat.

**Termin:** 19.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0450**



## Personalcontrolling und Personalkostenplanung

### Ziele, Instrumente, Kennzahlen

Personalkosten steigen. Das Fachkräfteangebot ist knapp, der Druck auf Löhne und Gehälter folgerichtig hoch. Problematisch ist nur: Die Produktivität hält mit der Kostensteigerungsrate nicht Schritt. Unter diesen Voraussetzungen gilt es betriebswirtschaftlich zu planen, ohne dabei die notwendige Flexibilität aus den Augen zu verlieren. Das zentrale Steuerungselement dafür ist das Personalcontrolling. Zu aufwändig, zu kompliziert, zu teuer? Dann haben Sie noch kein passendes System für Ihr Unternehmen gefunden. Mit diesem Seminar möchten wir Sie der passenden Lösung einen entscheidenden Schritt näherbringen.

**Termin:** 08.07.2025 - 09.07.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0578**

---

## Planspiel – Grundlagen der BWL

### Learning by Doing mit einer Simulation

Der immer schnellere Wandel auf den Märkten macht Entscheidungen „aus dem Bauch heraus“ und ohne betriebswirtschaftliche Absicherung immer gefährlicher. Ein entscheidender Erfolgsfaktor für Unternehmen besteht heutzutage darin, dass auf allen Ebenen und in allen Funktionen unternehmerisch gedacht und gehandelt wird. Mit der Unternehmenssimulation lernen die Teilnehmenden die wichtigsten Einflussvariablen betriebswirtschaftlichen Handelns kennen. Dabei führen sie ihr eigenes Unternehmen und erproben die mittel- und langfristigen Auswirkungen betriebswirtschaftlicher Entscheidungen in den Bereichen Forschung & Entwicklung, Finanzen, Beschaffung, Produktion, Verkauf und Marketing.

**Termin:** 14.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0367**

---

## Praktische Tipps für Bankverhandlungen

### Finanzierungsoptionen und Verhandlung auf Augenhöhe

Immer wieder stellt die Beschaffung finanzieller Mittel die Unternehmer vor anspruchsvolle Aufgaben. Besonders wenn es um die Finanzierung durch Kreditinstitute geht, müssen für den Bankbericht viele Unterlagen zusammengestellt werden. Oft ziehen sich die Verhandlungen über eine neue Finanzierung über mehrere Wochen, bis es zur Entscheidung kommt. Daher ist es umso wichtiger, sich frühzeitig über die Gespräche mit der Bank Gedanken zu machen: Was braucht das Unternehmen an finanziellen Mitteln? Welche Finanzierungspartner gibt es neben der Hausbank? Welche Vorteile sind mit welchem Finanzierungsmodell verbunden? Welche Rolle spielt das Rating? Wie kann man bei der Finanzierung Geld sparen?

**Termin:** 18.09.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0539**

---



## Risikomanagement mit Effizienz und Compliance (online)

### Früherkennung und Prävention nach StaRUG

Seit dem 01.01.2021 sind Unternehmen gesetzlich explizit verpflichtet, ein Risikofrüherkennungssystem zu implementieren. Hierdurch soll die Geschäftsleitung bestandsgefährdende Risiken möglichst frühzeitig erkennen und geeignete Maßnahmen ergreifen. Die Verpflichtung wurde vom Gesetzgeber nun rechtsfomübergreifend für alle Unternehmen in § 1 StaRUG aufgenommen. Damit müssen alle Unternehmen, unabhängig von ihrer Größe, ein solches System einrichten und vorhalten. Gerade kleinere und mittlere Unternehmen sehen sich erstmals mit diesem Thema konfrontiert. Das Seminar bietet einen Überblick und unterstützt Sie bei der praktischen Umsetzung.

**Termin:** 12.02.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0572**

---

## Risikomanagement mit Effizienz und Compliance

### Früherkennung und Prävention nach StaRUG

Seit dem 01.01.2021 sind Unternehmen gesetzlich explizit verpflichtet, ein Risikofrüherkennungssystem zu implementieren. Hierdurch soll die Geschäftsleitung bestandsgefährdende Risiken möglichst frühzeitig erkennen und geeignete Maßnahmen ergreifen. Die Verpflichtung wurde vom Gesetzgeber nun rechtsfomübergreifend für alle Unternehmen in § 1 StaRUG aufgenommen. Damit müssen alle Unternehmen, unabhängig von ihrer Größe, ein solches System einrichten und vorhalten. Gerade kleinere und mittlere Unternehmen sehen sich erstmals mit diesem Thema konfrontiert. Das Seminar bietet einen Überblick und unterstützt Sie bei der praktischen Umsetzung.

**Termin:** 11.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0570**

---

## Treasury für Mittelständler

### Effiziente Strategien zur Optimierung von Zahlungsströmen

Die ansteigenden Volumina im Außenhandel mit Ländern außerhalb des EUR-Raumes führen zu einem immer weiter steigenden und häufig kritischen Risiko im Umgang mit fremden Währungen und Wechselkursrisiken. Selbst dann, wenn ausschließlich in EUR fakturiert wird. Auf der anderen Seite stehen eine Reihe von Möglichkeiten, diese Risiken zu kontrollieren oder sogar zu neutralisieren. Finanzderivate, Fakturierung in fremden Währungen oder die Verschiebung von Einkauf/Verkauf in andere Währungen können hilfreiche Maßnahmen im Risikomanagement sein. Aber welche sind für ein mittelständisch geprägtes Unternehmen passend und praxistauglich? Durch dieses Seminar lernen Sie diese Fragen besser einzuschätzen.

**Termin:** 03.06.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0470**

---



## Unternehmenssteuerung mit der BWA

Die BWA (betriebswirtschaftliche Auswertung) ist in vielen Unternehmen das einzige Steuerungsinstrument, das unterjährig zur Verfügung steht. Lernen Sie die einzelnen Bestandteile der BWA besser kennen und finden Sie heraus, welche Schlüsse Ihnen die BWA für Ihre Unternehmensplanung und -steuerung liefern kann. Anhand vieler Fallbeispiele aus der Industrie finden Sie heraus, aus welchen Bestandteilen der BWA Sie die für Ihr Unternehmen wichtigen Informationen ziehen können und welche Informationen Ihnen im Bankgespräch weiterhelfen.

**Termin:** 21.01.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0537**

---

## Vertiefungsseminar Verrechnungspreise

**Update, Überblick und aktuelle Entwicklungen**

Bei international tätigen Unternehmen ist die Überprüfung der Verrechnungspreise zunehmend ein Schwerpunkt bei Betriebsprüfungen. Nach einer kurzen Wiederholung zu den Verrechnungspreismethoden und den Dokumentationsanforderungen in Deutschland, werden wir in diesem Vertiefungsseminar insbesondere Ihre Kenntnisse in den Spezialbereichen, wie der Behandlung von Finanzierungsbeziehungen, der Übertragung und Nutzung immaterieller Wirtschaftsgüter, der konzerninternen Dienstleistungen, die Risiken einer Funktionsverlagerung sowie Verfahren zur Beseitigung einer Doppelbesteuerung, weiter vertiefen. Hierbei werden wir Sie auf aktuelle Entwicklungen, Risikobereiche und Handlungsbedarf hingewiesen, damit Sie zukünftig Betriebsprüfungsrisiken minimieren können.

**Termin:** 16.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0325**

---

## Wirksame Strategien entwickeln

**Wie kreative und fundierte Strategieentwicklung gelingt**

Die Welt hat sich in den letzten Monaten dramatisch geändert – Ihre Strategie auch? Die Entwicklung einer wirksamen Strategie ist eine der Schlüsselaufgaben für die Unternehmensleitung. Trotz vieler etablierter Strategiemethoden wie SWOT-Analyse, strategische Planung etc. sind viele Führungskräfte mit dem Strategieentwicklungsprozess nicht zufrieden: zu starr, zu langsam, zu wenig innovativ, wenig Integration von Know-how-Trägern in der eigenen Organisation. In diesem Seminar lernen Sie einen praxisnahen Strategieansatz kennen, der gleichzeitig kreativ und fundiert ist. Sie lernen, wie Strategiearbeit Lösungen für die größten Herausforderungen Ihrer Organisation finden kann, in dem Hypothesen aufgestellt und getestet werden, um auf dieser Basis bestmögliche strategische Entscheidungen treffen zu können.

**Termin:** 27.05.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0234**

---



# Personalmanagement, Personalentwicklung

In der heutigen Arbeitswelt sind qualifizierte und motivierte Mitarbeitende das Rückgrat eines jeden erfolgreichen Unternehmens. Das Personalwesen, oder auch Human Resources (HR), umfasst eine Vielzahl von Funktionen, die alle darauf abzielen, die Beziehung zwischen Mitarbeitern und Unternehmen zu optimieren. Unsere Seminare behandeln diese Themen nicht nur theoretisch, sondern anhand praktischer Strategien und Best Practice Beispiele, die Sie direkt in Ihrem Arbeitsalltag anwenden können. Wir möchten Ihnen das Rüstzeug geben, um im

Personalbereich effektiv zu agieren und einen positiven Einfluss auf die Unternehmenskultur zu nehmen.

Unser Angebot zu rechtlichen, steuerlichen, abrechnungstechnischen sowie Personalentwicklungs-Themen unterstützt Sie dabei die neusten Entwicklungen zu verstehen und rechtssicher umzusetzen. Wir bieten Ihnen bei unseren Seminaren einen interaktiven Austausch und eine produktive Lernatmosphäre.

## Ihre Ansprechpartner



**Meike Röder**  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 511  
roeder@wwib.de



**Tobias Kern**  
Syndikusrechtsanwalt,  
Community Manager Szenen  
Tel. +49 761 4567 410  
kern@wwib.de



**Heidrun Riehle**  
Rechtsanwältin,  
Leiterin Legal Service  
Tel. +49 761 4567 400  
riehle@wwib.de



**Sonja Freisens**  
Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 403  
freisens@wwib.de



## Abmahnung im Arbeitsrecht (online)

### Tipps für die Praxis

Die Erstellung einer Abmahnung - scheinbar so einfach und doch eine Kunst für sich. Abmahnungen sind die Reaktion auf ein arbeitsvertragliches Fehlverhalten. Das deutsche Arbeitsrecht etabliert sie als unverzichtbare Voraussetzung einer verhaltensbedingten Kündigung, die oftmals erst im Kündigungsschutz auf dem Prüfstand steht. Sie ist ein wesentliches Signal an einen Arbeitnehmenden, dessen Arbeitsverhältnis bereits in Schieflage ist. Die Formulierung einer rechtswirksamen Abmahnung stellt die Mitarbeitenden der Personalabteilung vor wesentliche Herausforderungen. Das Seminar bietet praxisnahe Lösungen für verschiedene Fallgruppen.

#### Termine und Orte:

19.03.2025 online  
22.10.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0530**

**Bestell-Nr. 25-0533**

## Arbeitsrecht 2025

### Neue Entscheidungen und Entwicklungen in der Rechtsprechung

Im Arbeitsrecht kehrt keine Ruhe ein. Viele neue Entscheidungen und Entwicklungen durch die Rechtsprechung, insbesondere des Bundesarbeitsgerichts und des Europäischen Gerichtshofs, sind von den Arbeitgebern zu berücksichtigen. Auch vom Gesetzgeber ist in absehbarer Zeit Neues zu erwarten. Unternehmensleitungen und Mitarbeitende, die Personalverantwortung tragen, sind gezwungen, sich fortlaufend auf dem neuesten Stand zu halten, um erhebliche Risiken zu vermeiden.willing.

**Termin:** 19.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0387**

## Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte

### Was Sie unbedingt wissen müssen

Die Vorgesetzten haben per se auch die Aufgabe, Personal zu führen. Das Tretminnenfeld „Arbeitsrecht“ wird dann brisant, wenn bei Führungskräften wichtige Grundlagen z.B. zur Weisungsbefugnis, zu Schadensabwendungspflichten oder zur Haftung fehlen. Sich neben den eigenen Fachthemen vorsorglich auch mit den arbeitsrechtlichen Fragen auseinander zu setzen, vermeidet simple handwerkliche Fehler, die bei Unkenntnis einigen Schaden vor dem Arbeitsgericht anrichten können. Ein erfahrener Arbeitsrichter vermittelt das wenig geliebte Thema so aufbereitet, dass es zum anwendbaren Werkzeug für Führungskräfte wird und letztlich Sicherheit gibt.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0521**

## Arbeitsrecht von A-Z

### Alles Wichtige zur Durchführung des Arbeitsverhältnisses

Das deutsche Arbeitsrecht ist komplex und zudem unübersichtlich. Umso wichtiger ist es, dass jeder im Unternehmen, der in das Einstellen von Mitarbeitenden involviert ist, die Grundlagen zu Themen wie Stellenausschreibung, Arbeitsvertrag, Urlaub aber auch zur Abmahnung oder Kündigung kennt. Hat Ihr Unternehmen eine entsprechende Größe erreicht, ist auch die Kenntnis rund um den Betriebsrat wichtig. Das Seminar behandelt alle im typischen Unternehmensalltag anfallenden Sachverhalte und deren rechtliche Lösungen.

#### Termine und Orte:

13.05.2025 - 14.05.2025 Freiburg  
09.10.2025 - 10.10.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 1235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0486**

**Bestell-Nr. 25-0489**

## Arbeitsrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten bei Rentennähe

### Arbeitsrechtliche Aspekte – Voraussetzungen und Gestaltungsspielräume

Die neueren Entwicklungen im Rentenrecht, die einen flexibleren Übergang vom Erwerbsleben in den Ruhestand ermöglichen sollen, können dem Fachkräftemangel entgegenwirken. Die Möglichkeiten früher in Rente zu gehen unter bestimmten Voraussetzungen und der demographische Wandel verstärken den Fachkräftemangel. Viele Beschäftigte fragen mittlerweile aktiv in Personalabteilungen nach Beschäftigungsmöglichkeiten über die Altersgrenze hinaus oder aber nach Möglichkeiten, die Arbeitszeit bis zum Renteneintritt zu verringern. Andererseits sehen sich Arbeitgeber aber auch der Herausforderung gegenüber, auf geänderte Rahmenbedingungen im Arbeitsverhältnis bei fortschreitendem Lebensalter und längerer Lebensarbeitszeit zu reagieren. Die Personalverantwortlichen müssen hierfür einen Überblick über die Gestaltungsmöglichkeiten kennen- und nutzen lernen.

**Termin:** 24.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0492**

## Arbeitszeugnisse richtig schreiben und den Code verstehen

### Rechtssicher formulieren

Zeugnisse schreiben zu müssen, ist immer wieder eine besondere Herausforderung, insbesondere wenn die Beurteilung unerfreulich ist. Nicht selten wird viel Arbeitszeit für ausgefeilte Formulierungen eingesetzt, die dann vom Beurteilten beanstandet werden. Auch die Interpretation von Zeugnissen ist oft schwierig. Die meisten positiven Formulierungen, mit denen versucht wird, auf Mängel hinzuweisen, sind mittlerweile auch „Lieschen Müller“ bekannt. Andererseits können Sie von späteren Arbeitgebern in Anspruch genommen werden, wenn Sie nicht darauf hinweisen. Im Seminar erfahren Sie, wie Sie diese Herausforderung meistern können.

**Termin:** 03.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0488**



## Aufbauwissen Datenschutz

### Vertiefung der rechtlichen Grundlagen

Datenschutz ist ein hochaktuelles Thema, das in Unternehmen und Organisationen mit zunehmender Digitalisierung eine immer wichtigere Rolle spielt. Hierbei ist es nicht nur wichtig die gesetzlichen Grundlagen zu kennen. Vielmehr kommt es darauf an, die Anforderungen aus der DS-GVO, dem BDSG und dem übrigen Datenschutzrecht wirksam in den Unternehmensalltag einzubauen. Dies steigert nicht nur das Vertrauen von Kunden, Partnern und Beschäftigten, sondern sichert Ihr Unternehmen auch gegen empfindliche Bußgelder ab. Neben der Vermittlung von vertieftem datenschutzrechtlichem Wissen werden Beispiele aus der unternehmerischen Praxis erörtert sowie auf die aktuelle Rechtsprechung und den Umgang mit Aufsichtsbehörden eingegangen. Das Seminar setzt ein grundlegendes Verständnis der im Unternehmensalltag relevanten datenschutzrechtlichen Regelungen voraus. Der vorangehende Besuch des Seminars „Basiswissen Datenschutz“ am 11.03.2025 wird empfohlen.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0473**



## Ausbildungsmarketing (online)

### Azubis finden und binden

Ausbildungsbetriebe haben die Herausforderung, geeignete Auszubildende und Dual Studierende als Nachwuchskräfte für ihr Unternehmen zu finden. In diesem Online-Seminar erarbeiten Sie, welche analogen bekannten Marketinginstrumente zielführend sind und wie Sie diese einsetzen. Im Fokus stehen jedoch die digitalen Instrumente: Stellenbörsen, Social Media-Kanäle sowie Virtual und Augmented Reality werden auf den Prüfstand gestellt, um Sie in Ihrer gezielten Ansprache zu unterstützen

**Termin:** 23.10.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0429**

## Basiswissen Datenschutz

### Grundlagen für den Umgang mit personenbezogenen Daten

Die Datenschutzgrundverordnung (DS-GVO) ist seit nunmehr 5 Jahren in Kraft. Kunden, Lieferanten, Partner und auch die Öffentlichkeit sind im Hinblick auf den Datenschutz deutlich besser informiert und sensibilisiert. Aber auch zur Vermeidung von Bußgeldern sollten Unternehmen die DS-GVO beachten und ein Datenschutzmanagement einführen. Dieses Grundlagenseminar zum Datenschutzrecht gibt einen Überblick über die DS-GVO, das BDSG und die wichtigsten Themen des Datenschutzes. Hierdurch werden Führungskräfte und zukünftige Datenschutzkoordinatoren umfassend über die Anforderungen des Datenschutzes im Unternehmen informiert und erfahren praxisrelevante Hinweise zur deren Umsetzung. Dieses Seminar bietet die Grundlage für den Besuch des weiterführenden Seminars „Aufbauwissen Datenschutz“, welches am 08.04.2025 stattfinden wird.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0472**

## Betriebliche Altersversorgung richtig aufstellen

### Neuregelungen durch das Betriebsrentenstärkungsgesetz ab 2018

Jeder Arbeitgeber ist verpflichtet, seinen Mitarbeitenden Möglichkeiten der betrieblichen Altersversorgung anzubieten. Die bisherigen Durchführungswege wurden durch das seit 2018 geltende Betriebsrentenstärkungsgesetz noch weiter ausgebaut. Erfahren Sie hier, was sich für die betriebliche Altersversorgung in Ihrem Unternehmen ändern kann oder muss.

**Termin:** 26.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0518**

## Betriebsverfassungsrecht für Personaler und Geschäftsleitung

### Grundlagen zum Umgang mit dem Betriebsrat

Unternehmen mit Betriebsrat müssen die Besonderheiten des Betriebsverfassungsgesetzes kennen. Ohne Beteiligung des Betriebsrates sind manche Beschlüsse sogar unwirksam. Dieses Seminar bietet einen prägnanten Überblick über die wichtigsten Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats. Schwerpunkt ist das Betriebsverfassungsrecht, mit dem die Personalabteilung konfrontiert wird. Die Betriebsräte werden gleich nach der Wahl geschult und kennen ihre Rechte genau. Um die „Waffengleichheit“ wieder herzustellen, erhalten Sie den gleichen Wissensstand und erfahren die Grenzen der Betriebsratsrechte. Das Seminar berücksichtigt auch die neuesten Änderungen durch das Betriebsrätemodernisierungsgesetz wie bspw. die Einführung eines neuen Mitbestimmungsrechts zum Homeoffice

**Termin:** 05.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0523**



## Chefrente richtig gemacht (online)

### für Sie selbst und Ihre Nachfolger

Als Geschäftsführender haben Sie eine hohe Verantwortung. Oft denkt man an das Unternehmen und seine Mitarbeitenden, selten an sich selbst. Das Thema Altersversorgung für Geschäftsführende ist sehr dynamisch und bietet Ihnen bei der richtigen Gestaltung ein sicheres und steuerbegünstigtes Zusatzeinkommen im Alter. Wir zeigen Ihnen die aktuelle rechtliche und gestalterische Entwicklung auf und diskutieren mit Ihnen aus der Praxis die Möglichkeiten von moderner, bilanzneutraler, schlanker und rentabler Altersversorgung. Bei bereits bestehender Altersversorgung zeigen wir Ihnen liquiditätsschonende Wege auf, wie Sie diese zukünftig auch außerhalb Ihres Unternehmens sichern und mögliche Nachfolger und Nachfolgerinnen entlasten.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0426**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Coaching für Einsteiger

NEU

### Potenziale erkennen, Selbstverantwortung fördern

Coaching im Arbeitsalltag ist ein Instrument, um die Selbstverantwortung und das unternehmerische Denken der Mitarbeitenden zu fördern und zu fördern. Dieses Instrument ist ein Weg, wie Mitarbeitende ihre eigenen Potentiale entdecken und ganz entfalten können. Wer weiß schon so genau wo sich seine eigenen Grenzen befinden? Durch Coaching erweitern ihre Mitarbeitenden ihre Kompetenzen - Doch es verlangt eine bestimmte Herangehensweise und ein bestimmtes Verständnis von „wie tickt der Mensch“. Das Coaching wird daher als Mittel zur optimalen Nutzung von Personal- und Teamressourcen verstanden.

**Termin:** 19.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0233**

## Crashkurs für Ausbildungsbeauftragte

### Von der Vorbereitung bis zum Beurteilungsgespräch

Es sind die qualifizierten Fachkräfte in den Fachabteilungen, die den Auszubildenden das wichtigste Handwerkszeug für ihren künftigen Beruf vermitteln. Meist werden sie vom Ausbilder oder von der Ausbilderin angefragt, ob sie sich nicht in der Ausbildung engagieren wollen. Und die meisten Ausbildungsbeauftragten machen es gern und mit Herzblut. Doch wie sieht ihre konkrete Rolle aus? Wofür sind sie genau zuständig? Geht es nur um die Fachinhalte? Oder sollen auch Verhaltensweisen und Werte vermittelt werden? Ist man Kollegin, Kollege oder Chefin, Chef des Auszubildenden? Wie ist die Rolle der Ausbildungsbeauftragten vom Gesetzgeber geregelt? Wie bereitet man sich selber am besten darauf vor? Und woher kann man sich die zusätzliche Zeit für den Auszubildenden nehmen? Es gibt viele Fragen für die Ausbildungsbeauftragten. Und es gibt viele Antworten im Kurs. Mit Sicherheit.

#### Termine und Orte:

28.04.2025 Freiburg

10.11.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0476**

**Bestell-Nr. 25-0480**



## Digitale Fitness für Ausbilder (online)

### Moderne Ausbildungsmethoden anwenden

„Fachkräftemangel, Akademisierung und nicht zuletzt Digitalisierung stellen neue Herausforderungen an die duale Berufsausbildung. Wie wirkt sich die Digitalisierung auf die Ausbildung aus und beeinflusst sie zukünftig? Welche Fähigkeiten und Rahmenbedingungen bedarf es in der Umsetzung? Welche Tools sind hilfreich? In dem Online-Seminar geht es um die Verbesserung der digitalen Fitness der Auszubildenden, das Verständnis für die didaktischen Besonderheiten beim Einsatz von digitalen Medien und nicht zuletzt um das konkrete Testen und die Auswahl von geeigneten Plattformen und Tools.“

**Termin:** 13.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0428**

## Der sichere Ausbilder

### Ausbilderwissen von A – wie Auswahl bis Z – wie Zeugnis

Ging es noch vor wenigen Jahren darum, möglichst viele Auszubildende in ein Auszubildendenverhältnis zu bringen und aus zig Bewerbungen die richtigen Azubis auszuwählen, suchen heute bereits viele Ausbildungsbetriebe vergeblich nach geeignetem Nachwuchs. Gleichzeitig gibt es auf dem Arbeitsmarkt ständig zu wenige Fachkräfte. Die Ausbildung wird zu einem immer wichtigeren Bestandteil der Personalentwicklung und die Verantwortung der für die Ausbildung zuständigen Personen steigt ständig. Gute sich Bewerbende finden ist das Eine. Sie gut und nutzbringend auszubilden und durch die Ausbildung zu führen, das Andere. Und wenn es dann noch gelingt, sie als Fachkräfte zu integrieren, dann sind die drei wichtigsten Ziele erreicht. Bis es soweit ist, sind viele Fragen zu klären. Wer professionell durch diese anspruchsvolle Zeit navigieren muss, braucht Sicherheit.

**Termin:** 19.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0477**

## Einer fehlt, und jeder braucht ihn

### Fehlzeitenmanagement

Die Arbeitsunfähigkeitsquote steigt wieder an. Arbeitsunfähig sein hat nicht nur Auswirkungen für den Mitarbeitenden, sondern auch für das Unternehmen und die Kollegen und Kolleginnen. Im Durchschnitt kostet ein Fehltag 400 EUR. Daher ist es von Bedeutung zu wissen, wo die Fehlzeiten im Unternehmen entstehen und welche Ursachen diese haben, um so gezielt Maßnahmen einzuleiten. Es gilt zu differenzieren zwischen „nice to have“ und individuell passenden Maßnahmen, die zur langfristigen Erhöhung des Gesundheitsstandes beitragen. Die Unternehmenskultur und das Führungsverhalten sind dabei von Bedeutung.

**Termin:** 26.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0496**

## Employer Branding – Praxis

### Implementierung und Umsetzung einer starken Arbeitgebermarke

Oft sind Stellenanzeigen vollgepackt mit teilweise absurden Versprechungen, die in der Realität keine Anwendung finden können. Doch Bewerbende erwarten heute eine eigenständige Karriere-Website und wünschen sich immer häufiger einen digitalen Kontakt. Sie vertrauen immer weniger allgemeinen Bewertungs-Portalen, sondern suchen stattdessen gezielt nach konkreten Inhalten und Informationen über Sie als Arbeitgeber. Lernen Sie, wie Sie pragmatisch und umsetzbar ein passendes Arbeitgebermarketing in der Praxis aufbauen und dieses durch den gezielten Einsatz über die verschiedensten Kommunikationsmedien hinweg, von Print bis Social Media, Schritt für Schritt professionalisieren.

**Termin:** 14.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0466**



## Employer Branding Strategie

### Entwicklung einer starken B2B Arbeitgebermarke

Der deutschen Wirtschaft stehen demographisch bedingt künftig immer weniger Arbeitskräfte zur Verfügung. Employer Branding ist deshalb zur überlebenswichtigen Notwendigkeit für jedes Unternehmen geworden. Es reicht nicht länger aus, Mitarbeitende zu gewinnen. Das neue Ziel heißt: Mit einer starken Unternehmenskultur und einer starken Arbeitgebermarke die gewonnenen Mitarbeitenden langfristig zu halten. Eine starke Arbeitgebermarke ist ein strategischer Wettbewerbsvorteil und schafft ein Gefühl der Zugehörigkeit und Verbundenheit unter ihren Mitarbeitenden. Sie senkt nebenbei nachweislich ihre Fluktuationsrate und ihre Rekrutierungskosten.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0464**

## Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte

### Meine Rolle als Vorgesetzter der Auszubildenden

Der bzw. die direkte Vorgesetzte ist die wichtigste Person im ganzen Unternehmen. Das ist nicht einfach eine Behauptung, das haben wissenschaftliche Untersuchungen ergeben. Wenn Sie ausbilden, dann sind Sie für die Azubis die wichtigste Person. Sie führen die Azubis in die Arbeitswelt ein. In Ihr Unternehmen, in Ihre Abteilung, in Ihr Team. Sie führen die Azubis erfolgreich zur Prüfung. Sie sind mitverantwortlich dafür, dass die Auszubildenden ihr Ziel erreichen und erreichen können. Was Sie sagen hat Auswirkungen auf die Auszubildenden. Wie Sie es auch drehen und wenden – selbst wenn Sie sonst keine Führungsverantwortung haben: Für die Auszubildenden sind Sie eine Führungskraft. Doch was bedeutet es im Einzelnen, Auszubildende zu führen? Was ist anders als sonst wenn man Führungskraft ist? Welche Führungsinstrumente kann man in der Ausbildung einsetzen? Was muss man als Führungskraft der Auszubildenden beachten? Und: Wie führt man sie „richtig“? Wichtige Fragen für alle Ausbildenden, Ausbildungsleitende und Ausbildungsbeauftragte.

**Termin:** 23.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0478**

## Gesprächstraining für Ausbilder

### Professionelle Kommunikation von der Einstellung bis zur Abschlussprüfung

Ausbildende begleiten die Auszubildenden vom ersten bis zum letzten Tag. An wichtigen Eckpunkten der Ausbildung finden in der Regel formelle Gespräche statt. Sie leiten einen bestimmten Abschnitt ein, dienen einer gezielten Rückmeldung oder haben erzieherischen Charakter. Weichenstellende Gespräche haben einen großen Einfluss auf den Verlauf und den Erfolg der Ausbildung. Auszubildende sollten sich deshalb gut vorbereiten, genügend Zeit einplanen und sich Gedanken machen, welche Gespräche in der Ausbildung sie zu welchen Zwecken führen, wann der geeignete Zeitpunkt dafür ist und was sie alles darauf vorbereiten sollten.

**Termin:** 17.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0481**

## Gestaltung und Optimierung von Schichtsystemen

### in der Praxis

In diesem Seminar vermittelt Ihnen der Referent alles, was Sie über Schichtplanung wissen sollten. Schritt für Schritt – vom Besetzungsbedarf über die Personalbedarfsermittlung bis zum Schichtplan und Besetzungsplan sowie dessen Flexibilisierung – erarbeiten Sie gemeinsam mit den anderen Teilnehmenden praxistaugliche Schichtmodelle – vorzugsweise anhand von Beispielen aus dem Teilnehmendenkreis. Zugleich lernen Sie einfache Tools auf Excel-Basis kennen, die Sie im Alltag bei der Schichtplanung unterstützen. Zahlreiche Praxisbeispiele bieten Anschauungs- und Vergleichsmöglichkeiten.

**Termin:** 24.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0514**

## Grundlagen der Personalarbeit

### Bewährte Werkzeuge und neue Impulse für einen attraktiven Arbeitgeber

„Gerade in Zeiten des Fachkräftemangels leistet die Personalabteilung eine äußerst vielseitige Arbeit, die Kenntnisse in diversen Bereichen fordert. Ganz egal, ob Sie ein „alter Hase“ oder völlig neu in der Personalarbeit sind es ist immer hilfreich, weiterführende Tipps sowie Checklisten zu erhalten, um künftig noch wirksamer zu sein. Die Wirksamkeit zeigt sich schließlich in der so wichtigen Stärkung als attraktiver Arbeitgeber. Neben fachlichen Impulsen nehmen die Reflexion der Austausch über die Handlungsfelder Ihre konkreten Praxisbeispielfälle einen wichtigen Stellenwert in diesem Seminar ein. Damit gewinnen Sie an Sicherheit und Arbeitsqualität für Ihr Tagesgeschäft.“

**Termin:** 15.07.2025 - 16.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0501**



## Grundlagen im Berufsausbildungsrecht (online)

### Rechtssicherheit mit Beispielen aus der Praxis

Eine Vielzahl an Vorschriften und Gesetzen sind im Ausbildungsrecht zu beachten. Schon bei einer kleinen Unachtsamkeit kann in manchen Angelegenheiten ein hoher Schaden die Folge sein. In diesem Seminar werden Probleme und Konflikte bei der Ausbildung erläutert und praxisbezogene Lösungen benannt. Dabei werden die Grundlagen des Ausbildungsrechts erläutert. Die Teilnehmenden gewinnen hierbei an rechtlicher Sicherheit und Kompetenz. Das Seminar setzt sich zum Ziel, die Teilnehmerinnen und Teilnehmer in die Lage zu versetzen, rechtliche Probleme zu erkennen und rechtlich angemessen darauf zu reagieren.

**Termin:** 15.09.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0427**



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Grundlagenseminar: Gute Bewerbungsgespräche führen

Fehlentscheidungen bei der Bewerberauswahl können teuer werden. Um von vornherein das richtige Personal für Ihr Unternehmen einzustellen, lohnt es sich, die Vorbereitung und Durchführung von Bewerbungsgesprächen zu verbessern. Häufig wird diese Aufgabe von Führungskräften wahrgenommen, teilweise unterstützt durch die Personalabteilung. In diesem Seminar lernen die Teilnehmenden die Grundlagen zur Professionalisierung der Personalauswahl kennen. Anhand von Beispielen aus der Praxis, mittels des Einsatzes von Checklisten und Tools sowie durch praktische Übungen werden Sie darin geschult, diejenigen Bewerbenden auszuwählen, die wirklich zu Ihrem Unternehmen passen.

### Termine und Orte:

21.01.2025 Freiburg  
24.06.2025 Villingen-Schwenningen

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0499**

**Bestell-Nr. 25-0500**

## Haftungsprobleme bei Dienstfahrten (online) Vorschriften, Rechtsprechung und Versicherungsfragen

Bei Kfz-Unfällen im dienstlichen Bereich und im Zusammenhang mit erlaubter Privatnutzung treten häufig Haftungsprobleme, auch für die Arbeitnehmenden als Fahrer auf. Dabei kann es um Schäden an Mitarbeiterfahrzeugen gehen, die bei Dienstfahrten eingesetzt werden.

**Termin:** 09.04.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0433**

## HR-Compliance

### Sind Sie auf dem neuesten Stand?

Die Compliance-Welt verändert sich täglich. Durch globale Herausforderungen wandelt sich die Wirtschaftswelt und dem nachfolgend durch Vorgaben aus Berlin oder Brüssel die rechtlichen Rahmenbedingungen. Unternehmen sehen sich neuen und alten Fragestellungen gegenübergestellt. Doch mit welchen neuen rechtlichen Herausforderungen sieht sich Ihre Compliance-Organisation konfrontiert? Und wie verändert gerade der Wandel der Personalstruktur die HR Compliance? Hier werden Sie auf den neuesten Stand zu den typischen HR-Compliance-Risikofeldern gebracht und erhalten zahlreiche Tipps zur Umsetzung in der Praxis.

**Termin:** 24.02.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0511**

## Interaktion und stimmliche Präsenz in digitalen Meetings (online)

### Zuhörer animieren und lebendige digitale Meetings und Trainings gestalten

Interne Trainings und Meetings leben von Interaktion und von Emotionen. Wie soll das digital gehen? Wie animiere ich meine Zuhörerschaft und wie schaffe ich eine Partizipation? Wie bleibt mein Auftritt im Gedächtnis meiner Kunden, Kollegen und Kolleginnen? Oft konzentrieren wir uns in digitalen Meetings zu sehr auf den Inhalt und vernachlässigen das WIE, die Beziehungsebene. Ob wir in digitalen Meetings unsere Ziele erreichen, hängt wesentlich auch von unserer Stimme und unserem Auftritt ab. Die Stimme gewinnt in der digitalen Kommunikation an Bedeutung – sie bringt uns mit anderen leichter in Beziehung und hilft uns, unser Gegenüber für uns und unser Anliegen zu begeistern.

**Termin:** 20.02.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0414**

## Job-Strukturen als Anker für HR-Instrumente

### Funktionsstrukturen zur Entlohnung

Nachvollziehbare und transparente Funktions- oder Stellenstrukturen (Grading) basieren auf einer fundierten Bewertung von Stellen. Sie bilden Strukturen im Unternehmen ab und sind ein zentraler Anker für nahezu alle personalwirtschaftlichen Instrumente. Das so geschaffene Ordnungssystem bildet nicht nur die Grundlage für systematisches Benchmarking und leistungsgerechte Vergütungsmodelle inklusive Nebenleistungen. Es ist auch Ausgangspunkt für Organisationsentwicklung sowie Personalentwicklungskonzepte und kann aufzeigen, welche Perspektiven für bestehende Mitarbeitende vorhanden sind und welche Mitarbeitenden Sie zukünftig benötigen.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 735 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0512**

## Jugend- und Auszubildendenvertretung

### Rechte, Pflichten, Einflussmöglichkeiten

Die Jugend und Auszubildendenvertretung ist gewissermaßen der „Betriebsrat“ der jugendlichen Arbeitnehmenden und der Auszubildenden und hat deshalb besondere Rechte, aber auch Einflussmöglichkeiten. Dieses Seminar gibt einen Überblick über die Rechte und Pflichten der Gewählten. Die Durchführung ihrer Wahl gehört zu den Pflichten des Betriebsrats.

**Termin:** 21.01.2025 - 22.01.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 840,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 1190,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0485**



## Leistungsorientierte Entgeltsysteme

### Lohn und Gehalt mit Aufgaben, Leistungen und Marktgegebenheiten in Einklang bringen

Moderne Entgeltsysteme bilden zwei Bausteine ab, das Stellenbewertungssystem und das Entgeltsystem. Im Stellenbewertungssystem werden allgemeine Anforderungen entlang von Bewertungskriterien für die Funktionen im Unternehmen definiert. Hierauf aufbauend werden Entgeltsysteme entwickelt, die neben Grundentgelten zusätzlich auch variable Entgeltbestandteile abbilden können. Mit dem Inkrafttreten der EU-Richtlinie für die europaweite Lohntransparenz im Juni 2023 steigt der Bedarf für die Etablierung von anforderungsgerechten Entgeltsystemen. Denn bereits für das Jahr 2026 gelten Berichtspflichten über das Entgeltgefälle in Unternehmen mit 150 und mehr Mitarbeitenden. Das Seminar vermittelt einen Überblick über Ausgestaltungsmöglichkeiten und flankiert Anforderungen, die sich aus der EU-Richtlinie zur Lohntransparenz ergeben.

**Termin:** 22.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0515**

---

## Mobile Working und Auslandsentsendung (online)

### Rechtliche Herausforderungen bei grenzüberschreitenden Arbeitstätigkeiten

„Grenzüberschreitende Arbeitstätigkeiten bieten Unternehmen und Mitarbeitenden große Chancen und sind in einer modernen Arbeitswelt nicht mehr wegzudenken. Damit sind jedoch eine Vielzahl von rechtlichen Fragestellungen verbunden, sei es im Bereich Arbeitsrecht, Steuerrecht oder auch Sozialversicherungsrecht. Welche wesentlichen Besonderheiten gilt es dabei zu beachten? Als Arbeitgeber ist es unerlässlich, sich im Vorfeld mit diesen Fragen zu beschäftigen und zu informieren, wie diese Art der Beschäftigungen regelungskonform durchgeführt und rechtliche Probleme wie Rechtsverstöße und Sanktionen vermieden werden können.“

**Termin:** 20.05.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0431**

---

## Motivation und Integration des Auszubildenden

### Vertiefungsseminar für die Praxis

Ausbildungsbeauftragte leisten einen entscheidenden Beitrag zur gelungenen Integration der Auszubildenden und zu ihrem Erfolg am Ausbildungsplatz. Sie geben das „Know-how“ und die Traditionen des Unternehmens an die nächste Generation weiter und prägen damit auch das Image. Behandeln sie ihre Auszubildenden unprofessionell, dann wird sich auch das auf die Unternehmensreputation auswirken. Meistens schneller als man es sich wünscht. Machen sie ihre Sache gut, sicher und professionell, können Auszubildende für das Unternehmen eine wertvolle Personalressource werden mit Potenzial für eine längerfristige Zusammenarbeit. Die Zufriedenheit der Auszubildenden wird in der Berufsschule und im Bekanntenkreis spürbar. Das Unternehmen bekommt auf dem Ausbildungsmarkt ein gutes Image.

**Termin:** 07.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0479**

---

## Personalentwicklung – neu gedacht

### Den Wandel auf allen Ebenen in die PE integrieren

Die Arbeitswelt verändert sich – und mit ihr auch die Anforderungen an eine moderne Personalentwicklung. „Right person – right job“ gilt zwar immer noch, doch was heißt das in Zeiten sich laufend wandelnder Unternehmensstrukturen, sich verändernder Rollen, einer stetig wachsenden Komplexität auf allen Ebenen sowie häufigerer Wechsel in der Berufsbiografie? An diesen zentralen Fragen muss sich eine moderne Personalentwicklung messen lassen und zeitgemäße, pragmatische Lösungen finden. Dies gilt insbesondere für zentrale Instrumente der PE, wie eine realistische Karriere- und Laufbahnplanung (z.B. Fachkarrieren), die Potenzialidentifikation sowie die Führungskräfteentwicklung und ein umfassendes Talent Management. Aber auch „klassische“ Aufgaben wie das Performance Management, Skillaufbau, Feedbacksysteme und Fragen der Kulturentwicklung müssen vor diesem Hintergrund neu überdacht werden.

**Termin:** 13.10.2025 - 14.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0482**

---

## Personalentwicklung 2.0 in der Praxis

### Das Weiterbildungsprogramm wirksam umsetzen

Sie haben Lernbedarfe im Unternehmen identifiziert und fragen sich, wie Sie diese wirksam umsetzen können. Wie stellen Sie die Weiterbildung so zusammen, dass die Mitarbeitenden individuell und bedarfsorientiert geschult werden? In diesem Training lernen Sie, welche digitalen und analogen Lernformate bestehen und wie sie diese passgenau in Ihrem Unternehmen einsetzen können. Sie lernen die grundsätzliche Gestaltung von Lernprogrammen kennen und erfahren, wie Sie diese konzipieren und umsetzen können. Wir werden dabei an konkreten Beispielen aus Ihren Unternehmen arbeiten.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0484**

---

## Personalgewinnung 4.0

### Wirksames, erfolgreiches und innovatives Recruiting

Der Fachkräftemangel stellt Unternehmen vor neue Herausforderungen: Unternehmen sind von Umworbene zu Werbenden geworden. Sie wollen Fachexperten und Führungskräfte ausfindig machen, anziehen und offene Positionen besetzen? Gehen Sie neue Wege und setzen Sie ein innovatives Recruiting ein, um die besten Köpfe effizient und effektiv zu suchen, zu finden und zu binden. In diesem Seminar erfahren Sie, welche Methoden und Tools die Grundlage für die Personalgewinnung 4.0 bilden und inwieweit automatisierte Datenanalyse und künstliche Intelligenz Anwendung finden kann.

**Termin:** 07.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0495**

---



Anmeldung unter  
[www.wvib-akademie.de/seminarfinder](http://www.wvib-akademie.de/seminarfinder).  
 Bitte geben Sie die Bestell-Nummer ein.

## Präventionsstrategien für eine gesunde Belegschaft

NEU

### Gesundheitsförderung planen und umsetzen

Gesundheit am Arbeitsplatz ist nicht nur ein individuelles Anliegen, sondern auch ein strategischer Erfolgsfaktor für Unternehmen. Dieses Seminar vermittelt grundlegende Kenntnisse und Methoden, um Gesundheitsförderungsprogramme zu planen und umzusetzen. Sie lernen die wesentlichen Bausteine einer strategischen Gesundheitsförderung kennen, um somit die Eigenverantwortung der Mitarbeitenden und ihre Bindung an das Unternehmen zu stärken. Die Teilnehmenden erfahren, wie Maßnahmen dauerhaft in die Unternehmensprozesse integriert werden können. Das Seminar legt Wert auf einen realistischen und umsetzbaren Ansatz zur Gesundheitsförderung in Unternehmen. Das Gesamtkonzept BGM wird in Ansätzen erklärt, es wird auf bestehende Angebote zur Arbeitssicherheit und zum Wiedereingliederungsmanagement hingewiesen.

**Termin:** 13.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0564**

## Praktische Umsetzung des Betrieblichen Eingliederungsmanagements

### Mit erkrankten Mitarbeitern richtig umgehen

Das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) ermöglicht es, bei Arbeitsunfähigkeit eines Mitarbeitenden frühzeitig und professionell zu handeln. Das BEM fördert die Gesundheit und Leistungsfähigkeit aller Beschäftigten, Fehlzeiten werden reduziert, bewährte Mitarbeitende bleiben dem Unternehmen erhalten – in Zeiten des Fachkräftemangels ein bedeutender Faktor! Unternehmen, die das BEM durchführen, präsentieren sich nach innen wie nach außen als fairer und weitblickender Partner. Das BEM klärt aber auch die Voraussetzungen von krankheitsbedingten Kündigungen. Zahlreiche positive Erfahrungen in Unternehmen sprechen für eine zügige Umsetzung der gesetzlichen Vorgabe.

**Termin:** 09.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0561**

## Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung

### Haftungsfehler bei der Berechnung vermeiden!

Die zunehmende Verschuldung privater Haushalte und damit vieler Arbeitnehmender hat in den letzten Jahren zu einem rasanten Anstieg an Lohnpfändungen geführt. In der täglichen Arbeit treten immer wieder Sonder- und Problemfälle bei der Pfändung und Abtretung des Arbeitsentgelts auf. Um hohe Kosten und eventuelle Haftungsrisiken zu vermeiden, ist es für Arbeitgeber unerlässlich, über Rechte und Pflichten bei Pfändung und Abtretung des Entgelts genau informiert zu sein.

**Termin:** 12.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0506**

## Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung (online)

### Haftungsfehler bei der Berechnung vermeiden!

Die zunehmende Verschuldung privater Haushalte und damit vieler Arbeitnehmender hat in den letzten Jahren zu einem rasanten Anstieg an Lohnpfändungen geführt. In der täglichen Arbeit treten immer wieder Sonder- und Problemfälle bei der Pfändung und Abtretung des Arbeitsentgelts auf. Um hohe Kosten und eventuelle Haftungsrisiken zu vermeiden, ist es für Arbeitgeber unerlässlich, über Rechte und Pflichten bei Pfändung und Abtretung des Entgelts genau informiert zu sein.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0444**

## Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen

### Kündigung – Aufhebungsvertrag – Abfindungsregelungen

Fehler bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen verursachen häufig beim Arbeitgeber vermeidbare Kosten. Die rechtswirksame Vereinbarung von Befristungsabreden, der Ausspruch formal und inhaltlich korrekter Kündigungen und der rechtssichere Abschluss von Aufhebungsverträgen vermeiden oder verringern das Risiko zusätzlicher Kosten wie Abfindungen etc. Die Rechtsgrundlagen für die Beendigung von Arbeitsverhältnissen ändern sich durch gesetzgeberische Reformen sowie die höchst richterliche Rechtsprechung ständig. Ziel des Seminars ist es, den aktuellen Stand von Gesetzgebung und Rechtsprechung darzustellen, ohne die arbeitsrechtlichen Grundlagen zu vernachlässigen.

**Termin:** 05.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0487**

## Rechtssicherer Fremdpersonaleinsatz (online)

### Vermeidung von Scheinwerkverträgen, verdeckter Arbeitnehmerüberlassung oder Scheinselbstständigkeit

Der Einsatz von Fremdpersonal ist einer der am stärksten reglementierten Bereiche des deutschen Rechts. Seien es Werkverträge, Arbeitnehmerüberlassung oder der Einsatz von Freelancern. Verstöße werden streng geahndet, und regelmäßig zieht ein neuer „Skandal“ weitere Verschärfungen nach sich. Gleichwohl ist der Einsatz von Fremdpersonal ein wichtiges und legitimes Flexibilisierungswerkzeug – wenn es richtig eingesetzt wird.

**Termin:** 15.05.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0448**

10

Personalmanagement, Personalentwicklung



## Reisekosten richtig abrechnen in 2025

### Ihre steuerrechtliche Behandlung

Die Fehler von heute kosten morgen viel Geld. Dieser Grundsatz gilt auch bei der Abrechnung von Geschäftsreisen. Mitarbeitende, die fundiertes Wissen haben und dieses Wissen auf dem neuesten Stand halten, machen keine Fehler. Mit diesem Seminar erreichen Sie dieses Ziel.

**Termin:** 06.02.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0454**

---



## Reisekosten richtig abrechnen in 2025 (online)

### Ihre steuerrechtliche Behandlung

Die Fehler von heute kosten morgen viel Geld. Dieser Grundsatz gilt auch bei der Abrechnung von Geschäftsreisen. Mitarbeitende, die fundiertes Wissen haben und dieses Wissen auf dem neuesten Stand halten, machen keine Fehler. Mit diesem Seminar erreichen Sie dieses Ziel.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0445**

---

## Seminar für Fortgeschrittene: Bewerbungsgespräche professionell führen

### Bewerberauswahl durch zielgerichtete Interviewführung

Sind Sie sich Ihrer Entscheidung „für“ oder „gegen“ einen Kandidaten bzw. einer Kandidatin immer ganz sicher? Stellen Sie zielführend die richtigen Interviewfragen? Und hinterfragen Sie erfolgreich, ob der Kandidierende in Ihr Unternehmen und ins Team passt? Das Bewerbungsgespräch ist auch für erfahrene Interviewende komplex und stellt hohe Anforderungen. In diesem Seminar für Fortgeschrittene wird der Fokus auf die Professionalisierung Ihrer Interviewkompetenz gelegt.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0502**

---



## Sichere Personal-Prozesse in der bAV (online)

### Auswirkungen bei Personalereignissen von Mitarbeitern

Personalabteilungen sind mit Blick auf die betriebliche Altersversorgung bei der bAV-Abwicklung von Störfällen und Veränderungen von Personalereignissen (z.B. Elternzeit, Eintritt, Austritt) in besonderem Maße gefordert. Das Betriebsrentengesetz, neue Rechtsprechung und Gesetzesanpassungen erfordern immer wieder eine Aktualisierung der unternehmenseigenen Personal-Prozesse. Die Teilnehmenden erfahren in diesem Seminar anhand von Praxis-Beispielen, wo und wann sich Änderungsbedarf in der bAV ergibt und wie dieser rechtsicher durch die Gestaltung von Workflow-Prozesse im Unternehmen umgesetzt werden kann.

**Termin:** 21.11.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0442**

---

## So schaffen Sie ein schlagkräftiges Ausbildungsteam

### Tipps für Ausbilderinnen und Ausbilder in ihrer Rolle als Ausbildungsleitung

Ausbildung ist Teamsache. Die Firma verpflichtet sich, den Auszubildenden alles mitzugeben, was sie benötigen, um sich für die Zukunft zu qualifizieren. Die Ausbildungsleitung rekrutiert, plant, koordiniert und steuert die Ausbildung. Die Ausbildungsbeauftragten geben den Auszubildenden ihre Kenntnisse und Fähigkeiten weiter. Ausbildung ist ein Team sport. Und wie im Team sport ist eine gute Zusammenarbeit und eine hohe Motivation aller Beteiligten wichtig. Im Seminar erhalten Sie Tipps und Antworten darauf, wie Sie ein Ausbildungsteam entwickeln und wie Sie die Zusammenarbeit mit den Ausbildungsbeauftragten erfolgreich gestalten.

**Termin:** 17.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0475**

---

## Social Media im Personalmarketing & Recruiting

### XING, Facebook, Twitter & Co.

Facebook, Twitter, XING und andere soziale Netzwerke werden nicht nur privat genutzt, sie gewinnen zunehmend auch für die Unternehmen an Bedeutung. Im Personalmarketing ist Social Media derzeit der wichtigste Trend. Der Arbeitgeber wird transparenter. Personalleitung und rekrutierende Personen führen mit den relevanten Zielgruppen einen Dialog auf Augenhöhe und treten unmittelbar in Kontakt mit potenziellen Kandidierenden. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Social Media das Recruiting revolutioniert und welche Rolle es für das Personalmarketing spielt. Anhand von Praxisbeispielen wird gezeigt, worauf es bei der Nutzung von Social Media im Personalmarketing ankommt und wie man die notwendigen Tools einsetzt. Darüber hinaus sensibilisiert das Seminar für die Risiken und wie man diesen begegnen kann.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0465**

---



## Social Media im Personalmarketing & Recruiting (online)

### XING, Facebook, Twitter & Co.

Facebook, Twitter, XING und andere soziale Netzwerke werden nicht nur privat genutzt, sie gewinnen zunehmend auch für die Unternehmen an Bedeutung. Im Personalmarketing ist Social Media derzeit der wichtigste Trend. Der Arbeitgeber wird transparenter. Personalleitende sowie Recruiter und Recruiterinnen führen mit den relevanten Zielgruppen einen Dialog auf Augenhöhe und treten unmittelbar in Kontakt mit potenziellen Kandidierenden. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Social Media das Recruiting revolutioniert und welche Rolle es für das Personalmarketing spielt. Anhand von Praxisbeispielen wird gezeigt, worauf es bei der Nutzung von Social Media im Personalmarketing ankommt und wie man die notwendigen Tools einsetzt. Darüber hinaus sensibilisiert das Seminar für die Risiken und wie man diesen begegnen kann.

**Termin:** 18.09.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0467**

---

## Startklar für die Arbeitswelt

### Kommunikations- und Konfliktverhalten für Berufseinsteiger

Mit dem Einstieg in das Berufsleben wird ein neuer Kosmos betreten, der sich erheblich vom bisherigen schulischen oder privaten Umfeld unterscheidet. Berufseinsteiger stehen damit insbesondere hinsichtlich der Interaktion und Kommunikation mit Kollegen und Vorgesetzten vor Herausforderungen, die es zu meistern gilt. Das Seminar gibt Aufschluss darüber, welches Kommunikations- und Konfliktverhalten im beruflichen Kontext angemessen und förderlich ist. Dabei wird der Stellenwert der Kommunikation im Berufsalltag näher beleuchtet sowie die Vorbeugung und Lösung von Konflikten thematisiert. Zudem wird erklärt, wie erfolgreiche Teamarbeit funktioniert. Mit den Seminarteilnehmenden werden aktuelle Fragestellungen aus dem betrieblichen Alltag besprochen wie beispielsweise der Umgang mit digitalen Medien.

**Termin:** 28.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0368**

## Stellen- und Funktionsbeschreibung

### Anforderungsauf den Punkt bringen!

Anforderungsprofile – braucht man die überhaupt noch in der Welt von agilem Projekt-Management, new work und Industrie 4.0? Das kommt darauf an. Wo eine Stellen- oder Funktionsbeschreibung angebracht und sinnvoll ist (und wo auch nicht) und was bei deren Erstellung zu beachten ist, lernen Sie in diesem Seminar.

**Termin:** 09.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0508**

## Strategisches Personalmanagement und der digitale Wandel

### Auswirkungen auf Unternehmenssteuerung, Organisation und Führung

Digitalisierung stellt Unternehmen vor ganz neue Herausforderungen. Geschäftsfelder, interne Abläufe, Organisationsformen und Unternehmenssteuerung müssen sich immer schneller an ein geändertes Umfeld anpassen. Die wenigsten Unternehmen sind darauf vorbereitet. Gerade das Human Resource-Management (HRM) spielt in diesem Wandel eine wichtige Rolle. Führungskräfte benötigen neues Handwerkszeug. Neue digitale Fachkompetenzen werden erforderlich. HR-interne Abläufe müssen schneller und flexibler, veränderte gesetzliche Bestimmungen rasch und möglichst nutzbringend umgesetzt werden. Damit kann sich die HR stärker als strategischer Partner im Business positionieren.

**Termin:** 01.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0493**

## Teilzeit, Elternzeit und Pflegezeit

### Fallstricke vermeiden

Sowohl beim Teilzeit- und Befristungsgesetz als auch beim Bundeselterngeld und Elternzeitgesetz handelt es sich um ausgesprochen komplizierte und unübersichtliche Gesetze, die gleichwohl in der betrieblichen Praxis von großer Bedeutung sind. So gilt es in schwierigen Situationen nicht nur sozial, sondern auch juristisch kompetent zu handeln. Unkenntnis führt in einigen Fällen zu ungewollten gerichtlichen Auseinandersetzungen. Eine Vielzahl an Vorschriften und Gesetzen sind im Arbeitsrecht zu beachten. Die Teilnehmenden gewinnen an arbeitsrechtlicher Sicherheit und Kompetenz. Das Seminar setzt sich zum Ziel, ein Leitfaden für die rechtliche Bewertung einzelner Maßnahmen zu sein.

**Termin:** 17.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0522**

## Umgang mit ‚Low Performern‘ oder leistungsschwachen Mitarbeitern (online)

### Gezielter strategischer Managementprozess als Schlüssel zum Erfolg

Low Performance ist ein Thema für jedes Unternehmen und jede Führungskraft. Lösungen erscheinen oft schwierig, manchmal sogar unmöglich. Es dauert erfahrungsgemäß zu lange, bis ein Unternehmen reagiert. Es entstehen sowohl für das Unternehmen als auch den Mitarbeitenden massive Belastungen. Daher ist es wichtig, Low Performance frühzeitig zu erkennen und gezielt zu handeln. Die klare Anwendung einer erprobten Methodik im Umgang mit schwierigen Arbeitsverhältnissen hilft Eskalationen zu vermeiden und Lösungen zu finden.

#### Termine und Orte:

20.02.2025 online

25.06.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0529**

**Bestell-Nr. 25-0532**

## Umgang mit „Low Performern“ oder leistungsschwachen Mitarbeitern

### Ganzheitliche, strukturierte Vorgehensweise als Schlüssel zum Erfolg

Low Performance ist ein Thema für jedes Unternehmen und jede Führungskraft. Lösungen erscheinen oft schwierig, manchmal sogar unmöglich. Es dauert erfahrungsgemäß zu lange, bis ein Unternehmen reagiert. Es entstehen sowohl für das Unternehmen als auch den Mitarbeitenden massive Belastungen. Daher ist es wichtig, Low Performance frühzeitig zu erkennen und gezielt zu handeln. Die klare Anwendung einer erprobten Methodik im Umgang mit schwierigen Arbeitsverhältnissen hilft Eskalationen zu vermeiden und Lösungen zu finden.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0527**



## Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis

### AZU-Analyse, Zielbestimmung und Umsetzung

Mitarbeitende mit hohen Krankheitszeiten stellen Führungskräfte vor große – vor allem finanzielle und organisatorische – Herausforderungen. Die Themen sind vielfältig. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie arbeitsunfähigen Mitarbeitenden im Betrieb sachgerecht, fair und gleichzeitig in Kenntnis der erforderlichen arbeitsrechtlichen Möglichkeiten begegnen. Schwierige Fälle (Langzeiterkrankung, häufige Kurzzeiterkrankungen, Sucht, psychische Erkrankung) sind lösbar. Stellen Sie sich aktiv diesem Thema und greifen Sie es auf.

**Termin:** 26.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0528**

---

## Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis (online)

### AZU-Analyse, Zielbestimmung und Umsetzung

Mitarbeitende mit hohen Krankheitszeiten stellen Führungskräfte vor große – vor allem finanzielle und organisatorische – Herausforderungen. Die Themen sind vielfältig. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Sie arbeitsunfähigen Mitarbeitenden im Betrieb sachgerecht, fair und gleichzeitig in Kenntnis der erforderlichen arbeitsrechtlichen Möglichkeiten begegnen. Schwierige Fälle (Langzeiterkrankung, häufige Kurzzeiterkrankungen, Sucht, psychische Erkrankung) sind lösbar. Stellen Sie sich aktiv diesem Thema und greifen Sie es auf.

#### Termine und Orte:

14.05.2025 online

05.11.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0531**

**Bestell-Nr. 25-0534**

---

## Vergütungssysteme gestalten und steuern

### Gehaltsbänder und Vergütungspakete

Vergütungssysteme sollten sich nicht nur an der wirtschaftlichen Situation eines Unternehmens orientieren, sondern auch den Markt und (potentielle) Mitarbeitende im Fokus haben. In einer sich immer schneller verändernden Welt sind Flexibilität und Anpassbarkeit ebenso relevant wie gesetzliche Anforderungen und der Aspekt der Anerkennung für erbrachte Leistung von Mitarbeitenden. Insbesondere Unternehmen ohne Tarifbindung müssen die Gestaltung des Vergütungssystems in die eigene Hand nehmen. Mit dem Entgelttransparenzgesetz und dem Inkrafttreten der EU-Richtlinie für die europaweite Lohntransparenz im Juni 2023 steigt zudem der Bedarf für die Etablierung von anforderungsgerechten Entgeltsystemen: Bereits für das Jahr 2026 gelten Berichtspflichten über das Entgeltgefälle in Unternehmen mit 150 und mehr Mitarbeitenden.

**Termin:** 08.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0513**

---

## Vertrauensarbeitszeit und mobiles Arbeiten

### Rechtssichere Gestaltung betrieblicher Regelungen

Vertrauensarbeitszeit und mobiles Arbeiten passen gut zueinander. Es müssen jedoch geeignete Spielregeln gefunden werden, um im Betrieb unnötige Koordination und Kommunikation zu ersparen und Mitarbeitende nicht zu überfordern. Die teils festgefahrene Debatte über Vertrauensarbeitszeit bekommt durch mobiles Arbeiten neuen Schwung, auch angesichts steigender Erwartungen der Mitarbeitenden an flexible Arbeitsbedingungen zur besseren Vereinbarkeit beruflichen und privaten Engagements. Warum es mobiles Arbeiten sinnvoll ohne Vertrauensarbeitszeit nicht geben kann und wie die Arbeitszeitkultur positiv beeinflusst wird, erfahren Sie in diesem Seminar.

**Termin:** 24.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0510**

---

## Vorbereitung auf die Betriebsratswahl

### Vorbereitung von Betriebsräten und Wahlvorständen für den Ablauf und die Durchführung der Betriebsratswahlen

Die Betriebsratswahl folgt strengen Regeln, und diese zu kennen und zu beachten sichert allen Beteiligten die Grundlage für eine erfolgreiche und vertrauensvolle Zusammenarbeit. Aus der Presse sind genügend Beispiele bekannt, die aufgrund von Formfehlern zu viel Ärger geführt haben. Das Seminar vermittelt alle Kenntnisse, um eine Betriebsratswahl ordnungsgemäß durchzuführen: von den möglichen Wahlverfahren über den Wahlvorstand, den Fragen zur Wahlberechtigung und Wählbarkeit bis hin zur Stimmauszählung und der Konstituierung des Betriebsrats.

#### Termine und Orte:

02.12.2025 Freiburg

16.12.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0490**

**Bestell-Nr. 25-0491**

---



# Informationstechnologie

Der Fachkräftemangel ist in diesem Bereich deutlich spürbar. Allheilmittel KI (Künstliche Intelligenz) führt die Hitliste der Begriffe aus der Informationstechnologie an und soll das Qualifikations-Defizit ausgleichen.

Der Informationsfluss von der Produktentwicklung, Produktion, Lagerhaltung bis zur Distribution wird erweitert mit den Daten, die der Kunde bei der Anwendung erzeugt.

Der Weg vom Unterstützungsprozess IT hin zur Wertschöpfung in Produktion und Produkt können die IT-Verantwortlichen nicht allein bewältigen. Hier sind künftig die Fachabteilungen stärker gefordert.

Die Verfügbarkeit der Systeme und Daten sind das höchste Ziel. Hier gilt der zunehmenden Cyberbedrohung ein besonderes Augenmerk.

Wir unterstützen aktiv die IT-Verantwortlichen und die IT-Anwender aus den Fachabteilungen bei Ihren Aufgaben. Von strategischen Fragen zur Systemauswahl, Cloudbetrieb und Cloud-Services, der Organisatorischen Gestaltung bis zu Qualifizierung der Mitarbeitenden haben wir eine gut funktionierende Community, die sich austauscht und diskutiert.

## Ihre Ansprechpartner



**Klaus Heuberger**  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 210  
heuberger@wwib.de

## Die erfolgreiche IT-Leitung

NEU

### Führung und Strategie im Spannungsfeld von digitaler Transformation, Kostendruck und Fachkräftemangel

Die IT-Leitung befindet sich in einer einflussreichen Phase. Die digitale Transformation bietet einzigartige Chancen, stellt aber auch spannende Herausforderungen dar. Ziel ist es, Ihr Unternehmen zu einem integrierten Technologieunternehmen zu führen. Nutzen Sie die Gelegenheit, gemeinsam mit den Fachbereichen eine zukunftsweisende IT-Strategie zu entwickeln und umzusetzen. Als IT-Leitung können Sie innovative Cloud-Lösungen und effiziente Architekturen realisieren, während Sie die Kosten im Blick behalten und Ihre IT schlank gestalten. Und das Beste daran: Sie können ihre Führungskompetenzen stärken, um Teams zu inspirieren und sie durch den Wandel zu navigieren.

**Termin:** 20.11.2025 - 21.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0594**

## Erfolgreiche Digitalisierung und KI in Produktion und Logistik

NEU

### So gelingt die wirtschaftliche Transformation

Digitalisierung und Künstliche Intelligenz (KI) sind bereits fest in unserem Alltag verankert. Während Technologien und Nutzeranwendungen wie WhatsApp, Streaming-Dienste, Smartwatch und 5G im Privatleben weit verbreitet sind, bleibt das Potential in Produktion und Logistik ungenutzt. Der zweitägige Workshop vermittelt praxisnah und anschaulich, wie digitale Anwendungen und KI-gestützte Systeme auch in diesem Bereich effizient eingesetzt werden können – und das mit überschaubarem Aufwand. Der Fokus liegt dabei nicht nur auf der Präsentation umsetzbarer Lösungen, sondern auch auf der Anwendung von Analysemethoden, um den individuellen Digitalisierungsbedarf zu ermitteln. Ziel ist es, die klassischen Unternehmensziele wie Zeitersparnis, Kosteneffizienz, Qualitätssteigerung und Flexibilität durch Digitalisierung zu unterstützen. Darüber hinaus bietet der Workshop eine tiefgehende Diskussion zu den Möglichkeiten und Grenzen von Big Data Analytics und der Rolle der KI in der Produktion und Logistik. Abschließend erstellen die Teilnehmenden ein individuelles Umsetzungskonzept für ihren Verantwortungsbereich, unterstützt durch ein optionales Follow-up-Gespräch einige Wochen nach dem Workshop.

**Termin:** 14.10.2025 - 15.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0593**



## Grundlagen der Power BI Modellierung (online)

### Schritte zu einem automatisierten Reporting

Fundierte Entscheidungen basieren auf Daten. Ob Monitoring der Liquidität oder Kontrolle der Engpässe in der Produktion – ein gut aufgebautes Business Intelligence System ist in der Lage, Ihre Produktivität zu steigern. Wo die Auswertungen früher mühsam und teuer waren, kommen heute BI-Systeme zum Einsatz. Interaktive Dashboards, Berichte und Diagramme werten Echtzeitinformationen aus und stellen diese optisch ansprechend und verlässlich dar. Mangelnde Transparenz, fehlende Informationen und falsche Zahlen gehören der Vergangenheit an – zumindest in der Theorie. In diesem Seminar lernen Sie praxisbezogen, wie Sie Ihre Datenbankstrukturen mit Power-BI verknüpfen und somit den Grundbaustein für ein dynamisches Reporting legen können.

**Termin:** 19.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0563**



## Grundlagen in Power BI Desktop (online)

### Erste Schritte zu einem automatisierten Reporting

Fundierte Entscheidungen basieren auf Daten. Ob Monitoring der Liquidität oder Kontrolle der Engpässe in der Produktion – ein gut aufgebautes Business Intelligence System ist in der Lage, Ihre Produktivität zu steigern. Wo die Auswertungen früher mühsam und teuer waren, kommen heute BI-Systeme zum Einsatz. Interaktive Dashboards, Berichte und Diagramme werten Echtzeitinformationen aus und stellen diese optisch ansprechend und verlässlich dar. Mangelnde Transparenz, fehlende Informationen und falsche Zahlen gehören der Vergangenheit an – zumindest in der Theorie. In diesem Seminar lernen Sie praxisbezogen, wie Sie die Brücke zwischen Realität und Wunschvorstellung schlagen können.

**Termin:** 18.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0562**

## IT-Projekte rechtssicher gestalten

### IT-Verträge aus Kundensicht prüfen, bewerten und verhandeln

Das Seminar bietet dem Praktizierenden einen Überblick über Rechtsfragen zu IT-Projekten. Zunächst werden rechtliche Fallstricke von Projektverträgen aus Kundensicht praxisnah erläutert, z.B. die Wahl des richtigen Vertragstyps für meine Anforderungen, rechtliche Aspekte bei der Formulierung von Leistungsbeschreibungen, Besonderheiten bei agilen Projekten und beim Einsatz von Cloud-Lösungen. Aktuelle Themen rund um Digitalisierung und Industrie 4.0 runden das Seminar ab, u. a. die Fragen nach dem Eigentum an durch eine Software generierten (Maschinen-)Daten und ob ein bloßer Datenaustausch bereits eine Lizenzierungspflichtige „indirekte“ Nutzung darstellt.

**Termin:** 03.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0590**



## Professionelles und strategisches Datenmanagement

NEU

### Daten verbessern: Ein praxisnaher Leitfaden

Ein erfolgreiches Datenmanagement ist von entscheidender strategischer Bedeutung, um durch Qualität und Effizienz der Daten die Herausforderungen moderner Märkte, von Nachhaltigkeitsanforderungen und gesetzlicher Vorgaben zu bewältigen. Die Struktur, Art und Menge unserer Daten bestimmen, wie wir Künstliche Intelligenz nutzen und neue Geschäftsmodelle für Kunden entwickeln können. Das Seminar bietet Führungskräften eine Orientierung, mit welchen Schritten es gelingt, heutiges Datenmanagement auf das nächste Level zu heben.

**Termin:** 13.10.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0592**

---

## SCRUM Master Intensivseminar

### Projektteams mit Kundenorientierung und Fokussierung zum Erfolg bringen

Teams scheitern oft trotz klassischer Projektmanagement-Methodik und es fehlt das richtige Rüstzeug, um in einer komplex und schnell gewordene Business-Welt mit den Veränderungen und Ungewissheiten im Projektumfeld gezielt umzugehen. SCRUM bietet den konsequenten Rahmen, um Komplexität zu reduzieren, Transparenz zu erschaffen und sichere Erfolge zu landen. Teams brauchen Gestaltungsspielräume, um innovativ zu sein, aber es ist erst das strikte SCRUM-Rahmenwerk, das uns die nötige Sicherheit bietet, um in-time kundenorientierte Ergebnisse zu liefern. Erwerben Sie ein umfassendes agiles Grundtraining und erhalten Sie das weltweit anerkannte Zertifikat von SCRUM.ORG™.

**Termin:** 24.07.2025 - 25.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1.200,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.600,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0311**

---



# Recht, Datenschutz, Steuern

## Der einfache Zugang zu Recht, Datenschutz und Steuern

Wichtiges Element erfolgreicher Unternehmensführung ist die Einhaltung des rechtlichen Rahmens, in dem sich das Unternehmen und die Mitarbeitenden bewegen. Je globaler die Tätigkeit des Unternehmens ist, desto größer wird auch der einzuhaltende Rechtsrahmen durch das Hinzukommen von internationalen Vorschriften, einzuhaltenden Abkommen, Richtlinien, Verordnungen und Gesetzen. Die Regelungsdichte allein auf europäischer und nationaler Ebene wird stetig komplexer. Bei der Vermittlung des notwendigen Wissens ist der wvib Ihr kompetenter Partner.

Geschäftsführung, kaufmännische Leitung, Prokuristen, Personal-, Einkaufs- und Vertriebsverantwortliche, Datenschutzbeauftragte,

Unternehmensjuristen oder Assistenzen der Geschäftsleitung – sie alle benötigen Informationen über die rechtlichen Rahmenbedingungen ihrer Arbeit. Ob es sich um vertiefendes Wissen in den arbeitsrechtlichen "Must-haves" von der Einstellung, Vertragsgestaltung, Datenschutz, Veränderung des betrieblichen Arbeitszeitmodells oder Schichtsystems bis hin zu Übergangsstrategien in den Ruhestand verbunden mit steuerrechtlichen Fragestellungen handelt, oder um die Gestaltung von Kauf- oder Vertriebsverträgen, Lizenzvereinbarungen, gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen, Errichtung eines Beirats im Unternehmen. Die Vielfalt der Fragestellungen ist dabei enorm.

Durch unsere Nähe zum industriellen Mittelstand filtern wir, was Sie benötigen und entwickeln gemeinsam mit erfahrenen Praxisreferenten für Sie passgenaue Seminare und Lehrgänge, um Ihre Fachkenntnisse praxisnah auf dem neuesten Stand zu halten. Im Arbeits- und Sozialrecht über das Wirtschaftsrecht bis hin zu Steuern und Datenschutz bleiben Sie durch uns stets informiert und sind gewappnet für die aktuellen Herausforderungen.

## Ihre Ansprechpartner



**Heidrun Riehle**  
Rechtsanwältin,  
Leiterin Legal Service  
Tel. +49 761 4567 400  
riehle@wvib.de



**Angelika Flügel**  
Rechtsanwältin,  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 420  
fluegel@wvib.de



**Alexander Rohrer**  
Syndikusrechtsanwalt,  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 470  
rohrer@wvib.de



**Tobias Geser**  
Syndikusrechtsanwalt,  
Datenschutz, Compliance  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 460  
geser@wvib.de



**Tobias Kern**  
Syndikusrechtsanwalt,  
Community Management  
Tel. +49 761 4567 410  
kern@wvib.de



**Sonja Freisens**  
Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 403  
freisens@wvib.de



## Abmahnung im Arbeitsrecht (online)

### Tipps für die Praxis

Die Erstellung einer Abmahnung - scheinbar so einfach und doch eine Kunst für sich. Abmahnungen sind die Reaktion auf ein arbeitsvertragliches Fehlverhalten. Das deutsche Arbeitsrecht etabliert sie als unverzichtbare Voraussetzung einer verhaltensbedingten Kündigung, die oftmals erst im Kündigungsschutz auf dem Prüfstand steht. Sie ist ein wesentliches Signal an einen Arbeitnehmenden, dessen Arbeitsverhältnis bereits in Schieflage ist. Die Formulierung einer rechtswirksamen Abmahnung stellt die Mitarbeitenden der Personalabteilung vor wesentliche Herausforderungen. Das Seminar bietet praxisnahe Lösungen für verschiedene Fallgruppen.

#### Termine und Orte:

19.03.2025 online  
22.10.2025 online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0530**

**Bestell-Nr. 25-0533**

## Achtung Betriebsprüfung

### Kritische Bereiche und Sachverhalte aus der Praxis

Mittelständische Unternehmen unterliegen in regelmäßigen Abständen einer steuerlichen Betriebsprüfung. Aufgrund besserer technischer Möglichkeiten und zunehmender Spezialisierung auf Seiten der Finanzverwaltung rücken, neben bekannten Betriebsprüfungsfeldern, verstärkt neue Gebiete in den Fokus der Prüfung. Eine strukturierte Analyse der Risikobereiche erspart unliebsame Überraschungen.

**Termin:** 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0449**

## AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb

### AGB rechtssicher vereinbaren und verhandeln

Das Seminar richtet sich an Beschäftigte im Einkauf und Vertrieb sowie an Geschäftsführende, die im Tagesgeschäft mit den eigenen und den AGB von Geschäftspartnern rechtssicher umgehen, im Streitfall Überraschungen vermeiden und die Gestaltungsspielräume kennenlernen wollen. Dabei wird neben den „klassischen“ AGB auch auf Standard- und Musterverträge eingegangen. Wichtig ist außerdem zu wissen, was passiert, wenn sich jede Partei auf „ihre“ AGB bezieht. Sie erhalten anhand von Beispielen Tipps zur Durchsetzung Ihrer eigenen Interessen und zum Umgang mit schwierigen Verhandlungspartnern. Besonders berücksichtigt werden auch internationale Lieferbeziehungen.

**Termin:** 27.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0507**

## Aktuelle Lohnsteuer 2025

### Alle Änderungen und Ergänzungen

Der Gesetzgeber, die Rechtsprechung und die Steuerverwaltung haben im Lohnsteuerbereich wiederum eine Vielzahl von gesetzlichen Neuregelungen geschaffen, über die Sie sich unbedingt informieren sollten. Nur so verschaffen Sie sich Rechtssicherheit und vermeiden Nachforderungen durch das Finanzamt.

**Termin:** 21.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0452**



## Aktuelle Lohnsteuer 2025 (online)

### Alle Änderungen und Ergänzungen

Der Gesetzgeber, die Rechtsprechung und die Steuerverwaltung haben im Lohnsteuerbereich wiederum eine Vielzahl von gesetzlichen Neuregelungen geschaffen, über die Sie sich unbedingt informieren sollten. Nur so verschaffen Sie sich Rechtssicherheit und vermeiden Nachforderungen durch das Finanzamt zu evaluieren.

**Termin:** 10.02.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0432**

## Arbeitnehmererfindungsrecht

### Richtiger Umgang mit dem patentrechtlichen Erfinderprinzip

Das Arbeitnehmererfindungsrecht wird oft als Last empfunden, weil es Ressourcen bindet und Geld kostet. Dennoch muss es sorgsam beachtet werden, um negative Auswirkungen und langwierige Rechtsstreitigkeiten für das Unternehmen zu vermeiden. Der korrekte und transparente Umgang mit Erfindungen, Erfindern und Erfinderinnen kann zur Herausbildung einer Innovationskultur und zur Etablierung und Absicherung der eigenen Marktpräsenz genutzt werden.

**Termin:** 07.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0471**

## Arbeitsrecht 2025

### Neue Entscheidungen und Entwicklungen in der Rechtsprechung

Im Arbeitsrecht kehrt keine Ruhe ein. Viele neue Entscheidungen und Entwicklungen durch die Rechtsprechung, insbesondere des Bundesarbeitsgerichts und des Europäischen Gerichtshofs, sind von den Arbeitgebern zu berücksichtigen. Auch vom Gesetzgeber ist in absehbarer Zeit Neues zu erwarten. Unternehmensleitungen und Mitarbeitende, die Personalverantwortung tragen, sind gezwungen, sich fortlaufend auf dem neuesten Stand zu halten, um erhebliche Risiken zu vermeiden.

**Termin:** 19.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib  
€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0387**



## Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte

### Was Sie unbedingt wissen müssen

Die Vorgesetzten haben per se auch die Aufgabe, Personal zu führen. Das Tretminenfeld „Arbeitsrecht“ wird dann brisant, wenn bei Führungskräften wichtige Grundlagen z.B. zur Weisungsbefugnis, zu Schadensabwendungspflichten oder zur Haftung fehlen. Sich neben den eigenen Fachthemen vorsorglich auch mit den arbeitsrechtlichen Fragen auseinander zu setzen, vermeidet simple handwerkliche Fehler, die bei Unkenntnis einigen Schaden vor dem Arbeitsgericht anrichten können. Ein erfahrener Arbeitsrichter vermittelt das wenig geliebte Thema so aufbereitet, dass es zum anwendbaren Werkzeug für Führungskräfte wird und letztlich Sicherheit gibt.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0521**

---

## Arbeitsrecht von A-Z

### Alles Wichtige zur Durchführung des Arbeitsverhältnisses

Das deutsche Arbeitsrecht ist komplex und zudem unübersichtlich. Umso wichtiger ist es, dass jeder im Unternehmen, der in das Einstellen von Mitarbeitenden involviert ist, die Grundlagen zu Themen wie Stellenausschreibung, Arbeitsvertrag, Urlaub aber auch zur Abmahnung oder Kündigung kennt. Hat Ihr Unternehmen eine entsprechende Größe erreicht, ist auch die Kenntnis rund um den Betriebsrat wichtig. Das Seminar behandelt alle im typischen Unternehmensalltag anfallenden Sachverhalte und deren rechtliche Lösungen.

### Termine und Orte:

13.05.2025 - 14.05.2025 Freiburg

09.10.2025 - 10.10.2025 Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0486**

**Bestell-Nr. 25-0489**

---

## Aufbauwissen Datenschutz

### Vertiefung der rechtlichen Grundlagen

Datenschutz ist ein hochaktuelles Thema, das in Unternehmen und Organisationen mit zunehmender Digitalisierung eine immer wichtigere Rolle spielt. Hierbei ist es nicht nur wichtig die gesetzlichen Grundlagen zu kennen. Vielmehr kommt es darauf an, die Anforderungen aus der DS-GVO, dem BDSG und dem übrigen Datenschutzrecht wirksam in den Unternehmensalltag einzubauen. Dies steigert nicht nur das Vertrauen von Kunden, Partnern und Beschäftigten, sondern sichert Ihr Unternehmen auch gegen empfindliche Bußgelder ab. Neben der Vermittlung von vertieftem datenschutzrechtlichem Wissen werden Beispiele aus der unternehmerischen Praxis erörtert sowie auf die aktuelle Rechtsprechung und den Umgang mit Aufsichtsbehörden eingegangen. Das Seminar setzt ein grundlegendes Verständnis der im Unternehmensalltag relevanten datenschutzrechtlichen Regelungen voraus. Der vorangehende Besuch des Seminars „Basiswissen Datenschutz“ am 11.03.2025 wird empfohlen.

**Termin:** 08.04.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0473**

---



## Automobilzuliefer-Verträge I

### Grundlagenseminar – Rechtswissen erwerben und Problemfälle erkennen

Das Seminar dient der Vermittlung von Grundlagenkenntnissen für die Bearbeitung und Verhandlung von Verträgen in der Automobilzulieferindustrie. Anhand von OEM- und Tier-1-Verträgen werden Aufbau und typische Inhalte solcher Verträge erläutert. Durch verschiedene Beispielfälle wird dargestellt, welche Klauseln in der Praxis immer wieder zu Schwierigkeiten führen und wie diesen begegnet werden kann.

**Termin:** 04.06.2025

### Ort:

### Teilnahmegebühr:

€ 475 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0498**

---

## Basiswissen Datenschutz

### Grundlagen für den Umgang mit personenbezogenen Daten

Die Datenschutzgrundverordnung (DS-GVO) ist seit nunmehr 5 Jahren in Kraft. Kunden, Lieferanten, Partner und auch die Öffentlichkeit sind im Hinblick auf den Datenschutz deutlich besser informiert und sensibilisiert. Aber auch zur Vermeidung von Bußgeldern sollten Unternehmen die DS-GVO beachten und ein Datenschutzmanagement einführen. Dieses Grundlagenseminar zum Datenschutzrecht gibt einen Überblick über die DS-GVO, das BDSG und die wichtigsten Themen des Datenschutzes. Hierdurch werden Führungskräfte und zukünftige Datenschutzkoordinatoren umfassend über die Anforderungen des Datenschutzes im Unternehmen informiert und erfahren praxisrelevante Hinweise zur deren Umsetzung. Dieses Seminar bietet die Grundlage für den Besuch des weiterführenden Seminars „Aufbauwissen Datenschutz“, welches am 08.04.2025 stattfinden wird.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0472**

---

## Beiratstätigkeit im Familienunternehmen

### Rahmenbedingungen, Rollen, Aufgaben eines Beiratsmitgliedes

Um sich professionell als Beirat in einem Familienunternehmen einbringen zu können, muss man die Unternehmerfamilie und die Besonderheiten des Unternehmens an sich kennen und auch die Interessen der Gesellschafternden verstehen. Zusätzlich sollte man den rechtlichen Rahmen kennen, in dem man sich als Beiratsmitglied bzw. Beiratsvorsitzender oder Beiratsvorsitzende bewegt. Neben der Vermittlung dieser Rahmenbedingungen steht der Erfahrungsaustausch der Teilnehmenden im Seminar an vorderster Stelle.

**Termin:** 21.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0517**

---

## Betriebsverfassungsrecht für Personaler und Geschäftsleitung

### Grundlagen zum Umgang mit dem Betriebsrat

Unternehmen mit Betriebsrat müssen die Besonderheiten des Betriebsverfassungsgesetzes kennen. Ohne Beteiligung des Betriebsrates sind manche Beschlüsse sogar unwirksam. Dieses Seminar bietet einen prägnanten Überblick über die wichtigsten Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats. Schwerpunkt ist das Betriebsverfassungsrecht, mit dem die Personalabteilung konfrontiert wird. Die Betriebsräte werden gleich nach der Wahl geschult und kennen ihre Rechte genau. Um die „Waffengleichheit“ wieder herzustellen, erhalten Sie den gleichen Wissensstand und erfahren die Grenzen der Betriebsratsrechte. Das Seminar berücksichtigt auch die neuesten Änderungen durch das Betriebsrätemodernisierungsgesetz wie bspw. die Einführung eines neuen Mitbestimmungsrechts zum Homeoffice

**Termin:** 05.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0523**

## Chefrente richtig gemacht (online) für Sie selbst und Ihre Nachfolger

Als Geschäftsführender haben Sie eine hohe Verantwortung. Oft denkt man an das Unternehmen und seine Mitarbeitenden, selten an sich selbst. Das Thema Altersversorgung für Geschäftsführende ist sehr dynamisch und bietet Ihnen bei der richtigen Gestaltung ein sicheres und steuerbegünstigtes Zusatzeinkommen im Alter. Wir zeigen Ihnen die aktuelle rechtliche und gestalterische Entwicklung auf und diskutieren mit Ihnen aus der Praxis die Möglichkeiten von moderner, bilanzneutraler, schlanker und rentabler Altersversorgung. Bei bereits bestehender Altersversorgung zeigen wir Ihnen liquiditätsschonende Wege auf, wie Sie diese zukünftig auch außerhalb Ihres Unternehmens sichern und mögliche Nachfolger und Nachfolgerinnen entlasten.

**Termin:** 11.03.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0426**

## Das neue Hinweisgeberschutzgesetz (online) Was Unternehmen jetzt wissen müssen

Anfang Juni 2023 wurde das Hinweisgeberschutzgesetz verabschiedet. Hierdurch werden Unternehmen mit mehr als 50 Beschäftigten verpflichtet, ein internes Hinweisgebersystem einzurichten. Unternehmen mit weniger als 250 Beschäftigten trifft diese Pflicht erst ab dem 17. Dezember 2023. Welche Pflichten den betroffenen Unternehmen durch das neue Gesetz auferlegt werden und wie man diesen möglichst effizient gerecht wird und was Unternehmen darüber hinaus beachten sollten, erfahren Sie in diesem Seminar.

**Termin:** 28.04.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 390,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0430**

## Der optimale Arbeitsvertrag aus Arbeitgebersicht

NEU

### Das sollte ein Arbeitgeber unbedingt vereinbaren

Auf den ersten Blick scheint beim Arbeitsvertrag alles klar zu sein. Doch im Konfliktfall kommt das Erwachen – man hätte so manches regeln oder anders regeln können und wohl auch sollen. Entdecken Sie in diesem Seminar versteckte Herausforderungen, die oft übersehen werden. Zentrale Problemstellungen zu z.B. AGB- Kontrolle, die Gestaltung von Widerrufs- und Freiwilligkeitsvorbehalten, Urlaubsklauseln, Vertragsstrafen, arbeitsrechtliche Bezugnahmeklauseln sowie Hinweise zur Gestaltung von Wettbewerbsverboten werden mit Praxisbeispielen behandelt. Machen Sie sich fit für eine erfolgreiche Vertragspraxis und gestalten Sie Arbeitsverträge, die den Bedürfnissen ihrer Mitarbeitenden gerecht werden.

**Termin:** 10.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0574**

## DS-GVO und Arbeitsrecht (online)

Aktuelle Rechtsprechung zu Auskunft und Schadenersatz

Nicht selten fordern Arbeitnehmende im Rahmen von (gerichtlichen) Auseinandersetzungen Arbeitgeber zur Auskunft über personenbezogene Daten nach Art. 15 DS-GVO auf. Bei unterbliebener oder fehlerhafter Auskunft drohen dem Arbeitgeber nach der DS-GVO Schadenersatzforderungen und Bußgelder.

**Termin:** 03.06.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0434**

## Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse

### GHV und NDAs verstehen und richtig verhandeln

Profitiert Ihr Unternehmen von wertvollem technischen und geschäftlichen Know-how und geben Sie Ihren Vertragspartnern Einblick in Ihre Geschäftsgeheimnisse? Dann sollten Sie dafür sorgen, dass Dritte Ihre Interna nicht für sich verwerten oder weitergeben dürfen. Der wirksame Schutz von Geschäftsgeheimnissen erhielt jüngst durch die Umsetzung der EU-Richtlinie im deutschen Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG) neue Aufmerksamkeit. Das Seminar gibt Ihnen Einblick in die rechtlichen Grundlagen des Geheimnisschutzes. Anhand von konkreten Beispielen erfahren Sie, wann Sie Ihre Geschäftsgeheimnisse sinnvollerweise vertraglich absichern und welchen Inhalt GHV und NDAs idealerweise haben sollten.

**Termin:** 18.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0365**



## Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse (online)

### GHV und NDAs verstehen und richtig verhandeln

Profitiert Ihr Unternehmen von wertvollem technischen und geschäftlichen Know-how und geben Sie Ihren Vertragspartnern Einblick in Ihre Geschäftsgeheimnisse? Dann sollten Sie dafür sorgen, dass Dritte Ihre Interna nicht für sich verwerten oder weitergeben dürfen. Der wirksame Schutz von Geschäftsgeheimnissen erhielt jüngst durch die Umsetzung der EU-Richtlinie im deutschen Geschäftsgeheimnisgesetz (GeschGehG) neue Aufmerksamkeit. Das Online-Seminar gibt Ihnen Einblick in die rechtlichen Grundlagen des Geheimnisschutzes. Anhand von konkreten Beispielen erfahren Sie, wann Sie Ihre Geschäftsgeheimnisse sinnvollerweise vertraglich absichern und welchen Inhalt GHV und NDAs idealerweise haben sollten.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0366**

---

## Grundlagen Umsatzsteuer

### Auffrischung und aktuelle Themen

Die korrekte umsatzsteuerliche Behandlung von empfangenen und erbrachten Leistungen stellt einen Risikoschwerpunkt für jeden Unternehmer bzw. jede Unternehmerin dar. Werden Geschäftsvorfälle falsch eingeordnet, droht die Versagung des Vorsteuerabzuges, bzw. die nachträgliche Entrichtung von Umsatzsteuer an den Fiskus. Die Auswirkungen können im Einzelfall gravierend sein.

**Termin:** 05.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0453**

---

## Grundlagen im Berufsausbildungsrecht (online)

### Rechtssicherheit mit Beispielen aus der Praxis

Eine Vielzahl an Vorschriften und Gesetzen sind im Ausbildungsrecht zu beachten. Schon bei einer kleinen Unachtsamkeit kann in manchen Angelegenheiten ein hoher Schaden die Folge sein. In diesem Seminar werden Probleme und Konflikte bei der Ausbildung erläutert und praxisbezogene Lösungen benannt. Dabei werden die Grundlagen des Ausbildungsrechts erläutert. Die Teilnehmenden gewinnen hierbei an rechtlicher Sicherheit und Kompetenz. Das Seminar setzt sich zum Ziel, die Teilnehmerinnen und Teilnehmer in die Lage zu versetzen, rechtliche Probleme zu erkennen und rechtlich angemessen darauf zu reagieren.

**Termin:** 15.09.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0427**

---

## Haftung des GmbH-Geschäftsführers

### Update – Besondere Haftungsrisiken, Rechte und Pflichten

Der Geschäftsführende vertritt die GmbH nach außen und ist insofern einem erhöhten Haftungsrisiko ausgesetzt. Besondere Haftungsrisiken ergeben sich für den Geschäftsführenden in der Krise der GmbH. Außerdem kommt eine persönliche Inanspruchnahme des Geschäftsführenden im Rahmen der Produkthaftung und für Umweltschäden in Betracht. Das Seminar vermittelt Rechte und Pflichten der Stellung des Geschäftsführenden und vermittelt einen umfassenden Überblick über bestehende Haftungsrisiken.

**Termin:** 27.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0519**

---

## HR-Compliance

### Sind Sie auf dem neuesten Stand?

Die Compliance-Welt verändert sich täglich. Durch globale Herausforderungen wandelt sich die Wirtschaftswelt und dem nachfolgend durch Vorgaben aus Berlin oder Brüssel die rechtlichen Rahmenbedingungen. Unternehmen sehen sich neuen und alten Fragestellungen gegenübergestellt. Doch mit welchen neuen rechtlichen Herausforderungen sieht sich Ihre Compliance-Organisation konfrontiert? Und wie verändert gerade der Wandel der Personalstruktur die HR Compliance? Hier werden Sie auf den neuesten Stand zu den typischen HR-Compliance-Risikofeldern gebracht und erhalten zahlreiche Tipps zur Umsetzung in der Praxis.

**Termin:** 24.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0511**

---

## Jugend- und Auszubildendenvertretung

### Rechte, Pflichten, Einflussmöglichkeiten

Die Jugend und Auszubildendenvertretung ist gewissermaßen der „Betriebsrat“ der jugendlichen Arbeitnehmenden und der Auszubildenden und hat deshalb besondere Rechte, aber auch Einflussmöglichkeiten. Dieses Seminar gibt einen Überblick über die Rechte und Pflichten der Gewählten. Die Durchführung ihrer Wahl gehört zu den Pflichten des Betriebsrats.

**Termin:** 21.01.2025 - 22.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 840,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1190,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0485**

---



## INCOTERMS® - Regeln 2020

### Ein Praxisseminar für Profis und solche, die es werden wollen

Ob EXW, FOB, CIP oder DDP - Die internationalen Lieferbedingungen INCOTERMS® sind seit vielen Jahren fester Bestandteil von Angeboten, Bestellungen und Lieferbedingungen. Dabei haben die drei Buchstaben entscheidende Bedeutung für die Festlegung der Kosten- und Risikotragung, nicht nur bei internationalen Geschäften. Die Frage der passenden Klausel sollte deshalb mit Bedacht geklärt werden und frühzeitig Bestandteil der Verhandlungen sein. Häufig zeigt die Praxis, dass Klauseln gewählt werden, die üble Nebenwirkungen haben oder für das Geschäft überhaupt nicht verwendbar sind, wie z.B. FOB im Containerverkehr – ein Problem, das oft erst im Schadensfall erkannt wird.

**Termin:** 21.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0509**



## INCOTERMS® - Regeln 2020 (online)

### Ein Praxisseminar für Profis und solche, die es werden wollen

Ob EXW, FOB, CIP oder DDP - Die internationalen Lieferbedingungen INCOTERMS® sind seit vielen Jahren fester Bestandteil von Angeboten, Bestellungen und Lieferbedingungen. Dabei haben die drei Buchstaben entscheidende Bedeutung für die Festlegung der Kosten- und Risikotragung, nicht nur bei internationalen Geschäften. Die Frage der passenden Klausel sollte deshalb mit Bedacht geklärt werden und frühzeitig Bestandteil der Verhandlungen sein. Häufig zeigt die Praxis, dass Klauseln gewählt werden, die üble Nebenwirkungen haben oder für das Geschäft überhaupt nicht verwendbar sind, wie z.B. FOB im Containerverkehr – ein Problem, das oft erst im Schadensfall erkannt wird.

**Termin:** 18.09.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0443**

## Lohnsteuer kompakt

### Die Fehler von heute kosten morgen Ihr Geld!

Der Problembereich „Lohnsteuer“ spielt bei der Personalabrechnung eine überragend wichtige Rolle. Er ist durch eine Vielzahl komplizierter Details und Einzelregelungen gekennzeichnet, die sich durch Gesetzesänderungen, neue Verwaltungsschreiben und Gerichtsentscheidungen ständig und schnell wandeln. Die Anfälligkeit für teure Fehler ist hoch. Wer Personal von Unternehmen abrechnet, muss deshalb bei der Lohnsteuer in rechtlicher und abrechnungstechnischer Hinsicht absolut „sattelfest“ sein.

**Termin:** 14.05.2025 - 15.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0455**

## Mahnbescheid im Forderungsmanagement

### Schuldnertricks erkennen und abwenden

Wenn Schuldner oder Schuldnerinnen eine fällige Forderung nicht begleichen, muss die Forderung aktiv beigetrieben werden. Falls Zahlungserinnerungen keine Wirkung zeigen, bleibt als nächster Schritt nur der Mahnbescheid. Auch wenn der Mahnbescheid ohne juristische Hilfe beantragt werden kann, muss einiges beachtet werden, damit dieser Erfolg hat.

**Termin:** 19.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0450**

## Markenschutz für den Mittelstand

### Anmeldung, Pflege und Verteidigung der Marke

Die Bedeutung einer eingetragenen Marke für die eigenen Produkte wird von Unternehmen des Mittelstands oftmals unterschätzt. Dabei sind die Kosten einer Marke überschaubar. Das gilt insbesondere im Verhältnis zu den Risiken und Kosten, die im Falle der Verletzung der Marken Dritter drohen können. Wie kann ein Unternehmen eine vernünftige Markenstrategie entwickeln? Was muss bei der Benutzung von Marken beachtet werden? Wie werden Marken im Wettbewerb ein- und durchgesetzt? Wie sollte auf den Vorwurf einer Markenverletzung reagiert werden? Das Seminar bietet Antworten auf all diese Fragen.

**Termin:** 18.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0451**

## Maschinen- und Anlagenbauverträge optimal gestalten

### Rechtstipps zur richtigen Formulierung von Klauseln

Projekte im Maschinen- und Anlagenbau kommen heutzutage nicht ohne mehr oder minder umfangreiche Vertragswerke aus. Diese sollten sorgfältig verhandelt werden, um langwierige und kostenintensive Rechtstreitigkeiten von vornherein möglichst zu vermeiden. Das Seminar gibt einen Überblick über die typischen Bestandteile von Verträgen im Anlagen- und Maschinenbau. Anhand praktischer Beispiele werden Inhalt und Risiken der einzelnen Klauseln besprochen und Hinweise für die Gestaltung gegeben. Daneben werden gängige Problemfälle erörtert und Lösungsmöglichkeiten erarbeitet.

**Termin:** 18.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0497**



## **Mobile Working und Auslandsentsendung (online)**

### **Rechtliche Herausforderungen bei grenzüberschreitenden Arbeitstätigkeiten**

„Grenzüberschreitende Arbeitstätigkeiten bieten Unternehmen und Mitarbeitenden große Chancen und sind in einer modernen Arbeitswelt nicht mehr wegzudenken. Damit sind jedoch eine Vielzahl von rechtlichen Fragestellungen verbunden, sei es im Bereich Arbeitsrecht, Steuerrecht oder auch Sozialversicherungsrecht. Welche wesentlichen Besonderheiten gilt es dabei zu beachten? Als Arbeitgeber ist es unerlässlich, sich im Vorfeld mit diesen Fragen zu beschäftigen und zu informieren, wie diese Art der Beschäftigungen regelungskonform durchgeführt und rechtliche Probleme wie Rechtsverstöße und Sanktionen vermieden werden können.“

**Termin:** 20.05.2025

**Ort:** online

#### **Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0431**

## **Oft gehört und trotzdem falsch! Häufige Rechtsirrtümer im Arbeitsrecht**

**NEU**

### **Und wie Sie sie vermeiden!**

Das Arbeitsrecht ändert sich laufend - sei es durch Gesetzesänderungen oder Rechtsprechung. Schnell haben sich in der Praxis daher bestimmte Grundsätze eingeschlichen, die früher vielleicht richtig oder allgemeingültig waren, sich heute jedoch als unvollständig oder gar falsch darstellen. In der täglichen Arbeit mit Personalangelegenheiten kann dies aber zu erheblichen Rechtsproblemen führen und im ungünstigsten Fall zu einer Niederlage vor dem Arbeitsgericht. Rechtsirrtümer kosten Geld! Besser ist es, die entscheidenden Phasen eines Arbeitsverhältnisses rechtzeitig zu überprüfen und mit klassischen Irrtümern in den gängigen Arbeitsrechtsgebieten aufzuräumen. Im Seminar erhalten Sie praxisnahe und aktuelle Informationen, um rechtliche Fallstricke zu vermeiden und Ihre Entscheidungen auf eine solide, rechtssichere Basis zu stellen.

**Termin:** 27.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### **Teilnahmegebühr:**

€ 475 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0586**

## **Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung**

### **Haftungsfehler bei der Berechnung vermeiden!**

Die zunehmende Verschuldung privater Haushalte und damit vieler Arbeitnehmender hat in den letzten Jahren zu einem rasanten Anstieg an Lohnpfändungen geführt. In der täglichen Arbeit treten immer wieder Sonder- und Problemfälle bei der Pfändung und Abtretung des Arbeitsentgelts auf. Um hohe Kosten und eventuelle Haftungsrisiken zu vermeiden, ist es für Arbeitgeber unerlässlich, über Rechte und Pflichten bei Pfändung und Abtretung des Entgelts genau informiert zu sein.

**Termin:** 12.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### **Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0506**

## **Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung (online)**

### **Haftungsfehler bei der Berechnung vermeiden!**

Die zunehmende Verschuldung privater Haushalte und damit vieler Arbeitnehmender hat in den letzten Jahren zu einem rasanten Anstieg an Lohnpfändungen geführt. In der täglichen Arbeit treten immer wieder Sonder- und Problemfälle bei der Pfändung und Abtretung des Arbeitsentgelts auf. Um hohe Kosten und eventuelle Haftungsrisiken zu vermeiden, ist es für Arbeitgeber unerlässlich, über Rechte und Pflichten bei Pfändung und Abtretung des Entgelts genau informiert zu sein.

**Termin:** 25.09.2025

**Ort:** online

#### **Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0444**

## **Qualität sichern und Haftung begrenzen – Rechtssichere Gestaltung**

### **Grundlagen und Tipps zur vertraglichen Qualitätssicherung in der Lieferkette**

Die Qualität von Produkten und Dienstleistungen ist ausschlaggebend für die Wettbewerbsfähigkeit und damit den wirtschaftlichen Erfolg eines Unternehmens. Die Kunden erwarten von ihren Lieferanten mangelfreie und sichere Produkte. Sie betreiben ein ausgefeiltes „Claim Management“, um ihre Haftung bei Schäden soweit wie möglich auf ihre Lieferanten abzuwälzen. Für die Lieferanten ist es deshalb (über-) lebensnotwendig, die gesetzlichen Grundlagen und Voraussetzungen der eigenen Haftung zu kennen und zu wissen, wie sie die Haftung von vorneherein durch gute Vertragsgestaltung vermeiden und – falls es doch einmal zum Schaden kommt – begrenzen können. Für zertifizierte Unternehmen ist ein effizientes Qualitätsmanagementsystem entscheidend.

**Termin:** 14.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### **Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0505**

## **Rechte und Pflichten als Prokurist (online)**

### **Rechte kennen, Risiken vermeiden**

Die Ernennung zum Prokuristen bzw. zur Prokuristin eines Unternehmens ist häufig nicht nur ein Karriereprung, sondern die Erreichung eines Karriereziels. Die Position des Prokuristen und der Prokuristin ist allerdings nicht nur mit besonderen Rechten, sondern auch mit besonderen Pflichten und Haftungsrisiken verbunden. Arbeitgeber und Prokuristen bzw. Prokuristinnen sind daher gut beraten, sämtliche Rechte aber auch die Risiken zu kennen und letztere insbesondere durch eine entsprechende Organisationsstruktur zu verhindern.

**Termin:** 13.03.2025

**Ort:** online

#### **Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0446**



## Rechtssicher verhandeln in Einkauf und Vertrieb I Einkaufs- und Lieferverträge vorteilhaft gestalten und Risiken vermeiden

Verwendet Ihr Unternehmen eigene Liefer- und Einkaufsbedingungen sowie Standard-Verträge? Wissen Sie und Ihre Mitarbeitenden, dass diese Bedingungen oft gar nicht gelten, weil sie nicht richtig ausgehandelt wurden oder gar inhaltlich unwirksam sind? Konfrontieren Ihre Kunden oder Lieferanten Sie mit Verträgen, deren Ausgestaltung Sie vor Fragen stellt? Kennen Ihre Mitarbeitenden den Unterschied zwischen Vertragsstrafe und Verzughaftung? Wissen Ihre Vertriebler, was eine „Garantie“ ist? Wer nicht richtig verhandelt, stellt oft erst im Streitfall fest, dass er sich auf nachteilige Vereinbarungen eingelassen hat. Vermeintlich erzielter Gewinn löst sich im Haftungsfall schnell in Luft auf. Das Seminar zeigt, wie Sie eigene Bedingungen zu wirksamen Vertragsinhalten machen und welche rechtlichen Fallen Sie beim Abschluss von Einkaufs- und Lieferverträgen vermeiden können. Angesprochen werden u. a. Fragen zur Haftung und zu Auslandsgeschäften.

**Termin:** 29.09.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0176**

## Rechtssicher Verhandeln in Einkauf und Vertrieb II Vertiefungsseminar mit Workshop-Charakter

„Dieses Vertiefungsseminar bietet die Möglichkeit, haftungsrelevante Themen (z.B. Verzug und Mängel, Verschulden, Vertragsstrafen, Pauschalen, Rückruf) anhand von Praxisbeispielen zu erarbeiten. Klauseln zu diesen Themen werden gern als „Deal-Breaker“ bezeichnet, auch da sie die Deckung der Betriebshaftpflichtversicherung betreffen können. Umso wichtiger ist es, mit diesen Klauseln richtig umzugehen. Im Workshop können die Teilnehmenden Argumente und Strategien für ihre Verhandlungen sammeln. Es werden haftungserweiternde und haftungsbeschränkende Regelungen diskutiert, auf übliche Anforderungen der Betriebshaftpflichtversicherung sowie auf Besonderheiten im internationalen Geschäft hingewiesen. Die Dozentinnen bringen zu allen Themen Fallbeispiele aus ihrer anwaltlichen Praxis mit. Ausdrücklich erwünscht sind aber auch Beispiele aus der Praxis der Teilnehmenden. Diese „Fälle“ werden Sie gemeinsam mit den Dozentinnen diskutieren, auf rechtliche Risiken prüfen und konkrete Lösungen für die Verhandlung erarbeiten. Vorkenntnisse, z.B. aus dem Seminar „Rechtssicher Verhandeln in Einkauf und Vertrieb I“, sind von Vorteil.“

**Termin:** 17.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0177**

## Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen Kündigung – Aufhebungsvertrag – Abfindungsregelungen

Fehler bei der Beendigung von Arbeitsverhältnissen verursachen häufig beim Arbeitgeber vermeidbare Kosten. Die rechtswirksame Vereinbarung von Befristungsabreden, der Ausspruch formal und inhaltlich korrekter Kündigungen und der rechtssichere Abschluss von Aufhebungsvereinbarungen vermeiden oder verringern das Risiko zusätzlicher Kosten wie Abfindungen etc. Die Rechtsgrundlagen für die Beendigung von Arbeitsverhältnissen ändern sich durch gesetzgeberische Reformen sowie die höchst richterliche Rechtsprechung ständig. Ziel des Seminars ist es, den

aktuellen Stand von Gesetzgebung und Rechtsprechung darzustellen, ohne die arbeitsrechtlichen Grundlagen zu vernachlässigen.

**Termin:** 05.06.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0487**

## Reisekosten richtig abrechnen in 2025

### Ihre steuerrechtliche Behandlung

Die Fehler von heute kosten morgen viel Geld. Dieser Grundsatz gilt auch bei der Abrechnung von Geschäftsreisen. Mitarbeitende, die fundiertes Wissen haben und dieses Wissen auf dem neuesten Stand halten, machen keine Fehler. Mit diesem Seminar erreichen Sie dieses Ziel.

**Termin:** 06.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0454**



## Reisekosten richtig abrechnen in 2025 (online)

### Ihre steuerrechtliche Behandlung

Die Fehler von heute kosten morgen viel Geld. Dieser Grundsatz gilt auch bei der Abrechnung von Geschäftsreisen. Mitarbeitende, die fundiertes Wissen haben und dieses Wissen auf dem neuesten Stand halten, machen keine Fehler. Mit diesem Seminar erreichen Sie dieses Ziel.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** online

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0445**

## Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Anbieter

In der Unternehmenspraxis sind mit dem Abschluss eines Liefervertrages längst nicht alle rechtlichen Punkte zwischen den Geschäftspartnern geklärt. Hat der Kunde das technisch hochkomplexe Produkt erst in Betrieb genommen, stellt sich für diesen die Frage nach einer regelmäßigen Inspektion durch geschultes Fachpersonal. Produzierende Unternehmen schließen daher häufig begleitende Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge ab, um dem Kunden eine möglichst unterbrechungsfreie Nutzung zu ermöglichen. Anbieter solcher Leistungen müssen dabei insbesondere die Risiken, die sich aus den speziellen Vertragstypen ergeben können, kennen und diesen durch eine vorteilhafte Vertragsgestaltung begegnen.

**Termin:** 09.04.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0525**



## Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer

### Wichtige Vertragsinhalte und Haftungsregelungen

Gerade erst ist die neu erworbene Maschine in Betrieb genommen, schon stellt sich die Frage nach deren regelmäßiger Inspektion. Ist das dazu nötige Know-how innerhalb der eigenen Belegschaft nicht vorhanden, kommen Unternehmen nicht umhin, mit dem Lieferanten oder spezialisierten Dienstleistern einen ergänzenden Service-, Wartungs- oder Instandhaltungsvertrag zu schließen. Bei der Gestaltung dieser speziellen Vertragstypen versuchen Anbieter regelmäßig, die aus ihrer Sicht günstigsten Regelungen zu vereinbaren. Die sich daraus ergebenden Nachteile sollte der Einkauf kennen und möglichst vermeiden, um die rechtlichen Risiken für das eigene Unternehmen zu minimieren.

**Termin:** 17.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0526**

## Social Media – So treten Sie rechtssicher auf! (online)

### Rechtsthemen rund um Website, Facebook, XING und Co.

Social Media-Angebote wie Instagram, LinkedIn & Co. haben als Recruiting- und Vertriebskanal sowie als Mittel der Kundenbindung (z.B. durch Veranstaltung von Gewinnspielen) eine große Bedeutung. Aufgrund der sich ständig weiterentwickelnden technischen Möglichkeiten und einer sich dynamisch ändernden Rechtslage stellen sich bei der Nutzung von Social-Media-Angeboten immer wieder neue Rechtsfragen. Das Seminar gibt einen Überblick über die zu beachtenden gesetzlichen Anforderungen sowie die aktuelle Rechtsprechung zu dem Thema, um auf dieser Basis praxistaugliche Handlungsempfehlungen zu geben.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0435**

## Straftaten am Arbeitsplatz

NEU

### Strafrechtlich relevante Sachverhalte im Arbeitsrecht

Das Arbeitsstrafrecht wird für Arbeitgeber immer relevanter, da zahlreiche Gesetze und eine Vielzahl von Nebengesetzen mit Straf- und Bußgeldbestimmungen versehen sind. Während früher vor allem Branchen wie Bau, Gastronomie oder Landwirtschaft betroffen waren, gilt mittlerweile, dass alle Arbeitgeber und deren Vertreter die Adressaten solcher Normen sind: Unternehmensinhaber, Gesellschafter, Geschäftsführung, Vorstände, Mitglieder der Geschäftsleitung sowie Ver- und Entleiher gemäß AÜG und beauftragte Personen im Unternehmen. Oft wissen diese Personen nicht einmal, dass sie Adressaten solcher Normen sind.

**Termin:** 01.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0588**

## Strategien für die Kundeninsolvenz

### Maßnahmen zur Vermögenssicherung vor und in der Insolvenz des Vertragspartners

Die Krise oder Insolvenz der Vertragspartner erfordert schnelles Handeln zum Schutz der eigenen Rechte. Vielfach sind Unternehmen auf diese Situation aber nicht ausreichend vorbereitet und es bestehen rechtliche Unsicherheiten. Insbesondere bei der durch den Gesetzgeber gestärkten eigenverwalteten Insolvenz fehlt häufig die Erfahrung. Die kompetente und schnelle Geltendmachung der bestehenden Rechte ist ein wesentlicher Faktor zum Schutz des eigenen Vermögens. Die Insolvenz birgt für Unternehmen aber auch neue Ausfallrisiken in der laufenden Geschäftsbeziehung. Das Seminar hilft Ihnen dabei, die richtigen Maßnahmen und Entscheidungen für Ihr Unternehmen zu treffen.

**Termin:** 21.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0575**

## UN-Kaufrecht für die Unternehmenspraxis

### Vertragsgestaltung mit dem CISG

Wer Rohmaterialien und Zukaufteile aus dem Ausland bezieht oder die hergestellten Waren wieder an B2B-Kunden exportiert, kommt bei der Vertragsgestaltung zwangsläufig mit vier Buchstaben in Berührung: CISG. Hinter diesem Kürzel verbirgt sich das UN-Kaufrecht, das zwar einen Teil des deutschen Zivilrechts darstellt, aber häufig ein unbeachtetes Schattendasein fristet. Dabei sollte es, wie in der Praxis häufig üblich, nicht einfach pauschal ausgeschlossen werden. Je nach Vertragskonstellation kann es auch entscheidende Vorteile gegenüber den Regelungen des nationalen Rechts bieten. Durch Kenntnis der Besonderheiten des CISG können Sie im Einzelfall bewerten, ob dessen Vereinbarung Ihrem Unternehmen eine günstigere Position bei der Vertragsdurchführung verschafft.

**Termin:** 16.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0503**

## Vertragsgestaltung im Exportgeschäft

### Das 1x1 des Internationalen Liefervertrages

Die Exportquote der wvib-Unternehmen liegt bei stolzen 70%. Es werden also mehr Verträge mit Auslandsbezug abgeschlossen als innerhalb Deutschlands. Internationale Verträge unterliegen aber anderen rechtlichen Voraussetzungen. Das Seminar beleuchtet die Grundlagen für den Abschluss rechtsgültiger und vorteilhafter Verträge im Exportgeschäft. Anhand zahlreicher Praxisbeispiele werden die kritischen Punkte eines Exportvertrages beleuchtet, von der wirksamen Eingrenzung des Leistungsumfanges, der Haftungsbegrenzung und Vermeidung von Haftungsfallen, über die Sicherstellung der Zahlung bis hin zur Durchsetzung von Forderungen im Auslandsgeschäft und den Incoterms® 2020.

**Termin:** 03.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0504**



## Vertragsgestaltung und Haftung in der Medizintechnik

### Haftungsrisiken und Risikomanagement für Medizinprodukt-Hersteller

Hersteller von Medizinprodukten sind für den gesamten Lebenszyklus ihrer Produkte verantwortlich und haften entsprechend, wenn Dritte aufgrund fehlerhafter Medizinprodukte oder Medizingeräte einen Gesundheits- oder sonstigen Schaden erleiden. Diese hohen Haftungsrisiken werden sich mit den Anforderungen der Medical Device Regulation (MDR) weiter verschärfen. Die optimale Vertragsgestaltung mit Lieferanten und Händlern ist daher für Hersteller ein wichtiges Instrument, das eigene Risiko im Haftungsfall zu limitieren.

**Termin:** 29.04.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0520**

## Zusammenarbeit mit externen Vertriebspartnern

### Nationale und internationale Vertriebsverträge sicher gestalten

Produzierende Unternehmen können den Absatz ihrer Waren auf unterschiedliche Weise gestalten. Viele nutzen dazu ein Netz von externen Vertriebspartnern, Händlern oder Vertretern, mit denen sie dauerhaft zusammenarbeiten. Für solche Beziehungen gibt es eine Vielzahl von rechtlichen Regelungen, die Sie bei der Vertragsgestaltung und -durchführung beachten müssen. Im Seminar erhalten Sie einen Überblick über die unterschiedlichen Typen von Vertriebspartnerbeziehungen. Der Schwerpunkt liegt dabei auf Handelsvertreter- und Vertragshändlerrecht. Zwingende rechtliche Vorschriften und Gestaltungsspielräume werden anhand von Praxisbeispielen und konkreten Vertragsklauseln vorgestellt.

**Termin:** 24.02.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0319**

NEUES DESIGN –

WEITER AN IHRER SEITE.



BENDER HARRER KREVET  
RECHTSANWÄLTE

WWW.BENDER-HARRER.DE

# Mitarbeiterführung, Methoden, Skills

Gute Mitarbeiterführung ist entscheidend für ein harmonisches Team, zielorientierte Leistungen und den Erfolg des Unternehmens. Doch was macht gute Führung aus? Insgesamt geht es darum, ein inspirierendes Umfeld zu schaffen, in dem sich Mitarbeitende wertgeschätzt fühlen und ihr Potenzial entfalten können. Mitarbeitende zu führen, Präsentationen zu halten oder sich selbst zu managen sind keine angeborenen Talente, sondern lassen sich in unseren Seminaren und Lehrgängen trainieren.

In unseren Lehrgängen zu Mitarbeiterführung lernen Führungskräfte gezielt, wie sie Führungsmethoden und -instrumente in der Praxis einsetzen können. Die Themen umfassen u.a. Motivation, Delegation, Konflikt- und Selbstmanagement. Wir begleiten Sie mit fach-

licher Expertise und erweitern Ihre sozialen Kompetenzen auf Ihrem Weg zur Führungskraft. Die aufeinander aufbauenden Module in einem Lehrgang ermöglichen zusätzlich ein gegenseitiges Austauschen der Teilnehmenden. Wenn Sie tiefer einsteigen möchten, finden Sie spezielle Seminarangebote zu den einzelnen Führungsthemen.

Im Bereich Methoden & Skills unterstützen wir Sie, Ihre Kompetenzen beim Präsentieren, Kommunizieren und Schreiben im Arbeitsalltag zu stärken. Durch die Seminarteilnahme können Sie neue Techniken erlernen, vorhandene Fähigkeiten verbessern und sich auf dem neuesten Stand halten. Dies ermöglicht es Ihnen, effizienter zu arbeiten und bessere Ergebnisse zu erzielen.

## Ihre Ansprechpartner



**Meike Röder**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 511  
roeder@wvib.de



**Heidrun Riehle**

Rechtsanwältin,  
Leiterin Legal Service  
Tel. +49 761 4567 400  
riehle@wvib.de



**Christina Dietrich**

Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 512  
dietrich@wvib.de

## Agile Leadership für Projektleiter – Führen ohne Vorgesetztenfunktion

### Werkzeuge, Erfolgsfaktoren, Praktische Umsetzung

Bei der Planung und Steuerung von Projekten ist nicht nur Methodenkompetenz wichtig. Um Projektkomplexität zu beherrschen, erfordert es auch unternehmerisches Gespür für Risiko, Umfeld, Menschen und den „richtigen Moment“. Trotz gigantischer Prozesse kommt es in der Praxis häufig zum Scheitern. Führung in der „Linie“ ist bereits herausfordernd. Als Projektleitung mit Teams „lateral in der Matrix“ zu performen, ist ohne Leadership und Charisma unmöglich. Solche Skills sind das Resultat konsequenter Anwendung von personalem Kompetenzwerkzeug, das untrennbar zum Projektmanagement gehört. Dieser Werkzeugkasten wird im Seminar gemeinsam entwickelt und geübt.

**Termin:** 11.04.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0309**

## Agiles Projektmanagement

### Projekte managen im dynamischen Umfeld

Projekte sind während ihrer Laufzeit vermehrt von Veränderungen an Anforderungen und Rahmenbedingungen betroffen. Das agile Projektmanagement bietet Vorgehensweisen und Techniken, um mit Veränderungen und Ungewissheiten im Projektumfeld gezielt umzugehen. Diese Methoden haben sich im Bereich der IT unter dem Begriff Scrum etabliert. Auch außerhalb der IT und in klassischen Projektfeldern profitieren Sie von ausgewählten agilen Techniken.

### Termin und Orte:

16.07.2025 Villingen-Schwenningen

04.12.2025 Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0310**

**Bestell-Nr. 25-0314**



## Aktive Chefentlastung und die neue Rolle der Assistenz (online)

**Sich und Ihrem Chef mehr Freiraum für wichtige Aufgaben schaffen und Verbesserungen im Unternehmen aktiv vorantreiben**

Als Assistenz dürfen Sie den Arbeitsalltag Ihres Chefs bzw. Ihrer Chefin entlasten und als Schnittstelle zwischen allen Beteiligten fungieren. Sie sind dabei verantwortlich für den Informationsfluss und das Monitoring, übernehmen aber auch eigene Projekte und Aufgaben und fungieren oft auch als „Feelgoodmanager“. In diesem Online-Seminar lernen Sie, Problemstellungen und wichtige Projektansätze in Ihrem Unternehmen zu identifizieren und anschließend Lösungen und Projekte gekonnt umzusetzen.

**Termin:** 17.07.2025

**Ort:** online

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0447**

## Anspruchsvolle Führungssituationen lösen

### Handeln bei komplexen Führungsthemen

Wie gut gelingt es Ihnen, beispielsweise unangenehme Nachrichten zu überbringen oder Akzeptanz für ungewollte Veränderungen zu schaffen oder Widerstände aufzulösen? Von Führungskräften wird erwartet, dass sie in jeder Situation souverän agieren. Dennoch gibt es auch nach Jahren Erfahrung als Führungskraft Konstellationen, in denen wir am liebsten warten würden, bis sich die Situation in Luft auflöst oder wir jemand anderem die Verantwortung übertragen können. Das Abwarten oder Aussitzen hat jedoch meist gravierende Auswirkungen, denn ungelöste Situationen holen uns oft zu einem späteren, ungeeigneten Zeitpunkt wieder ein. Und Führungsaufgaben sind nicht delegierbar. Also gilt es zu handeln. Um in solchen Fällen situativ passend zu agieren, ist es erforderlich, sich selbst gut zu kennen, Ressourcen zu aktivieren und sich mit der Situation lösungsorientiert auseinanderzusetzen. Denn wie Sie eine Situation lösen, hängt primär von Ihrer inneren Haltung ab.

**Termin:** 12.11.2025 - 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 1.275,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.625,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0241**

## Auftrittscoaching und Voice-Skills

### Präsent und gelassen auftreten und sprechen

Sprechen Sie oft vor und mit anderen? In Meetings, Workshops, Veranstaltungen oder virtuell? Möchten Sie gelassener und selbstsicherer werden? Möchten Sie lernen, eine resonanzreiche und situationsangemessene Stimme zu entwickeln und Akzente zu setzen? Unser Körper und unsere Stimme beeinflussen unsere Kommunikation ganz entscheidend. Sie erleben und erlernen in diesem Seminar, wie Sie Ihre Stimme und Ihren Körper durch gezielte Übungen wirkungsvoll einsetzen können. Ihr Auftreten wird dadurch präserter und souveräner.

**Termin:** 15.07.2025 - 16.07.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0371**

## Botschaften wirkungsvoll vermitteln

### Spannungsbogen aufbauen und Begeisterung erzeugen!

Erzähl mir doch nix! Schwätzer will niemand hören. Aber Geschichten-erzähler, denen das Publikum an den Lippen klebt und die jeden noch so trockenen Vortrag zum Erlebnis machen, denen hört man gern zu. Das sind die Menschen, die andere Menschen mitreißen und diese von Ihren Visionen und Zielen überzeugen. In diesem Seminar lernen Sie, wie das geht und was es braucht, um Botschaften wirkungsvoll zu vermitteln.

**Termin:** 27.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0352**



## Business-Texte und Storytelling

### Begeistern Sie mit der Kraft emotionaler Texte

Manchmal muss es mehr sein als die knappe Unternehmens- oder Produktnachricht: Eine packende Erfolgsgeschichte für den Mitarbeitenden-newsletter. Ein unterhaltsamer Anwenderbericht für die Fachzeitschrift. Oder ein kleines Feature fürs Kundenmagazin oder das Intranet. Wie's geht, lernen Sie in diesem Seminar. Sie beschäftigen sich mit den Gesetzen des Storytelling und erfahren, wie Sie unterhaltsame und emotionale Texte systematisch aufbauen. Im Wechsel von Zuhören und Üben erarbeiten Sie abwechslungsreiche Texte. Das Seminar eignet sich auch, um Textideen, Entwürfe und Texte der Teilnehmenden zu diskutieren und zu optimieren.

**Termin:** 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0321**

## Coaching für Einsteiger

### Potenziale erkennen, Selbstverantwortung fördern

NEU

Coaching im Arbeitsalltag ist ein Instrument, um die Selbstverantwortung und das unternehmerische Denken der Mitarbeitenden zu fördern und zu fördern. Dieses Instrument ist ein Weg, wie Mitarbeitende ihre eigenen Potentiale entdecken und ganz entfalten können. Wer weiß schon so genau wo sich seine eigenen Grenzen befinden? Durch Coaching erweitern ihre Mitarbeitenden ihre Kompetenzen - Doch es verlangt eine bestimmte Herangehensweise und ein bestimmtes Verständnis von „wie tickt der Mensch“. Das Coaching wird daher als Mittel zur optimalen Nutzung von Personal- und Teamressourcen verstanden.

**Termin:** 19.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0233**

## Communicating in English

### Feeling competent in various business situations

Kommunikation auf Englisch ist mittlerweile ein fester Bestandteil des Geschäftsalltags. Die Herausforderung dabei ist, spontan, unvorbereitet und wie selbstverständlich von der Muttersprache ins Englische zu wechseln, z. B. um am Telefon Termine zu vereinbaren, Kunden zu begrüßen, Konversation zu betreiben, Informationen und Erklärungen zu geben und vieles mehr. Die Globalisierung stellt zusätzlich Anforderungen an das interkulturelle Grundwissen im Umgang mit Menschen aus anderen Kulturen. All das lernen Sie in diesem Seminar, sodass Sie auf die wichtigsten Situationen des Geschäftsalltags gut vorbereitet sind.

**Termin:** 13.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0344**

## Das Mitarbeiter-Jahresgespräch

### Ein wichtiges Instrument in der Mitarbeiterführung

Das Mitarbeiter-Jahresgespräch ist ein wesentliches Motivations- und Führungsinstrument, das die Führungsarbeit, die das Jahr über geleistet wird, idealerweise abrundet und ergänzt. Damit diese Gespräche ihre positive Wirkung entfalten können und es nicht zu „Überraschungen“ kommt, bedarf es eines Leitfadens und Gesprächsbogens, der die Mitarbeitenden einbezieht, einer gezielten Planung, einer klaren Abgrenzung der Gesprächsarten und der strukturierten Einbindung der Führungskräfte im Haus.

#### Termine und Orte:

01.07.2025 Freiburg

12.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0231**

**Bestell-Nr. 25-0232**

## Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean

### Mitarbeitern einfach und schlank Wissen vermitteln

In der Produktion ist es wichtig, Wissen sofort und direkt zugänglich zu machen. Oft reicht eine rein mündliche Weitergabe oder ein Aushang nicht aus. Einen Schulungsraum zu buchen, ist zu umständlich. Mit einem einfachen Flipchart und den passenden Methoden erhöhen Sie die Aufmerksamkeit und die Nachhaltigkeit für die Inhalte. Sie erreichen die Mitarbeitenden dort, wo das Wissen gebraucht wird.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0411**

## Die Führungskraft als Change Manager

### Veränderungen aktiv und konsequent gestalten – top down

Wollen Sie methodisch saubere Veränderungsprozesse leiten? Zu den Kernkompetenzen von Führungskräften gehört es, komplexe und anspruchsvolle Veränderungen/Change-Projekte erfolgreich zu steuern. Dabei gilt es, das gesamte Unternehmen mit seinen Werten, seiner Strategie, den Menschen, der Aufbau- und Ablauforganisation im Blick zu haben und mit geeigneten Prozessen die Veränderung zu steuern. Die Methoden im Seminar sind essenziell und eignen sich für alle Change-Projekte: Von der neuen Funktion, über die Umstrukturierung, die Verlagerung, die Veränderung von Hierarchien und Zuständigkeiten bis hin zur Integration von neu erworbenen Unternehmen.

**Termin:** 10.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0239**



## Diversity-Management in der Praxis

NEU

### Erste Schritte für eine inklusive Arbeitskultur

In der dynamischen Arbeitswelt von heute ist ein maßgeschneidertes Diversity-Management entscheidend, um von verschiedenen Blickwinkeln zu profitieren und Vielfalt als Wettbewerbsvorteil zu nutzen. Diverse Teams bieten erhebliche Chancen: ein effektives Arbeitsklima für Produktivität und die Zunahme einer inklusiven, partizipativen und fördernden Teamkultur. Dieses Seminar unterstützt Sie bei der Entwicklung einer speziell auf das produzierende Gewerbe ausgerichteten Diversity-Management-Strategie. Diese hilft Ihnen Talente langfristig zu binden und gesellschaftlichen Erwartungen gerecht zu werden. Mit fundiertem Wissen und praxisnahen Einblicken werden Sie erste Ansätze für Ihre Strategie, mit besonderem Fokus auf Ihre Belegschaft in der Produktion (und ggf. im Schichtdienst) erarbeiten.

**Termin:** 22.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0566**

## Effizientes Selbst- und Zeitmanagement

### Methoden zur Optimierung des Arbeitsstils

Der verantwortliche Umgang mit der Zeit wird immer wichtiger, um den steigenden Anforderungen gerecht werden zu können. Wenn die Aufgaben nicht weniger werden, können wir uns nur durch verändertes Vorgehen entlasten. Denn es ist häufig nicht wenig Zeit, die wir haben, sondern wir nutzen sie entweder nicht optimal oder packen zu viel hinein. Jede kleine Veränderung in der Denk- oder Vorgehensweise kann dazu beitragen, unnötige Belastung zu vermeiden.

#### Termine und Orte:

14.01.2025 Freiburg

20.05.2025 Karlsruhe

30.09.2025 Villingen-Schwenningen

25.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0267**

**Bestell-Nr. 25-0270**

**Bestell-Nr. 25-0271**

**Bestell-Nr. 25-0268**

## Erfolgreiche Teamdynamik als Motivationsfaktor

### Performancesteigerung durch konstruktive Kommunikation im Team

Gegenseitige Wertschätzung, miteinander an einem Strang ziehen und Spaß an der Zusammenarbeit, das wünscht sich jeder. Dennoch klappt oft eine Lücke zwischen dem Wunsch und der Realität. Worin liegen die Ursachen, was kann aktiv getan werden, um besser miteinander zu kommunizieren, sich auf den Anderen einzustellen und dabei auch mehr über sich und andere zu erfahren?

**Termin:** 29.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0461**

## Erfolgreiches Projektmanagement

### Basis Know-How zur Implementierung und Umsetzung professioneller Projektarbeit

Projektmanagement gehört zu den wichtigsten Werkzeugen im Unternehmensalltag. Sowohl Geschäftsleitung und Bereichsverantwortliche, als auch Projektleitung und Teammitglieder müssen wissen, was notwendig ist, um Projekte erfolgreich ins Ziel zu bringen. Angefangen von der Projektplanung, über die Projektdurchführung bis hin zum Projektabschluss werden unterschiedliche Methoden und Werkzeuge benötigt. Zielgerichtetes Zusammenarbeiten im Projektteam verringert den Aufwand bei gleichzeitiger Verbesserung der Ergebnisqualität. Flächendeckend eingeführt bewirkt ein professionelles Projektmanagement auch einen kulturellen Wandel im Tagesgeschäft.

#### Termine und Orte:

13.03.2025 - 14.03.2025 Freiburg

18.09.2025 - 19.09.2025 Villingen-Schwenningen

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0308**

**Bestell-Nr. 25-0312**

## Evolution der Arbeitsmethoden

NEU

### Techniken und Formate für agiles Arbeiten im Team

Unsere Arbeitswelt wird bestimmt durch eine hohe Komplexität, fortschreitende Digitalisierung, zunehmende Vernetzung und veränderte Ansprüche an Arbeit und Werte. Die bisherigen Modelle stehen auf dem Prüfstand und traditionelle Methoden werden durch die Ansprüche und Kompetenzen einer neuen Generation von Mitarbeitenden hinterfragt. Die Entwicklung neuer Formen der Zusammenarbeit, neuer Führungsstile und neuer Strukturen sind dabei unabdingbar. Das Fortbildungsangebot ist ein interaktives und praxisnahes Training für Fach- und Führungskräfte, das auf die Entwicklung in der Arbeit 4.0-Welt reagiert. Sie erleben, wie agiles Arbeiten Teams transformiert und Führung neu definiert. Sie lernen, wie Sie Agilität im Arbeitsalltag umsetzen, dabei die Motivation und Selbstverantwortung der Mitarbeitenden und die Zusammenarbeit im Team fördern.

**Termin:** 29.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0297**

## Frauen in Führungspositionen

### Erfolgreich kommunizieren und souverän führen

Dieses Angebot richtet sich an alle Frauen in Führungspositionen, die ihr noch verborgenes, dennoch bekanntes Entwicklungsziel in ihrer Führungsrolle erarbeiten möchten. Dabei gehen Sie in Reflexion, entwickeln sich persönlich weiter und brechen aus alten bekannten inneren Mustern aus.

**Termin:** 19.03.2025 - 20.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.275,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.625,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0370**



## Führen in Krisensituationen

### Sicherheit und Stabilität durch die Führungskraft vermitteln

Die Aufgabe von Führungskräften ist es, in Zeiten von raschen Veränderungen und sinkender Planbarkeit die Mitarbeitenden so zu führen, dass diese mitnichten in die Opferrolle fallen, sondern aktiv die Probleme angehen und dadurch krisenfester werden. Diese positive Erfahrung kann (in kommenden Krisen) genutzt werden. Dadurch kann das Unternehmen schneller agieren und die Mitarbeitenden fühlen sich im Umgang mit herausfordernden Situationen kompetent. Komplexe Umfelder können am besten bewerkstelligt werden, wenn eine starke Vertrauensbasis und eine gute Beziehungsqualität vorhanden sind. Dies wird erreicht, indem die Führungskräfte sich selbst reflektieren, den Change selbst verkörpern, situativ Führen, wertschätzend, inspirierend sind und den Mitarbeitenden den Sinn erläutern. Die Resultate sind Flexibilität, Zuversicht, produktive Energie und ein positives Arbeitsklima.

**Termin:** 17.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0240**

---

## Führen ohne Weisungsbefugnis

### Erfolgsorientiert auf Augenhöhe führen ohne Personalverantwortung

Komplexer werdende Arbeitssituationen, zunehmend flachere Organisationsstrukturen und bereichsübergreifendes Zusammenarbeiten in Projekten oder Netzwerken erfordern andere Formen der Führung. Führung ohne disziplinarische Einflussmöglichkeiten gewinnt zunehmend an Bedeutung. Sie setzt darauf, Kollegen sowie Stakeholder für die Mitarbeit und zum Erreichen von Zielen zu gewinnen. Auf Augenhöhe ergebnisorientiert zu steuern, ist anspruchsvoll. Erfolgsfaktoren hierfür sind u.a. Rollenklarheit, wertschätzende, motivierende, zwischenmenschliche Kommunikation, zielgruppengerecht informieren und abgestimmt entscheiden. Geht es um abteilungsübergreifende Projekte, um fachliches Anleiten oder kollegiale Teambesprechungen, werden diese Führungsfähigkeiten gebraucht.

**Termin:** 28.01.2025 - 29.01.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0264**

---

## Führen von Teams aus Produktion und Logistik

### Mitarbeiter führen, Teams gestalten und gemeinsam erfolgreich seine Ziele erreichen

Erfolgreiche Techniker und Technikerinnen, Meister und Meisterinnen oder Schichtführer und Schichtführerinnen werden dank ihrer fachlichen Kompetenzen und ihrer Qualifikation zu Führungskräften befördert. Nun sind sie gefordert, ihr Team auf Erfolgskurs zu halten – eine Tätigkeit, die sie in dieser Art in der Regel nie erlernt haben. Es ist verständlich, dass sie zunächst unsicher sind und dass diese Unsicherheit sich auf das Teamergebnis negativ auswirken kann. In diesem Seminar geht es um das Vermitteln praxisgerechter Vorgehensweisen für das Vorkommen mit dem Team, um gegenseitige Erwartungen, zeitgemäßes

Führungsverhalten und ein förderndes wie forderndes Miteinander, damit letztlich das eintritt, was erwartet wird: das gemeinsame Erreichen der vereinbarten Ziele und damit der Erfolg.

#### Termine und Orte:

29.04.2025 - 30.04.2025 Freiburg

12.11.2025 - 13.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0408**

**Bestell-Nr. 25-0409**

---

## Führungs-Kommunikation

### Konstruktive Gesprächsführung mit Mitarbeitenden

Mitarbeitende sind das wichtigste Gut eines Unternehmens. Doch Mitarbeitende brauchen interessante, anspruchsvolle Aufgaben, Transparenz durch Information, Unterstützung und Anerkennung. Zudem sollten Mitarbeitende auch regelmäßig erfahren, wie sie von Ihnen als ihrem Vorgesetzten eingeschätzt werden. Hier hilft vor allem die Kommunikation mit dem Team, also die verschiedenen Mitarbeitergespräche, um Sachthemen zu besprechen, zu delegieren, zu motivieren (statt manipulieren), um anzuerkennen oder auch konstruktiv zu kritisieren.

#### Termine und Orte:

24.02.2025 Freiburg

08.10.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0226**

**Bestell-Nr. 25-0227**

---

## Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte

### Meine Rolle als Vorgesetzter der Auszubildenden

Der bzw. die direkte Vorgesetzte ist die wichtigste Person im ganzen Unternehmen. Das ist nicht einfach eine Behauptung, das haben wissenschaftliche Untersuchungen ergeben. Wenn Sie ausbilden, dann sind Sie für die Azubis die wichtigste Person. Sie führen die Azubis in die Arbeitswelt ein. In Ihr Unternehmen, in Ihre Abteilung, in Ihr Team. Sie führen die Azubis erfolgreich zur Prüfung. Sie sind mitverantwortlich dafür, dass die Auszubildenden ihr Ziel erreichen und erreichen können. Was Sie sagen hat Auswirkungen auf die Auszubildenden. Wie Sie es auch drehen und wenden – selbst wenn Sie sonst keine Führungsverantwortung haben: Für die Auszubildenden sind Sie eine Führungskraft. Doch was bedeutet es im Einzelnen, Auszubildende zu führen? Was ist anders als sonst wenn man Führungskraft ist? Welche Führungsinstrumente kann man in der Ausbildung einsetzen? Was muss man als Führungskraft der Auszubildenden beachten? Und: Wie führt man sie „richtig“? Wichtige Fragen für alle Ausbildenden, Ausbildungsleitende und Ausbildungsbeauftragte.

**Termin:** 23.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0478**

---



## Gewaltfreie Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg

### Mit Aufrichtigkeit zu wertschätzenden Beziehungen

„Zur Kommunikation gehören immer zwei. Um sie zu verbessern, braucht es nur eine Person.“ Hier setzt die Gewaltfreie Kommunikation von Marshall B. Rosenberg an. Zu reflektieren: was löst eine Beobachtung, eine Äußerung bei mir aus? Was läuft unbewusst ab, bevor ich reagiere? Gedanken, Gefühle, Bedürfnisse, Werte - all das spielt eine entscheidende Rolle, wie ich mich in der Interaktion verhalte. So übernehme ich die Verantwortung für mein Denken und Handeln und mache damit den ersten, wichtigen Schritt wertschätzend zu kommunizieren. Schließlich können wir immer nur uns selbst verändern. Die Gewaltfreie Kommunikation ist deshalb keine zu erlernende und in bestimmten Situationen anwendbare Technik, sondern eine innere Haltung, für die ich mich bewusst entscheide und die ich verinnerliche. Diese Art der Kommunikation trägt signifikant zu einem besseren Miteinander bei.

**Termin:** 22.09.2025 - 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0347**

## Gut gebrüllt Löwe

### Die Kunst der konstruktiven Konfrontation

Konfrontation – ein wichtiger Bestandteil einer lösungsorientierten Gesprächsführung und eine ganz natürliche Aufgabe in der Fach- und Führungsrolle. Das Wort „Konfrontation“ erinnert zunächst an Konflikte und wirkt deshalb für viele Menschen abschreckend. Konfrontation in diesem Sinne bedeutet ein problematisches Verhalten mit dem Ziel anzusprechen, dieses zu verändern. Ziel ist es, eine Person zur Selbstreflexion anzuregen. Im Seminar stehen die von den Teilnehmenden tatsächlich erlebten, herausfordernden „Konfrontationsszenen“ im Vordergrund. Diese werden gemeinsam bearbeitet und mit Hintergrundwissen verknüpft. So wird Konfrontation zu einem gelungenen Aspekt in der Gesprächsführung.

**Termin:** 21.05.2025 - 22.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0372**

## Interaktion und stimmliche Präsenz in digitalen Meetings (online)

### Zuhörer animieren und lebendige digitale Meetings und Trainings gestalten

Interne Trainings und Meetings leben von Interaktion und von Emotionen. Wie soll das digital gehen? Wie animiere ich meine Zuhörschaft und wie schaffe ich eine Partizipation? Wie bleibt mein Auftritt im Gedächtnis meiner Kunden, Kollegen und Kolleginnen? Oft konzentrieren wir uns in digitalen Meetings zu sehr auf den Inhalt und vernachlässigen das WIE, die Beziehungsebene. Ob wir in digitalen Meetings unsere Ziele erreichen, hängt wesentlich auch von unserer Stimme und unserem Auftritt ab. Die Stimme gewinnt in der digitalen Kommunikation an Bedeutung – sie bringt uns mit anderen leichter in Beziehung und hilft uns, unser Gegenüber für uns und unser Anliegen zu begeistern.

**Termin:** 20.02.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0414**

## Interkulturelle Kompetenz in der Praxis

### Schlüsselfaktoren für die Zusammenarbeit in internationalen Teams

Das „Global Village“ ist Realität - wir haben kaum die Zeit und die Möglichkeit, uns intensiv mit der Kultur und den Eigenheiten jedes einzelnen Landes zu befassen, dessen Vertreter uns im Alltag begegnen. Eine solide Grundlage für Kommunikation, innere Einstellung und Umgang mit kultureller Vielfalt gewährleistet ein tolerantes, akzeptierendes und offenes Miteinander. Einsicht und gegenseitiges Verstehen helfen, Konflikte frühzeitig zu erkennen und ihnen zu begegnen, besser noch: zu vermeiden. Anhand der „Teamuhr“ von Bruce Tuckman lernen Sie, worauf es ankommt im internationalen Team. Mithilfe Ihrer Praxisbeispiele setzen wir im Anschluss die Theorie in Handlungsempfehlungen um.

**Termin:** 02.06.2025 - 03.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0346**

## Kompetent in der Rolle des Projektleiters

### Der Schlüsselfaktor für den Projekterfolg

Projektarbeit ist Teamarbeit! Die Projektleitung steht hierbei als „Schlüsselrolle“ an der Spitze des Teams. Neben der fachlichen Qualifikation und der sozialen Kompetenz aller Projektmitarbeitenden spielt die Interaktion des Projektteams eine maßgebliche Rolle beim Projekterfolg. Die Führungsarbeit des Projektleitenden beginnt bei sich selbst und kann mit klarem Rollenverständnis, Werkzeugen und Methoden auf das Team übertragen werden. Projektsituationen richtig einschätzen und schnelles Handeln gehören zu den wichtigsten Aktivitäten des Projektleitenden um Projekte erfolgreich ins Ziel zu führen.

**Termin:** 17.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0313**

## Konfliktmanagement

### Konstruktiver Umgang mit schwierigen Situationen

Kennen Sie das: Schwierige Kolleginnen und Kollegen? Reibereien und Ärger mit Vorgesetzten? „Psychospielchen“ und Stress mit Mitarbeitenden? Nervenzehrende Auseinandersetzungen? Dabei sind Konflikte normal: sie entstehen überall, wo Menschen zusammen arbeiten. Fehlendes Konfliktmanagement hat für Unternehmen fatale Folgen: Schwelende Konflikte führen zu Anspannung, Spekulation und gestörter Kommunikation. So kam das Herstein Management Institut in einer Studie zum Ergebnis, dass Mitarbeitende in Unternehmen rund 12% ihrer Arbeitszeit damit verbringen, Konflikte auszutragen.

**Termin:** 16.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0369**



## Kontinuierliche Verbesserung gestalten und umsetzen

### Grundlagen, Organisation, Moderation und Vorschlagswesen für den KVP

Der kontinuierliche Verbesserungsprozess (kurz KVP) beschreibt die stetige Verbesserung einer Organisation und hat seine Wurzeln im Toyota-Produktionssystem mit Entstehung in den 1950er Jahren. Im Kontext des Lean-Management genoss der KVP seit Anfang der 1990er Jahre eine weltweite Verbreitung. Bis heute ist der KVP ein Eckpfeiler erfolgreicher Organisationen verschiedenster Branchen und entscheidendes Werkzeug für die stetige Weiterentwicklung und Anpassungsfähigkeit. Der KVP ist dabei nicht allein im unternehmerischen Kontext von großer Relevanz, sondern bietet auch für jeden Teilnehmenden selbst einen Mehrwert und fördert so die persönliche Entwicklung und Selbstverantwortung.

**Termin:** 04.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0393**

## Kontrolle als Motivationsinstrument

### Wichtiges Führungsinstrument konstruktiv anwenden

Nehmen Sie Ihre Kontrollaufgaben als Führungskraft wahr? Oder geht es Ihnen wie vielen: Sie getrauen sich nicht, Ihre Mitarbeitenden zu kontrollieren, weil Sie Angst haben, die Kontrolle wird als ein Akt des Misstrauens verstanden? Wenn Sie richtig kontrollieren und nach den Kontrollen richtig handeln, dann motivieren Sie Ihre Mitarbeitenden. Damit gehören Sie zu den hervorragenden Führungskräften, die ihr Handwerk verstehen und das Potenzial Ihrer Mitarbeitenden für Ihr Unternehmen einsetzen. Möchten Sie dieses Potenzial in Zukunft auch nutzen? Im Seminar lernen Sie, wie einfach Sie Kontrolle als Motivationsinstrument einsetzen können.

**Termin:** 17.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0374**

## Mitarbeitende für Veränderungen gewinnen

### Erfolgsfaktoren, worin Mitarbeitende und Teams im Change-Prozess engagiert mitwirken

Für den Erfolg von Change Projekten und Prozessen sind die Menschen verantwortlich. Ein Projekt wird in der Umsetzung nur gelingen, wenn die betroffenen Mitarbeitenden Ihnen vertrauen und Sie den Change so vermitteln, dass es überzeugend für diese ist. Essenziell ist, dass die Mitarbeitenden an der Veränderung beteiligt sind und möglichst von Anfang an mitgenommen werden. Es geht darum, eine intrinsische Veränderungsmotivation bei den Beteiligten auszulösen. Doch wie gelingt das? Worauf ist zu achten? Diese Themen bearbeiten wir an Ihren Praxisfällen und zeigen, wie Sie Sicherheit und Orientierung zwischen Wandel und Stabilität geben.

#### Termine und Orte:

08.01.2025 Karlsruhe

21.05.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0237**

**Bestell-Nr. 25-0238**



## Neu in der Mitarbeiterführung

### Erfolgreich als Führungskraft und im Team

Die perfekte Führungskraft gibt es nicht. Mitarbeiterführung ist kein angeborenes Talent – Mitarbeiterführung kann erlernt werden. Mitarbeiterführung muss aber auch erlernt werden wie jeder andere Beruf, da sonst eine Art Hobby daraus wird. Grundlage ist die Kenntnis von Werkzeugen und Regeln, die ein effektives und professionelles Führen ermöglichen, und die Voraussetzung dafür schaffen, dass aus Mitarbeitenden engagierte Mitarbeitende werden.

#### Termine und Orte:

01.12.2025 Freiburg

12.03.2025 Freiburg

23.05.2025 Karlsruhe

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0230**

**Bestell-Nr. 25-0229**

**Bestell-Nr. 25-0375**

## Präventionsstrategien für eine gesunde Belegschaft

NEU

### Gesundheitsförderung planen und umsetzen

Gesundheit am Arbeitsplatz ist nicht nur ein individuelles Anliegen, sondern auch ein strategischer Erfolgsfaktor für Unternehmen. Dieses Seminar vermittelt grundlegende Kenntnisse und Methoden, um Gesundheitsförderungsprogramme zu planen und umzusetzen. Sie lernen die wesentlichen Bausteine einer strategischen Gesundheitsförderung kennen, um somit die Eigenverantwortung der Mitarbeitenden und ihre Bindung an das Unternehmen zu stärken. Die Teilnehmenden erfahren, wie Maßnahmen dauerhaft in die Unternehmensprozesse integriert werden können. Das Seminar legt Wert auf einen realistischen und umsetzbaren Ansatz zur Gesundheitsförderung in Unternehmen. Das Gesamtkonzept BGM wird in Ansätzen erklärt, es wird auf bestehende Angebote zur Arbeitssicherheit und zum Wiedereingliederungsmanagement hingewiesen.

**Termin:** 13.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0564**

## Professionelle Workshop-Moderation

### So führen Sie Besprechungen und Workshops zum Erfolg

In Team-Meetings gibt es oft Alpha-Tiere und Redselige, während andere schweigen und sich bei der Verteilung von Aufgaben vor allem auf die Schuhe der anderen konzentrieren. Nach dem Meeting beginnt das Tuscheln: „immer das und die gleichen“ oder „ich hätte ja ganz anders...“. Meetings müssen moderiert werden, damit viele Argumente in begrenzter Zeit zu Wort kommen. Die Teilnehmenden des Seminars erleben und üben das Handwerkszeug der Moderation in (Kurz-) Workshops und Besprechungsrunden. Sie lernen, strukturiert vorzugehen und wohlformulierte Fragen zu stellen – zielgerichtet und zugleich ausgangsoffen das Gespräch zu führen und für eine Ergebnisdokumentation zu sorgen. Schlichte Verfahren und einfache Regeln erlauben eine unmittelbare Anwendung der Methoden.

**Termin:** 01.12.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0252**

## Resilienz – Innere Kraft stärken und nutzen

### Stress abfedern, Burn-out vorbeugen

In der heutigen Zeit des schnellen Wandels und des Wegfalls von Routinen ist die Art und Weise, wie Menschen Stress, Druck und Widrigkeiten begegnen, entscheidend für die Bewältigung der ständig steigenden Anforderungen, wie z.B. den Wegfall von sozialen Kontakten und Kollegen im Homeoffice oder die Herausforderung, Privates und Berufliches in Einklang zu bringen. Nur wenn ich mir bewusst werde, wo ich aktuell stehe, was mich antreibt aber auch entschleunigt, kann ich aus einem mich schwächenden Kreislauf ausbrechen. Hierzu ist Erkenntnis ebenso wichtig wie Disziplin und Umdenken. Veränderung ja - aber intelligent!

**Termin:** 20.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0458**

## Rhetorik

### Sicher auftreten, frei sprechen und wirkungsvoll präsentieren

Der Begriff „Rhetorik“ stammt aus dem Griechischen und bedeutet so viel wie „die Lehre von der Rede“, ihrem Aufbau, den Ausdrucksmitteln und Stilformen. Heute wird Rhetorik weniger als Kunst, sondern als Fähigkeit zum sicheren und wirkungsvollen Reden betrachtet. Eine Botschaft soll klar und anschaulich vermittelt werden, so dass die Adressaten zuhören und sich überzeugen lassen. Rhetorische Kompetenzen können erlernt werden, und sollten es auch. Denn häufig entscheidet ein Vortrag oder eine Präsentation über das Erreichen wichtiger Ziele – sei es im Projektteam, bei Kunden oder Mitarbeitenden.

### Termine und Orte:

25.03.2025 Freiburg

14.10.2025 Karlsruhe

### Teilnahmegebühr:

€ 675,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 835,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0272**

**Bestell-Nr. 25-0273**

## Schritt für Schritt – erfolgreich im digitalen Office

### Effizientes Arbeiten im digitalen Zeitalter

Die Schreibtische werden kleiner, die Menge an eingehenden E-Mails wird mehr, die Büros werden zu Arbeitswelten und die Mitarbeitenden müssen jederzeit und überall erreichbar sein. Wie nutzen wir Systeme wie Outlook und OneNote für unser tägliches Aufgaben- und Terminmanagement? Wie organisieren wir uns im Berufsalltag? Wie handeln wir die Restmenge an Papiervorgängen und sorgen gleichzeitig dafür, die Dateiablage zu strukturieren? Effizientes Arbeiten ohne Stress – darum geht es in diesem Seminar.

**Termin:** 15.05.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0373**

## So schaffen Sie ein schlagkräftiges Ausbildungsteam

### Tipps für Ausbilderinnen und Ausbilder in ihrer Rolle als Ausbildungsleitung

Ausbildung ist Teamsache. Die Firma verpflichtet sich, den Auszubildenden alles mitzugeben, was sie benötigen, um sich für die Zukunft zu qualifizieren. Die Ausbildungsleitung rekrutiert, plant, koordiniert und steuert die Ausbildung. Die Ausbildungsbeauftragten geben den Auszubildenden ihre Kenntnisse und Fähigkeiten weiter. Ausbildung ist ein Team sport. Und wie im Team sport ist eine gute Zusammenarbeit und eine hohe Motivation aller Beteiligten wichtig. Im Seminar erhalten Sie Tipps und Antworten darauf, wie Sie ein Ausbildungsteam entwickeln und wie Sie die Zusammenarbeit mit den Ausbildungsbeauftragten erfolgreich gestalten.

**Termin:** 17.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0475**

## So überzeugen Sie am Telefon

### Souverän, kompetent und professionell telefonieren

Am Telefon wird lediglich durch Ihre Stimme und Ihre Sprache ein Bild von Ihnen transportiert. Wer also bei Kunden und Geschäftspartnern einen guten Eindruck hinterlassen will und gekonnt sein Anliegen überbringen möchte, der kann dies gezielt trainieren. Einmal gelernt, zahlt sich dieses Know-how jeden Tag am Telefonhörer wieder aus.

**Termin:** 14.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0348**

## Souverän agieren in der Empfangs- und Assistenzrolle

### Professionelle Kommunikation, Konfliktlösung und Gastfreundschaft

Nur Millisekunden genügen, um einen Menschen für uns einzunehmen. Ebenso schnell gehen wir auf Abstand, wenn uns in diesem Augenblick negative Signale erreichen. Wie Sie Gäste in Empfang nehmen, ist ebenso wichtig für den Erfolg Ihres Unternehmens wie durch bestimmte Gesten Vertrauen zu schaffen. Überlassen Sie nichts dem Zufall!

**Termin:** 16.10.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0185**



## Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion

### Vorbeugung von und der Umgang mit Konflikten im Alltag

Auch in der Produktion gehören Spannungen und Meinungsverschiedenheiten zum betrieblichen Alltag. Dies stellt zwar eine tägliche Herausforderung dar, jedoch sind Konflikte auch Motor für Veränderungen und Weiterentwicklungen. Sie können Missstände beseitigen, Energie freisetzen und zu besseren Problemlösungen führen. Aber wie geht man konstruktiv damit um? Meister und Meisterinnen oder Vorarbeiter und Vorarbeiterinnen sind in ihrer Führungskompetenz gefragt und müssen sich mit Mitarbeitenden und Kollegen und Kolleginnen kritisch auseinandersetzen. Dazu gehört auch das Know-how zur Vorbeugung von Konflikten und das Wissen darüber, wie ein Team durch eine entsprechende Organisation der Zusammenarbeit harmonisch geführt werden kann.

**Termin:** 24.09.2025 - 25.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0400**

## Startklar für die Arbeitswelt

### Kommunikations- und Konfliktverhalten für Berufseinsteiger

Mit dem Einstieg in das Berufsleben wird ein neuer Kosmos betreten, der sich erheblich vom bisherigen schulischen oder privaten Umfeld unterscheidet. Berufseinsteiger stehen damit insbesondere hinsichtlich der Interaktion und Kommunikation mit Kollegen und Vorgesetzten vor Herausforderungen, die es zu meistern gilt. Das Seminar gibt Aufschluss darüber, welches Kommunikations- und Konfliktverhalten im beruflichen Kontext angemessen und förderlich ist. Dabei wird der Stellenwert der Kommunikation im Berufsalltag näher beleuchtet sowie die Vorbeugung und Lösung von Konflikten thematisiert. Zudem wird erklärt, wie erfolgreiche Teamarbeit funktioniert. Mit den Seminarteilnehmenden werden aktuelle Fragestellungen aus dem betrieblichen Alltag besprochen wie beispielsweise der Umgang mit digitalen Medien.

**Termin:** 28.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0368**

## Zeichen der Wertschätzung

### Zeitgemäße Umgangsformen in Unternehmen

Mit einem souveränen Erscheinungsbild und höflichen Umgangsformen verleihen Sie Ihren verbalen Aussagen entsprechenden Nachdruck, gewinnen das kostbare Vertrauen Ihrer Kunden und Gäste und überzeugen somit von Anfang an. Gäste und Kunden sind oft hoch sensibilisiert und achten auf jedes kleinste Detail, denn sie möchten sich über das Unternehmen und nicht zuletzt über ihre Kompetenz und Zuverlässigkeit ein genaues Bild machen. Dafür wird jede Handlung und Geste, Ihre Kleidung und Verhaltensweise wahrgenommen und gewertet. Gewinnen Sie von Anfang an das Vertrauen Ihrer Kunden und Gäste - wer die Regeln beherrscht, ist ganz klar im Vorteil.

**Termin:** 06.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0265**

## Zeitgemäße Geschäftskorrespondenz

### Wertschätzende und klare E-Mails schreiben

Die modernen Kommunikationsmedien haben einen starken Einfluss auf die Qualität unserer Beziehungen und Kontakte. Jeder Mensch wünscht sich Wertschätzung und Anerkennung auch im beruflichen Austausch. E-Mail und Co. bergen die Gefahr der „Beiläufigkeit“, die echtes Interesse am Anderen schmälern. Doch gerade in digitalen Zeiten ist ein positiver Schreibstil wichtig, wenn Sie Vertrauen in Ihren Geschäftsbeziehungen aufbauen möchten. Das Seminar bietet hierfür wertvolle Praxistipps.

**Termin:** 13.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0343**

„DER WECHSEL VOM TEAMMITGLIED ZUR FÜHRUNGSKRAFT IST EIN GROSSER SCHRITT, DER DURCH DIE WVIB FÜHRUNGSLEHRGÄNGE OPTIMAL BEGLEITET WIRD. EIN BESONDERER MEHRWERT ENTSTEHT DABEI DURCH DEN AUSTAUSCH UNTER GLEICHGESINNTEN, DER NICHT NUR DAS EIGENE WISSEN BEREICHERT, SONDERN AUCH DIE ENTSCHEIDUNGSQUALITÄT UND INNOVATIONSFÄHIGKEIT IM UNTERNEHMEN FÖRDERT.“

**Yannick Pelka**

Supply Chain | Versandleiter  
HERMETIC-Pumpen GmbH



# Projektmanagement, Prozessmanagement

## Projekt- und Prozessmanagement im industriellen Mittelstand: Ihr Erfolgskurs

Moderne, effiziente und effektive Projektarbeit ist der Schlüssel zum Erfolg. Wie gelingt es Unternehmen, technischen und organisatorischen Fortschritt durch Projekte zu realisieren? Agilität und klare Prozesse schaffen die erforderliche Stabilität für diesen Vorsprung.

Profitieren Sie von:

- Praxisorientierter Weiterbildung
- Erfahrungsaustausch mit Experten und Expertinnen
- Direkte Anwendung im Arbeitsalltag
- Internationale Anerkennung

Machen Sie den nächsten Schritt und investieren Sie in Ihre berufliche Entwicklung! Entdecken Sie unsere Weiterbildungsangebote zum Projekt- und Prozessmanagement. Vom Basis-training bis hin zu den zertifizierten State-of-the-Art Lehrgängen im Projektmanagement. Sie statten sich und ihre Mitarbeitenden mit dem richtigen professionellen Handlungskompetenzen aus.

## Ihre Ansprechpartner



**Petra Ruder**

Community Management  
Tel. +49 761 4567 240  
ruder@wvib.de



**Monika Scherner**

Veranstaltungsorganisation  
Tel. +49 761 4567 510  
scherner@wvib.de

## Agile Leadership für Projektleiter – Führen ohne Vorgesetztenfunktion

### Werkzeuge, Erfolgsfaktoren, Praktische Umsetzung

Bei der Planung und Steuerung von Projekten ist nicht nur Methodenkompetenz wichtig. Um Projektkomplexität zu beherrschen, erfordert es auch unternehmerisches Gespür für Risiko, Umfeld, Menschen und den „richtigen Moment“. Trotz gigantischer Prozesse kommt es in der Praxis häufig zum Scheitern. Führung in der „Linie“ ist bereits herausfordernd. Als Projektleitung mit Teams „lateral in der Matrix“ zu performen, ist ohne Leadership und Charisma unmöglich. Solche Skills sind das Resultat konsequenter Anwendung von personalem Kompetenzwerkzeug, das untrennbar zum Projektmanagement gehört. Dieser Werkzeugkasten wird im Seminar gemeinsam entwickelt und geübt.

**Termin:** 11.04.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 575 zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735 zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0309**

## Agiles Projektmanagement

### Projekte managen im dynamischen Umfeld

Projekte sind während ihrer Laufzeit vermehrt von Veränderungen an Anforderungen und Rahmenbedingungen betroffen. Das agile Projektmanagement bietet Vorgehensweisen und Techniken, um mit Veränderungen und Ungewissheiten im Projektumfeld gezielt umzugehen. Diese Methoden haben sich im Bereich der IT unter dem Begriff Scrum etabliert. Auch außerhalb der IT und in klassischen Projektfeldern profitieren Sie von ausgewählten agilen Techniken.

### Termine und Orte:

16.07.2025 Villingen-Schwenningen

04.12.2025 Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0310**

**Bestell-Nr. 25-0314**

## Erfolgreiches Projektmanagement

### Basis Know-How zur Implementierung und Umsetzung professioneller Projektarbeit

Projektmanagement gehört zu den wichtigsten Werkzeugen im Unternehmensalltag. Sowohl Geschäftsleitung und Bereichsverantwortliche, als auch Projektleitung und Teammitglieder müssen wissen, was notwendig ist, um Projekte erfolgreich ins Ziel zu bringen. Angefangen von der Projektplanung, über die Projektdurchführung bis hin zum Projektabschluss werden unterschiedliche Methoden und Werkzeuge benötigt. Zielgerichtetes Zusammenarbeiten im Projektteam verringert den Aufwand bei gleichzeitiger Verbesserung der Ergebnisqualität. Flächendeckend eingeführt bewirkt ein professionelles Projektmanagement auch einen kulturellen Wandel im Tagesgeschäft.

### Termine und Orte:

13.03.2025 - 14.03.2025 Freiburg

18.09.2025 - 19.09.2025 Villingen-Schwenningen

### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0308**

**Bestell-Nr. 25-0312**

## FMEA - Grundlagen

### Fehlermöglichkeit erkannt – Kosten gebannt

Die Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse (FMEA) ist ein Methodikwerkzeug zur Optimierung von Produkten und Prozessen. Eine systematisch durchgeführte FMEA bietet optimale Möglichkeiten zur Vermeidung von teuren Fehlern bei der Produkt- und Prozessentwicklung. Für eine erfolgreiche Durchführung von FMEAs sind geschulte Mitarbeitende unerlässlich.

**Termin:** 14.03.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0456**

## FMEA – Vertiefung und praktische Umsetzung im Unternehmen

### Aufbauseminar für eine effektive FMEA-Moderation

Die Vorbereitung, Umsetzung und Führung des FMEA-Prozesses erfordert ein konsequentes Vorgehen und eine für die Teilnehmenden motivierende Moderationsweise. Ohne Moderator oder Moderatorin gelingt es nicht, die kreative und wertvolle Expertise des FMEA-Teams zu bündeln und nachhaltige Lösungen zu finden. Das Seminar vermittelt Ihnen eine in der Praxis erprobte Vorgehensweise mit Übungen. Willkommen sind Ihre Fragen aus der betrieblichen Praxis zu bisherigen Schwierigkeiten in der Umsetzung. Der Dozent, der selbst regelmäßig für mittelständische Unternehmen FMEA-Teams moderiert, zeigt zudem den Weg von den branchenunabhängigen FMEA-Grundlagen zu der in der Automobilzuliefererkette angewandten AIAG-VDA- Methodik.

**Termin:** 20.11.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0457**

## Kompetent in der Rolle des Projektleiters

### Der Schlüsselfaktor für den Projekterfolg

Projektarbeit ist Teamarbeit! Die Projektleitung steht hierbei als „Schlüsselrolle“ an der Spitze des Teams. Neben der fachlichen Qualifikation und der sozialen Kompetenz aller Projektmitarbeitenden spielt die Interaktion des Projektteams eine maßgebliche Rolle beim Projekterfolg. Die Führungsarbeit des Projektleitenden beginnt bei sich selbst und kann mit klarem Rollenverständnis, Werkzeugen und Methoden auf das Team übertragen werden. Projektsituationen richtig einschätzen und schnelles Handeln gehören zu den wichtigsten Aktivitäten des Projektleitenden um Projekte erfolgreich ins Ziel zu führen.

**Termin:** 17.10.2025

**Ort:** Freiburg

### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0313**



## Next Steps für das Prozessmanagementsystem

### Instandhaltung und Erweiterung der Systeme

Der Anspruch an Managementsysteme ist in den letzten Jahren immer weiter gestiegen. Die Realitäten sehen oft viel nüchterner aus. Als bürokratisch und wenig wirksam empfunden, ist leider oft der Zweck der Systeme die Erbringung von Zertifikaten. Aber warum? In diesem Seminar werden wir die Miss-Erfolgsfaktoren von Prozessmanagementsystemen reflektieren und Wege aus der Sackgasse erarbeiten. Dazu werden Methoden zur Instandhaltung, Erweiterung und Vertiefung des Managementsystems vermittelt, um frischen Wind und mehr Teilnahme zu erwirken.

**Termin:** 07.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0382**

---

## Professionell mit Projektrisiken umgehen

NEU

### Wie Sie Risiken vorbeugen, minimieren und Projekte zum Erfolg führen

In jedem Projekt sind Risiken allgegenwärtig und im schlimmsten Fall können sie zum Scheitern führen. Doch Unternehmen müssen Risiken eingehen, um Geschäftschancen zu nutzen. Obwohl es unmöglich ist, alle Risiken auszuschließen, können wir diese durch proaktives und professionelles Risikomanagement erheblich reduzieren. Dieses Seminar bietet Ihnen das Handwerkszeug dazu. Neben den sachlogischen Risiken werden auch die „menschlichen“ Risiken betrachtet, da letztere oftmals entscheidend sind. Die Komplexität der „menschlichen Risiken“ liegt in Faktoren wie Wertevorstellungen, Persönlichkeitsmerkmale und unterschiedliche Interessen. Mit der richtigen Einstellung und zielführenden Methoden können Sie Ihre Risiken effektiv managen und Ihr Projekt zum Erfolg führen.

**Termin:** 25.11.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0540**

---

## SCRUM Master Intensivseminar

### Projektteams mit Kundenorientierung und Fokussierung zum Erfolg bringen

Teams scheitern oft trotz klassischer Projektmanagement-Methodik und es fehlt das richtige Rüstzeug, um in einer komplex und schnell gewordenen Business-Welt mit den Veränderungen und Ungewissheiten im Projektumfeld gezielt umzugehen. SCRUM bietet den konsequenten Rahmen, um Komplexität zu reduzieren, Transparenz zu erschaffen und sichere Erfolge zu landen. Teams brauchen Gestaltungsspielräume, um innovativ zu sein, aber es ist erst das strikte SCRUM-Rahmenwerk, das uns die nötige Sicherheit bietet, um in-time kundenorientierte Ergebnisse zu liefern. Erwerben Sie ein umfassendes agiles Grundtraining und erhalten Sie das weltweit anerkannte Zertifikat von SCRUM.ORG™.

**Termin:** 24.07.2025 - 25.07.2025

**Ort:** Freiburg

**Teilnahmegebühr:**

€ 1200,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1600,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0311**

---



# Lean, Intralogistik

Klare Strukturen, Ordnung und Beseitigung von Verschwendung: in der gesamten Produktionshalle, am Arbeitsplatz, in jeder einzelnen Schublade.

Standards schaffen – um Abweichungen zu erkennen. Im Fokus: Lean-Management!

Von den Lean-Grundlagen wie 5S oder Rüstzeitoptimierungen, über Shopfloor-Management bis hin zur Leadership-Ebene mit KATA und KAIZEN, begleiten wir Sie mit unseren Weiterbildungen im Bereich Lean-Management bei der Einführung und Umsetzung aller Lean-Etappen in

Ihrem Unternehmen und bilden mit unserem Lean-Manager-Lehrgang, in Kooperation mit der Hochschule Offenburg, Ihre Mitarbeitenden zu kompetenten Lean-Experten- und Expertinnen aus.

Mit einem breiten Angebot an Seminaren für die Intralogistik, lassen wir auch diesen wichtigen Gegenspieler der Produktion nicht außer Acht; denn nur mit einer reibungslosen Intralogistik können die Prozesse und somit die Produktion funktionieren – und tragen so gemeinsam zum Unternehmenserfolg bei.

## Ihr Ansprechpartner



**Roland Kury**

Community Management

Tel. +49 761 4567 360

kury@wvib.de

## Der professionelle Lagerleiter

### Funktionen und Aufgaben einer bestandsminimierten Lagerhaltung

Der Aufgabenbereich des Lagerleitenden wird ständig erweitert und steht somit im Spannungsfeld zwischen ständiger Rationalisierung und Bestandsminimierung einerseits, sowie der Forderung nach flexibler und insbesondere kurzfristiger Lieferbereitschaft andererseits. Dies bedeutet neue und höhere Anforderungen, hinsichtlich Disposition und Kontrolle. Basis hierfür ist ein fundiertes Grundwissen über organisatorische und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge, sowie technische und organisatorische Lösungen, die zur verbesserten Rationalisierung und Abwicklung innerhalb des Lagers beitragen, bei gleichbleibend hoher Datenqualität.

**Termin:** 09.07.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0544**

## Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean

### Mitarbeitern einfach und schlank Wissen vermitteln

In der Produktion ist es wichtig, Wissen sofort und direkt zugänglich zu machen. Oft reicht eine rein mündliche Weitergabe oder ein Aushang nicht aus. Einen Schulungsraum zu buchen, ist zu umständlich. Mit einem einfachen Flipchart und den passenden Methoden erhöhen Sie die Aufmerksamkeit und die Nachhaltigkeit für die Inhalte. Sie erreichen die Mitarbeitenden dort, wo das Wissen gebraucht wird.

**Termin:** 25.06.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0411**

## Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung

### 5S live in Best-Practice-Unternehmen

Die Fundamente für moderne Produktionssysteme werden durch 5S geschaffen. Bewährte Tugenden wie Ordnung, Sauberkeit und Selbstdisziplin werden dabei systematisch vertieft. Die eingesetzten Methoden sind einfach, die Wirkung ist groß.

#### Termine und Orte:

24.06.2025 Mitgliedsunternehmen

16.10.2025 Mitgliedsunternehmen

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0389**

**Bestell-Nr. 25-0390**

## Digitales Shopfloor-Management

### Menschen verändern mit digitalen Werkzeugen die Produktion

Produktionsstätten benötigen Argumente, damit Marktanforderungen erfüllt, Bestandsprodukte gehalten und Neuprodukte gewonnen werden. Es gilt deswegen, kontinuierliche Verbesserungen hinsichtlich Qualität, Personalkosten und Liefertreue zu erreichen. Das gelingt im Tagesgeschäft durch smart durchgeführtes Shopfloor-Management, dem täglichen Führen am Ort der Wertschöpfung. In diesem Seminar wird gezeigt, wie durch die Kombination von „Führung“ mit einfachen Softwarelösungen die gesamte Organisation dazu befähigt werden kann, die zentralen Zielgrößen des Werkes in wenigen Wochen nachhaltig zu verbessern. Neben den organisatorischen Voraussetzungen werden im Seminar verschiedene Best-Practice-Beispiele aus unterschiedlichen Branchen gezeigt. Ein interaktiver, kurzweiliger Mix aus Theorie und Praxis.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0354**

## Führen von Teams aus Produktion und Logistik

### Mitarbeiter führen, Teams gestalten und gemeinsam erfolgreich seine Ziele erreichen

Erfolgreiche Techniker und Technikerinnen, Meister und Meisterinnen oder Schichtführer und Schriftführerinnen werden dank ihrer fachlichen Kompetenzen und ihrer Qualifikation zu Führungskräften befördert. Nun sind sie gefordert, ihr Team auf Erfolgskurs zu halten – eine Tätigkeit, die sie in dieser Art in der Regel nie erlernt haben. Es ist verständlich, dass sie zunächst unsicher sind und dass diese Unsicherheit sich auf das Teamergebnis negativ auswirken kann. In diesem Seminar geht es um das Vermitteln praxiserer Vorgehensweisen für das Vorkommen mit dem Team, um gegenseitige Erwartungen, zeitgemäßes Führungsverhalten und ein förderndes wie forderndes Miteinander, damit letztlich das eintritt, was erwartet wird: das gemeinsame Erreichen der vereinbarten Ziele und damit der Erfolg.

#### Termine und Orte:

29.04.2025 - 30.04.2025 Freiburg

12.11.2025 - 13.11.2025 Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 1.045,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.425,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0408**

**Bestell-Nr. 25-0409**

## Kanban erfolgreich einführen

### Schlanker, schneller, zuverlässiger in Produktion und Logistik

Bereitstellung und Verfügbarkeit von Material in der richtigen Menge, zum richtigen Zeitpunkt in der richtigen Qualität. Lieferperformance über 95%. Nutzen Sie die Chance, diesen Zielen deutlich näher zu kommen. Kanban ist eine zentrale und kostengünstige Methode aus dem Lean Management. Geringe Kapitalbindung, schnelle und zuverlässige Materialversorgung und weit mehr, als nur ein paar Schrauben in Kisten, die nachgefüllt werden. Kanban ist eine Philosophie, die auch von Auftragsfertigern und KMUs gewinnbringend genutzt werden kann. Der Wertschöpfungsprozess wird dabei in einem selbststeuernden Regelkreis im Pull-Prinzip angetrieben. Eine separate und aufwendige Planung entfällt.

**Termin:** 20.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0342**



## Kontinuierliche Verbesserung gestalten und umsetzen

### Grundlagen, Organisation, Moderation und Vorschlagswesen für den KVP

Der kontinuierliche Verbesserungsprozess (kurz KVP) beschreibt die stete Verbesserung einer Organisation und hat seine Wurzeln im Toyota-Produktionssystem mit Entstehung in den 1950er Jahren. Im Kontext des Lean-Management genoss der KVP seit Anfang der 1990er Jahre eine weltweite Verbreitung. Bis heute ist der KVP ein Eckpfeiler erfolgreicher Organisationen verschiedenster Branchen und entscheidendes Werkzeug für die stetige Weiterentwicklung und Anpassungsfähigkeit. Der KVP ist dabei nicht allein im unternehmerischen Kontext von großer Relevanz, sondern bietet auch für jeden Teilnehmenden selbst einen Mehrwert und fördert so die persönliche Entwicklung und Selbstverantwortung.

**Termin:** 04.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0393**

## Lageroptimierung

### Bestände – Abläufe – Organisation – Datenqualität – Stellplätze

Bei einer bestandsarmen Logistik mit schlanken Distributionsprozessen steht das Lager immer mehr im Fokus. Ein-/Auslagerprozesse, Transportvorgänge sollen immer schneller, flexibler und kostengünstiger, bei steigender Artikelzahl und Datenqualität gehandhabt werden. In diesem Seminar finden Sie umsetzbare Methoden, Werkzeuge und praktische Tipps, wie Lager effizienter gestaltet, geführt und eingerichtet werden können.

**Termin:** 12.02.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0543**



## Lean Leadership: KATA und KAIZEN

### So etablieren Sie eine Wachstumskultur

Kaizen (=KVP, der kontinuierliche Verbesserungsprozess) sagt sich so einfach – aber es ist nicht einfach. Eigentlich doch! Wenn die Kultur stimmt, wenn der Rahmen passt, wenn der Sinn verstanden wird. Viele Werkzeuge „tummeln“ sich im LEAN- und Kaizen-Umfeld. Richtig installiert kann sich nach und nach Ihre spezifische Kaizen-Kultur entwickeln. Nicht jeder wird (sofort) mitmachen, nicht jeder wird (sofort) überzeugt sein, nicht jeder wird (sofort) aktiv mitmachen. Und, es muss auch nicht jeder mitmachen. Aber stellen Sie sich einmal vor, alle (=viele) würden permanent das Unternehmen, die Abläufe und Prozesse, die Produkte und Zusammenarbeit verbessern. Nun ja, natürlich nicht unkoordiniert und beliebig, sondern transparent und nachvollziehbar. Wie würde Ihr Unternehmen dann aussehen? Kaizen kann nicht verordnet werden, Kaizen muss unternehmensspezifisch entwickelt und kann nachhaltig implementiert werden. Willkommen auf dieser atemberaubenden Reise. Besonders interessant auch für jene, die einen Kaizen-ReStart anstreben.

**Termin:** 05.12.2025

**Ort:** online

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0550**



## Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion

### Effiziente und effektive Logistik ist Basis einer reibungslos funktionierende Produktion

Der Fokus von Lean Aktivitäten konzentriert sich oft auf den Ort der direkten Wertschöpfung in der Produktion. Die Problematik von Fehlteilen und Lieferrückständen zum Kunden ist aber oft nicht gelöst, trotz vieler Anstrengungen, weil es die Produktion alleine nicht lösen kann. Insbesondere die Auftrags- und Kleinserienfertiger tun sich schwer, die richtigen Stellhebel zu finden, das Material im Fluss zu halten. Für diese Herausforderung gibt es aber wirkungsvolle Prinzipien, Methoden und Werkzeuge durch die optimale Versorgungssysteme geschaffen werden können. Wer den Produktionsprozess effizienter gestalten will, der kommt an „Lean Logistik“ nicht vorbei.

**Termin:** 30.09.2025 - 01.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 895,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 1.235,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0341**

## Lean Management Grundlagen

### Basiswissen an einem Tag

Viele Unternehmen haben bereits erfolgreich LEAN Management eingeführt. Hohe Flexibilität bei geringen Beständen, kurze Lieferzeiten bei geringen Kosten, motivierte Mitarbeitende und hoch zufriedene Kunden. Sie wollen die „LEAN-Basics“ lernen und verstehen? Sie wollen wissen, wo Sie und Ihr Unternehmen stehen? Die Grundlagen sind recht einfach, auch wenn die Einführung nicht einfach ist. Doch was ist LEAN? Kurz, es geht um die permanente Reduzierung von Verschwendung auf dem Kaizen-Weg, dem Weg der permanenten Verbesserung. Dazu muss man Verschwendung „sehen lernen“. Die richtige Vorgehensweise wird standardisiert und visualisiert, Mitarbeitende werden qualifiziert und trainiert. LEAN ist eine Philosophie, eine Denkhaltung, eine Kultur. Es sind also nicht nur Werkzeuge und Methoden wie z.B. 5S, Shadow-Boards und Kanban, sondern ein schlüssiges System – ein sogenanntes Produktionssystem. Es geht letztlich nicht nur um eine schlanke Produktion, sondern um schlanke Prozesse in einem Unternehmen.

**Termin:** 23.09.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0293**

## Lean-Logistik im Warenein- und ausgang

### Methodisches Vorgehen und praktische Anwendung von Lean-Logistik Ansätzen im Wareneingang

Im Wareneingang finden die ersten Prozessschritte der Wertschöpfungskette statt. Bereits schon hier können Verschwendungen auftreten, welche die weiteren Geschäftsprozesse maßgeblich beeinflussen. Im logistischen Teilbereich WE können Effizienzverluste mit den bewährten Lean- Werkzeugen reduziert oder sogar vollständig eliminiert werden. In diesem Seminar werden Möglichkeiten aufgezeigt, wie mit einfachsten Methoden und Werkzeugen Verschwendungen identifiziert und in der Folge auch nachhaltig abgestellt werden können, um erfolgreich eine Lean-Logistik-Entwicklung zu animieren.

**Termin:** 16.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0546**

## Probleme einfach lösen mit dem A3-Report

### Strukturierte, transparente Problemlösung auf einem Blatt

Der A3-Report ist ein Werkzeug, um Probleme, deren Ursachen, Lösungen und die Maßnahmenverfolgung auf einem DIN-A3 Blatt transparent zu entwickeln und darzustellen. Als anwendende Person wird man sozusagen zur Lösung geführt. Auch mit geringer Routine und Erfahrung ist es damit möglich, Probleme im eigenen Verantwortungsbereich oder prozessübergreifend zielführend zu beschreiben, zu bearbeiten, die wahren Ursachen zu finden und Lösungen abzuleiten. Kleine Teilprojekte zur nachhaltigen Lösung des Problems können mit dem A3-Report einfach definiert und verfolgt werden. Als Fach- und Führungskraft verfügt man damit über ein höchst effizientes Werkzeug zur Problemlösung.

**Termin:** 01.12.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0316**



## PULL-Realisierung im Mittelstand

### von der Serie bis zur variantenreichen Einzelstückproduktion

Die Produktvielfalt im industriellen Mittelstand reicht oft von der Serienproduktion bis zur Einzelstückfertigung. Hier steht die Produktion vor der Herausforderung einerseits Serienkunden zu bedienen und gleichzeitig auch kleinste Stückzahlen mit hoher Varianz pünktlich zu liefern – eine Stärke des Mittelstandes! Der Lean Ansatz der PULL-Steuerung ist bekannt, in der Praxis stellen sich jedoch die Fragen: Wann eignet sich welche PULL-Art? Wie kann PULL auch im hochvariablen Umfeld realisiert werden? Die Dozenten geben Ihnen prägnant Orientierung, wann sich welcher PULL-Ansatz in Ihrem Produktportfolio eignet und gehen gezielt auch auf den hochvariablen Einzelstückbereich ein.

**Termin:** 17.07.2025

**Ort:**  
online

#### Teilnahmegebühr:

€ 315,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 415,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0345**

## Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S & Co nicht funktionieren

### Praxistipps zur nachhaltigen Umsetzung aus Lean und Psychologie

Sicher haben Sie sich schon die Frage gestellt: Was ist an 5S schwierig oder schwer umzusetzen? Irgendwann stellen Sie fest, dass nach einer spannenden ‚LEAN-Einführung‘ im Unternehmen eigentlich nur 5S hängengeblieben ist - und noch nicht einmal das funktioniert. MURI bezeichnet das Nichteinhalten sinnvoller Standards. Und wenn wir MURI nicht in den Griff bekommen, entstehen MURA (Unausgeglichenheit) und MUDA (die 7 Verschwendungsarten). Diese ziehen unnötig Mehraufwand nach sich, dabei geht es längst nicht nur um 5S. Wie kommen Sie aus dem typischen Dilemma des LEAN-Managements heraus? Zwei Experten liefern Antworten im Fishbowl-Format aus LEAN und Psychologie.

**Termin:** 10.04.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0294**

## Rüsto Optimierung mit der SMED-Methode

### Kundenforderungen nach geringeren Fertigungslosen erfüllen

Bisher ging man davon aus, dass lange Produktionsserien kostengünstige Fertigung bedeuteten, da man zu häufige Werkzeugwechsel vermied. Tatsächlich ist dieses die beste Methode zur Vergrößerung der Warteschleifen zwischen den Bearbeitungsstationen. Zusätzlich wird die schädlichste Verschwendungsart innerhalb einer Wertschöpfungskette erzeugt: Überproduktion. Heute verlangen unsere Kunden jedoch überwiegend kleine Fertigungslose. Dadurch steht die Produktionsorganisation vor der Aufgabe, alle Rüstvorgänge soweit zu optimieren bzw. zu flexibilisieren, dass der Rüstvorgang möglichst nur noch geringe Kapazitäten bindet. Das Motto lautet: Tausche Rüstzeit gegen Produktionszeit für möglichst viele Varianten.

**Termin:** 09.05.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0545**

## Schlanke Verwaltung durch Lean Administration

### Komplexität reduzieren und effizienter arbeiten

Lean Administration bildet die Grundlage dafür, Verschwendungspotenziale und Verbesserungsmöglichkeiten in den Geschäfts-, Dienstleistungs- und Serviceprozessen zu identifizieren, diese zu optimieren und ggf. zu automatisieren. Das Seminar vermittelt einen praxisorientierten Gesamtüberblick über den Lean-Administration-Methodenbaukasten. Der Schwerpunkt des Seminars liegt auf der praktischen Durchführung von Prozessoptimierungen in indirekten Unternehmensbereichen. Neben der Methodik und deren Anwendung werden Chancen und Risiken sowie die Absicherung der Nachhaltigkeit von Prozessveränderungen thematisiert.

**Termin:** 11.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0355**

## Shopfloor Management – Basiswissen

### Führungsverantwortung am Ort der Wertschöpfung wahrnehmen

Was sind die Ziele, die mit Shopfloor Management verfolgt werden? Welche Kernelemente bilden die Shopfloor Tafel? Wie ist der Umgang damit und wer nimmt welche Rolle ein? Effektive Regelbesprechungen stehen am Anfang einer guten Zusammenarbeit zwischen Mitarbeitenden und Führungskräften. Transparenz von Prozesskennzahlen mit Soll- und Istzustand und die richtige Visualisierung von Verlusten zeigen die entsprechenden Handlungsfelder für Verbesserungen auf. Wie das Werkzeug Shopfloor Tafel aufgebaut ist und wie die Arbeit damit aussieht, wird in diesem Seminar anhand von Fallbeispielen (Produktionsanlage/Montagelinie) erarbeitet. Einblicke in die Aktivitäten anderer Unternehmen und die Arbeit mit einer modernen Maschinendatenerfassung runden den Seminartag ab.

**Termin:** 28.03.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0460**



## Smarte Kommissionier- und Lagersysteme

### Mit der richtigen Strategie zu mehr Effizienz

Logistik hat sich heute zum flexiblen Dienstleister für Produktion und Vertrieb entwickelt. Demzufolge haben sich auch die Anforderungen stark verändert. Oft gilt es, aufgrund hoher Variantenvielfalt, Kleinmengen mit sehr hohem Lieferservicegrad zu kommissionieren. So steht man schnell vor einer ganzen Reihe von herausfordernden Fragen: Wie sieht der effektivste und effizienteste Weg der Kommissionierung aus? Welche Prozess- und Unternehmensanforderungen müssen dabei berücksichtigt werden? Welche Strategien sollen verfolgt werden? Welche Lagertechnik ist die richtige? Wie kann das Lagersystem auf das Kommissionierungssystem abgestimmt werden, um einen möglichst hohen Durchsatz sicherzustellen?

**Termin:** 11.11.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 575,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 735,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0547**

## Veränderungen nachhaltig gestalten

### Professionelles Change Management in der operativen Praxis

Die meisten Firmen haben ein gemeinsames Thema: „Wir haben kein Erkenntnisproblem, wir haben ein Umsetzungsproblem!“ Zwischen dem bekannten „wir müssten mal ...“ und einer nachhaltigen Veränderung liegen Welten. Nachhaltige Veränderungen sind Optimierungen, die auch unter Belastung stabil sind, d.h. von der Belegschaft gelebt werden. In unserem Seminar werden die methodischen Grundlagen erklärt und in die Praxis im Produktionsumfeld überführt. Konkret geht es auch um Interventionstechniken, die alltagstauglich sind. „Was muss ich tun, damit dieser optimale Prozess zukünftig auch so von der Belegschaft gelebt wird?“ – eine einfache Frage mit besonderen Antworten.

**Termin:** 09.10.2025

**Ort:** Freiburg

#### Teilnahmegebühr:

€ 475,- zzgl. MwSt. für Mitglieder des wvib

€ 635,- zzgl. MwSt. für Nichtmitglieder

**Bestell-Nr. 25-0292**

„DURCH DIE PRAXISNAHEN  
LEAN-SEMINARE DES WVIB KONNTEN  
WIR DAS THEMA LEAN-MANAGEMENT STAND-  
ORTÜBERGREIFEND ETABLIEREN UND DARAUF  
BASIEREND EINEN GRUNDLEGENDEN WANDEL  
HIN ZU SCHLANKEN PROZESSEN UND ERGONOMI-  
SCHEN ARBEITSPLÄTZEN VOLLZIEHEN SOWIE UN-  
SERE LEISTUNGSFÄHIGKEIT ERHÖHEN. WER NEUE  
WEGE BESCHREITEN MÖCHTE, SOLLTE DAHER  
NICHT AUF DIESE SEMINARE VERZICHTEN.“

**Thomas Berger**  
Geschäftsführer  
Aebi Schmidt Deutschland GmbH



# FÜR MEHR WEITERBILDUNG

abonnieren Sie unseren monatlichen Newsletter unter [wvib.de/akademie-newsletter](http://wvib.de/akademie-newsletter)

Juli – September 2024



## LEVEL UP!

Weiterbildung in der Industrie-Community



### Einfach Weiterkommen!

Eine neue Sprache lernen, ein Talent stärken oder Fachkenntnisse erwerben: Lernen hört niemals auf. Und das Wichtigste: Lernen macht Spaß. Und Lernen lässt uns weiterkommen. Auf jeder Ebene unserer persönlichen und beruflichen Entwicklung.

Bei der wvib-Akademie glauben wir fest daran, dass Weiterbildung der Motor für Wachstum ist. Unser Angebot orientiert sich an Ihren Herausforderungen, den Fach- und Führungskräften der Industrie-Community. Wir arbeiten kontinuierlich an der Entwicklung hochwertiger und innovativer Schulungsinhalte. Und warum sollten Sie sich für die wvib-Akademie entscheiden? Weil wir nicht nur praxis- und industrienahes Wissen vermitteln, sondern ebenso größten Wert auf direkten Austausch und die Vernetzung unserer Teilnehmenden legen.

Lassen Sie uns gemeinsam den nächsten Schritt gehen – Einfach Weiterkommen! mit der wvib-Akademie. Wir sind Ihnen ein starker Partner und stellen sicher, dass Sie bestens vorbereitet sind, sich den Anforderungen der Arbeitswelt zu stellen.

Wir wünschen Ihnen viel Spaß beim Stöbern in unserem aktuellen **Seminar- und Lehrgangsprogramm für Juli bis September** und freuen uns auf Ihre Anmeldungen!

Herzliche Grüße



Nastassja Schön  
Leiterin wvib-Akademie

Wir beraten Sie gerne



**Nastassja Schön**  
Leiterin Akademie  
Tel. +49 761 4567 500  
schoen@wvib.de

**Veranstaltungsorte**

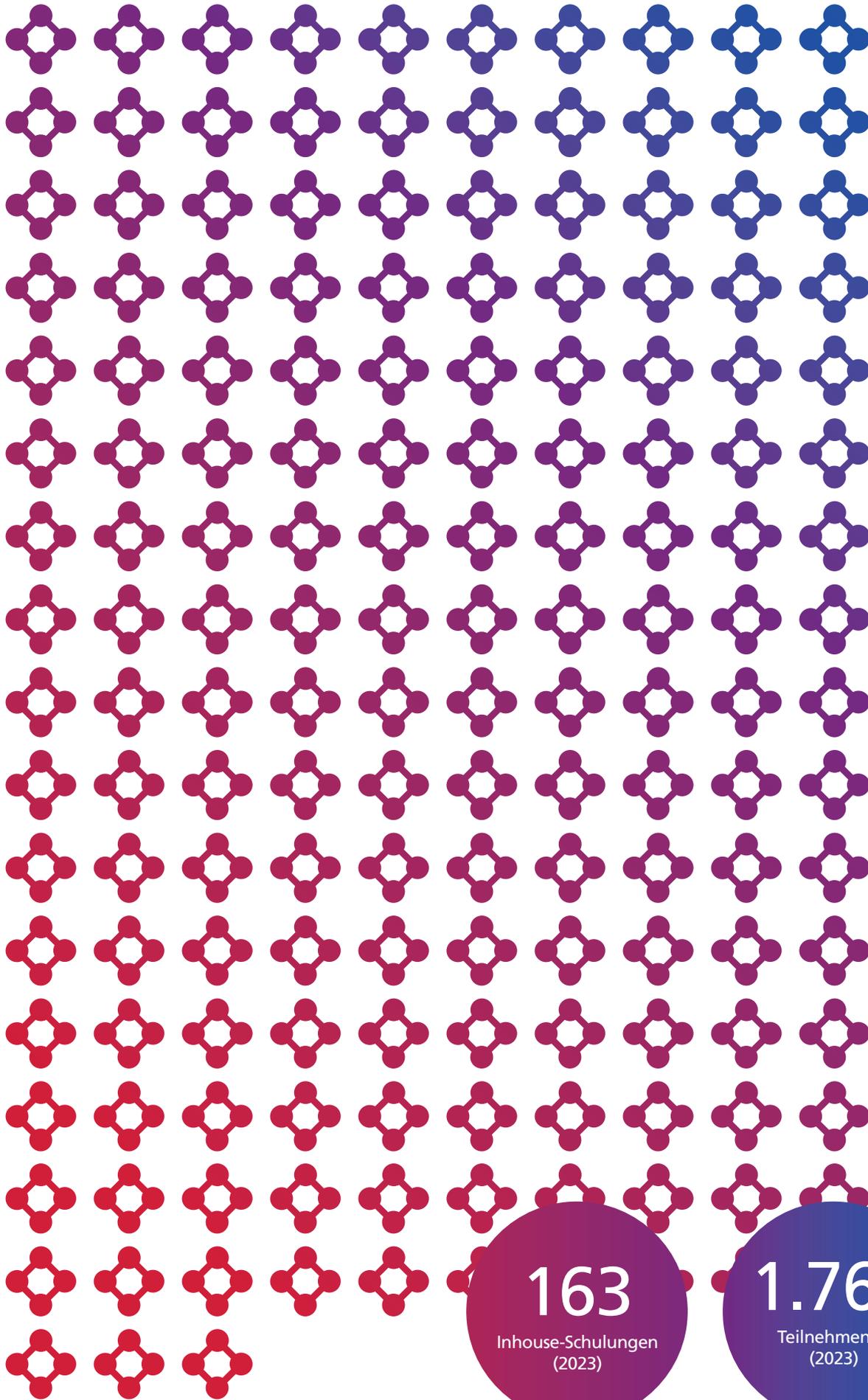
**wvib Schwarzwald AG**  
Merzhauser Straße 118  
79100 Freiburg  
Tel. +49 761 4567-0  
www.wvib-akademie.de

**GenoHotel Karlsruhe**  
Am Ruppurer Schloß 40  
76199 Karlsruhe  
Tel. +49 721 9898-0  
www.genohotel-karlsruhe.de

**GenoHotel Karlsruhe – beruflich richtig zertifiziert**  
GenoHotel Karlsruhe  
Kneipenstraße 1  
76199 Karlsruhe

Anfrageformular Inhouse 

Der Akademie-Newsletter informiert über aktuelle Seminare, Online-Seminare und Lehrgänge.



## Inhouse-Schulungen

# MASSGESCHNEIDERTE WEITERBILDUNG – ZUGESCHNITTEN AUF IHR UNTERNEHMEN UND IHRE ZIELGRUPPE

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage und beraten Sie gerne.  
Ihre Ansprechpartnerinnen:



**Lea Ziemann**  
Tel. +49 761 4567 305 | [ziemann@wvib.de](mailto:ziemann@wvib.de)



**Miriam Kohl**  
Tel. +49 761 4567 503 | [kohl@wvib.de](mailto:kohl@wvib.de)

Möchten Sie mehrere Mitarbeiter oder gleich ganze Teams zu einem Thema schulen? Benötigen Sie ein Seminar, welches individuell auf Sie zugeschnitten ist? Sie wollen die Kompetenzen Ihrer Mitarbeiter gezielt entwickeln? Eine Inhouse-Schulung lohnt sich schon ab fünf Teilnehmenden!

Alle Seminare und Lehrgänge aus unserem Programm bieten wir Ihnen auch als firmeninterne Weiterbildung an. Buchen Sie Coachings, Tagesseminare, Workshops oder ganze Seminarreihen in Form von Präsenzveranstaltungen in Ihren eigenen Räumlichkeiten oder bei uns auf dem wvib-Campus in Freiburg. Oder profitieren Sie durch Live-Online-Trainings oder einer Kom-

bination aus Präsenz und Online als Blended Learning-Konzept von unserem umfangreichen wvib-Angebot.

Definieren Sie mit uns Ihr Schulungsziel und wir konzipieren für Sie ein maßgeschneidertes Angebot mit der passenden Lernform und qualifizierten Fachtrainern. Wir beraten und unterstützen Sie bei der Bedarfs- und Inhaltsanalyse und garantieren einen reibungslosen Ablauf.

Gerne erstellen wir Ihnen ein passgenaues Angebot.



70

Fach-Erfa-Gruppen

180

Treffen pro Jahr

3.300

Teilnehmende pro Jahr

## Fach-Erfa-Gruppen

# ERFAHRUNGSAUSTAUSCH FÜR FACHKRÄFTE IN DEN RUND 70 FACH-ERFA-GRUPPEN DER SCHWARZWALD AG



Ihr Ansprechpartner für Fragen rund um eine Mitgliedschaft:  
Marcel Spiegelhalter, Tel. +49 761 4567 330 oder per Mail an [spiegelhalter@wvib.de](mailto:spiegelhalter@wvib.de)

Treffen Sie Gleichgesinnte, teilen Sie Ihr Wissen und gewinnen Sie neue Erkenntnisse. Unsere Plattform bietet die perfekte Gelegenheit, von Experten zu lernen und Ihr Netzwerk zu erweitern. Sie erleben intensive Gespräche zu aktuellen Themen, Best Practice Beispiele aus der Industrie und erzielen einen Mehrwert für sich und Ihr Unternehmen. Erweitern Sie Ihre Perspektive und werden Sie Mitglied in einer wvib Fach-Erfa-Gruppe.

### Was bringt der Fach-Erfahrungsaustausch?

Fehler anderer nicht selbst wiederholen, Zeit sparen, Effizienz steigern. Sie profitieren von der Offenheit und dem Engagement der Gruppe und sind selbst eingeladen, Ihre Expertise im Netzwerk einzubringen.

### Wie viele Gruppenmitgliedschaften sind parallel möglich?

Mitgliedsunternehmen können unbeschränkt viele Mitarbeitende für den Fach-Erfahrungsaustausch anmelden. Auf Personenebene empfehlen wir idealerweise ein bis zwei, maximal aber drei Gruppenmitgliedschaften.

### In welchem Format finden die Treffen statt?

Pro Gruppe planen wir ein bis zwei Treffen in Präsenz fest ein. Diese finden in den Mitgliedsunternehmen und im wvib-Haus in Freiburg statt. Für spontane Treffen zu aktuellen Themen greifen wir auf Onlineformate zurück.

### Was ist eine Szene?

Unsere Szenen bilden die klassischen Funktionen und Abteilungen in Industrieunternehmen ab. Communities wie die Fach-Erfa-Gruppen vernetzen Menschen mit gleichgerichteten Herausforderungen aus diesen Fachbereichen in einem vertrauten Umfeld.

WERDEN SIE  
MITGLIED!



# WICHTIGES ZUR ORGANISATION

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich frühzeitig an, unsere Seminare und Lehrgänge finden in der Regel nur ein- bis zweimal im Jahr statt und sind schnell ausgebucht. Unsere Stornorate liegt weit unter der der meisten anderen Weiterbildungsanbieter. Bitte nutzen Sie die Möglichkeit der Online-Anmeldung über unsere Website.

## Anreise

Der wvib-Campus in Freiburg ist sehr gut mit öffentlichen Verkehrsmitteln erreichbar (Stadtbahnlinie 3, Richtung Vauban, Haltestelle Peter-Thumb-Straße). Falls Sie mit dem Auto anreisen, stehen Ihnen Parkplätze in ausreichender Zahl kostenfrei zur Verfügung. Informationen zu Parkmöglichkeiten bei anderen Veranstaltungsorten erhalten Sie über unsere Website.

## Bewirtung

Begrüßungskaffee oder -tee ab 8:15 Uhr, Tagungsgetränke, Kaffeepause am Vormittag (kalte und warme Getränke, kleiner Snack). Die Mittagspause findet im Restaurant Süden Freiburg statt, mit einem kurzen Fußweg von 7 Minuten. Bei den externen Veranstaltungsorten findet die Mittagspause vor Ort statt. Kaffeepause am Nachmittag.

## E-Ladesäule

Auf dem Gelände der wvib-Akademie steht eine E-Ladesäule zur Verfügung. Teilnehmende, die diese am Veranstaltungstag nutzen möchten, melden sich zur Buchung bitte vorab bei der zuständigen Veranstaltungsorganisation.

## Feedback

Um das Programm der wvib-Akademie weiterzuentwickeln, benötigen wir Ihr ehrliches Feedback. Am Ende jedes Seminars und Lehrgangs bitten wir Sie, an einer kurzen Umfrage teilzunehmen, die Sie nach Ihrer Meinung zum Dozenten, den Seminar- bzw. Lehrgangsinhalten und der Organisation fragt. Ihre Verbesserungsvorschläge sind uns sehr wichtig und helfen uns dabei, das Weiterbildungsangebot nach Ihren Wünschen auszubauen.

## Inhouse

Unternehmen, die gleich mehrere Teilnehmenden in dasselbe Seminar oder denselben Lehrgang entsenden möchten, unterbreiten wir gern ein Angebot zum Training im eigenen Haus. In der Regel rechnet sich dies ab 5 Teilnehmenden. Die Mindest-/ Höchstteilnehmerzahl je Gruppe ist von der Thematik abhängig. Es können Veranstaltungen aus dem offenen Programm oder auch individuell konzipierte Seminare, Online-Seminare und Lehrgänge angeboten werden. Die wvib-Akademie übernimmt die gesamte Organisation: von der Auswahl der geeigneten Trainer bis hin zur Erstellung und Zusendung der Unterlagen.

## Kleidung

Mit bequemer und legerer Businesskleidung sind Sie immer richtig unterwegs. Achten Sie darauf, dass Sie in der kälteren Jahreszeit für den Weg zum Restaurant eine Jacke dabei haben. Teilnehmende, die schnell frieren oder auf Klimaanlagen empfindlich reagieren, sollten auch im Sommer eine Jacke mitbringen. Für die verregneten Tage halten wir Stockschirme für den kurzen Fußweg ins Restaurant bereit.

## Mitbringen

Außer Zeit und Lust zum Lernen, müssen Sie nichts mitbringen. Bei einigen Seminaren besteht die Möglichkeit, vorab Materialien einzureichen, die im Seminar besprochen werden. Den Hinweis darauf finden Sie in der Seminar-ausschreibung. Zu den Lehrgängen bringen Sie bitte den wvib-Ordner mit, der Ihnen zu Beginn des Lehrgangs ausgehändigt wird, um die darauffolgenden Unterlagen der Module abzuheften.

## mywvib-Mitgliederportal

Mit Ihrer Eingangsbestätigung zu Ihrer Veranstaltung erhalten Sie kostenfreien Zugang zu unserem Mitgliederportal mywvib. Dort sehen Sie Ihre persönliche

Welt der wvib Schwarzwald AG – Ihre Gruppen, Inhalte und Termine. Vor, während oder nach Ihrer Veranstaltung – mit der App sind Sie sofort vernetzt. Sie können sich mit den anderen Teilnehmenden in Ihrer Gruppe austauschen und mit Ihrem Dozenten kommunizieren. Sie haben technische Fragen und Anregungen an das wvib-Team? Wir sind nur einen „Swipe“ entfernt (oder ganz analog: mywvib@wvib.de).

## Online-Seminare

Unsere Online-Seminare finden via Microsoft Teams statt. Eine Teilnahme ist entweder über die Teams-App oder den Internet-Browser möglich. Eine Netiquette für die Teilnahme an Online-Seminaren finden Sie auf unserer Website.

## Rabatte

Firmen, die mehrere Personen zum selben Seminar anmelden, zahlen für den dritten und jeden weiteren Teilnehmenden eine um 25% ermäßigte Gebühr. Ausgenommen davon sind Lehrgänge und Veranstaltungen, die wir in Kooperation mit anderen Bildungsanbietern (z.B. DGQ, GPM, u.a.) durchführen.

## Teilnahmegebühr

In der Teilnahmegebühr sind die Schulungsunterlagen, das Mittagessen mit Getränk (nur bei Ganztagsseminaren) und die Pausengetränke enthalten.

## Seminar- und/oder Lehrgangsunterlagen

Wir stellen die Schulungsunterlagen in print und/oder digital zur Verfügung. Darüber hinaus erhalten Sie eine Teilnehmendenliste für die Vernetzung der Teilnehmenden untereinander, sowie einen Block und einen Kugelschreiber.

## Teilnahmebestätigung

Sie erhalten eine Teilnahmebestätigung bzw. ein Prüfungszertifikat. Bei Lehrgängen und dem wvib-Führungskolleg erfolgt dies am Ende der Veranstaltung für die jeweils besuchten Lehrgangsmodule.

## Teilnehmende

In kleinen Gruppen kann auf die individuellen Fragen der Teilnehmenden eingegangen werden. Praxisbeispiele aus dem Kreis der Teilnehmenden werden gern besprochen. Die Teilnehmergröße pro Seminar variiert zwischen 5 und max. 16 Teilnehmenden.

## Umbuchung/Storno

Die Stornierung einer Anmeldung zu einem Präsenz- oder Online-Seminar ist bis 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn ohne Bearbeitungsgebühr möglich. Anmeldungen für Lehrgänge und Sonderveranstaltungen können bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn ohne Bearbeitungsgebühr storniert werden.

Wird eine Anmeldung nach diesem Termin storniert, wird die volle Teilnehmergebühr berechnet. Wird ein Ersatzteilnehmer angemeldet, entstehen keine Stornierungskosten.

## Unterkunft

Wenn Sie bereits am Vorabend anreisen möchten oder an einer mehrtägigen Veranstaltung teilnehmen, geben wir Ihnen gerne Tipps für Ihre Übernachtung. Informationen dazu finden Sie auch unter [www.freiburg.de](http://www.freiburg.de).

## WLAN

Auf dem wvib-Campus steht kostenfreies WLAN zur Verfügung.

## Zeiten

9:00 Uhr bis 17:00 Uhr mit Pausen.

Die Zeiten für Lehrgänge, Halbtagesseminare und Online-Seminare werden auf unserer Website gesondert ausgewiesen.

# ALLGEMEINE GESCHÄFTSBEDINGUNGEN

## Der Veranstalter

Veranstaltungen werden im Auftrag des wvib e.V. durch die wvib Schwarzwald AG durchgeführt.

## Anmeldung

Ihre Anmeldungen nehmen wir gern über unsere Homepage entgegen. Alternativ senden Sie bitte einen Brief oder E-Mail an:

wvib Schwarzwald AG  
Merzhauser Str. 118  
79100 Freiburg  
akademie@wvib.de  
www.wvib-akademie.de

Wir bestätigen Ihnen zunächst den Eingang Ihrer Anmeldung. Bei Stattfinden der Veranstaltung erhalten sie 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn ergänzend eine Veranstaltungsbestätigung.

## Teilnahmegebühr

Bitte überweisen Sie die Teilnahmegebühr nach Erhalt der Rechnung auf das Konto:

wvib Schwarzwald AG  
IBAN DE32 6005 0101 7438 5020 01  
BIC SOLADEST600  
Landesbank Baden-Württemberg/  
Baden-Württembergische Bank

mit dem Hinweis auf die Rechnungsnummer.

Als wvib-Mitglied erhalten Sie beim überwiegenden Teil der Veranstaltungen eine ermäßigte Gebühr, zzgl. MwSt.

Unternehmen, die mehrere Personen zu einer Veranstaltung anmelden, zahlen für den dritten und jeden weiteren Teilnehmenden eine um 25 % ermäßigte Teilnahmegebühr. Ausgenommen davon sind Lehrgänge und Veranstaltungen, die wir in Kooperation mit anderen Bildungsanbietern (z. B. DGQ, GPM, u.a.) durchführen.

## Stornierung durch den Teilnehmenden / Auftraggeber

Frist / Folgen bei Fristversäumnis:

Die Stornierung einer Anmeldung für eine wvib-Veranstaltung ist grundsätzlich bis 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn ohne Bearbeitungsgebühr möglich. Dies gilt nicht, wenn die Einladung zur jeweiligen wvib-Veranstaltung ausdrücklich eine längere Stornierungsfrist vorsieht. Eine längere Stornierungsfrist gilt in jedem Fall für Anmeldungen zu Lehrgängen und Workshops. Diese können nur mit einer Frist bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn ohne Bearbeitungsgebühr storniert werden.

Wird eine Anmeldung nach dem Ende der jeweiligen Frist storniert, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Bei Anmeldung eines Ersatzteilnehmenden entstehen keine Stornierungskosten.

Bei Inhouse-Veranstaltungen gilt eine Stornierungsfrist bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn ohne Bearbeitungsgebühr. Bei Stornierung des gesamten Auftrags oder einzelner Tage nach Ablauf der Stornierungsfrist durch den Auftraggeber, behält sich der Auftragnehmer vor, diese mit 80% in Rechnung zu stellen.

## Form:

Die Stornoerklärung bedarf mindestens der Textform, d. h. eine E-Mail genügt. Wir bitten um Verständnis dafür, dass wir keine telefonischen Stornierungen annehmen.

## Programmänderungen und Absage von Veranstaltungen durch den wvib

Wir bitten um Verständnis, dass wir uns die Absage von Veranstaltungen ca. 8 Tage vor Beginn der Veranstaltung aus wichtigen Gründen, z. B. bei zu geringer Teilnehmendenzahl oder bei Ausfall eines Referenten (dann u. U. auch kurzfristig), höherer Gewalt oder gleichartiger Gründe, vorbehalten müssen. In jedem Fall sind wir bemüht, Ihnen Absagen oder notwendige Änderungen des Programms, insbesondere eines Dozentenwechsels, so rechtzeitig wie möglich mitzuteilen. Müssen wir ein Seminar absagen, so bieten wir den Teilnehmenden die Möglichkeit, am nächstmöglichen Veranstaltungstermin eines gleichartigen Seminars teilzunehmen. Sollte der Teilnehmende an diesem Termin nicht teilnehmen, so kann er sich ein anderes wvib-Seminar im gleichen Preisniveau auswählen und umbuchen. Bei Absage einer Veranstaltung durch den wvib sind weitere Ansprüche gegen den wvib bzw. die wvib Schwarzwald AG ausgeschlossen, außer in Fällen vorsätzlichen oder grob fahrlässigen Verhaltens von Angestellten des wvib bzw. der wvib Schwarzwald AG oder deren Erfüllungshelfern.

## Seminar- und/oder Lehrgangsunterlagen

Die Arbeitsunterlagen werden Ihnen in einem Schulungsordner und/oder digital zur Verfügung gestellt. Darüber hinaus erhalten Sie eine Teilnehmendenliste für die Vernetzung der Teilnehmenden untereinander. Die ausgegebenen Arbeitsunterlagen sind urheberrechtlich geschützt und dürfen nicht – auch nicht auszugsweise – ohne Einwilligung der wvib Schwarzwald AG vervielfältigt werden. Die wvib Schwarzwald AG behält sich alle Rechte vor. Die Manuskripte stellen wir exklusiv unseren Teilnehmenden zur Verfügung.

## Datenschutz

Uns übermittelte Daten werden maschinell zur Abwicklung der Veranstaltungsbuchung verarbeitet. Die Namens- und Anschriftendaten werden über die Teilnehmendenliste und das wvib-Mitgliederportal den anderen Veranstaltungsteilnehmenden und dem Dozenten zugänglich gemacht und an das mit dem Postversand beauftragte Unternehmen übermittelt. Als Teil unseres lernenden Netzwerkes werden wir Sie zukünftig über die für Sie interessanten Themenbereiche und Veranstaltungen informieren. Rechtsgrundlage für die vorgenannten Punkte sind Art. 6 Abs. 1 b) und f) DSGVO sowie § 7 Abs. 3 UWG. Wünschen Sie keine Informationen über weitere wvib-Veranstaltungen oder wollen Sie nicht, dass Ihre Daten auf der Teilnehmerliste erscheinen, so teilen Sie uns dies bitte kurz mit, gerne per E-Mail an [datenschutz@wvib.de](mailto:datenschutz@wvib.de) oder telefonisch 0761/4567-460. Unter dieser Nummer können Sie auch jederzeit Auskunft über Ihre Daten erhalten und deren Berichtigung/Übertragung/Löschung verlangen. Im Falle einer Beschwerde können Sie sich an die zuständige Aufsichtsbehörde wenden. Dies ist der Landesbeauftragte für den Datenschutz und die Informationsfreiheit, Königstraße 10 a, 70173 Stuttgart.

## Teilnahmebestätigung

Sie erhalten eine Teilnahmebestätigung bzw. ein Prüfungszertifikat. Bei Lehrgängen und dem wvib-Führungskolleg erfolgt dies am Ende der Veranstaltung für die jeweils besuchten Lehrgangsmodule.

# SEMINARE AUF EINEN BLICK

## Strategie, Organisation

Anspruchsvolle Führungssituationen lösen	41
Beiratgründung für Ihr Unternehmen	41
Budgetierung neu denken (online)	41
Business Development in der digitalen Transformation <b>NEU</b>	41
Communicating in English	41
Die Führungskraft als Change Manager	41
Erfolgreiche Strategieumsetzung“ (online)	42
Führungs-Kommunikation	42
Industriebau heute – Umbau, Erweiterung, Neubau	42
Krisensituationen – Auf alle Fälle vorbereitet	42
LinkedIn für Geschäftsführer (online)	42
Markt u. Wettbewerb systematisch erschließen	42
Mitarbeitende für Veränderungen gewinnen	43
Neue Geschäftsmodelle für B2B-Unternehmen	43
Produkt- und Marktinnovation für die Metall- und Elektroindustrie <b>NEU</b>	43
Professionell mit Projektrisiken umgehen	43
Sieben Handlungsfelder für eine erfolgreiche Strategieumsetzung	43
So gelingt agile Strategieumsetzung mit Objectives & Key Results (OKR) (online)	43
Veränderungen nachhaltig gestalten	44
Von der Idee zum Businessplan	44
Wirksame Strategien entwickeln	44

## Forschung und Entwicklung, Konstruktion

Agile Produktentwicklung – erfolgreicher am Markt!	47
Aktuelle Längen- und Winkelmaßtolerierung nach ISO 14405	47
Anwenderfreundliche Anleitungen – smart und konform nach IEC 82079-1	47
Arbeitnehmererfindungsrecht	47
CE in der Praxis	47
Das neue Elektroggesetz (ElektroG3) in der Praxis	47
Der erfolgreiche Konstruktions- und Entwicklungsleiter	48
Der Forschungs- und Entwicklungsvertrag	48
Die neue Batterieverordnung	48
Faszination 3D Druck – erfolgreiche Konstruktionen	48
Form- und Lagetoleranzen – Zeichnungserstellung und Messtechnik	48
Grundlagen der Usability	48
Maschinensicherheit leicht gemacht	49
Methodenkoffer zur Produktentwicklung	49
Professionell mit Projektrisiken umgehen <b>NEU</b>	49
SCRUM Master Intensivseminar	49
So finden Sie schnell die richtigen Material	49
Compliance Vorgaben (online)	49
Unternehmenskooperationen	49

## Einkauf, Supply Chain

AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb	51
China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	51
Der operative Einkauf (online)	51
Den operativen Einkauf meistern	51
Einkauf 4.0 (online)	51
Einkauf heute (online)	51
Einkauf-Verhandlungskompetenz	52
Energiekosten managen für Produktionsbetriebe	52
Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse	52
Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse (online)	52
Grundlagenseminar: Global Sourcing und Supply Chain Management	52
INCOTERMS® - Regeln 2020	52
INCOTERMS® - Regeln 2020 (online)	53
Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling	53

Lieferantenentwicklung partnerschaftlich und zielorientiert durchführen	53
Modernes Einkaufs- und Beschaffungsmanagement	53
Preisanalyse und partieller Preisvergleich in der Einkaufspraxis	53
Rechtssicher verhandeln in Einkauf u. Vertrieb I	53
Rechtssicher Verhandeln in Einkauf u. Vertrieb II	54
Risikomanagement im Einkauf	54
Savings im Einkauf – Kosten senken statt Preise drücken	54
Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen	54
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer	54
Technisches Grundwissen – Fertigungsverfahren	54
Technisches Grundwissen – Technische Zeichnungen verstehen	55
Technisches Grundwissen – Werkstofftechnik	55
Verhandeln in Krisenzeiten	55
Verhandlungen im Einkauf selbstsicher führen	55
Warengruppenmanagement in der Praxis	55

## Produktion

Batterie-Technologie	57
Der professionelle Lagerleiter	57
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	57
Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung	57
Die Planzeiten auf den Prüfstand stellen	57
Digitales Shopfloor-Management	57
Einfaches Lesen von Zeichnungen und Messen von Teilen	58
Erfolgreiche Digitalisierung und KI in Produktion und Logistik <b>NEU</b>	58
Grundschulung Elektrotechnisch unterwiesene Person	58
Führen von Teams aus Produktion und Logistik	58
Kanban erfolgreich einführen	58
Konflikte in der Produktion – eine Chance	59
Konstruktive Kommunikation in Teams der Produktion	59
Kontinuierliche Verbesserung gestalten und umsetzen	59
Lageroptimierung	59
Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion	59
Lean Management Grundlagen	60
Lean Leadership: KATA und KAIZEN (online)	60
Lean-Logistik im Warenein- und ausgang	60
Mehr Effizienz in der Arbeitsvorbereitung (AV)	60
Nationale Fördermittel nutzen – Theorie, Praxis, Online-Recherchen (online)	60
OEE – Produktionsverluste sichtbar machen (online)	61
Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale	61
Produktionsplanung für Einzelfertiger	61
PULL-Realisierung im Mittelstand (online)	61
Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S & Co nicht funktionieren	61
Rüsto Optimierung mit der SMED-Methode	61
Schlanke Verwaltung durch Lean Administration	62
Shopfloor Management – Basiswissen	62
Smarte Kommissionier- und Lagersysteme	62
Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion	62
TPM – Total Productive Maintenance – Basics	62
Veränderungen nachhaltig gestalten	62

## Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

Auditor first-/second Party nach ISO 19011; 2018	65
Ausbildung zum Brandschutz- und Evakuierungshelfer	65

Betriebssicherheitsverordnung – Aufgabe für Vorgesetzte	65
China – Lieferantenentwicklung und Qualitätssicherung	65
Das neue Elektroggesetz (ElektroG3) in der Praxis	65
Der Schnelleinstieg – ISO 45001 kompakt	65
Der Schnelleinstieg – Umweltmanagement ISO 14001 kompakt	66
DGUV 3 Prüfung – mit praktischen Übungen	66
Die Gefahrstoffverordnung	66
Die neue Batterieverordnung	66
Effektiv Kennzahlen im Qualitätsmanagement nutzen	66
Excel – Auswertung und Darstellung Ihrer (Qualitäts-)Daten	66
Fertigungsprozessanalyse mit SPC (Statistical Process Control)	67
FMEA - Grundlagen	67
FMEA – Vertiefung und praktische Umsetzung im Unternehmen	67
Gefährdungsbeurteilung von Industriearbeitsplätzen	67
Grundlagen der Qualitätssicherung (QS) für Mitarbeiter in Wareneingang und Fertigung	67
Grundschulung Elektrotechnisch unterwiesene Person	67
Grundseminar Sicherheitsbeauftragter	68
Interner Auditor für Qualitätsmanagementsysteme	68
Kundenspezifische Anforderungen in der Automobilindustrie	68
Lagerung von Gefahrstoffen (online)	68
Lean Quality – vom Gegensatz zur Synergie	68
Lieferantenaudits zielorientiert und professionell durchführen	69
LPA – Layered Process Audits	69
Next Steps für das Prozessmanagementsystem	69
Praktische Anwendung der VDA-Richtlinie – Besondere Merkmale	69
Praxiserprobte Problemlösungstechniken	69
Probleme einfach lösen mit dem A3-Report	69
Produktinnovation Medizintechnik	70
Prüfmittel professionell managen	70
Qualität sichern und Haftung begrenzen – Rechtssichere Gestaltung	70
REACH Grundlagen – aktuelle Fragen und Antworten	70
Reklamationsmanagement mit 8D Report (online)	70
Reklamationsmanagement mit 8D Report	70
RoHS 2 und die Norm EN IEC 63000	71
Serielle Teile für Automobilkunden nach PPAP und PPF bemustern	71
Update ISO 19011:2018 – Kompetenzanforderungen für Auditoren	71
Wollen Ihre Kunden auch wissen, wie nachhaltig Sie sind?	71

## Marketing, Produktmanagement

Ausbildungsmarketing (online)	73
Bootcamp LinkedIn (online)	73
Content-Marketing Automation	73
Content-Marketing Strategie	73
E-Commerce im B2B (online)	73
Einstieg ins B2B Social Media Marketing (online)	73
Einstieg in die Suchmaschinenoptimierung	74
Employer Branding – Praxis	74
Employer Branding Strategie	74
Erfolgreiche Kundenkommunikation	74
Frischer Wind für Social-Media-Kanäle (online)	74
Grundlagen der Usability	74
Komplexe Produkte erfolgreich vermarkten (online) <b>NEU</b>	75
Markenschutz für den Mittelstand	75
Markt und Wettbewerb systematisch erschließen	75
Methoden im Produktmanagement	75
Professionell schreiben für Online-Medien (online)	75

Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing (online) <b>NEU</b>	75
Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing <b>NEU</b>	75
Service als profitables Produkt	76
Social Media im Personalmarketing & Recruiting	76
Social Media – So treten Sie rechtssicher auf! (online)	76
Vertrieb und Marketing erfolgreich vereinen	76
LinkedIn für Geschäftsführer (online)	76

## Vertrieb, Service

AGB – Dos and Don'ts für Einkauf und Vertrieb	78
Bei Reklamationen und Beschwerden richtig kommunizieren	78
Bootcamp LinkedIn (online)	78
Communicating in English	78
E-Commerce im B2B (online)	78
Einkäufertricks im Vertrieb erfolgreich anwenden	78
Erfolgreich verhandeln im Key-Account-Management	79
Erfolgreiche Kundenkommunikation	79
Gesprächsführung im Verkauf	79
INCOTERMS® - Regeln 2020	79
INCOTERMS® - Regeln 2020 (online)	79
Körpersprache im Vertrieb	79
Neukunden gewinnen (online)	80
Neukunden gewinnen	80
Preiserhöhungen souverän durchsetzen (online)	80
Professionelles Angebotsmanagement	80
Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing (online)	80
Profitables B2B-Geschäft aufbauen – mit Account Based Marketing	80
Psychologische Basics für den Vertrieb I	81
Psychologische Basics für den Vertrieb II	81
Rechtssicher verhandeln in Einkauf u. Vertrieb I	81
Rechtssicher verhandeln in Einkauf u. Vertrieb II	81
Schwierige Gespräche mit Kunden professionell führen	81
Service als profitables Produkt	81
Service Design Thinking <b>NEU</b>	82
Smart Services und Technologien <b>NEU</b>	82
Technisches Grundwissen – Fertigungsverfahren	82
Technisches Grundwissen – Technische Zeichnungen verstehen	82
Technisches Grundwissen – Werkstofftechnik	82
Unternehmenskooperationen	83
Verhandeln in Krisenzeiten	83
Verkauf und Beratung am Telefon	83
Verkäufer Aufbauseminar	83
Vertragsgestaltung im Exportgeschäft	83
Vertrieb und Marketing erfolgreich vereinen	83
Vertriebscontrolling <b>NEU</b>	84
Vertriebspower: Strategien zur Motivation	84
Wissenssicherung im Service	84
Zusammenarbeit mit externen Vertriebspartnern	84

## Aussenwirtschaft, Zoll

Das US-(Re-)Exportkontrollrecht (online) <b>NEU</b>	86
Der Einfuhrsteuerbescheid (online)	86
Digitale Werkzeuge im Zoll <b>NEU</b>	86
Dual-Use – Ihr Produkt auf dem Prüfstand	86
Einreihung von Waren in den Zolltarif	86
Handel mit Embargoländern	86
Importzollabwicklung – die praktische Umsetzung	87
Importzollabwicklung – die praktische Umsetzung (online)	87
Leadership und Management China kompakt	87
Lieferantenerklärungen	87
Lieferantenerklärungen (online)	87
Neuerungen und Trends Zoll 2025	87
Neuerungen und Trends Zoll 2025 (online)	88
Produkt- und Marktinnovation für die Metall- und Elektroindustrie	88

Überblick über die Exportkontrolle (online)	88
UN-Kaufrecht für die Unternehmenspraxis	88
Vertragsgestaltung im Exportgeschäft	88
Warenursprung und Zollpräferenzen für die Praxis	88
Zoll für Export von A – Z	89
Zoll für Export von A – Z (online)	89
Zollprozesse effizient managen <b>NEU</b>	89
Zollwert-Ermittlung (online)	89

## Finanzen, Controlling

Agile Steuerungstools im Controlling	91
Aktuelles zur Rechnungslegung (online)	91
Budgetierung neu denken (online)	91
Controlling für Führungskräfte	91
Controlling für Nicht-Betriebswirte	91
Controlling und Kalkulation unter Preis- und Kostendruck	91
Digitale Rechnungen (online)	92
Excel im Controlling	92
Flexible Kostenrechnung	92
Forderungsmanagement	92
Früherkennung von Ausfallrisiken	92
Grundlagen der Power BI Modellierung (online)	92
Grundlagen in Power BI Desktop (online)	93
Grundlagenseminar Verrechnungspreise	93
Kennzahlen im Einkauf, Reporting und Einkaufscontrolling	93
KI im Controlling	93
Liquiditätsplanung und Kostenrechnung in der Praxis	93
Mahnbescheid im Forderungsmanagement	93
Personalcontrolling und Personalkostenplanung	94
Planspiel – Grundlagen der BWL	94
Praktische Tipps für Bankverhandlungen	94
Risikomanagement mit Effizienz und Compliance (online)	94
Risikomanagement mit Effizienz und Compliance	94
Treasury für Mittelständler	94
Unternehmenssteuerung mit der BWA	95
Vertiefungseminar Verrechnungspreise	95
Wirksame Strategien entwickeln	95

## Personalmanagement, Personalentwicklung

Abmahnung im Arbeitsrecht (online)	97
Arbeitsrecht 2025	97
Arbeitsrecht für Vorgesetzte und Führungskräfte	97
Arbeitsrecht von A–Z	97
Arbeitsrechtliche Gestaltungsmöglichkeiten bei Rentennähe	97
Arbeitszeugnisse richtig schreiben und den Code verstehen	97
Aufbauwissen Datenschutz	98
Ausbildungsmarketing (online)	98
Basiswissen Datenschutz	98
Betriebliche Altersversorgung richtig aufstellen	98
Betriebsverfassungsrecht für Personal und Geschäftsleitung	98
Chefrente richtig gemacht (online)	98
Coaching für Einsteiger <b>NEU</b>	99
Crashkurs für Ausbildungsbeauftragte	99
Digitale Fitness für Ausbilder (online)	99
Der sichere Ausbilder	99
Einer fehlt, und jeder braucht ihn	99
Employer Branding – Praxis	99
Employer Branding Strategie	100
Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte	100
Gesprächstraining für Ausbilder	100
Gestaltung und Optimierung von Schichtsystemen	100
Grundlagen der Personalarbeit	100
Grundlagen im Berufsausbildungsrecht (online)	100
Grundlagenseminar: Gute Bewerbungsgespräche führen	101

Haftungsprobleme bei Dienstfahrten (online)	101
HR-Compliance	101
Interaktion und stimmliche Präsenz in digitalen Meetings (online)	101
Job-Strukturen als Anker für HR-Instrumente	101
Jugend- und Auszubildendenvertretung	101
Leistungsorientierte Entgeltsysteme	102
Mobile Working und Auslandsentsendung (online)	102
Motivation u. Integration des Auszubildenden	102
Personalentwicklung – neu gedacht	102
Personalentwicklung 2.0 in der Praxis	102
Personalgewinnung 4.0	102
Präventionsstrategien für eine gesunde Belegschaft <b>NEU</b>	103
Praktische Umsetzung des Betrieblichen Eingliederungsmanagements	103
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	103
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung (online)	103
Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen	103
Rechtssicherer Fremdpersonaleinsatz (online)	103
Reisekosten richtig abrechnen in 2025	104
Reisekosten richtig abrechnen in 2025 (online)	104
Seminar für Fortgeschrittene: Bewerbungsgespräche professionell führen	104
Sichere Personal-Prozesse in der bAV (online)	104
So schaffen Sie ein schlagkräftiges Ausbildungsteam	104
Social Media im Personalmarketing & Recruiting	104
Social Media im Personalmarketing & Recruiting (online)	104
Startklar für die Arbeitswelt	105
Stellen- und Funktionsbeschreibung	105
Strategisches Personalmanagement und der digitale Wandel	105
Teilzeit, Elternzeit und Pflegezeit	105
Umgang mit ‚Low Performern‘ oder leistungsschwachen Mitarbeitern (online)	105
Umgang mit ‚Low Performern‘ oder leistungsschwachen Mitarbeitern	105
Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis	106
Umgang mit Krankheit im Arbeitsverhältnis (online)	106
Vergütungssysteme gestalten und steuern	106
Vertrauensarbeitszeit und mobiles Arbeiten	106
Vorbereitung auf die Betriebsratswahl	106

## Informationstechnologie

Die erfolgreiche IT-Leitung <b>NEU</b>	108
Erfolgreiche Digitalisierung und KI in Produktion und Logistik <b>NEU</b>	108
Grundlagen der Power BI Modellierung (online)	108
Grundlagen in Power BI Desktop (online)	108
IT-Projekte rechtssicher gestalten	108
Professionelles und strategisches Datenmanagement <b>NEU</b>	109
SCRUM Master Intensivseminar	109

## Recht, Datenschutz, Steuern

Abmahnung im Arbeitsrecht (online)	111
Achtung Betriebsprüfung	111
AGB – Dos and Don'ts für Einkauf u. Vertrieb	111
Aktuelle Lohnsteuer 2025	111
Aktuelle Lohnsteuer 2025 (online)	111
Arbeitnehmererfindungsrecht	111
Arbeitsrecht 2025	111
Arbeitsrecht für Vorgesetzte u. Führungskräfte	112
Arbeitsrecht von A-Z	112
Aufbauwissen Datenschutz	112
Automobilzuliefer-Verträge I	112
Basiswissen Datenschutz	112
Beiratstätigkeit im Familienunternehmen	112

# SEMINARE AUF EINEN BLICK

Betriebsverfassungsrecht für Personaler und Geschäftsleitung	113
Chefrente richtig gemacht (online)	113
Das neue Hinweisgeberschutzgesetz (online)	113
Der optimale Arbeitsvertrag aus Arbeitgebersicht <b>NEU</b>	113
DS-GVO und Arbeitsrecht (online)	113
Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse	113
Geheimhaltungsvereinbarungen – wirksamer Schutz für Ihre Geschäftsgeheimnisse (online)	114
Grundlagen Umsatzsteuer	114
Grundlagen im Berufsausbildungsrecht (online)	114
Haftung des GmbH-Geschäftsführers	114
HR-Compliance	114
Jugend- und Auszubildendenvertretung	114
INCOTERMS® - Regeln 2020	115
INCOTERMS® - Regeln 2020 (online)	115
Lohnsteuer kompakt	115
Mahnbescheid im Forderungsmanagement	115
Markenschutz für den Mittelstand	115
Maschinen- und Anlagenbauverträge optimal gestalten	115
Mobile Working und Auslandsentsendung (online)	116
Oft gehört und trotzdem falsch! Häufige Rechtsirrtümer im Arbeitsrecht <b>NEU</b>	116
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung	116
Praktischer Umgang mit Lohnpfändung und Gehaltsabtretung (online)	116
Qualität sichern und Haftung begrenzen – Rechtssichere Gestaltung	116
Rechte und Pflichten als Prokurist (online)	116
Rechte kennen, Risiken vermeiden	116
Rechtssicher verhandeln in Einkauf u. Vertrieb I	117
Rechtssicher Verhandeln in Einkauf u. Vertrieb II	117
Rechtssichere Beendigung von Arbeitsverhältnissen	117
Reisekosten richtig abrechnen in 2025	117
Reisekosten richtig abrechnen in 2025 (online)	117
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Anbieter	117
Service-, Wartungs- und Instandhaltungsverträge – Für Einkäufer	118
Social Media – So treten Sie rechtssicher auf! (online)	118
Straftaten am Arbeitsplatz <b>NEU</b>	118
Strategien für die Kundeninsolvenz	118
UN-Kaufrecht für die Unternehmenspraxis	118
Vertragsgestaltung im Exportgeschäft	118
Vertragsgestaltung und Haftung in der Medizintechnik	119
Zusammenarbeit mit externen Vertriebspartnern	119

## Mitarbeiterführung, Methoden, Skills

Agile Leadership für Projektleiter – Führen ohne Vorgesetztenfunktion	121
Agiles Projektmanagement	121
Aktive Chefentlastung und die neue Rolle der Assistenz (online)	121
Anspruchsvolle Führungssituationen lösen	121
Auftrittscoaching und Voice-Skills	121
Botschaften wirkungsvoll vermitteln	121
Business-Texte und Storytelling	122
Coaching für Einsteiger <b>NEU</b>	122
Communicating in English	122
Das Mitarbeiter-Jahresgespräch	122
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	122
Die Führungskraft als Change Manager	122
Diversity-Management in der Praxis <b>NEU</b>	123
Effizientes Selbst- und Zeitmanagement	123
Erfolgreiche Teamdynamik als Motivationsfaktor	123
Erfolgreiches Projektmanagement	123
Evolution der Arbeitsmethoden <b>NEU</b>	123
Frauen in Führungspositionen	123

Führen in Krisensituationen	124
Führen ohne Weisungsbefugnis	124
Führen von Teams aus Produktion und Logistik	124
Führungs-Kommunikation	124
Führungswissen für Ausbilder, Ausbildungsleiter und Ausbildungsbeauftragte	124
Gewaltfreie Kommunikation nach Marshall B. Rosenberg	125
Gut gebrüllt Löwe	125
Interaktion und stimmliche Präsenz in digitalen Meetings (online)	125
Interkulturelle Kompetenz in der Praxis	125
Kompetent in der Rolle des Projektleiters	125
Konfliktmanagement	125
Kontinuierliche Verbesserung gestalten und umsetzen	126
Kontrolle als Motivationsinstrument	126
Mitarbeitende für Veränderungen gewinnen	126
Neu in der Mitarbeiterführung	126
Präventionsstrategien für eine gesunde Belegschaft <b>NEU</b>	126
Professionelle Workshop-Moderation	126
Resilienz – Innere Kraft stärken und nutzen	127
Rhetorik	127
Schritt für Schritt – erfolgreich im digitalen Office	127
So schaffen Sie ein schlagkräftiges Ausbildungsteam	127
So überzeugen Sie am Telefon	127
Souverän agieren in der Empfangs- und Assistenzrolle	127
Stärke durch Führungskompetenz in der Produktion	128
Startklar für die Arbeitswelt	128
Zeichen der Wertschätzung	128
Zeitgemäße Geschäftskorrespondenz	128

## Projektmanagement, Prozessmanagement

Agile Leadership für Projektleiter – Führen ohne Vorgesetztenfunktion	130
Agiles Projektmanagement	130
Erfolgreiches Projektmanagement	130
FMEA – Grundlagen	130
FMEA – Vertiefung und praktische Umsetzung im Unternehmen	130
Kompetent in der Rolle des Projektleiters	130
Next Steps für das Prozessmanagementsystem	131
Professionell mit Projektrisiken umgehen <b>NEU</b>	131
SCRUM Master Intensivseminar	131

## Lean, Intralogistik

Der professionelle Lagerleiter	133
Die 5 Minuten Schulung am Shopfloor – Agil und Lean	133
Die 5S-Kampagne als Basis nachhaltiger Produktivitätssteigerung	133
Digitales Shopfloor-Management	133
Führen von Teams aus Produktion und Logistik	133
Kanban erfolgreich einführen	133
Kontinuierliche Verbesserung gestalten und umsetzen	134
Lageroptimierung	134
Lean Leadership: KATA und KAIZEN	134
Lean Logistik – das Rückgrat der schlanken Produktion	134
Lean Management Grundlagen	134
Lean-Logistik im Warenein- und ausgang	134
Probleme einfach lösen mit dem A3-Report	135
PULL-Realisierung im Mittelstand	135
Raus aus dem MURI-Dilemma: Was tun wenn 5S & Co nicht funktionieren	135
Rüsto Optimierung mit der SMED-Methode	135
Schlanke Verwaltung durch Lean Administration	135
Shopfloor Management – Basiswissen	135
Smarte Kommissionier- und Lagersysteme	136
Veränderungen nachhaltig gestalten	136

# LEHRGÄNGE

## Strategie, Organisation

Führungskolleg 2025	16
Der Nachfolger in der Führungsrolle	17
Führen von Führungskräften	17
In Führung gehen	18

## Einkauf, Supply Chain

Der strategische Einkäufer	19
Neu im Einkauf	19

## Produktion

Führen für Meister, Schichtführer und Teamleiter	20
Meisterkurs für vom Betrieb ernannte Vorgesetzte ohne Meisterausbildung	21

## Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

DGQ-Spezialist Qualitätssicherung	24
DGQ-Lehrgangsblock Qualitätsmanagement QMB/QM	25

## Marketing, Produktmanagement

Die Text-Werkstatt	26
--------------------	----

## Vertrieb, Service

Kompaktwissen für den Teamleiter im Verkauf	27
Verkäufer-Grundkurs	27

## Aussenwirtschaft, Zoll

Grund- und Basiskurs Zollabwicklung und Exportkontrolle	28
---	----

## Finanzen, Controlling

Controlling im Mittelstand	29
----------------------------	----

## Personalmanagement, Personalentwicklung

Personalentwicklung für Einsteiger	30
------------------------------------	----

## Informationstechnologie

Industrielle Robotik und Kobotik	31
----------------------------------	----

## Recht, Datenschutz, Steuern

Vertragsmanager	32
-----------------	----

## Mitarbeiterführung, Methoden, Skills

Gestern Kollege – heute Vorgesetzter	33
Certified Project Management Associate (IPMA® Level D)	34
Certified Project Manager (IPMA® Level C)	35
Das erste Jahr als Führungskraft	36
Online-Lehrgang: 1x1 Excel Crashkurs	37
Durchstarten als Führungskraft	37

## Lean, Intralogistik

Lean Manager Ausbildung	22
Logistikleitung	23

An aerial photograph of a dense forest, showing a variety of green trees and a prominent, straight tree trunk running vertically through the center of the frame. The lighting is dramatic, with deep shadows and bright highlights on the foliage.

**wirksam kommunizieren  
sinnvoll verpacken**



wvib Schwarzwald AG  
Merzhauser Str. 118  
79100 Freiburg  
Tel. +49 761 4567 0  
[www.wvib.de](http://www.wvib.de)

**wvib**  
Schwarzwald AG